



МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЁЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ

П Р И К А З

от 28.09.2016

г. Краснодар

№ 45-19

**Об утверждении Дорожной карты подготовки и проведения  
государственной итоговой аттестации по образовательным программам  
основного общего и среднего общего образования  
в Краснодарском крае в 2017 году**

В целях организации качественной подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить Дорожную карту организации и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году в новой редакции (приложение).

2. Признать утратившими силу приказ министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 2 августа 2016 года № 3715 «Об утверждении Дорожной карты подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году».

3. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Министр



Т.Ю. Синюгина

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНА

приказом министерства образования,  
науки и молодежной политики  
Краснодарского края  
от 28.09.2016 № 4519

**Дорожная карта**  
**подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам**  
**основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году**

№ п/п	Направления деятельности	Сроки	Ответственные лица
<b>1. Анализ проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2016 году</b>			
1.	Проведение статистического анализа по итогам ГИА-9 и ГИА-11 в 2016 году	июль-август 2016	Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина
2.	Подготовка аналитических материалов по итогам ГИА-9 и ГИА-11 в 2016 году	июль-август 2016	Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина
3.	Представление итогов проведения ГИА-9 и ГИА-11 с анализом проблем и постановкой задач на конференциях, семинарах: – руководителей и специалистов МОУО; – специалистов муниципальных методических служб;	август-декабрь 2016	Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова



	<ul style="list-style-type: none"> <li>– председателей и заместителей председателей предметных комиссий;</li> <li>– руководителей общеобразовательных организаций;</li> <li>– региональных-тьюторов;</li> <li>– учителей предметников</li> </ul>		И.А. Никитина
4.	Подготовка аналитических отчетов предметных комиссий Краснодарского края по форме, предоставляемой ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений»	июль-август 2016	Р.А. Гардымова И.А. Никитина
5.	<i>Размещение электронных сборников аналитических отчетов предметных комиссий Краснодарского края с описанием выявленных проблем для использования в работе с учителями-предметниками при подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11 на сайте ГБОУ ИРО Краснодарского края</i>	<i>июль-август 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
6.	<i>Проведение пленарного заседания с руководителями МОУО с последующим собеседованием о проблемах, стоящих перед МОУО в текущий период</i>	<i>октябрь 2016, январь, март 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева</i>
7.	<i>Подготовка и издание информационного сборников: «Единый государственный экзамен в Краснодарском крае в 2016 году»; «Государственная итоговая аттестация в Краснодарском крае (ГИА-9)»</i>	<i>август 2016</i>	<i>Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
8.	<i>Проведение анализа результатов ЕГЭ в малокомплектных школах, общеобразовательных организациях повышенного уровня, общеобразовательных организациях</i>	<i>сентябрь - октябрь 2016</i>	<i>Р.А. Гардымова</i>
9.	<i>Проведение анализа муниципальных планов подготовки и проведения ГИА- 9 и ГИА-11 в 2017 году</i>	<i>октябрь – ноябрь 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г.Корниенко Р.А. Гардымова</i>
10.	<i>Проведение анализа недостатков и нарушений, выявленных при подготовке и проведении ГИА в 2016 году</i>	<i>август – сентябрь 2016</i>	<i>Т.Ю.Горностаева</i>

11.	<i>Проведение методического анализа результатов краевых диагностических работ</i>	<i>по отдельному плану</i>	<i>И.А. Никитина</i>
12.	<i>Проведение мониторинга продолжения обучения выпускниками XI (XII) классов 2016 года, не получившими аттестат о среднем общем образовании</i>	<i>октябрь, февраль</i>	<i>Е.В. Воробьева</i>
13.	<i>Проведение анализа результатов работы МОУО по подготовке и проведению ГИА в 2016 году</i>	<i>август – октябрь 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
<b>2. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов</b>			
1.	Организация подготовки обучающихся, не получивших аттестат о среднем общем образовании в 2016 году, к пересдаче ГИА по обязательным учебным предметам	август – сентябрь 2016	Е.В. Воробьева О.А. Лозовая МОУО
2.	Корректировка модулей дополнительных профессиональных программ повышения квалификации учителей по учебным предметам, по которым проводятся ГИА-9 и ГИА-11 (по темам «Подготовка к ГИА (по всем предметам) с учетом результатов выполнения заданий, вызвавших затруднения», «Подготовка к ГИА (по всем предметам) с учетом потребностей обучающихся (высокий уровень)»)	ноябрь 2016 – январь 2017	И.А. Никитина



3.	<i>Организация и проведение краевых диагностических работ и мониторинговых работ по повышению качества достижений обучающихся начального и основного общего образования</i>	<i>по отдельному плану</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
4.	<i>Организация и проведение обучающих семинаров (выездных и в дистанционном режиме) для участников ГИА-9 и ГИА-11 в районах, показавших низкие результаты на краевых диагностических работах и ГИА-2016</i>	<i>по отдельному плану</i>	<i>И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
5.	<i>Методическое обеспечение работы региональных тьюторов по предметам</i>	<i>ноябрь 2016 – апрель 2017</i>	<i>И.А. Никитина</i>
6.	<i>Проведение курсов повышения квалификации учителей по учебным предметам ГИА-11 (приложение №1)</i>	<i>по отдельному графику</i>	<i>И.А. Никитина</i>
7.	<i>Оказание методической (консультативной) помощи муниципальным образованиям по планированию мероприятий по подготовке обучающихся к ГИА-11</i>	<i>сентябрь 2016 – май 2017</i>	<i>И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
8.	<i>Реализация проекта по повышению качества образования в образовательных организациях, показывающих низкие образовательные результаты по итогам учебного года «Сдать ЕГЭ про100!»</i>	<i>сентябрь 2016 – май 2017 по отдельному плану</i>	<i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
9.	<i>Формирование регионального тьюторского сообщества и плана его работы по подготовке к ГИА</i>	<i>август- сентябрь 2016</i>	<i>И.А. Никитина</i>
10.	<i>Проведение курсов повышения квалификации муниципальных тьюторов ГИА по учебным предметам (приложение №2)</i>	<i>по отдельному графику</i>	<i>И.А. Никитина</i>

11.	<i>Проведение краевых обучающих семинаров с региональными и муниципальными тьюторами, руководителями методических объединений, учителями–предметниками и специалистами, курирующими преподавание учебных предметов ГИА-9 и ГИА-11</i>	<i>октябрь 2016 – апрель 2017 (по отдельному плану)</i>	<i>И.А. Никитина</i>
12.	<i>Организация работы учителей-предметников по подготовке обучающихся к ГИА с использованием демоверсий ФИПИ</i>	<i>октябрь 2016 – май 2017</i>	<i>И.А. Никитина</i>
13.	<i>Оказание методической (консультативной) помощи учителям и обучающимся при подготовке к сдаче устной части по иностранным языкам, математике и русского языка на двух уровнях (по заявкам территорий)</i>	<i>октябрь 2016 – май 2017</i>	<i>И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
14.	<i>Семинар-совещание для руководителей, учителей математики и русского языка профессиональных образовательных организаций, малокомплектных и вечерних школ</i>	<i>февраль – март 2017</i>	<i>И.А. Никитина Н.А. Батютина О.А.Лозовая</i>
15.	<i>Организация работы межшкольных факультативов: – для обучающихся 9, 11(12) классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по математике и русскому языку; – для обучающихся, планирующих поступать в вузы</i>	<i>октябрь 2016 – май 2017</i>	<i>Руководители МОУО</i>



3. Нормативно-правовое обеспечение ГИА-9 и ГИА-11			
1.	<p>Подготовка нормативных правовых актов регионального уровня по организации и проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году в Краснодарском крае, разработка региональных организационных схем:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведения ГИА-9 и ГИА-11;</li> <li>– сбора и хранения видеозаписи при проведении ЕГЭ и ОГЭ;</li> <li>– доставки экзаменационных материалов ГИА-11 в ППЭ и РЦОИ;</li> <li>– упаковки экзаменационных материалов в ППЭ;</li> <li>– хранения материалов ГИА-9 и ГИА-11;</li> <li>– межведомственного взаимодействия при проведении ГИА;</li> <li>– проведения итогового сочинения (изложения);</li> <li>– работы предметных комиссий</li> </ul>	<p>декабрь 2016 январь 2017 февраль 2017 март 2017 март 2017 февраль 2017 октябрь 2016 февраль 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Е.Н. Живогляд Р.А. Гардымова И.А. Никитина</p>
2.	<p>Обновление методических рекомендаций, инструкций по подготовке и проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году</p>	<p>сентябрь 2016 – май 2017</p>	<p>Р.А. Гардымова Т.Ю. Горностаева Е.Н. Живогляд И.А. Никитина</p>
3.	<p><i>Подготовка и обновление методических рекомендаций по подготовке к:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>итоговому сочинению (изложению);</i></li> <li>– <i>экзамену по иностранному языку (раздел «Говорение»);</i></li> <li>– <i>экзамену по математике на двух уровнях;</i></li> <li>– <i>экзаменам по учебным предметам по выбору</i></li> </ul>	<p><i>октябрь – ноябрь 2016</i></p>	<p><i>И.А. Никитина</i></p>
4.	<p><i>Разработка «Памятки для обучающихся» по подготовке к:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>экзамену по русскому языку (в форме ОГЭ и ГВЭ);</i></li> <li>– <i>экзамену по математике (в форме ОГЭ и ГВЭ);</i></li> <li>– <i>экзаменам по учебным предметам по выбору</i></li> </ul>	<p><i>октябрь- ноябрь 2016</i></p>	<p><i>И.А. Никитина</i></p>

5.	<p><i>Подготовка и обновление методических материалов по проведению информационно–разъяснительной работы с участниками ГИА и лицами, привлекаемыми к проведению ГИА-9 и ГИА-11:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>рекомендации по оформлению школьных и предметных информационных стендов;</i></li> <li>– <i>рекомендации по проведению классных часов с выпускниками и родительских собраний (с приложением перечня тем);</i></li> <li>– <i>рекомендации по оформлению информационных блоков в школьных библиотеках;</i></li> <li>– <i>рекомендации по работе сайтов и телефонов «горячей линии»;</i></li> <li>– <i>рекомендации по психологическому сопровождению родителей (законных представителей) участников ГИА-9 и ГИА-11, учителей-предметников, членов предметных комиссий</i></li> </ul>	сентябрь 2016 – май 2017	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А.Никитина
6.	Корректировка и утверждение графика и порядка подготовки экспертов и присвоения статусов экспертов	декабрь– январь2016	И.А. Никитина
<b>4. Финансовое обеспечение ГИА-9 и ГИА-11</b>			
1.	Распределение средств краевого бюджета на реализацию государственной программы Краснодарского края "Развитие образования" с учетом планирования расходов для организации и проведения ГИА-9 и ГИА-11 на территории Краснодарского края	сентябрь – декабрь 2016	Е.В. Воробьева Е.И. Кравченко Р.А. Гардымова И.А. Никитина



2.	<p>Размещение заказов по выполнению работ (услуг) по подготовке и проведению ГИА-9 и ГИА-11: (приобретение бумаги, канцелярских товаров, расходных материалов для офисной техники;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– изготовление бланков ответов;</li> <li>– приобретение дискового пространства;</li> <li>– приобретение сервисных услуг по обеспечению интернет-трафика для осуществления трансляции видеоизображения из РЦОИ;</li> <li>– приобретение ремонтных комплектов для РЦОИ;</li> <li>– оказание транспортных услуг по доставке экспертов предметных комиссий в место проверки экзаменационных работ;</li> <li>– оказание услуг доставки специальной корреспонденции ФГУП ГУ СС</li> </ul>	февраль – август 2017	О.А. Лозовая Р.А. Гардымова
3.	<p>Заключение министерством государственных контрактов и договоров с физическими и юридическими лицами, привлекаемыми к выполнению работ, связанных с организацией и проведением ГИА-9 и ГИА-11</p>	март – август 2017	И.А. Никитина Р.А. Гардымова руководители МОУО
4.	<p><i>Подготовка расчета к смете расходов на 2017 год по государственной программе Краснодарского края "Развитие образования"</i></p>	<i>ноябрь – декабрь 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева Е.И. Кравченко Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
5.	<p><i>Организация подготовки технической базы РЦОИ и мест работы ПК для проведения ГИА:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– <i>приобретение сервисных услуг по обеспечению интернет-трафика для осуществления трансляции видеоизображения из РЦОИ;</i></li> <li>– <i>приобретение ремонтных комплектов для РЦОИ</i></li> </ul>	<i>январь – май 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Е.И. Кравченко Р.А. Гардымова А.У. Саидмурадов И.А. Никитина</i>

6.	<p><i>Расчет объема средств, выделяемых МОУО из краевого бюджета в 2017 году на организацию и проведение ГИА-9 и ГИА-11 в соответствии с государственной программой Краснодарского края "Развитие образования", в том числе на:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>– оплату работы лиц, привлекаемых к проведению ГИА (членов ГЭК, руководителей, организаторов и технических специалистов ППЭ, членов конфликтной и предметных комиссий);</i></li> <li><i>– видеонаблюдение;</i></li> <li><i>– дооборудование РЦОИ, ПК, ППЭ;</i></li> <li><i>– каналы связи;</i></li> <li><i>– обновление ключей шифрования</i></li> </ul>	ноябрь – декабрь 2016	<p><i>Е.В. Воробьева Е.И. Кравченко Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i></p>
7.	<p><i>Подготовка технической базы ППЭ для проведения ГИА:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>– приобретение средств подавления сигналов сотовой связи;</i></li> <li><i>– приобретение сканеров для реализации технологии сканирования ЭР в ППЭ;</i></li> <li><i>– приобретение рутokenов для реализации технологии печати КИМ в ППЭ; сканирования ЭМ в ППЭ, проведения ЕГЭ по иностранным языкам с устной частью</i></li> </ul>	январь – май 2017	<p><i>Е.В. Воробьева Е.И. Кравченко Р.А. Гардымова Руководители МОУО</i></p>
<b>5. Обучение лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9 и ГИА-11</b>			
1.	Обучение экспертов предметных комиссий, претендующих на присвоение статуса (ведущий, старший, основной эксперт)	февраль – март 2017	И.А. Никитина
2.	Проведение квалификационных испытаний для экспертов предметных комиссий ГИА, претендующих на присвоение статуса (ведущий, старший, основной эксперт)	до 1 апреля 2017	И.А. Никитина



3.	<p>Организация и проведение подготовки с последующим тестированием: на региональном уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– для ответственных за организацию проведения ГИА-9 и ГИА-11 в муниципальных образованиях;</li> <li>– руководителей ППЭ;</li> <li>– членов ГЭК;</li> <li>– он-лайн наблюдателей;</li> </ul> <p>на муниципальном уровне</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– организаторов ППЭ;</li> <li>– технических специалистов ППЭ;</li> <li>– общественных наблюдателей</li> </ul>	февраль- апрель 2016 (по отдельному плану)	Е.В.Воробьева Р.А. Гардымова Руководители МОУО
4.	Осуществление контроля за проведением обучения лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9 и ГИА-11	февраль - апрель 2017 (по отдельному плану)	Е.В.Воробьева Р.А. Гардымова
5.	<i>Разработка модульной программы обучения экспертов на основе методических рекомендаций ФИПИ, с включением основ законодательства Российской Федерации в области образования, вопросы предметно-методической деятельности экспертов, практические занятия по оцениванию работ с развернутым ответом, вопросы этики, психологии, информационной безопасности</i>	декабрь 2016 – январь 2017	Р.А. Гардымова И.А.Никитина
6.	<i>Проведение обучающего семинара с членами конфликтной комиссии</i>	май 2017	Е.В.Воробьева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова

7.	<i>Разработка сборника материалов для подготовки лиц, участвующих в проведении ЕГЭ в Краснодарском крае в 2017 году</i>	<i>март 2017</i>	<i>Р.А. Гардымова</i>
8.	<i>Разработка учебной программы подготовки на региональном уровне по направлению: «Нормативно-правовые и организационные основы проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»</i>	<i>март 2017</i>	<i>Р.А. Гардымова</i>
9.	<i>Размещение на сайте ЦОКО учебной программы подготовки на региональном уровне по направлению: «Нормативно-правовые и организационные основы проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году», направление инструктивных материалов по проведению ГИА-9 и ГИА-11 общественным наблюдателям</i>	<i>апрель-май 2017</i>	<i>Р.А. Гардымова Руководители МОУО</i>
10.	<i>Проведение семинара-совещания с председателями и заместителями председателей предметных комиссий</i>	<i>октябрь 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
11.	<i>Участие в семинарах для экспертов предметных комиссий субъектов Российской Федерации, проводимых ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (ФИПИ)</i>	<i>(по отдельному плану ФИПИ)</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
12.	<i>Участие в семинарах, курсах и др. для председателей и заместителей председателей предметных комиссий, проводимых ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (ФИПИ)</i>	<i>(по отдельному плану ФИПИ)</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>



6.Организационное сопровождение ГИА-9 и ГИА-11			
1.	Организация и подготовка к проведению ГИА-9 и ГИА-11 в сентябре 2016 года	август – сентябрь 2016	Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина
2.	<p>Планирование работы РЦОИ:</p> <p>утверждение схемы организации приемки и обработки экзаменационных материалов, схемы организации распределения участников по ППЭ и аудиториям, схемы организации хранения экзаменационных материалов, схемы выдачи результатов, организации обработки апелляции; обучение и инструктаж сотрудников под подпись, освоение и эксплуатация ими предоставленных аппаратно- программных средств в соответствии с требованиями по эксплуатации оборудования, нормами информационной безопасности и эксплуатации программных средств по обработке бланков, а также контроль над выполнением работ специалистами РЦОИ и сотрудниками, привлекаемыми к обработке бланков ГИА-9;</p> <p>актуализация лицензий на программное обеспечение и формуляров на средства защиты информации;</p> <p>мероприятия по проверке соответствия настроек технических средств защиты от несанкционированного доступа;</p> <p>проведение профилактических работ и ремонт оборудования</p>	сентябрь 2016 – август 2017	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова

3.	Сбор предварительной информации о планируемом количестве участников ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году	до 1 декабря 2016	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова
4.	<p>Внесение данных в региональную информационную систему обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования в соответствии с требованиями Правил формирования и ведения федеральной информационной системы обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, и приема граждан в образовательные организации для получения среднего профессионального и высшего образования и региональных информационных систем обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся, освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 31 августа 2013 г. № 755</p> <p>I этап сбора и внесения сведений в ФИС ГИА и приема, РИС II этап сбора и внесения сведений в ФИС ГИА и приема, РИС III этап сбора и внесения сведений в ФИС ГИА и приема, РИС</p> <p>Направление информации о количестве экзаменационных материалов, необходимых для проведения ГИА, в ФГБУ «ФЦТ» (досрочный период)</p> <p>Направление информации о количестве экзаменационных материалов, необходимых для проведения ГИА, в ФГБУ «ФЦТ» (основной период)</p>	<p>по графику, утвержденному ФЦТ</p> <p>21 ноября 20 января 6 февраля</p> <p>до 6 февраля</p> <p>до 20 февраля</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова А.У. Саидмурадов</p>



5.	<p>Формирование состава ГЭК и направление в Рособрнадзор кандидатуры председателя и заместителя председателя ГЭК на утверждение</p> <p>Подготовка и отбор специалистов, привлекаемых к проведению ГИА, включая организацию и проведение обучения</p> <p>Формирование составов конфликтной и предметных комиссий</p> <p>Согласование кандидатур председателей предметных комиссий</p>	<p>15 ноября 2016</p> <p>7 февраля 2017</p> <p>10 февраля 2017</p> <p>15 марта 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</p>
6.	<p>Организация проведения итогового сочинения в основной и дополнительный сроки</p>	<p>ноябрь 2016 – май 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова</p>
7.	<p>Обновление ключей шифрования члена ГЭК, записанного на защищенном внешнем носителе (токен) для проведения экзаменов по иностранным языкам (раздел «Говорение»), печати КИМ в ППЭ и сканирования в ППЭ</p>	<p>ноябрь 2016- май 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова</p>
8.	<p>Осуществление межведомственного взаимодействия с организациями, обеспечивающими онлайн-видеонаблюдение в ППЭ и РЦОИ, адресную доставку экзаменационных материалов, медицинское сопровождение участников ГИА-9 и ГИА-11, охрану правопорядка в ППЭ</p>	<p>сентябрь 2016 – июнь 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова руководители МОУО</p>
9.	<p>Проверка готовности систем видеонаблюдения в ППЭ, в местах обработки экзаменационных работ, в ПК и КК</p>	<p>октябрь 2016 – май 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова руководители МОУО, ОО</p>

10.	Создание условий в ППЭ для лиц с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов и инвалидов	февраль – июнь 2017	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова руководители МОУО
11.	Аккредитация граждан в качестве общественных наблюдателей, организация работы общественных наблюдателей	февраль – июнь 2017	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова
12.	<p><i>Подготовка распорядительных документов (приказов министерства образования, науки и молодежной политики) по подготовке и проведению ГИА-9 и ГИА-11:</i></p> <p><i>«О проведении ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об обеспечении информационной безопасности при проведении ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об организации информационно-разъяснительной работы при проведении ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«О работе телефонов «горячей линии»;</i></p> <p><i>«О местах регистрации участников ГИА по образовательным программам среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об обеспечении защиты информации при проведении ГИА»;</i></p> <p><i>«Об организации формирования и ведения информационных систем обеспечения проведения ГИА»;</i></p> <p><i>«Об утверждении ППЭ и распределении между ними участников ГИА по</i></p>	<p><i>октябрь 2016, март 2017, май 2017</i></p> <p><i>март, май 2017</i></p> <p><i>октябрь 2016</i></p> <p><i>октябрь 2016</i></p> <p><i>октябрь 2016</i></p> <p><i>ноябрь 2016 ноябрь 2016</i></p>	<p><i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова Е.Н. Живогляд</i></p>



	<p><i>образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об утверждении составов ГЭК, предметных и конфликтной комиссии, организаторов ГИА-11 по образовательным программам среднего общего образования в ППЭ в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об утверждении составов ГЭК, предметных и конфликтной комиссии, территориальных экзаменационных, предметных и конфликтных подкомиссий, организаторов ГИА-9 по образовательным программам основного общего образования в ППЭ в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об аккредитации граждан в качестве общественных наблюдателей»;</i></p> <p><i>«Об организации подготовки лиц, привлекаемых к организации и проведению ГИА»;</i></p> <p><i>«Об организации медицинского обеспечения в ППЭ в Краснодарском крае в 2017 году»;</i></p> <p><i>«Об обеспечении информационной безопасности при организации работы ПК»;</i></p> <p><i>«Об утверждении списка обучающихся, выпускников прошлых лет с ограниченными возможностями здоровья, детей-инвалидов и инвалидов, ассистентов для сдачи ГИА в пунктах проведения экзаменов»</i></p>	<p><i>май 2017</i></p> <p><i>февраль – май 2017</i></p> <p><i>февраль – май 2017</i></p> <p><i>февраль – сентябрь 2017</i></p> <p><i>февраль 2017</i></p> <p><i>март 2017</i></p> <p><i>март 2017</i></p> <p><i>март – май 2017</i></p>	
13.	<p><i>Подготовка распорядительных документов (приказов министерства образования, науки и молодежной политики) по подготовке и проведению итогового сочинения (изложения):</i></p> <p><i>«О проведении сочинения (изложения) в Краснодарском крае в 2016-2017</i></p>	<p><i>ноябрь 2016;</i></p> <p><i>январь 2015;</i></p>	<p><i>Е.В. Воробьева</i></p> <p><i>Т.Ю. Горностаева</i></p> <p><i>М.Г. Корниенко</i></p> <p><i>Р.А. Гардымова</i></p>

	<p>учебном году»;</p> <p>«Об утверждении Порядка проведения итогового сочинения (изложения) в Краснодарском крае в 2016-2017 учебном году»;</p> <p>«О местах регистрации на участие в сочинении (изложении)»;</p> <p>«О работе телефонов «горячей линии»;</p> <p>«Об организации информационно-разъяснительной работы при проведении сочинения (изложения) в Краснодарском крае»</p>	<p>апрель 2017</p> <p>октябрь 2016</p> <p>октябрь 2016</p> <p>октябрь 2016</p> <p>октябрь 2016</p>	<p>Е.Н. Живогляд</p>
14.	Организация заседаний рабочей группы по подготовке к проведению ГИА	<p>ноябрь 2016– май 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</p>
15.	Составление ежемесячного плана подготовки и проведения ГИА (далее – ежемесячный план)	<p>до 25 числа каждого месяца</p>	<p>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</p>
16.	Организация мониторинга движения выпускников в территориях края. Направление в Рособрнадзор списков выпускников, выбывших из региональной информационной системы или поступивших в нее	<p>ежемесячно</p>	<p>Р.А. Гардымова руководители МОУО</p>
17.	Формирование сети ППЭ. Утверждение приказом министерства списка ППЭ, мест расположения ППЭ и распределения между ними участников ГИА	<p>январь – март 2017</p>	<p>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</p>



18.	<i>Проведение проверки готовности ППЭ к проведению ГИА членами ГЭК и сотрудниками министерства</i>	<i>28 февраля (досрочный этап)  12 мая 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Р. А. Гардымова Руководители МОУО</i>
19.	<i>Организация доставки экзаменационных материалов в муниципальные образования</i>	<i>апрель – сентябрь 2016</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова</i>
20.	<i>Организация проведения ГИА-9 и ГИА-11 в муниципальных образованиях в досрочный период, основные и дополнительные сроки</i>	<i>по единому федеральному расписанию</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова О.А. Лозовая</i>
21.	<i>Организация транспортного обслуживания при проведении ГИА</i>	<i>февраль – июнь 2017</i>	<i>Р.А. Гардымова</i>
22.	<i>Организация работы ПК, членов ГЭК, конфликтной комиссии</i>	<i>февраль – июнь 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
23.	<i>Проведение мониторинга участников ГИА, имеющих право сдавать ГИА в форме ГВЭ</i>	<i>ноябрь 2016 - январь 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова</i>
24.	<i>Взаимодействие с вузами и ссузами по привлечению студентов для участия в качестве общественных наблюдателей и он-лайн наблюдателей за проведением ГИА в 2017 году</i>	<i>ноябрь 2016</i>	<i>К.А. Федоренко Р.А. Гардымова</i>
25.	<i>Участие в апробации технологий печати полного комплекта ЭМ в ППЭ и передачи КИМ по сети «Интернет»</i>	<i>25 ноября 2016</i>	<i>Р.А. Гардымова Руководители МОУО</i>

26.	Участие в апробации по технологиям печати КИМ в аудиториях ППЭ, сканированию ЭМ в ППЭ и проведению устной части ЕГЭ по иностранным языкам при проведении досрочного периода ГИА	9 - 10 марта 2017	Р.А. Гардымова Руководители МОУО
27.	Участие в апробации технологии проведения экзамена по иностранным языкам (раздел «Говорение»)	апрель 2017	Р.А. Гардымова Руководители МОУО
<b>7. Мероприятия по информационному сопровождению ГИА-9 и ГИА-11</b>			
1.	<p>Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА-9 и ГИА-11 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей), ведение официального сайта министерства, специализированных сайтов, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– объявление сроков и мест подачи заявлений на сдачу ГИА, места регистрации на сдачу ЕГЭ (досрочный и основной этап);</li> <li>– объявление сроков проведения ГИА;</li> <li>– объявление сроков, мест и порядка подачи и рассмотрения апелляций (досрочный этап); объявление о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА (досрочный этап);</li> <li>– объявление сроков, мест и порядка подачи и рассмотрения апелляций (основной этап); объявление о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА (основной этап);</li> </ul>	<p>сентябрь 2016 – май 2017</p> <p>1 декабря 2016</p> <p>до 20 января 2017</p> <p>14 февраля 2017</p> <p>26 апреля 2017</p>	<p>К.А. Федоренко Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова Е.С. Воловод руководители МОУО</p>
2.	Организация работы «горячей линии» по вопросам ГИА-9 и ГИА-11	с 1 ноября 2016 – сентябрь 2017	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова руководители МОУО



3.	Обеспечение взаимодействия со СМИ с целью информирования общественности о мероприятиях, проводимых в рамках ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году	ноябрь 2016 – июль 2017	К.А.Федоренко Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова Е.С. Воловод
4.	Организация контроля за оформлением информационных стендов в ОО по процедуре проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году, с размещением соответствующей информации на сайтах ОО	октябрь 2016 – апрель 2017	Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова
5.	Проведение краевых родительских собраний в режиме видеоконференций об особенностях проведения ГИА-9 и ГИА-11 в 2017 году	14 октября 17 января 15 мая	Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова И.А. Никитина
6.	Организация сопровождения участников ГИА-9 и ГИА-11 в ОО по вопросам психологической готовности к экзаменам	постоянно	Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина
7.	<i>Информирование обучающихся, родителей об изменениях в КИМах ГИА 2017 года по сравнению с ГИА 2016 года и о работе с демоверсиями ФИПИ 2017 года</i>	<i>постоянно</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
8.	<i>Организация видеоконференций с руководителями МОУО, ответственными за организацию проведения ГИА в муниципальных образованиях и руководителями ОО по вопросам подготовки к ГИА в 2017 году</i>	<i>2 раза в месяц по отдельному плану</i>	<i>Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева М.Г. Корниенко Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>
9.	<i>Организация совещания с председателями и заместителями председателей предметных комиссий по организации их деятельности</i>	<i>февраль 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина</i>

10.	<i>Организация межмуниципального взаимодействия по обмену опытом организации и проведения ГИА</i>	<i>сентябрь 2016 – май 2017</i>	<i>Руководители МОУО</i>
11.	<i>Организация информирования участников ГИА на web-сайте ГБОУ ИРО КК: – о результатах краевых диагностических работ; – о методической поддержке подготовки к ГИА</i>	<i>по отдельному плану</i>	<i>И.А. Никитина</i>
12.	<i>Проведение анкетирования обучающихся и родителей по вопросам проведения ГИА в 2017 году: - о выборе предметов для сдачи ГИА, - о психологической готовности к ГИА, - об ответственности за нарушение порядка проведения ГИА, - о дополнительных материалах при сдаче ГИА, - о сроках и порядке подачи и рассмотрения апелляций, - о сроках, местах и порядке получения информации о результатах ГИА</i>	<i>март – апрель 2017</i>	<i>Руководители МОУО</i>
13.	<i>Проведение тематической недели «Мы готовимся к ГИА»</i>	<i>март</i>	<i>Руководители МОУО</i>
14.	<i>Проведение итогового сочинения для родителей</i>	<i>ноябрь</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина Руководители МОУО</i>



15.	<i>Проведение пробного ЕГЭ для родителей, учителей-предметников, экспертов ПК</i>	<i>февраль</i>	<i>Е.В. Воробьева Р.А. Гардымова И.А. Никитина Руководители МОУО</i>
<b>8. Контроль за организацией и проведением ГИА-9 и ГИА-11</b>			
1.	Контроль за организацией и проведением информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11 с их участниками и лицами, привлекаемыми к их проведению	октябрь 2016 – апрель 2017	К.А. Федоренко Е.В. Воробьева Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова
2.	Осуществление контроля за ходом подготовки и проведением ГИА-9 и ГИА-11: – реализация в муниципальных образованиях плана подготовки к проведению ГИА; – соблюдение Порядка проведения ГИА-9 и ГИА-11 в ППЭ	март – июнь, сентябрь 2017	Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова
3.	<i>Контроль работы в ОО за использованием учителями-предметниками демоверсий ФИПИ 2017 в работе при подготовке обучающихся к ГИА</i>	<i>ноябрь 2016 – май 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова</i>
4.	<i>Осуществление контроля за функционированием системы видеорегистрации в ППЭ</i>	<i>февраль - июнь 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева Р.А. Гардымова</i>
5.	<i>Осуществление контроля за порядком проведения ГИА в РЦОИ, предметных и конфликтной комиссиях</i>	<i>февраль – июнь 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>
6.	<i>Осуществление контроля за проведением итогового сочинения (изложения)</i>	<i>7 декабря 2016, 1 февраля 2017, 3 мая 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>

7.	<i>Контроль допуска обучающихся к участию в ГИА: – досрочный период ГИА – основной период</i>	<i>до 10 марта до 25 мая 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>
8.	<i>Осуществление контроля за правомерностью организации особых условий при проведении ГИА для детей с ОВЗ</i>	<i>март, апрель 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>
9.	<i>Осуществление контроля промежуточной аттестации обучающихся 9-11 классов, получающих образование в семейной форме или в форме самообразования, в том числе в сокращенные сроки</i>	<i>декабрь, май 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>
10.	<i>Организация работы Ситуационного центра министерства для онлайн наблюдения за ходом проведения ЕГЭ</i>	<i>по расписанию ЕГЭ 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>
11.	<i>Мониторинг публикаций о ходе проведения ГИА в региональных СМИ</i>	<i>май-июль 2017</i>	<i>Е.С. Воловод</i>
12.	<i>Проведение собеседований со специалистами МОУО (выборочно) по выполнению муниципальных планов по организации работы в общеобразовательных организациях, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2017 году</i>	<i>декабрь 2016 – февраль 2017</i>	<i>Е.В. Воробьева М.Г. Корниенко</i>
13.	<i>Проведение собеседований с руководителями и заместителями руководителей общеобразовательных организаций по организации подготовки к ГИА в 2017 году</i>	<i>сентябрь 2016 – май 2017</i>	<i>Т.Ю. Горностаева</i>



**Обозначения:**

- 1) Государственная итоговая аттестация по образовательным программам основного общего и среднего общего образования – ГИА-9 и ГИА-11 или ГИА;
- 2) Единый государственный экзамен - ЕГЭ;
- 3) Основной государственный экзамен - ОГЭ;
- 4) Государственный выпускной экзамен - ГВЭ;
- 5) Министерство образования и науки Российской Федерации - МОН РФ;
- 6) Федеральный центр тестирования - ФЦТ;
- 7) Министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края – министерство;
- 8) Государственное казенное учреждение Краснодарского края Центр оценки качества образования – ГКУ КК ЦОКО;
- 9) Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края - ГБОУ ИРО КК;
- 10) Государственная экзаменационная комиссия - ГЭК;
- 11) Региональный центр обработки информации - РЦОИ;
- 12) Муниципальный орган управления образованием – МОУО;
- 13) Пункт проведения экзаменов – ППЭ;
- 14) Общеобразовательные организации – ОО;
- 15) Предметная комиссия – ПК.

Заместитель министра



Е.В. Воробьева

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

к Дорожной карте подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году

**График проведения курсов повышения квалификации учителей по учебным предметам ГИА**

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
<b>Курсы повышения квалификации учителей предметников по дополнительным профессиональным программам с модулем от 8 до 16 час по подготовке к ЕГЭ</b>			
Теория и методика обучения математике в ходе внедрения ФГОС ОО	Учителя математики	19.09.2016-08.10.2016	108
Теория и методика обучения математике в ходе внедрения ФГОС ОО	Учителя математики	10.10.2016-29.10.2016	108
Методические особенности преподавания математики в соответствии с ФГОС ОО	Учителя математики	Март – Апрель 2017	108
Преподавание информатики и ИКТ с учетом требований ФГОС ОО	Учителя информатики и ИКТ	08.08.2016-23.08.2016	108
Преподавание информатики и ИКТ с учетом требований ФГОС ОО	Учителя информатики и ИКТ	Январь-апрель 2017	108
Совершенствование педагогического профессионализма учителей биологии в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя биологии	Январь - Май 2017	108



Совершенствование педагогического профессионализма учителей биологии в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя биологии	Июнь 2017	108
Методологические принципы обновления химического образования в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя химии	05.09.2016-22.09.2016	108
Методологические принципы обновления химического образования в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя химии	26.09.2016-14.10.2016	108
Методологические принципы обновления химического образования в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя химии	Январь – Апрель 2017	108
Совершенствование педагогического профессионализма учителей географии в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя географии	19.09.2016-06.10.2016	108
Совершенствование педагогического профессионализма учителей географии в соответствии с требованиями ФГОС ОО	Учителя географии	Январь- Апрель 2017	108
Практико-ориентированная направленность курса физики в условиях ФГОС ОО	Учителя физики	15.08.2016-30.08.2016	108
Практико-ориентированная направленность курса физики в условиях ФГОС ОО	Учителя физики	Январь-Апрель 2017	108
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС ОО	Учителя русского языка и литературы	22.08.2016-06.09.2016	108
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС ОО	Учителя русского языка и литературы	27.10.2016-12.11.2016	108
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС ОО	Учителя русского языка и литературы	01.12.2016-16.12.2016	108
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС ОО	Учителя русского языка и литературы	Январь-Апрель 2017	108
Обучение иностранному языку с учётом требований ФГОС НОО и ОО	Учителя иностранных языков	13.09.2016-29.09.2016	108

Обучение иностранному языку с учётом требований ФГОС НОО и ОО	Учителя иностранных языков	11.10.2016-28.10.2016	108
Обучение иностранному языку с учётом требований ФГОС НОО и ОО	Учителя иностранных языков	08.11.2016-25.11.2016	108
Обучение иностранному языку с учётом требований ФГОС НОО и ОО	Учителя иностранных языков	12.04.2016-14.10.2016	108
Обучение иностранному языку с учётом требований ФГОС НОО и ОО	Учителя иностранных языков	Январь – Май 2017	108
Преподавание истории в условиях ФГОС ОО: культурно-антропологический и системно-деятельностный подходы	Учителя истории	25.07.2016-21.09.2016	108
Преподавание истории в условиях ФГОС ОО: культурно-антропологический и системно-деятельностный подходы	Учителя истории	20.08.2016-31.08.2016	108
Содержание и технологии преподавания предметов обществоведческого цикла на основе ФГОС ОО	Учителя обществознания	Январь-Апрель 2017	108

Проректор по учебной работе  
ГБОУ ДПО «Институт развития образования» Краснодарского края



Л.Н.Терновая



ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

к Дорожной карте подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2017 году

**График проведения курсов повышения квалификации муниципальных тьюторов ГИА по учебным предметам**

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
Тьюторское сопровождение преподавания истории в условиях реализации ФГОС ОО	Учителя истории - муниципальные тьюторы ГИА по истории	24.10.2016-27.10.2016	40
		Март 2017	32
Тьюторское сопровождение преподавания обществознания в условиях реализации ФГОС ОО	Учителя обществознания - муниципальные тьюторы ГИА по обществознанию	10.10.2016-13.10.2016	40
		Апрель 2017	32
Методика работы тьюторов ГИА с учителями русского языка и литературы	Учителя русского языка и литературы - муниципальные тьюторы ГИА	17.11.2016-27.11.2016	72
Актуальные проблемы деятельности тьюторов с учителями географии в период перехода на новые образовательные стандарты и при подготовке к ГИА	Учителя географии - муниципальные тьюторы ГИА	17.10.2016-21.10.2016	32
		Апрель 2017	40
Организация работы методического объединения	Учителя информатики и ИКТ -	13.09.2016-17.09.2016	36

учителей информатики, направленной на подготовку учащихся к ГИА по информатике и ИКТ	муниципальные тьюторы ГИА	Февраль 2017	36
Совершенствование деятельности тьюторов по повышению качества подготовки выпускников к ГИА по иностранному языку	Учителя иностранных языков - муниципальные тьюторы ГИА	07.09.2016-09.09.2016	24
		Апрель 2017	48
Актуальные проблемы деятельности тьюторов с учителями биологии в период перехода на новые образовательные стандарты и при подготовке к ГИА	Учителя биологии - муниципальные тьюторы ГИА	06.12.2016-10.12.2016	32
		Апрель 2017	40
Организация работы тьюторов, направленная на подготовку учащихся к ГИА по физике	Учителя физики - муниципальные тьюторы ГИА	07.09.2016-09.09.2016	32
		Март 2017	40
Тьюторское сопровождение работы методического объединения учителей математики при подготовке учащихся к ГИА	Учителя математики - муниципальные тьюторы ГИА	12.09.2016-24.09.2016	72
		Февраль 2017	36
Актуальные проблемы деятельности тьюторов с учителями химии в период перехода на новые образовательные стандарты и при подготовке к ГИА	Учителя химии - муниципальные тьюторы ГИА	14.11.2016-16.11.2016	32
		Апрель 2017	40

Проректор по учебной работе  
ГБОУ ДПО «Институт развития образования» Краснодарского края



Л.Н.Терновоя