Муниципальное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад комбинированного вида №7 «Аленький цветочек» города Буденновска Буденновского района»

Согласовано:

Председатель профкома

МДОУ ДС №7 г. Буденновска

О.В. Левченко Протокол № 1 <u>от 11.08 2014</u> г Утверждаю:

Заведующий МДОУ ДС №7

«Аленький цветочек» мосу г. Буденновска

А.Т. Сидоренко.

положение

о порядке разработки и утверждения программы развития МДОУ ДС № 7 г. Буденновска Буденновского района.

ПОЛОЖЕНИЕ о порядке разработки и утверждения программы развития МДОУ ДС № 7 г. Буденновска Буденновского района.

1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение о порядке разработки и утверждения программы развития (далее Программа) Муниципального дошкольного образовательного учреждения «Детский сад комбинированного вида № 7 «Аленький цветочек» города Буденновска Буденновского района» (далее МДОУ), определяет принципы разработки, содержание и критерии экспертной оценки программы развития (далее Положение).
- 1.2.Настоящее Положение разработано в соответствии с законом Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273 ФЗ «Об образовании в РФ» статья 28, п.3, пп.7; Федеральной целевой программой развития образования на 2011-2015 годы, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 07.02.2011 №61.
- 1.3. Программа является основным стратегическим управленческим документом, регламентирующий и направляющий ход развития МДОУ. Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 2-3 года.
- 1.4.Программа является документом прямого действия. От документов концептуально-доктринального характера Программа отличается наличием описания четко и детально спланированных действий (мероприятий), сроков их осуществления, ответственных исполнителей и необходимых ресурсов.
- 1.5.Структура Программы включает следующие разделы: аналитическая записка, актуальность, концептуальные основы, цели и задачи, кадры, содержание, механизм реализации, материально-техническое обеспечение и финансирование, ожидаемые результаты.
- 1.6.Выступая в качестве особой разновидности плана, Программа отличается от традиционного плана мероприятий опорой на системные, проектные, программно-целевые и стратегические подходы к планированию, наличием (в кратком изложении) информационно-аналитического и прогностического обоснования, определением и описанием главных параметров желаемого будущего (целей перехода) и путей перехода к этому будущему от нынешнего состояния.

2. Задачи Программы

Программа как документ и источник информации ориентирована на решение следующих главных задач:

- 1. Зафиксировать и включить в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития МДОУ, выявить возможности и ограничения, угрозы и риски, достижения и инновационный потенциал исполнителей, а также проблемы, дефициты и недостатки.
- 2. Определить и описать образ желаемого будущего состояния МДОУ, то есть сформулировать стратегические и конкретные цели развития МДОУ.

3. Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

3. Функции Программы

- 3.1. Программа выполняет следующие функции:
- 1) нормативную, то есть является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- 2) целеполагания, то есть определяет ценности и цели, ради достижения-которых она введена в МДОУ;
- 3) определения перспектив развития МДОУ;
- 4) процессуальную, то есть определяет логическую последовательностьмероприятий по развитию МДОУ, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития МДОУ;
- 5) оценочную, то есть выявляет качественные изменения в образовательной деятельности посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации Программы.

4. Права образовательной организации

4.1. В соответствии со статьей 28, п.3, пп.7 Закона РФ «Об образовании в РФ» МДОУ разрабатывает и утверждает по согласованию с учредителем Программу развития.

5. Ответственность образовательной организации

5.1. В соответствии с Законом РФ «Об образовании в РФ» МДОУ несет ответственность в установленном законодательством Российской Федерации порядке за невыполнение или ненадлежащее выполнение функций, отнесенных к ее компетенции, за реализацию не в полном объеме образовательных программ в соответствии с учебным планом, качество образования своих выпускников, а также за жизнь и здоровье воспитанников, работников МДОУ. За нарушение или незаконное ограничение права на образование и предусмотренных законодательством об образовании прав и свобод воспитанников, родителей (законных представителей) несовершеннолетних воспитанников, нарушение требований к организации и осуществлению образовательной деятельности в МДОУ и его должностные лица несут административную ответственность в соответствии с Кодексом Российской Федерации об административных правонарушениях.

6. Организация деятельности

- 6.1. Подготовка к разработке Программы:
- 6.1.1.информирование коллектива МДОУ о целях разработки Программы, обоснование необходимости и значимости принятого решения, предварительное разъяснение сути задач, решаемых с помощью данного документа;
- 6.1.2. предварительное обсуждение на коллективных собраниях организационной структуры управления проектом по разработке Программы, распределение ролей и функциональных обязанностей, выявление потенциальных участников проектной команды, подготовка предложений;

- 6.1.3. утверждение на очередном собрании коллектива МДОУ предложений по созданию организационной структуры управления проектом, составу проектной команды, распределению ролей и функциональных обязанностей. 6.2.Подготовка необходимых условий и ресурсов для работы:
- издание внутреннего распоряжения об утверждении организационнойструктуры управления проектом, состава проектной команды, распределении ролей и функциональных обязанностей;
- повышение квалификации членов рабочей группы по направлениям:
- «Стратегическое развитие ДОО», «Разработка и внедрение программы развития ДОО», «Разработка и внедрение системы оценки качества менеджмента в ДОО».
- 6.3. Промежуточный контроль за ходом реализации Программы проводится на протяжении всего периода ее действия в зависимости от сроков выполнения каждого мероприятия (еженедельно, ежемесячно, ежеквартально). В конце каждого года подводятся итоги, анализ степени достижения промежуточных задач, успехи и неудачи, их причины. В случае необходимости может быть пересмотрена стратегия и тактика развития ДОО, внесены коррективы в план реализации стратегии.

7. Структура Программы

Структура Программы:

I. Раздел 1.

1. Цели и задачи Программы и общая стратегия их реализации в МБДОУ 2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития МДОУ, сведения о педкадрах.

II. Раздел 2. Проблемно-ориентированный анализ деятельности дошкольного учреждения.

- 1. Анализ образовательного процесса.
- 2. Анализ условий деятельности ДОУ.
- 3. Анализ педколлектива.
- 4. Анализ социально-педагогической характеристики внешней среды.
- 5. Анализ уровня состояния семей.

III. Раздел 3. Концепция и стратегия развития МДОУ.

- 1. Концепшия развития МДОУ.
- 2. Модель будующего первоклассника-выпускника МДОУ.
- 3. Содержание и организация ОО в МДОУ.
- 4. Ресурсное обеспечение Программы развития МДОУ.

IV. Раздел 4. Основные мероприятия по реализации Программы развития.

- 1. Целевая программа «Управление качеством дошкольного образования».
- 2. Целевая программа «Здоровье».

8. Критерии экспертной оценки Программы

Для экспертной оценки Программы используются следующие критерии:

1. Актуальность (нацеленность на решение ключевых проблем развития образовательной организации).

- 2. Прогностичность (ориентация на удовлетворение «завтрашнего» социального заказа на образование и управление МДОУ, и учет изменений социальной ситуации).
- 3. Эффективность (нацеленность на максимально возможные результаты при рациональном использовании имеющихся ресурсов).
- 4. Реалистичность (соответствие требуемых и имеющихся материальнотехнических и временных ресурсов (в том числе возникающих в процессе выполнения Программы) возможностям).
- 5. Полнота и целостность Программы, наличие системного образа МДОУ и, образовательной деятельности, отображением в комплексе всех направлений развития.
- 6. Проработанность (подробная и детальная проработка всех шагов деятельности по Программе).
- 7. Управляемость (разработанный механизм управленческого сопровождения реализации Программы).
- 8. Контролируемость (наличие максимально возможного набора индикативных показателей).
- 9. Социальная открытость (наличие механизмов информирования участников работы и социальных партнеров).
- 10. Культура оформления Программы (единство содержания и внешней формы Программы, использование современных технических средств).

9. Делопроизводство

- 9.1 Бумажный вариант Программы должен храниться в кабинете руководителя МДОУ (1 экз)
- 9.2 Электронный вариант (аналог) Программы хранится в электронной базе данных на сервере МДОУ.