

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 7
имени Героя Советского Союза А.М. Степанова
муниципального образования Тимашевский район



«Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности»

Проект
«Бережливое управление в образовательных организациях»

2024 год

Цели и периметр проекта

- Сокращение времени на подготовку
Представления
- Предоставление информации в полном объеме
о деятельности педагога

Периметр проекта: МБОУ СОШ № 7

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 7
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА А.М. СТЕПАНОВА
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТИМАШЕВСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 08.04.2024

№ 12/Б

станция Днепроовская

О реализации проекта
с применением бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7

В целях повышения эффективности деятельности МБОУ СОШ № 7 по внедрению бережливых технологий в образовательный процесс, на основании протокола заседания рабочей группы от 07.04.2024 № 8, п р и к а з ы в а ю:

1. Приступить к реализации в МБОУ СОШ № 7 проекта с использованием бережливых технологий по теме: «Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности» в период с 08.04. 2024 года по 27.05.2024 года.
2. Создать проектную команду в составе:
Лазаренко В.Н. – зам директора по УВР
Романова Л.В. – руководитель ШМО
Агаркова Ю.В. – руководитель ШМО
3. Заседания проектной команды проводить не реже одного раза в неделю, решения по итогам заседаний оформляются протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 7 дней со дня подписания протокола.
4. Утвердить Паспорт проекта «Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности» (приложение 1)
5. Утвердить План мероприятий реализации проекта (дорожную карту) (приложение 2)
6. Руководство проектом и контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.
7. Приказ вступает в силу со дня его подписания

Директор МБОУ СОШ № 7



Л.Н. Каретникова

Л.Н. Каретникова

Команда проекта



Каретникова Л.Н.
директор



Лазаренко В.Н. ,
зам директора по УВР



Романова Л.В.,
руководитель ШМО

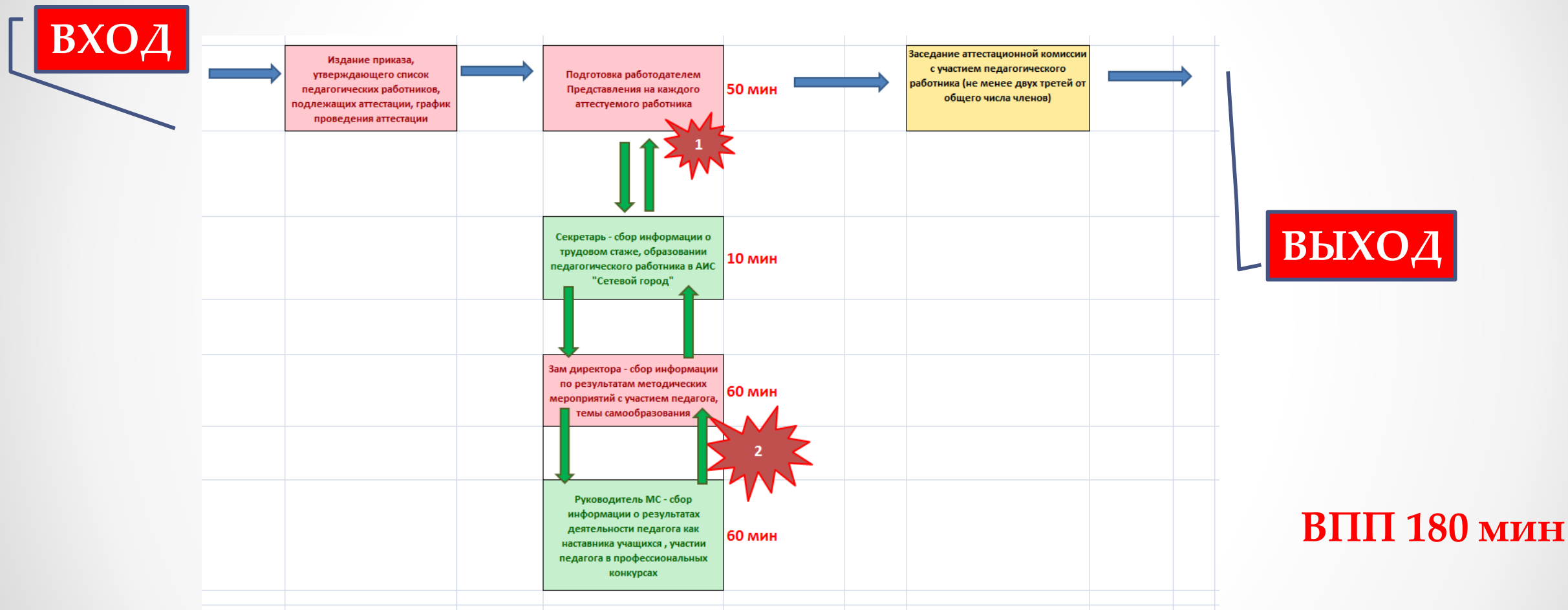


Агаркова Ю.В.,
руководитель ШМО

МБОУ СОШ № 7															
Паспорт проекта:															
«Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности»															
1. Вовлеченные лица и рамки проекта Заказчик проекта: Каретникова Л.Н. – директор МБОУ СОШ № 7 Периметр проекта: МБОУ СОШ № 7 Границы процесса: от создания аттестационной комиссии до подписания протокола Владелец процесса: Лазаренко В.Н. – зам директора по УВР Руководитель проекта: Лазаренко В.Н. – зам директора по УВР Команда проекта: Лазаренко В.Н. – зам директора по УВР Романова Л.В. – руководитель ШМО учителей начальных классов Агаркова Ю.В. – руководитель ШМО учителей обществоведческого цикла		2. Обоснование выбора 1. Временные затраты на подготовку Представления на педагогического работника 2. Жалобы на предоставление неполной информации в Представлении 3. Недовольство педработников подготовленными документами													
4. Цели и плановый эффект <table border="1"> <thead> <tr> <th>Наименование цели, ед. измерения</th> <th>Текущий показатель</th> <th>Целевой показатель</th> <th>Ожидаемая эффективность, % (+/-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1. Сокращение времени на подготовку Представления</td> <td>180 мин</td> <td>40 мин</td> <td>80%</td> </tr> <tr> <td>2. Предоставление полной информации о деятельности педагога</td> <td>5 критериев</td> <td>6 критериев</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> Эффекты: удовлетворенность членов педколлектива процессом аттестации на соответствие должности		Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Ожидаемая эффективность, % (+/-)	1. Сокращение времени на подготовку Представления	180 мин	40 мин	80%	2. Предоставление полной информации о деятельности педагога	5 критериев	6 критериев	100%	4. Ключевые события проекта 1. Старт проекта – 08.04.2024 г 2. Диагностика и целевое состояние – 08.04.2024 -30.04.2024г. - Анализ текущей ситуации 09.04.2024 –10.04.2024 - Разработка карты текущего состояния процесса: – с 10.04.2024 г. по 12.04.2024г.;; - Разработка карты целевого состояния процесса – с 13.04.2024 г. по 15.04.2024 г.;; - Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации, формирование плана мероприятий – с 16.04.2024 г. по 20.04.2024 г.;; 3. Проведение промежуточного совещания – 20.04.2024 г.;; 4. Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности: – с 22.04.2024 г. по 20.05.2024 г.;; 5. Мониторинг устойчивости: с 20.05.2024 по 23.05.2024 г.;; 6. Закрытие проекта –27.05.2024 г.	
Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Ожидаемая эффективность, % (+/-)												
1. Сокращение времени на подготовку Представления	180 мин	40 мин	80%												
2. Предоставление полной информации о деятельности педагога	5 критериев	6 критериев	100%												

Карта текущего состояния

«Сокращение времени на подготовку документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности»



1. Временные затраты на подготовку Представления на педагогического работника
2. Предоставление неполной информации сформирует мнение об отсутствии учета достижений педколлектива

«5 почему?»

Почему возникают временные затраты у руководителя на сбор информации в Представление?

В процессе участвуют секретарь, зам директора, руководитель методического совета



Почему идет долгий процесс сбора информации?

Сбор информации с бумажных носителей, папки с документами за несколько лет



Почему окончательный вариант Представления готовится долго?

Подготовка документа в электронном виде при ручном наборе текста с бланков, представленных секретарем, зам директора, руководителем МС



Почему возникает недовольство аттестуемого?

Отсутствие полной информации о его деятельности



Как решить проблемы процесса?

**Создание онлайн – базы результативности деятельности педагогов и
онлайн – шаблона Представления**

Пирамида проблем

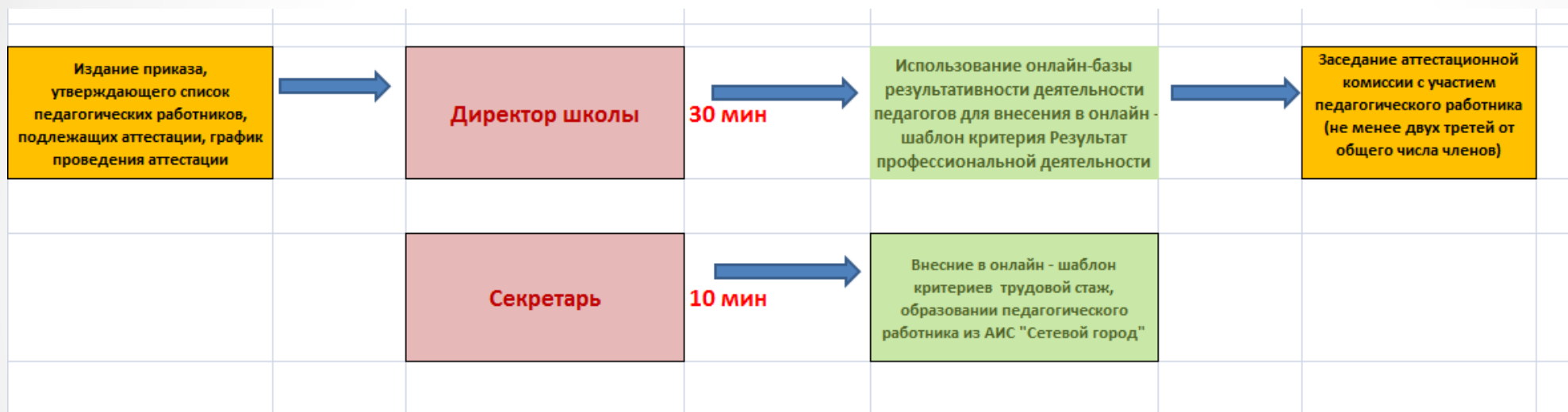
Уровень проблем



Карта целевого состояния

«Сокращение времени на подготовку документов для аттестации педагога на соответствие занимаемой должности»

ВХОД



ВЫХОД

ВПП 40 мин

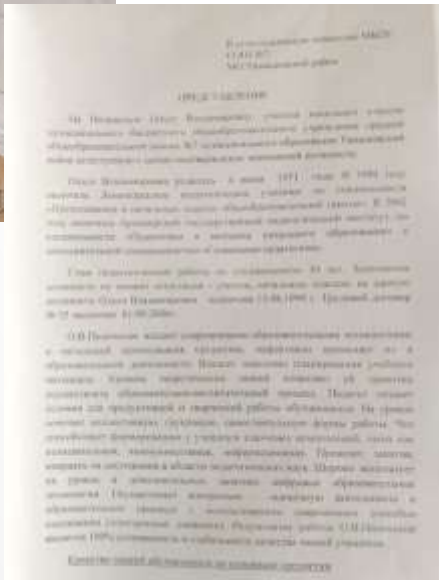
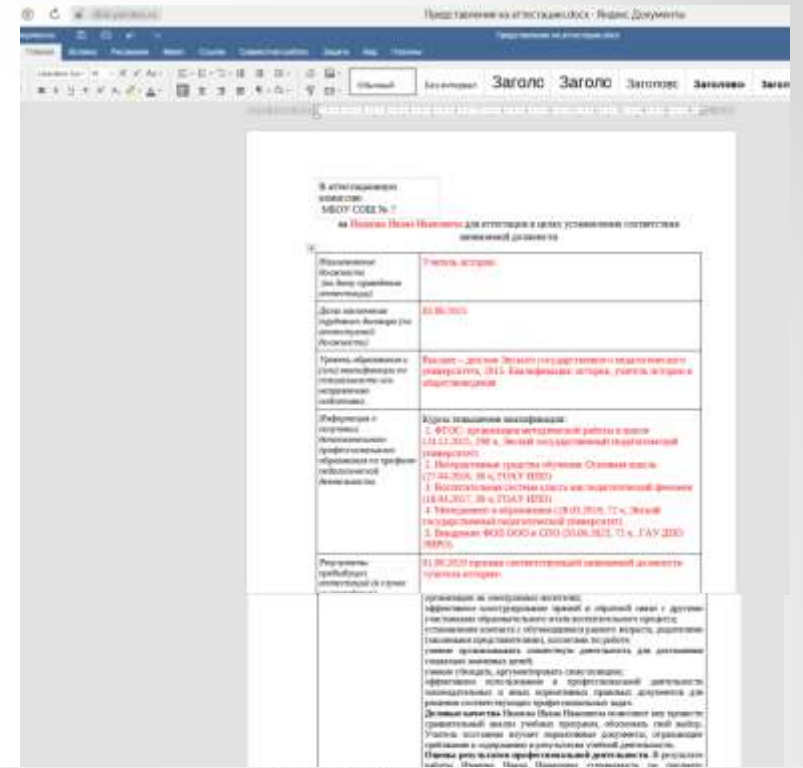
1. Сокращение времени на подготовку Представления
2. Представление полной информации о педагоге

Дорожная карта

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1	Создание рабочей группы. Диагностика и анализ проблем деятельности образовательной организации.	08.04.2024	Сформирована команда проекта. Определение проблемы.	Зам директора по УВР Лазаренко В.Н.
2	Анализ текущего состояния процесса проведения инструктажей учащихся	09.04.2024 – 12.04.2024	Карта текущего состояния процесса с отражением выявленных проблем	Команда проекта Лазаренко В.Н. Романова Л.В. Агаркова Ю.В.
3	Планирование целевого состояния процесса и определение мероприятий, направленных на решение проблем. - анализ необходимых критериев представления - создание онлайн – базы с критериями - создание онлайн-шаблона Представления - апробация улучшений, замечания, исправление замечаний	13.04.2024 – 20.04.2024	Карта целевого состояния процесса. План мероприятий.	Команда проекта
4	Внедрение улучшений: Использование онлайн – базы и онлайн – шаблона для подготовки документов на аттестацию	22.04.2024 – 20.05.2024	Сокращение времени на внесение информации	Команда проекта
5	Совещание по защите проекта. Рефлексия.	23.05.2024	Принятие результатов и внесение поправок	Команда проекта
6	Закрепление результатов и закрытие проекта	23-27.05.2024	Удовлетворенность педагогов процессом аттестации на соответствие должности	Команда проекта



было



1. Сокращение времени на подготовку Представления до 40 мин.
2. Предоставление полной информации о педагоге – все 6 критериев

[illegible]

МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 7
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА А.М. СТЕПАНОВА
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТИМАШЕВСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 27.05.2024

№ 160

станция Днепроовская

О закрытии проекта
в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7

На основании отчетной презентации проектной группы (руководитель Каретникова Людмила Николаевна) о результатах реализации проекта в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7, п р и к а з ы в а ю:

1. Закрыть проект по теме «Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности» в связи с достижением целевых показателей с 27.05.2024 года.
2. Представленный проектной командой опыт по реализации проекта «Сокращение времени подготовки документов для аттестации учителя на соответствие занимаемой должности» признать эффективным.
3. Педагогическому коллективу использовать в штатном режиме полученные результаты проекта в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7
4. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.
5. Приказ вступает в силу со дня его подписания

Директор МБОУ СОШ № 7



Л.Н. Каретникова

Л.Н. Каретникова