

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 7
Имени Героя Советского Союза А.М. Степанова
муниципального образования Тимашевский район



«Совершенствование процесса доступа обучающихся к художественной литературе»

Проект
«Бережливое управление в образовательных организациях»

2023 год

Цели и периметр проекта

- Доступ учащихся к литературным произведениям
- Снижение массы портфеля

Периметр проекта: библиотека МБОУ СОШ № 7



МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 7
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА А.М. СТЕПАНОВА
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТИМАШЕВСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 2.05.2023

№ 151

станция Днепропетровская

О реализации проекта с применением бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7

В целях повышения эффективности деятельности МБОУ СОШ № 7 по внедрению бережливых технологий в образовательный процесс, на основании протокола заседания рабочей группы от 29.04.2023 № 1, п р и к а з ы в а ю:

1. Приступить к реализации в МБОУ СОШ № 7 проекта с использованием бережливых технологий по теме: «Совершенствование доступа обучающихся к художественной литературе» в период с 02.05. 2023 года по 16.08.2023 года.

2. Назначить руководителем проекта Панченко Оксану Владимировну

3. Создать проектную команду в составе:

Лазаренко В.Н. – зам директора по УВР

Евстратова В.В. – руководитель ШМО

4. Заседания проектной команды проводить не реже одного раза в неделю, решения по итогам заседаний оформляются протоколом. Срок исполнения протокольных поручений не должен превышать 7 дней со дня подписания протокола.

5. Панченко Оксане Владимировне, педагогу – библиотечарю, руководителю проекта, еженедельно отчитываться о ходе реализации проекта.

6. Утвердить Паспорт проекта «Совершенствование доступа обучающихся к художественной литературе» (приложение 1)

7. Утвердить План мероприятий реализации проекта «Совершенствование доступа обучающихся к художественной литературе» (дорожную карту) (приложение 2)

8. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.

9. Приказ вступает в силу со дня его подписания

Директор МБОУ СОШ № 7



С.Д. Руленко

Организационно- распорядительные документы

Команда проекта



Панченко О.В. педагог-библиотекарь
Руководитель проекта



Лазаренко В.Н.
зам директора по УВР



Евстратова В.В.
руководитель ШМО



МБОУ СОШ № 7

Паспорт проекта:

«Совершенствование процесса доступа обучающихся к художественной литературе»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта

Заказчик проекта: обучающиеся, родители, педагоги МБОУ СОШ №7

Периметр проекта: библиотека МБОУ СОШ № 7

Границы процесса: от запроса необходимого литературного произведения до его получения

Владелец процесса: Панченко О.В. педагог – библиотекарь

Руководитель проекта: Панченко О.В. педагог – библиотекарь

Команда проекта:

Лазаренко В.Н. зам директора по УВР

Евстратова В.В. – руководитель ШМО учителей русского языка и литературы

2. Обоснование выбора

1. Недовольство обучающихся недостаточным количеством экземпляров литературных произведений в школьной библиотеке
2. Жалобы родителей и учащихся на загруженность школьного портфеля необходимыми произведениями для уроков

3. Цели и плановый эффект

Наименование цели, ед. измерения	Текущий показатель	Целевой показатель	Ожидаемая эффективность, % (+/-)
1. Доступ учащихся к литературным произведениям	5-10 экземпляров	По количеству запросов	100%
2. Снижение массы портфеля	4-4,5 кг	3 - 3,5 кг	100%

Эффекты: удовлетворенность учащихся, родителей, педагогов процессом доступа к художественной литературе

4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 02.05.2023 г
2. Диагностика и целевое состояние – 03.05.2022 - 23.05.2023 г.
- Анализ текущей ситуации 03.05.2023 – 11.05.2023
- Разработка карты текущего состояния процесса: – с 12.05.2023 г. по 14.05.2023 г.;
3. Разработка карты целевого состояния процесса – с 15.05.2023 г. по 17.05.2023 г.;
4. Выявление проблем, формирование предложений по их улучшению, оценка рисков реализации, формирование плана мероприятий – с 18.05.2023 г. по 23.05.2023 г.;
5. Проведение промежуточного совещания – 24.05.2023 г.;
6. Внедрение мероприятий по улучшению показателей эффективности: – с 25.05.2023 г. по 10.08.2023 г.;
7. Мониторинг устойчивости: с 10.08.2023 по 15.08.2023 г.;
8. Закрытие проекта – 16.08.2023 г.

«5 почему?»

Почему учащиеся не довольны отсутствием художественной литературы

Не хватает экземпляров в школьной библиотеке



Почему не хватает экземпляров?

Их число ограничено



Почему число экземпляров ограничено

Ограничено финансирование приобретения художественной литературы



Почему нельзя найти источники финансирования?

Необходимость приобретения учебников приоритетно



Как решить проблему с наименьшими затратами?

Источник с неограниченным числом запросов

Диаграмма Исикавы

Учащиеся

- Нет произведений
- Не подготовились к уроку
- Плохие оценки

Учителя

- Отсутствие знаний произведений у учащихся
- Низкое качество работы учащихся на уроках

Родители

- плохие оценки учащихся из-за невыполнения домашнего задания
- Недовольство массой портфеля

Источник с неограниченным числом доступа к произведениям

Текущая карта процесса

«Совершенствование процесса доступа обучающихся к художественной литературе»



Проблемы:

1. Загруженность портфеля учащегося (4-4,5 кг)
2. Получение запрашиваемого произведения в поздние сроки (5-7 дней)
3. Отсутствие подготовки учащихся к урокам литературы

Пирамида проблем

Уровень проблем



Вклад в цель проекта

№	Проблема	Первопричина	Предлагаемое решение	Вклад в достижение цели	%
1	Загруженность портфеля учащегося	Большой объем учебной и художественной литературы	Размещение Стенда с QR кодами – доступом к литературным произведениям в электронной библиотеке	Библиотекарь, руководитель ШМО – подбор списка литературных произведений по образовательной программе Зам директора по УВР – согласование эскизов Стенда в издательстве	100%
2	Получение запрашиваемого произведения в поздние сроки	Нехватка экземпляров			
3	Отсутствие подготовки учащихся к урокам литературы	Отсутствие произведения для чтения			

Целевая карта процесса «Совершенствование процесса доступа обучающихся к художественной литературе»



Эффекты: удовлетворенность учащихся, родителей, педагогов процессом доступа к художественной литературе



С. Д. Руденко
Директор МБОУ СОШ № 7

**ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ
ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОЕКТА**

«Совершенствование процесса доступа обучающихся к художественной литературе»

№ п/п	Наименование мероприятий	Срок реализации	Ожидаемый результат	Ответственный исполнитель
1	Создание рабочей группы. Диагностика и анализ проблем деятельности образовательной организации.	02.05.2023 – 23.05.2023	Сформирована команда проекта. Определение проблемы.	Педагог-библиотекарь Панченко О.В.
2	Анализ текущего состояния процесса доступа обучающихся к художественной литературе	03.05.2023 – 11.05.2023	Карта текущего состояния процесса с отражением выявленных проблем	Команда проекта Панченко О.В. Евстратова В.В. Лазаренко В.Н.
3	Планирование целевого состояния процесса и определение мероприятий, направленных на решение проблем.	12.05.2023 – 23.05.2023	Карта целевого состояния процесса. План мероприятий.	Команда проекта
4	Внедрение улучшений: • Размещение Стенда с QR кодами – доступом к литературным произведениям в электронной библиотеке	25.05.2023 – 10.08.2023	Утверждение списка, эскиза Стенда с издательством	Команда проекта
5	Совещание по защите проекта. Рефлексия.	10.08.2023 15.08.2023	Принятие результатов и внесение поправок	Команда проекта
6	Закрепление результатов и закрытие проекта	16.08.2023	Удовлетворенность учащихся, родителей, педагогов процессом доступа к художественной литературе	Команда проекта

Руководитель проекта

Панченко О.В.

Итоги проекта



было



стало





МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
СРЕДНЯЯ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ШКОЛА № 7
ИМЕНИ ГЕРОЯ СОВЕТСКОГО СОЮЗА А.М. СТЕПАНОВА
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ТИМАШЕВСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 16.08.2023

№ 228

г.п.г. Днепропетровск

О закрытии проекта
в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7

На основании отчетной презентации проектной группы (руководитель Лазаренко Валентина Николаевна) о результатах реализации проекта в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7, п р и к а з ы в а ю:

1. Закрыть проект по теме «Совершенствование доступа обучающихся к художественной литературе» в связи с достижением целевых показателей с 16.08.2023 года.
2. Представленный проектной командой опыт по реализации проекта «Совершенствование доступа обучающихся к художественной литературе» признать эффективным.
3. Панченко Оксане Владимировне использовать в штатном режиме полученные результаты проекта в рамках внедрения бережливых технологий в МБОУ СОШ № 7
4. Контроль за исполнением данного приказа оставляю за собой.
5. Приказ вступает в силу со дня его подписания

Директор МБОУ СОШ № 7



С.Д. Руденко

Закрытие проекта

Спасибо за внимание!

