



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТИМАШЕВСКИЙ РАЙОН**

ПРИКАЗ

от 26.10.2023

№ 750

город Тимашевск

**Об утверждении «Дорожной карты» подготовки и проведения
государственной итоговой аттестации по образовательным программам
основного общего и среднего общего образования
в муниципальном образовании Тимашевский район
в 2023- 2024 учебном году**

В соответствии с «Дорожной картой» подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Краснодарском крае в 2023 - 2024 учебном году», в целях организации качественной подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в муниципальном образовании Тимашевский район в 2023 – 2024 учебном году п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить «Дорожную карту» подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в муниципальном образовании Тимашевский район в 2023 – 2024 учебном году

2. Отделу общего образования управления образования (Стойчева Л.П.):

2.1. Довести данный приказ до сведения руководителей общеобразовательных организаций.

2.2. Разместить данный приказ на сайте управления образования администрации муниципального образования Тимашевский район.

3. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

4. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Исполняющий обязанности
начальника управления образования



Т.П. Волошина

Приложение
к приказу управления образования
администрации муниципального
образования Тимашевский район
от 26.10.2023 г. № 750

**«Дорожная карта»
подготовки и проведения государственной итоговой аттестации
по образовательным программам основного общего и среднего образования
в Тимашевском районе в 2023-2024 учебном году**

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные лица
I. Анализ проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего образования			
1.1	Подготовка аналитических материалов по итогам ГИА в 2023 году	сентябрь 2023	Пристинская Т.В. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.2.	Подготовка статистического анализа по итогам ГИА-9, ГИА-11 в 2023 году	июль-сентябрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.3	Представление итогов проведения ОГЭ и ЕГЭ с анализом проблем и постановкой задач по повышению качества образования на совещаниях, семинарах, РМО, круглых столах для: 1) руководителей ОО, 2) заместителей директоров, ответственных за организацию и проведение ГИА, 3) районных тьюторов, 4) учителей - предметников	октябрь-ноябрь – декабрь 2023 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Пристинская Т.В. Белоусова Н.Г.
1.4	Проведение совещаний с руководителями ОО и ответственными за организацию и проведение ГИА: 1) Анализ проведения ГИА в 2023 году, анализ недостатков, нарушений и «зон риска», выявленных при подготовке и проведении ГИА-2023, постановка задач по повышению качества образования; 2) Анализ по итогам мониторинга дорожных карт ОО и планов ИРР;	октябрь 2023 январь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

	3) Анализ участия в федеральных и региональных тренировочных мероприятиях	апрель 2024	
1.5	Участие в совещаниях с руководителями МОУО о задачах текущего периода: 1) анализ результатов ГИА-9 и ГИА-11 и меры по повышению качества образования 2) анализ мониторинга муниципальных дорожных карт и планов ИРР 3) анализ участия в федеральных и региональных тренировочных мероприятиях	ноябрь 2023 года, январь 2024 года, апрель 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.6	Собеседование с ОО по итогам ГИА в 2023 году. Проблемы и пути решения. Подготовка к проведению ГИА в 2024 году.	ноябрь 2023, январь, март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.7	Проведение мониторинга жизнеустройства выпускников 11 (12)-х классов 2023 года, не получивших аттестат о среднем общем образовании	Сентябрь - октябрь 2024 года	Стойчева Л.П.
1.8	Проведение мониторинга жизнеустройства выпускников 9-х классов, не получивших аттестат об основном общем образовании в 2023 году в 2024 году	октябрь 2023 года октябрь 2024 года	Белоусова Н.Г.
1.9	Изучение статистико-аналитических отчетов ГИА-9 и ГИА-11 и отчетов предметных комиссий (далее - ПК) Краснодарского края	июль - август 2024 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО
1.10	Мониторинг подтверждения соответствия выставленных итоговых отметок выпускникам 2024 года и результатов ЕГЭ для получения аттестата о среднем общем образовании с отличием и медали «За особые успехи в учении»	июль-август 2024	Стойчева Л.П.
1.11	Представление обобщенных результатов каждого экзамена в течение двух рабочих дней со дня официальной публикации результатов	март-сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.12	Подготовка аналитических материалов по итогам ГИА в 2024 году	август 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.13	Подготовка статистического анализа по итогам ГИА-9, ГИА-11 в 2024 году	июль-август 2024	Пристинская Т.В. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.14	Проведение анализа недостатков и нарушений, выявленных при подготовке и проведении ГИА в 2024 году	август - сентябрь 2024 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
1.15	Проведение анализа результатов работы ОО, МОУО по подготовке и проведению ГИА в 2024 году	сентябрь - ноябрь 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
II. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов			
2.1	Реализация плана мероприятий муниципальной системы оценки качества образования (далее - МСОКО) по повышению качества общего образования в муниципальном	по отдельному плану	Волошина Т.П. Стойчева Л.П.

	образовании Тимашевский район		Пристинская Т.В.
2.2	Участие в мероприятиях региональной системы оценки качества образования (далее - РСОКО) и анализ результатов	в течение года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО
2.3	Выявление и трансляция лучшего опыта работы педагогов по подготовке обучающихся к ГИА	сентябрь 2023-май 2024 года	Пристинская Т.В.
2.4	Участие в вебинарах для учителей-предметников по подготовке обучающихся к ГИА-9 и ГИА-11 с использованием демоверсий ФИПИ	октябрь-декабрь 2023 года	Пристинская Т.В. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
2.5	Участие в информационно-методических семинарах для районных методистов и муниципальных тьюторов по анализу содержательных результатов ГИА по всем учебным предметам	октябрь-ноябрь 2023 года	Пристинская Т.В.
2.6	Проведение семинаров с учителями – предметниками с целью оказания методической помощи по подготовке к ГИА (план РМО, тьюторское сопровождение учителей – предметников)	октябрь, ноябрь, декабрь 2023, январь, февраль, март, апрель 2024	РМО Тьюторы
2.7	Проведение обучающих семинаров с ответственными за организацию и проведение ГИА	октябрь, ноябрь, декабрь 2023, январь, февраль, март апрель, май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
2.8	Организация постоянно действующих практико-ориентированных семинаров, консультаций для педагогических работников. Оказание методической помощи образовательным организациям по подготовке к проведению ГИА (по отдельному плану «Центра развития образования»)	октябрь, ноябрь, декабрь 2023, январь, февраль, март, апрель 2024	Пристинская Т.В.
2.9	Организация разъяснительной работы и методической (консультативной) помощи учителям-предметникам: 1) по подготовке к ГИА с использованием демоверсий ФИПИ; 2) по подготовке к сдаче устной части по иностранному языку; математике и русскому языку.	октябрь 2023-май 2024	Пристинская Т.В.
2.10	Организация работы межшкольных факультативов (консультаций) и дополнительных занятий в помощь выпускникам ОО по подготовке к ГИА: 1) для обучающихся 9-х, 11-х (12-х) классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по математике и русскому языку; 2) для обучающихся 9-х, 11-х (12-х) классов по учебным предметам по выбору	октябрь 2023– май 2024	Стойчева Л.П. ЦРО Тьюторы Руководители ОО

2.11	<p>Мониторинг организации межшкольных консультаций и дополнительных занятий:</p> <p>1) для обучающихся 9, 11(12) классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по математике и русскому языку;</p> <p>2) для обучающихся 9, 11(12) классов по учебным предметам по выбору</p>	<p>октябрь 2023 - май 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П. ЦРО Тьюторы Руководители ОО</p>
2.12	<p>Мониторинг организации школьных профильных смен «Умные каникулы» по подготовке к ГИА для обучающихся 9, 11-х классов и педагогов</p>	<p>ноябрь 2023 года, январь 2024 года март 2024 года (каникулярное время)</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
2.13	<p>Организация тьюторской методической поддержки учителей:</p> <p>1) практические рекомендации при организации работы со слабоуспевающими (работа с диагностическими картами, мониторинг выполнения заданий и т.д.)</p> <p>2) методические рекомендации для проведения консультаций по подготовке к ГИА</p>	<p>сентябрь 2023 – май 2024</p>	<p>тьюторы</p>
2.14	<p>Участие в семинаре –совещании для учителей математики и русского языка ОО с низкими образовательными результатами</p>	<p>февраль - март 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО</p>
2.15	<p>Подготовка к повторному участию в ГИА обучающихся, не получивших аттестат об основном общем и среднем общем образовании в основной период ГИА-2024</p>	<p>июль – сентябрь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО</p>
2.16	<p>Мониторинг подготовки к повторному участию в ГИА обучающихся, не получивших аттестат об основном общем и среднем общем образовании в основной период ГИА-2024</p>	<p>июль – сентябрь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО</p>
2.17	<p>Проведение обучающих мероприятий для учителей русского языка и литературы, иностранных языков по вопросам обучения написанию сочинения и доклада для учителей общественности</p>	<p>в течение года</p>	<p>«ЦРО»</p>
2.18	<p>Организация участия педагогов в курсах повышения квалификации учителей по учебным предметам при подготовке к ГИА в 2024 году</p>	<p>по отдельному графику</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. «ЦРО» руководители ОО</p>
2.19	<p>Организация участия в обучении муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по учебным предметам, связанным с ГИА в 2024 году</p>	<p>по отдельному графику</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. «ЦРО»</p>
2.20	<p>Проведение информационно - методических семинаров РМО по анализу содержательных результатов ГИА по всем учебным предметам</p>	<p>октябрь - ноябрь 2023</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. «ЦРО»</p>

2.21	Проведение мероприятий с ОО, показавшими низкие образовательные результаты по итогам проведения различных оценочных процедур	в течение года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Пристинская Т.В.
2.22	Работа по навигационным картам для обучающихся и педагогов по использованию информационных ресурсов для подготовки к ГИА	ноябрь 2023 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
2.23	Проведение методических дней в общеобразовательных организациях	по отдельному плану «ЦРО»	Пристинская Т.В.
2.24	Межмуниципальный обмен опытом с Приморско-Ахтарским, Брюховецким, Калининским районами по вопросам организации и подготовки к ГИА в 2024 году	январь- март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
2.25	Подготовка к проведению ЕГЭ по учебному предмету «Информатика и ИКТ» в компьютерной форме (КЕГЭ)	по отдельному плану	Стойчева Л.П. руководители ОО
III. Нормативно-правовое обеспечение ГИА			
3.1	Обеспечение общеобразовательных организаций федеральными, региональными нормативными и распорядительными документами, а также инструктивными и методическими материалами по подготовке и проведению ГИА в текущем году, в том числе и итогового сочинения (изложения), итогового устного собеседования по русскому языку	сентябрь 2023-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
3.2	Подготовка нормативных правовых актов муниципального уровня по организации и проведению ГИА в Тимашевском районе в 2024 году: 1) Распоряжение главы МО Тимашевский район об организации и проведении ЕГЭ в Тимашевском районе в 2024 году	сентябрь 2023 – июль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

3.3	<p>Подготовка муниципальных распорядительных и организационных документов по подготовке и проведению ГИА:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) об утверждении плана информационно-разъяснительной работы при проведении ГИА; 2) о работе телефонов «горячей линии»; 3) о местах регистрации участников ГИА; 4) о подготовке и проведении ГИА в 2024 году; 5) об организации подготовки лиц, привлекаемых к организации и проведению ГИА 6) об обеспечении информационной безопасности при проведении ГИА-9, ГИА-11; 7) по подготовке и проведению итогового сочинения (изложения); 8) об уничтожении материалов с истекшим сроком хранения; 9) по подготовке и проведению итогового устного собеседования по русскому языку в 9-х классах; 10) об организации обучения кандидатов в эксперты ПК ГИА 11) об участии экспертов работе предметных комиссий; 12) межведомственное взаимодействие 	<p>октябрь 2023 октябрь 2023 октябрь 2023 февраль 2024 март-апрель 2024 ноябрь 2023, январь, октябрь 2023 апрель 2024</p> <p>январь, февраль, март 2024 февраль-март 2024 май - июль, сентябрь 2024 апрель, май, сентябрь 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
IV. Финансовое обеспечение ГИА			
4.1	<p>Подготовка и утверждение сметы расходов на организацию и проведение государственной итоговой аттестации в 2024 году в соответствии с государственной программой Краснодарского края «Развитие образования», в том числе на:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) оплату работы педагогическим работникам, привлекаемым к проведению ГИА (членов ГЭК, руководителей, организаторов и технических специалистов ППЭ, членов апелляционной комиссии и экспертов ПК); 2) обеспечение видеонаблюдения; 3) дооборудование ППЭ; 4) обеспечение функционирования защищенных каналов связи; 	<p>октябрь - декабрь 2023</p>	<p>Волошина Т.П. Стойчева Л.П.</p>
4.2	<p>Подготовка технической базы ППЭ для проведения ГИА</p>	<p>октябрь 2023- январь – май 2024</p>	<p>Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>

4.3	Размещение заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг по подготовке и проведению ГИА (приобретение бумаги, канцелярских товаров, расходных материалов для офисной техники и др.)	март - ноябрь 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО
4.4	Заключение контрактов и договоров с физическими и юридическими лицами, привлекаемыми к выполнению работ, оказанию услуг, поставке товара, связанных с организацией и проведением ГИА	май - сентябрь 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В. руководители ОО
4.5	Организация финансирования ГИА	июль - август, сентябрь 2024	Стойчева Л.П.
4.6	Обеспечение функционирования ШЭ	март - сентябрь 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО
V. Подготовка лиц, привлекаемых к проведению ГИА			
5.1.	Организация работы по изучению Порядков проведения ГИА-9 и ГИА-11 в муниципалитете. (ответственные за ГИА-9 и ГИА-11), в ОО с педагогическими и другими работниками, привлекаемыми к проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2024 году	октябрь - ноябрь 2023 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО
5.2.	Участие во всероссийских и межрегиональных совещаниях, конференциях по оценке качества образования	октябрь 2023 - сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В.
5.3	Участие в проведении всероссийских тренировочных мероприятий без участников и с участниками для всех категорий работников ШЭ ГИА-11	по графику Рособрнадзора: 16 февраля 2024 года 5 марта 2024 года 23 апреля 2024 года 15 мая 2024 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
5.4	Участие в проведении региональных тренировочных мероприятий без участников и с участниками для всех категорий работников ШЭ ГИА-9 и ШЭ ГИА-11	По региональному плану февраль- май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
5.5	Участие в обучающих семинарах, вебинарах, организованных Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки (далее- Рособрнадзор), ФИПИ, ФЦТ, ФИОКО по подготовке к ГИА в 2024 году	октябрь 2023 – июль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. МКУ «ПРО»

5.6	Участие в краевых обучающих семинарах, совещаниях по вопросам качества организации ИРР со всеми категориями участников ГИА-9 и ГИА-11: лицами, привлекаемыми к подготовке и проведению ГИА в 2024 году, обучающимися и родителями (законными представителями), участниками ЕГЭ, выпускниками прошлых лет)	октябрь 2023 – май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
5.7	Участие в обучающем вебинаре для специалистов МОУО о правилах и порядке внесения сведений в региональную информационную систему (далее - РИС) ГИА-9 и РИС ГИА-11	ноябрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
5.8	Участие в обучающем вебинаре для специалистов, ответственных за проведение итогового сочинения (изложения) в МОУО и ОО муниципальных образований края	ноябрь 2023	Стойчева Л.П.
5.9	Подготовка специалистов, ответственных за проведение итогового сочинения (изложения) в ОО	ноябрь 2023	Стойчева Л.П. Руководители ОО
5.10	Участие в обучающем вебинаре для специалистов, ответственных за проведение итогового собеседования по русскому языку в МОУО и ОО муниципальных образований края	январь 2024	Стойчева Л.П.
5.11	Подготовка специалистов, ответственных за проведение итогового собеседования в ОО	январь 2024	Белоусова Н.Г. Анистратенко Н.Н. Руководители ОО
5.12	Подготовка технических специалистов ППЭ ГИА-9: 1) проведение обучающих вебинаров по печати и сканированию бланков ответов ГИА-9; 2) проведение практической тренировки получения экзаменационных материалов, печати и сканирования бланков ответов ГИА-9; 3) проведение тренировки заполнения электронной формы регионального Мониторинга готовности ППЭ ГИА-9 к ГИА.	март - апрель 2024 года	Белоусова Н.Г. руководители ОО, ответственные за ГИА
5.13	Участие в вебинаре по работе с порталом smotri.ege.ru для работников региональных ситуационных информационных центров, общественных наблюдателей ППЭ	февраль - март 2024	Стойчева Л.П.
5.14	Участие в обучении экспертов ПК	февраль - апрель 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.
5.15	Участие в проведении подготовки обучения на региональном уровне и муниципальном уровне с последующим тестированием: 1) муниципальных администраторов и координаторов ГИА; 2) руководителей ППЭ; 3) технических специалистов ППЭ; 4) членов ГЭК	февраль - апрель 2024	Стойчева Л.П. Белоусова руководители ОО, ответственные за ГИА
5.16	Организация подготовки на федеральной Учебной платформе работников ППЭ,	февраль - апрель	Стойчева Л.П.

	общественных наблюдателей; проведение мониторинга обученности в разрезе МО	2024	руководители ответственные за ГИА
5.17	Участие в вебинарах для руководителей и работников ППЭ, членов ГЭК, технических специалистов ППЭ ГИА-9 и ППЭ ГИА-11 по вопросам организации работы ППЭ и соблюдения порядков проведения ГИА в ППЭ	март – июль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ППЭ
5.18	Организация и проведение обучения на муниципальном уровне с последующим мониторингом качества подготовки лиц, привлекаемых к проведению ГИА: 1) организаторов ППЭ; 2) технических специалистов ППЭ; 3) общественных наблюдателей; 4) специалистов по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ по физике; 5) ассистентов, оказывающих необходимую техническую помощь обучающимся с ОВЗ	март – апрель, май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
5.19	Участие в обучающих вебинарах для экзаменаторов-собеседников и ассистентов участников ГИА-11; специалистов по проведению инструктажа и обеспечению лабораторных работ, экзаменаторов-собеседников, экспертов по оцениванию лабораторных работ, ассистентов участников ГИА-9.	май 2024 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
5.20	Участие в проведении обучающих семинаров с членами региональных апелляционных комиссий ГИА-9 и ГИА-11	май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО, ответственные за ГИА
5.21	Подготовка методических материалов (видеороликов, презентаций, буклетов, инфографических материалов и т.п.), разработанных ОО при подготовке к ГИА-9 и ГИА-11	октябрь - апрель 2024 года	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО, ответственные за ГИА
VI. Организационное сопровождение ГИА			
6.1	Участие в ключевых мероприятиях Рособнадзора в соответствии с Перечнем мероприятий по подготовке к проведению ГИА-2024	по графику Рособнадзора	Волошина Т.П., Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В. Руководители ОО
6.2	Участие в вебинарах ФИПИ по согласованию подходов к оцениванию развернутых ответов участников ГИА-11 для экспертов региональных ПК по учебным предметам перед проведением основного периода ГИА-11 2024 года	май-июнь 2024	Стойчева Л.П.

6.3	<p>Мониторинги предварительной предполагаемой численности участников ГИА в 2024 году:</p> <p>1) участников ГИА-11 (выпускники текущего года, обучающиеся и выпускники СПО; выпускники прошлых лет);</p> <p>2) участников ГИА-9 (выпускники текущего года);</p> <p>3) участников ГИА-9 и ГИА-11 с ОВЗ, инвалидов и детей-инвалидов, в том числе лиц, нуждающихся в организации ППЭ на дому</p>	ноябрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.4	Проведение заседаний рабочей группы по подготовке к проведению ГИА в 2024 году	октябрь 2023-май 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.5	Составление ежемесячного плана подготовки и проведения ГИА в Тимашевском районе в 2023- 2024 учебном году	октябрь 2023-июнь 2024	Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В.
6.6	Участие в краевых совещаниях, видеоконференциях по вопросам подготовки и проведения ГИА в 2024 году	сентябрь 2023 – май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
6.7	Участие в краевых совещаниях в режиме видеоконференцсвязи по вопросам внесения сведений в РИС ГИА, подготовки и проведения ГИА в 2024 году	сентябрь 2023 – май 2024	Волошина Т.П., Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
6.8	Организация обучающих семинаров с ответственными за организацию подготовки и проведения ГИА по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в 2024 году	октябрь 2023-август 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.9	Организация проведения и проверки итогового сочинения (изложения) в основной и дополнительный периоды	6 декабря 2023 года 7 февраля 2024 года 10 апреля 2024 года	Стойчева Л.П. Руководители ОО
6.10	Организация проведения итогового устного собеседования по русскому языку в 9 классах	14 февраля 2024 года, 13 марта 2024 года, 15 апреля 2024 года	Белоусова Н.Г.
6.11	Организация проведения ГИА-9 и ГИА-11 по единому утвержденному федеральному расписанию в 2024 году в досрочный период, в основной, в дополнительный	Февраль 2024 г. март - апрель 2024, май - июль 2024, сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.12	Проведение работы по оптимизации ППЭ ГИА-9 и ГИА-11 для проведения ГИА в 2024 году	ноябрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

6.13	<p>Мониторинг предполагаемой численности:</p> <p>1) участников ГИА-11 в 2024 году (выпускники текущего года, обучающиеся образовательных учреждений СПО в МО), в том числе лиц с ОВЗ и участников, нуждающихся в организации ППЭ па дому;</p> <p>2) участников ГИА-9 в 2024 году (выпускники текущего года), в том числе лиц с ОВЗ и участников, нуждающихся в организации ППЭ на дому</p>	<p>ноябрь 2023 года, февраль и май 2024 года</p> <p>январь, март и май 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.14	<p>Организация взаимодействия с ПМПК по вопросам подготовки и оформления рекомендаций для участников ГИА, претендующих на создание специальных условий при прохождении ГИА в 2024 году</p>	<p>ноябрь 2023-апрель 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.15	<p>Проведение мониторинга участников ГИА-9 и ГИА-11, имеющих право сдавать ГИА в форме ГВЭ</p>	<p>ноябрь 2023 года - май 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.16	<p>Организация работы по созданию условий в ППЭ для лиц с ОВЗ, детей-инвалидов, инвалидов</p>	<p>февраль – сентябрь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО</p>
6.17	<p>Обеспечение функционирования страницы сайта управления образования по вопросам подготовки и проведения ГИА в 2024 году и регулярное обновление раздела ГИА на сайте</p>	<p>сентябрь 2023 – июнь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.18	<p>Подготовка приказов управления образования по подготовке и проведению ГИА - 2024</p>	<p>октябрь 2023 – июнь 2024, август - сентябрь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.19	<p>Организация информационно-разъяснительной работы с выпускниками 9, 11 (12) классов по подготовке к ГИА в 2024 году</p>	<p>октябрь 2023- май 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.20	<p>Мониторинг эффективности информационно-разъяснительной работы в ОО</p>	<p>январь 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.21	<p>Психолого-педагогическое сопровождение выпускников</p>	<p>октябрь 2023 - май 2024</p>	<p>Психологическая служба района Руководители ОО</p>
6.22	<p>Организация межшкольного взаимодействия по обмену опытом подготовки к государственной итоговой аттестации</p>	<p>ноябрь 2023- апрель 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Пристинская Т.В.</p>
6.23	<p>Сбор сведений об участниках экзаменов для внесения в РИС: ГИА-11 ГИА-9</p>	<p>ноябрь 2023 до 1 февраля 2024</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.</p>
6.24	<p>Внесение сведений в РИС по графику, утвержденному ФГБУ «ФЦТ»</p>	<p>по графику ФЦТ</p>	<p>Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. руководители ОО</p>

6.25	Мониторинг движения выпускников 9-х, 11 –х (12-х) классов в районе. Сверка списков выпускников, сведения о которых были внесены в РИС ГИА-9 и РИС ГИА-11 или исключены из нее.	ежемесячно ноябрь 2023-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
6.26	Организация мониторинга обучающихся 11 (12) классов, претендующих писать итоговое изложение	ноябрь 2023	Стойчева Л.П.
6.27	Формирование базы о выпускниках прошлых лет, обучающихся по образовательным программам среднего профессионального образования	октябрь 2023-январь 2024	Стойчева Л.П.
6.28	Организация межведомственного взаимодействия при организации и проведении ГИА: 1)обеспечение медицинского сопровождения ГИА; 2)охрана правопорядка в ППЭ; 3) использование металлодетекторов на входе в ППЭ; 4)обеспечение видеонаблюдения и бесперебойной подачи электроэнергии и др.	март-июль 2024 сентябрь 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.29	Формирование составов: 1)руководителей ППЭ (ГИА-9, ГИА-11); 2)членов ГЭК (ГИА-9, ГИА-11); 3)предметных комиссий (ГИА-9, ГИА-11); 4) апелляционных комиссий ГИА	ноябрь 2023-февраль 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В.
6.30	Сбор информации об участниках ГИА с хроническими заболеваниями	март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.31	Сбор информации об условиях, необходимых для участников ГИА с ОВЗ, инвалидов, детей-инвалидов в пунктах проведения экзаменов	февраль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.32	Подготовка документов к аккредитации граждан в качестве общественных наблюдателей. Организация системы общественного наблюдения	февраль – сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.33	Формирование списков общественных наблюдателей: 1)сбор заявлений от лиц, желающих получить статус общественного наблюдателя за проведением ГИА; 2)предоставление в ЦОКО списков общественных наблюдателей	март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.34	Организация обучения общественных наблюдателей по ППЭ; 1)распределение общественных наблюдателей по ППЭ; 2)обучающие инструктажи; 3)информационное сопровождение; 4)участие в вебинаре	апрель-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.35	Распределение по ППЭ участников экзаменов по каждому предмету	март 2024 февраль-март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

6.36	Организация работы по созданию ППЭ Формирование пунктов проведения ГВЭ	декабрь 2023-апрель 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.37	Формирование списков руководителей, технических специалистов, организаторов проведения ГИА-11 и ГИА-9, а также ГВЭ	декабрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.38	Участие в нагрузочном тестировании системы видеонаблюдения перед досрочным, основным и дополнительным периодом ГИА-11	по графику Рособрнадзора март 2024 года, май 2024 года август 2024 года	Стойчева Л.П.
6.39	Проведение проверки готовности ППЭ к проведению ГИА членами ГЭК	не позднее чем за 2 недели до соответствующего периода ГИА-11 2024: март – досрочный; май - основной; август- дополнительный. ГИА-9 2023: апрель – досрочный; май - основной; август- дополнительный	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.40	Участие во всероссийских тренировочных мероприятиях по подготовке к ГИА-11	16 февраля 2024 года, 5 марта 2024 года, 23 апреля 2024 года, 15 мая 2024 года	
6.41	Участие в региональных тренировочных мероприятиях по подготовке к ГИА-11	по графику Рособрнадзора октябрь 2023 года, март - май 2024 года	Стойчева Л.П.
6.42	Участие в региональных тренировочных мероприятиях по подготовке к ГИА-9: по русскому языку без обучающихся; по математике с обучающимися	февраль 2024 года март 2024 года	Белоусова Н.Г. .
6.43	Организация доставки экзаменационных материалов в РЦОИ и место хранения	апрель-сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
6.44	Организация выдачи в ОО протоколов результатов экзаменов в сроки, установленные Рособрнадзором	в период проведения ГИА	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

6.45	Организация транспортного обслуживания при проведении ГИА	март-июнь 2024, сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
VII. Обеспечение соблюдения режима информационной безопасности при проведении ГИА			
7.1	Организация взаимодействия с РЦОИ по организации доставки ЭМ при проведении ГИА в день экзамена	в период проведения ГИА	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
7.2	Подбор кандидатов из числа лиц, ответственных за получение, доставку, выдачу, хранение, учет и уничтожение ЭМ ГИА	декабрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
7.3	Участие в вебинарах для членов ГЭК, ответственных за прием ЭМ в ИПЭ и доставку ЭМ в РЦОИ после экзамена	март 2024, май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
7.4	Обеспечение функционирования систем видеонаблюдения во всех аудиториях и штабах ИПЭ ГИА-9 и ГИА-11	декабрь 2023-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
7.5	Организация взаимодействия с ПАО «Ростелеком» по обеспечению видеонаблюдения в ИПЭ ГИА-11	декабрь 2023-сентябрь 2024	Стойчева Л.П.
VIII. Мероприятия по информационному сопровождению ГИА			
8.1	Участие в ключевых мероприятиях информационной кампании	по графику Рособнадзора	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.2	Организация работы по информированию общественности о мероприятиях, проводимых в рамках ГИА в 2024 году через публикации в СМИ, сайт управления образования и ведение страниц в социальных сетях Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА -11 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей) через сайты министерства, ЦОКО, управления образования, сайты ОО:	октябрь 2023-июнь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
8.3	1) о датах проведения итогового сочинения (изложения), порядке проведения и порядке проверки итогового сочинения (изложения); 2) о сроках и местах регистрации для участия в написании итогового сочинения (изложения) для участников ЕГЭ; 3) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового сочинения (изложения); 4) о сроках проведения ГИА-11; о сроках и местах подачи заявления на сдачу ГИА-11, местах регистрации на сдачу ЕГЭ; 5) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (досрочный период);	до 6 ноября 2023 до 6 ноября 2023 до 6 ноября 2023 до 29 декабря 2023 до 16 февраля 2024 года	Стойчева Л.П. руководители ОО

	<p>6) о сроках, местах и порядке подачи, и рассмотрении апелляций (досрочный период);</p> <p>7) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (основной период)</p> <p>8) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрении апелляций (основной период);</p> <p>9) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (дополнительный период)</p> <p>10) о сроках, местах и порядке подачи, и рассмотрении апелляций (дополнительный период);</p>	<p>до 16 февраля 2024 года</p> <p>до 19 апреля 2024 года</p> <p>до 19 апреля 2024 года</p> <p>до 2 августа 2024 года</p> <p>до 2 августа 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П. руководители ОО</p>
8.4	<p>Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА -9 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей) через сайты министерства, ЦОКО, сайт управления образования, сайт ОО:</p> <p>1) о сроках проведения итогового собеседования по русскому языку;</p> <p>3) о сроках и местах подачи заявления на участие в итоговом собеседовании;</p> <p>3) о сроках и местах подачи заявления на сдачу ГИА-9 по учебным предметам;</p> <p>4) о сроках проведения ГИА-9;</p> <p>5) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового собеседования по русскому языку;</p>	<p>до 25 декабря 2023 года</p> <p>до 30 декабря 2023 года</p> <p>до 1 февраля 2024 года</p> <p>до 8 января 2024 года</p> <p>до 1 февраля 2024 года</p>	<p>Белоусова Н.Г. Руководители ОО</p>

	<p>6) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (досрочный период);</p> <p>7) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (досрочный период);</p> <p>8) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (основной период);</p> <p>9) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (основной период);</p> <p>10) о сроках и местах подачи заявления об участии в ГИА-9 в дополнительный период</p> <p>11) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (дополнительный период);</p> <p>12) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (дополнительный период)</p>	<p>до 20 марта 2024 года</p> <p>до 20 марта 2024 года</p> <p>до 20 апреля 2024 года</p> <p>до 20 апреля 2024 года</p> <p>до 30 июля 2024 года</p> <p>до 30 августа 2024 года</p> <p>до 30 августа 2024 года</p>	
8.5	<p>Участие в краевых родительских собраниях в режиме видеоконференций об особенностях проведения ГИА в 2024 году:</p> <p>ГИА -11</p> <p>ГИА-9</p>	<p>24 ноября 2023 года</p> <p>26 января 2024 года</p> <p>17 мая 2024 года</p> <p>15 декабря 2023 года</p> <p>2 февраля 2024 года</p> <p>19 апреля 2024 года</p>	<p>Стойчева Л.П.</p> <p>Белоусова Н.Г.</p>
8.6	<p>Организация сопровождения участников ГИА в ОО по вопросам психологической готовности к экзаменам на сайте управления образования, сайтах ОО</p>	<p>постоянно</p>	<p>Стойчева Л.П.</p> <p>Белоусова Н.Г.</p> <p>Руководители ОО</p>
8.7	<p>Информирование выпускников о размещении перечня вступительных испытаний на направлении подготовки (специальности) на сайтах вузов и ссузов Краснодарского края</p>	<p>до 1 декабря 2023</p>	<p>Руководители ОО</p>
8.8	<p>Организация муниципальных родительских собраний</p> <p>1) об особенностях проведения ГИА-11 в 2024 году</p> <p>2) об особенностях проведения ГИА-9 в 2024 году</p>	<p>14 декабря 2023 г.</p> <p>15 февраля 2024 г.</p> <p>21 декабря 2023 г.</p> <p>8 февраля 2024 г.</p>	<p>Стойчева Л.П.</p> <p>Белоусова Н.Г.</p>

8.9	Организация работы школьных психологов и районной ПМПК по вопросам психологической подготовки обучающихся и их родителей «ЕГЭ-это не страшно!», «ОГЭ-это важно!»	постоянно	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.10	Организация просмотра видеороликов для обучающихся и родителей о процедуре экзамена в ППЭ; видеоконсультаций по учебным предметам председателей ПК для участников ЕГЭ 2024 года	ноябрь-декабрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.11	Информирование обучающихся, родителей об изменениях в КИМ ГИА 2024 года по сравнению с ГИА 2023 года и о работе с демоверсиями ФИПИ 2024 года на сайте ОО, УО	ноябрь-декабрь 2023	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.12	Организация и проведение информационно-разъяснительной работы среди педагогов, выпускников общеобразовательных учреждений, обучающихся Тимашевского техникума кадровых ресурсов, ЧОУ СПО «Северо - Кавказский техникум «Знание», Тимашевского филиала Кушевского медицинского колледжа, выпускников прошлых лет, родителей по вопросам организации и проведения ГИА-11, в том числе: 1) об изменениях в КИМ ГИА -2024 по сравнению с 2023 годом; 2) о работе с демоверсиями ФИПИ 2024 года; 3) о сроках и месте подачи заявления на сдачу ГИА; 4) о выборе предметов для сдачи ГИА-11; 5) о сроках проведения ГИА-11; 6) о сроках, местах и порядке ознакомления с результатами ГИА; 7) об этапах проведения ГИА и порядке допуска к ГИА; 8) о запрете использования на ГИА мобильных телефонов, иных средств связи и электронно-вычислительной техники, а также дополнительных информационно-справочных материалов (шпаргалок); 9) о проведении итогового сочинения (изложения); 10) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций; 11) о проведении экзамена по математике на двух уровнях; 12) об особенностях устной части экзамена по иностранному языку.	октябрь 2023 – апрель 2024	Стойчева Л.П. Руководители ОО Администраторы ЕГЭ школьного уровня
8.13	Организация и проведение совещаний - семинаров с ответственными за организацию и проведение государственной итоговой аттестации выпускников 9-х, 11-х (12-х) классов	ежемесячно	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

8.14	Организация и проведение совещаний с руководителями общеобразовательных организаций по вопросам подготовки и проведения государственной итоговой аттестации выпускников 9-х, 11-х (12-х) классов	ежемесячно	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
8.15	Организаций работы телефонов «горячей линии» по вопросам ГИА	октябрь 2023– сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.16	Проведение анкетирования обучающихся и родителей (законных представителей) по вопросам проведения ГИА-2024: 1) о выборе предметов для сдачи ГИА; 2) о психологической готовности к ГИА; 3) об ответственности за нарушение порядка проведения ГИА; 4) о дополнительных материалах при сдаче ГИА; 5) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций; 6) о сроках, местах и порядке получения информации о результатах ГИА	март - апрель 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.17	Организация межмуниципального взаимодействия с Приморско-Ахтарским, Брюховецким и Калининским районами по обмену опытом организации и проведения ГИА	ноябрь 2023- февраль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
8.18	Обеспечение взаимодействия со СМИ с целью информирования общественности о мероприятиях, проводимых в рамках ГИА -2024	ноябрь 2023- сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
8.19	Ознакомление участников экзаменов с полученными ими результатами по каждому общеобразовательному предмету согласно установленным срокам и порядку ознакомления с результатами ГИА, обеспечение информирования участников ГИА о решениях ГЭК и апелляционной комиссии по вопросам изменения и (или) отмены результатов ГИА	май – сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
8.20	Организация информирования участников ГИА на сайте управления образования и страницах в социальных сетях о ходе подготовки и проведения ГИА-2024	постоянно	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Руководители ОО
IX. Контроль за организацией и проведением ГИА			
9.1	Осуществление контроля за работой общеобразовательных организаций по подготовке к проведению государственной итоговой аттестации в 2023-2024 учебном году: 1) реализация в ОО планов подготовки к проведению ГИА; 2) соблюдение Порядков проведения ГИА-9 и ГИА-11 в ПШЭ	ноябрь 2023- май 2024 март - июль 2024 года, сентябрь 2024 года	Волошина Т.Л. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

9.2	Осуществление контроля за организацией работы со слабоуспевающими выпускниками	ноябрь 2023-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.3	Осуществление контроля за организацией и проведением информационно-разъяснительной работы по вопросам подготовки и проведения ГИА-9 и ГИА-11 с участниками и лицами, привлекаемыми к проведению ГИА	октябрь 2023-май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.4	Осуществление контроля за проведение итогового сочинения (изложения)	6 декабря 2023 года, 7 февраля 2024 года, 10 апреля 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В.
9.5	Осуществление контроля за проведение итогового собеседования по русскому языку в 9 классах	14 февраля 2024 года, 13 марта 2024 года, 15 апреля 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г. Пристинская Т.В.
9.6	Взаимопроверка общеобразовательных организаций по оформлению информационных стендов ОО, протоколов собраний по процедуре проведения ГИА в 2024 году	ноябрь 2023, март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.7	Контроль за выполнением школьных планов по подготовке и проведению ГИА в 2024 году	январь – апрель 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.8	Проверка ОО по вопросам информированности выпускников 9-х, 11-х (12-х) классов о порядке проведения государственной итоговой аттестации и особенностях проведения ГИА- 2024	январь – март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.9	Осуществление контроля за соответствием ППЭ установленным требованиям, за функционированием системы видеонаблюдения, соблюдением Порядка проведения ГИА	март - сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.10	Осуществление контроля за проведением обучения лиц, привлекаемых к проведению ГИА-9 и ГИА-11 в 2024 году	февраль - май 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.11	Осуществление контроля за правоммерностью организации особых условий при проведении ГИА для участников ГИА с ОВЗ, детей-инвалидов и инвалидов	февраль - май, сентябрь 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.12	Контроль допуска обучающихся к участию в досрочном периоде ГИА	март 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.

9.13	Собеседование с административными командами ОО по выполнению школьных планов по организации работы в ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ – 2023, ОГЭ- 2023	ноябрь 2023	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.14	Собеседование с административными командами ОО по вопросам организации подготовки к ГИА-2024	январь 2024, март 2024	Волошина Т.П. Стойчева Л.П.
9.15	Анализ обращений на телефоны «горячей линии», выявление типичных затруднений и проведение дополнительной разъяснительной работы (публикация часто задаваемых вопросов и ответов на сайте УО, органов местного самоуправления, СМИ)	сентябрь 2023 – июль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.16	Осуществление контроля за работой сайтов ОО по вопросам подготовки и проведения ГИА в 2024 году; мониторинг публикаций о ходе проведения ГИА-9 и ГИА-11 на сайтах ОО, в социальных сообществах	Октябрь 2023- июль 2024	Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.17	Осуществление контроля за порядком проведения ГИА в 2024 году в ППЭ	март - июль 2024 года, сентябрь 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Белоусова Н.Г.
9.18	Проведение собеседований с административными командами (выборочно) по выполнению школьных планов по организации работы в ОО, показавших низкие образовательные результаты на ЕГЭ в 2023 году	декабрь 2023 года - февраль 2024 года	Волошина Т.П. Стойчева Л.П. Пристинская Т.В.

Исполняющий обязанности
начальника управления образования



Handwritten signature in blue ink.

Т.П. Волошина