

Согласовано:
Начальник
Районного управления образованием
муниципального образования Мостовский район
_____ Ю.Н. Богинский
« ___ » _____ 2020г.

Утверждаю:
Директор
МБУДО «ДЮСШ «Юность»
_____ В.Н.Батраков
« ___ » _____ 2020г.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
«ДЕТСКО – ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА «ЮНОСТЬ»
ПОСЕЛКА МОСТОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ МОСТОВСКИЙ РАЙОН
на 2021-2025 годы

п. Мостовской
2020г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Паспорт Программы развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского.....	3
1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	6
1.1. Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	6
2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	7
2.1. Общие сведения о МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	7
2.2. Характеристика муниципальных услуг, реализуемых в МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	9
2.3. Характеристика кадрового состава	9
2.4. Характеристика контингента учащихся	10
2.5. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	13
2.6. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности	15
2.7. Анализ окружающего социума и социального заказа.....	15
2.8. Характеристика внешних связей МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	16
2.9. Характеристика системы управления МБУДО «ДЮСШ «Юность»....	17
2.10. Открытость и доступность информации об учреждении.....	18
2.11. Характеристика инновационных процессов	19
2.12. Характеристика основных результатов образовательной деятельности	20
2.13. Анализ организационно-педагогических условий за последние три года	23
3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	25
4. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ	27
4.1. Концепция развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».....	27
4.2. Этапы реализации Программы развития.....	29
4.3. Ожидаемые результаты	29
4.4. План мероприятий Программы развития.....	31

Глава 1. Паспорт программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского на 2021-2025 годы (в дальнейшем сокращено - Программа развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»).
Разработчики	Административный состав учреждения, представители педагогического коллектива.
Основная идея	Модернизация образовательной среды школы в рамках реализации национального проекта «Образование», регионального проекта «Успех каждого ребенка» на 2019-2024 гг.
Цель	Создание условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков.
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> 1. Изучить, обобщить передовой педагогический опыт учреждений дополнительного образования по разработке и внедрению новых механизмов создания условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, на личностное самоопределение. 2. Создать банк педагогических идей «Новые и эффективные формы работы для реализации национального проекта «Образование», регионального проекта «Успех каждого ребенка». 3. Обновить содержание дополнительного образования в соответствии с интересами детей, потребностями семьи, общества. 4. Создать воспитательно-образовательную среду, способствующую интеллектуальному, духовному, нравственному, творческому, физическому развитию, личностному и профессиональному самоопределению и социализации учащихся. 5. Повысить психолого-педагогическую и методическую компетентность педагогического состава учреждения по созданию условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков. 6. Разработать инструменты оценки достижений учащихся, способствующих росту их самооценки и познавательных интересов, диагностику мотивации достижений личности учащихся. 7. Повысить вариативность, качество и доступность дополнительного образования для каждого. 8. Адаптировать дополнительные общеобразовательные МБУДО «ДЮСШ «Юность» для создания условий реализации индивидуальных образовательных маршрутов, в том числе с учащимися с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). 9. Укрепить и расширить ресурсную базу школы для обеспечения нор-

	<p>мативных, программно-методических, материально-технических и кадровых условий реализации программы.</p> <p>10. Обеспечить трансляцию достижений учреждения через сайт МБУДО «ДЮСШ «Юность», популяризацию учреждения через информационно-коммуникационную сеть «Интернет» и СМИ.</p> <p>11. Создать условия для участия семьи и общественности в жизни школы.</p> <p>12. Развивать кадровый потенциал МБУДО «ДЮСШ «Юность».</p> <p>13. Утвердить локальный акт МБУДО «ДЮСШ «Юность», (разработка и реализация внутренней системы оценки качества образовательной деятельности).</p> <p>14. Организовать сетевое взаимодействие с общеобразовательными организациями.</p>
<p>Основные механизмы реализации</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Привлечение детей, подростков и молодежи к регулярным занятиям спортом, создание условий для удовлетворения потребностей в занятиях культивируемыми видами спорта (волейбол, футбол, дзюдо, самбо, бокс, тяжелая атлетика, художественная гимнастика), и участия в спортивных мероприятиях. 2. Создание необходимых методических, материальных, организационных и других условий для эффективной подготовки спортивного резерва и успешных выступлений учащихся в официальных муниципальных, краевых, региональных, всероссийских соревнованиях. 3. Обеспечение прав ребенка на качественное образование. 4. Привлечение учащихся к практической и социально-значимой деятельности, формирующей их нравственные качества, навыки творческого и созидательного труда, гражданскую ответственность, профессиональное и личностное самоопределение. 5. Развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей, морально-этических и волевых качеств. 6. Организация содержательного досуга учащихся. 7. Подготовка спортсменов-разрядников. 8. Организация и проведение муниципальных соревнований. 9. Выявление в процессе систематических занятий одаренных учащихся для возможного отбора в сборные команды муниципального образования Мостовский район и края. 10. Обеспечение приобретения учащимися оптимального уровня знаний в области гигиены и первой медицинской помощи, а также овладение теоретическими основами и элементарными приемами оценки своего состояния. 11. Профилактика преступности и наркомании среди несовершеннолетних. 12. Повышение физической, теоретической, морально-волевой, технической и спортивной подготовленности учащихся. 13. Укрепление и охрана здоровья в процессе занятий. 14. Безопасность учебно-тренировочного процесса. 15. Создание условий для беспрепятственного посещения МБУДО «ДЮСШ «Юность» лицами с ОВЗ.

	<p>18. Обеспечение системы подготовки и повышения квалификации тренерско-преподавательского состава.</p> <p>19. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы.</p> <p>16. Популяризация культивируемых видов спорта (волейбол, футбол, дзюдо, самбо, бокс, тяжелая атлетика, художественная гимнастика) через использование информационно-коммуникационной сети «Интернет» и СМИ.</p>
Сроки и этапы реализации	<p>Срок реализации программы – 5 лет</p> <p>I этап – январь – май 2021 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»</p> <p>II этап – май 2021 года – октябрь 2025 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик;</p> <p>III этап – ноябрь – декабрь 2025 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»</p>
Ожидаемые результаты	<p>По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Повышена эффективность управления развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность» 2. Обновлено содержание программ дополнительного образования в соответствии с интересами детей, потребностями семьи, общества; увеличено количество, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО «ДЮСШ «Юность» для педагогов, родителей, детей; 3. Наличие компетентного педагогического состава учреждения по созданию условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков. 4. Интегрирована деятельность МБУДО «ДЮСШ «Юность» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики на основе сетевого взаимодействия 6. Обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей.
Организация контроля над реализацией проекта	<p>Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний.</p> <p>Внутренний контроль осуществляет администрация МБУДО «ДЮСШ «Юность» в соответствии со схемой контроля:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Текущий контроль. 2. Тематический контроль. 3. Промежуточный контроль. 4. Итоговый контроль. <p>Внешний контроль:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Анкетирование учащихся, родителей (законных представителей).

	<p>2. Контроль со стороны муниципальных ведомств, контролирующих школу.</p> <p>Осуществляется: - ежегодный комплексный мониторинг деятельности МБУДО «ДЮСШ «Юность»;</p> <p>- ежегодный анализ результатов реализации программы развития и деятельности МБУДО «ДЮСШ «Юность» в отчёте о самообследовании;</p> <p>- независимая оценка качества образовательной деятельности.</p>
Финансирование	Финансирование Программы осуществляется за счет средств муниципального образования Мостовский район, краевых субсидий, средств на целевые проекты, добровольных пожертвований, спонсорской помощи

1. Аналитико-прогностическое обоснование Программы развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского

1.1. Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Основанием для разработки Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» являются:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Паспорт Национального проекта «Образование» (утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 № 16);
- Приказ Минздравсоцразвития РФ от 26.08.2010 N 761н (ред. от 31.05.2011) «Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих», раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования» (раздел тренер-преподаватель);
- Паспорт федерального проекта «Успех каждого ребенка» (утвержден 24.12.2018);
- Распоряжение главы администрации (губернатора) Краснодарского края от 4 июля 2019г. №177-р «О концепции мероприятия по формированию современных управленческих решений и организационно-экономических механизмов в системе дополнительного образования детей в рамках федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»;

- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996);
- Закон Краснодарского края от 16 июля 2013 г. №1770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае»;
- Приказ Министерства просвещения РФ от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;
- другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

2.1. Общие сведения о МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Детско-юношеская спортивная школа «Юность» более 40 лет приветливо открывает свои двери для юных, энергичных и увлечённых ребят, желающим заниматься спортом. В настоящее время на отделениях: волейбола, борьбы самбо, борьбы дзюдо, бокса, тяжелой атлетики, художественной гимнастики и футбола обучается 1171 учащийся.

Проявлять свои таланты им помогают замечательные тренеры-преподаватели, которые бережно хранят традиции спортивной школы, среди них трое награждены знаком Почетный работник общего образования Российской Федерации, двое имеют звание «Заслуженный учитель Кубани», 6 тренеров имеют звание «Мастер спорта России». Возглавляет учреждение Батраков Василий Николаевич, «Заслуженный учитель Кубани», ветеран труда, работающий в спортивной школе более 40 лет.

За последние пять лет тренерами-преподавателями детско-юношеской спортивной школы «Юность» подготовлены 4 Мастера спорта России, более 20 кандидатов в Мастера спорта России, около 30 спортсменов I разряда, более 500 спортсменов массовых разрядов.

Отвечая на современные вызовы времени, МБУДО «ДЮСШ «Юность» в течение ряда лет целенаправленно создавало мотивирующее образовательное пространство, отвечающее образовательным потребностям и интересам детей в сфере физической культуры и спорта.

Сегодня МБУДО «ДЮСШ «Юность» обладает потенциалом, который позволит создать условия, обеспечивающие современное качество дополнительного образования и эффективное формирование у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.

3.1. Сведения о МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Полное наименование образовательного учреждения	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район
Краткое наименование учреждения	МБУДО «ДЮСШ «Юность»
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное учреждение
Тип учреждения	Учреждение дополнительного образования
Юридический / фактический адрес	352570, Краснодарский край, поселок Мостовской, улица Советская, 14
Телефон	(861925) 5-1549
E-mail	dusshunost@mail.ru
Сайт	https://dusshunost.mostobr.ru/
Дата основания	1977 год
Учредитель	Муниципальное образование Мостовский район в лице управления образованием администрации муниципального образования Мостовский район
Учредительные документы	<p>Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район основано в 1977 году и имело наименование: государственное внешкольное учреждение «Детско-юношеская спортивная школа» поселка Мостовского.</p> <p>В 1990 году на основании приказа районного отдела народного образования от 22 мая 1990 года №49/3 государственное внешкольное учреждение «Детско-юношеская спортивная школа» поселка Мостовского переименовано в «Мостовской детско-юношеский клуб физической подготовки».....</p> <p>Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношескую спортивную школу «Юность» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район переименовано в Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 3 августа 2015 года №863.</p> <p>Устав МБУДО «ДЮСШ «Юность», утвержденный постановлением администрации МО Мостовский район № 167 от 21.02.2018 г.</p>
Собственник имущества	Муниципальное образование Мостовский район в лице управления имущественных отношений администрации муниципального образования Мостовский район

Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе	Серия 23 №009296099
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	10223004341883
ИНН/КПП	2342014105/234201001
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	Серия 23Л01 №0004100 от 30.10.215 г., выдана Министерством образования и науки Краснодарского края, регистрационный номер 07242
Свидетельство о государственной аккредитации	Не предусмотрено
Основной вид деятельности учреждения	Дополнительное образование детей и взрослых

2.2. Характеристика муниципальных услуг, реализуемых в МБУДО «ДЮСШ «Юность»

В соответствии с муниципальным заданием МБУДО «ДЮСШ «Юность» осуществляет следующие муниципальные услуги:

- реализация дополнительных общеразвивающих программ (волейбол, футбол, дзюдо, самбо, бокс, тяжелая атлетика, художественная гимнастика).
 - реализация дополнительных предпрофессиональных программ (волейбол, футбол, дзюдо, самбо, бокс, тяжелая атлетика, художественная гимнастика).
- Предпрофессиональные программы реализуются на базовом и углубленном уровнях.

Срок реализации программ – от 1 года до 8 (10) лет.

Потребителями муниципальных услуг являются физические лица, преимущественно дети в возрасте от 5 до 18 лет.

2.3. Характеристика кадрового состава

Общая численность работников МБУДО «ДЮСШ «Юность» составляет 31 человек.

Отношения работников МБУДО «ДЮСШ «Юность» и администрации регулируются трудовым договором, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В МБУДО «ДЮСШ «Юность» штат полностью укомплектован. Тренеры-преподаватели имеют необходимую профессионально-педагогическую квалификацию, соответствующую требованиям к квалификации тренера-преподавателя.

Администрация школы - директор, заместитель директора по учебно-спортивной работе, заместитель директора по спортивно-массовой работе, Все руководящие работники имеют высшее профессиональное образование и образование в области государственного и муниципального управления и менеджмента, своевременно проходят курсы повышения квалификации по направлению деятельности.

В школе трудятся 21 педагог, в том числе 16 тренеров-преподавателей, старший инструктор-методист, инструктор методист. Из них 76,2% - штатные работники. 55,5 % педагогов имеют высшее профессиональное образование, из них 96,1 % – физкультурное. 100% педагогов, работающих в образовательной организации, своевременно проходят курсы повышения квалификации. 25% педагогов имеют квалификационную категорию (18,75% - высшая категория; 6,25% - первая), что на 12,5% больше относительно 2019 года, но на 6,25% меньше установленного нормативного показателя на 2020 год. Недостижение запланированных показателей обусловлено объективными причинами: на смену аттестованным педагогам пенсионного возраста пришли молодые педагоги, не подлежащие аттестации в силу отсутствия необходимого стажа работы. Вместе с тем следует отметить, что в учреждении своевременно, в соответствии с действующим законодательством проводится аттестация на соответствие занимаемой должности и оказывается качественное методическое сопровождение подготовки педагогов к аттестации на соответствие квалификационной категории. Средний возраст педагогов школы в настоящее время составляет 43 года. В учреждении работает один молодой специалист.

Педагоги школы – целеустремленные, творческие люди. Регулярно они становятся победителями и призерами муниципальных и региональных конкурсов профессионального мастерства.

2.4. Характеристика контингента учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность»

В настоящее время в МБУДО «ДЮСШ «Юность» обучаются 1171 человек. Все они получают образование за счет бюджетного финансирования в рамках утвержденного муниципального задания.

Большинство учащихся школы (91,7%) – дети 6-15 лет. Это тот возрастной период, когда глубокие качественные преобразования, затрагивают все стороны развития ребенка. В это время очень важно занять подростков организованной конструктивной деятельностью, направленной на их личностное самоопределение и развитие, формирование активной, позитивно ориентированной социальной позиции. Тот факт, что на протяжении анализируемого периода доля детей младшего и среднего школьного возраста остается практически неизменной, говорит о том, что реализуемые учреждением образовательные услуги отвечают потребностям данной категории жителей нашего района.

Наиболее востребованными являются дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта дзюдо, футбол, волейбол, растет интерес к программе по виду спорта художественная гимнастика. Распределение контингента учащихся, получающих дополнительное образование в рамках муниципального задания, представлено в таблице 1.

Таблица 1

Распределение контингента учащихся по видам спорта и уровням (годам) подготовки (чел.) в 2020/2021 учебном году

Вид спорта	Количество групп (обучающихся)											Всего групп обучающихся	Кол-во обучающихся на отд.	
	Общеразвивающие программы			Предпрофессиональные программы										
	О 3 %			Б-1 9-10%	Б -2,Б -3 12%-13%			Б-4, Б-5 14%-15%		Б-6, У-1, У-2 18-20 %				
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	4	5			
Волейбол				2/32			1/14					3гр.	46 чел.	
	1/21		1/21	1/18								3гр.	60 чел.	
		1/18	2/37		1/17							4 гр.	72 чел.	
	1/18			1/15								2 гр.	33 чел.	
	1/18			1/15								2 гр.	33 чел.	
				1/15								1 гр.	15 чел.	
	3/57	1/18	3/58	6/95	1/17		1/14					15 гр.	259 чел.	
Борьба дзюдо			1/18	1/15		1/15						3 гр.	48чел.	
		1/18			1/16		1/14					3 гр.	48чел.	
				1/17								1 гр.	17чел.	
	1/18		1/18	1/18								3 гр.	54чел.	
	2/36	1/18			1/17							4 гр.	71 чел.	
	1/18	1/19		1/18								3 гр.	55чел.	
	4/72	3/55	2/36	4/68	2/33	1/15	1/14					17 гр.	293 чел.	
Борьба самбо	1/19	1/19	1/19	1/15								4 гр.	72 чел.	
	1/21			1/16								2 гр.	37 чел.	
		1/18	1/18									2 гр.	36 чел.	
	2/40	2/37	2/37	2/31								8гр.	145 чел.	
Бокс					1/18			1/15	1/14			3гр.	47 чел.	
	2/36			1/15								3 гр.	51чел.	
	2/36			1/15	1/18			1/15	1/14			6гр.	98 чел.	
Т/атлетика				1/13	1/13			1/10				3гр.	36чел.	
				1/13	1/13			1/10				3гр.	36чел.	
Футбол	1/20	1/18		2/34	1/16							5гр.	88чел.	
			1/18	1/15								2 гр.	33чел.	
	1/21	2/39			2/34							5 гр.	94чел.	
	2/41	3/57	1/18	3/49	3/50							12гр.	215чел.	
Художественная гимнастика	1/20				1/18	1/17	1/14					4гр.	69чел.	
	1/20	1/19		1/17								3 гр.	56чел.	
	2/40	1/19		1/17		1/17	1/14					7гр.	125 чел.	
Итого:	15/286	10/186	8/149	18/288	9/149	2/32	3/42	2/25	1/14			68гр.	1171 чел	

2.5. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Образовательная деятельность в МБУДО «ДЮСШ «Юность» осуществляется в соответствии с лицензией от 30.10.2015 г., Серия 23Л01 №0004100 на базе МБУДО «ДЮСШ «Юность», принадлежащей учреждению на праве оперативного управления. Это здание – ул. Советская, д. 14.

Помимо собственных, для организации образовательной деятельности используются помещения 11 общеобразовательных учреждений муниципального образования Мостовский район: МБОУ СОШ №1 имени В.Н. Березуцкого п. Мостовского (договор БВП № 72 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №2 имени Л.Н. Плаксина п. Мостовского (договор БВП № 73 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №3 с. Шедок (договор БВП № 74 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №5 п. Псебай (договор БВП № 75 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №6 имени А.Н. Дудникова ст. Андрюки (договор БВП № 76 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №12 ст. Костромской (договор БВП № 77 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №14 ст. Ярославской (договор БВП № 78 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МАОУ СОШ №20 п. Псебай (договор БВП № 79 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №22 с.Соленое (договор БВП № 80 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №28 имени С.А. Тунникова п. Мостовской (договор БВП № 81 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025), МБОУ СОШ №30 п. Мостовской (договор БВП № 82 от 01.10.2019 срок действия с 01.10.2019-01.10.2025).

Это позволяет обеспечить доступность образовательных услуг путем приближения их к потребителю.

Объекты школы оснащены необходимым оборудованием, в том числе спортивным инвентарем. Все помещения оборудованы пожарной сигнализацией, в соответствии с нормой обеспечены огнетушителями. Здание оборудовано тревожной кнопкой с прямым выходом на пульт вневедомственной охраны, противопожарной системой с пультом пожарной сигнализацией с прямым выходом на пульт МЧС. Все объекты учреждения оборудованы системами видеонаблюдения и обеспечения безопасности жизнедеятельности. Охрану объ-

ектов осуществляют сотрудники ЧОП. Пропускной режим осуществляется на пропускной основе.

В школе имеются подключение к сети Интернет, электронная почта (dusshunost@mail.ru), сайт (<https://dusshunost.mostobr.ru/>), локальная сеть.

Условия реализации образовательной деятельности соответствуют установленным требованиям, что зафиксировано в заключениях Роспотребнадзора и Госпожнадзора.

В течение 2018-2020 годов была проделана работа по развитию материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ «Юность».

Максимум возможного было сделано для создания доступной среды: разработаны паспорт доступности объектов, включающий не только оценку их текущего состояния, но и управленческие решения до 2021 года, направленные на повышение уровня доступности услуг в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации. Для инвалидов и других маломобильных групп населения оборудован пандус для входа в здание. К сожалению, реализация мероприятий по обеспечению доступной среды в полном объеме невозможна в силу технических причин, о чем свидетельствуют экспертные заключения.

В школе разработана и реализуется программа по охране труда и обеспечению безопасной и комфортной среды, проведена специальная оценка условий труда.

Мероприятия по развитию материальной составляющей инфраструктуры, определенные предшествующей программой развития, выполнены на 87%.

Финансово-экономическая деятельность в МБУДО «ДЮСШ «Юность» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме. Общий объем финансовых поступлений в 2020 году составил 19 988 200, 00 рублей, в том числе бюджет субъекта – 2 470 700,00 рублей. Из них на материально-техническое обеспечение – 2 330 000 рублей (приобретено транспортное средство для подвоза учащихся на соревнования).

Для решения стоящих проблем материально-технического обеспечения учреждению необходимо:

- создание в организации доступной среды для маломобильных граждан и детей-инвалидов;
- приобретение оргтехники и лицензионного программного обеспечения, отвечающего современным требованиям;
- приобретение специализированного и учебного оборудования для организации учебного процесса с использованием инновационных технологий.

2.6. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности

Образовательная деятельность в МБУДО «ДЮСШ «Юность» строится в соответствии с образовательной программой, которая разрабатывается ежегодно с учетом современных требований. Образовательная программа МБУДО «ДЮСШ «Юность» – это комплексный документ, который регламентирует образовательную деятельность на всех уровнях (годах) подготовки по культивируемым видам спорта и включает в себя учебный план, календарный учебный график, дополнительные общеразвивающие программы «Волейбол», «Дзюдо», «Самбо», «Бокс», «Тяжелая атлетика», «Футбол», «Художественная гимнастика», предпрофессиональные программы «Волейбол», «Дзюдо», «Самбо», «Бокс», «Тяжелая атлетика», «Футбол», «Художественная гимнастика», оценочные материалы, разработанные в соответствии с нормативными требованиями современного законодательства в области образования и физической культуры и спорта.

В школе формируется медиатека, включающая компьютерные презентации педагогических проектов, информации об учреждении, обучающие медиаматериалы по видам спорта, видеоролики воспитательной направленности.

Таким образом, задачи Программы развития учреждения на 2016-2020 гг. по программно-методическому обеспечению образовательной деятельности решены частично.

2.7. Анализ окружающего социума и социального заказа

МБУДО «ДЮСШ «Юность» расположена в центральной части поселка в парковой зоне. Это расположение не очень удобно с точки зрения транспортировки учащихся к месту обучения и создает проблему с парковочными местами. Вместе с тем, школа расположена в центральной части поселка, что делает ее равнодоступной для всех жителей поселения. В ближайшем окружении находится детский сад, общеобразовательная школа, что дает возможность детям из этих учреждений обучаться в МБУДО «ДЮСШ «Юность» массово.

Так же наличие договоров о совместной деятельности с 11 общеобразовательными организациями позволяет увеличивать контингент учащихся за счет учащихся этих школ, и не создает им проблем по доставке к месту обучения, так как занятия проводятся после основанных занятий в их же школах, что очень приветствуется родителями (законными представителями) учащихся, для которых очень важно, чтобы их дети получали всестороннее об-

разование, желательно в одном учебном заведении. МБУДО «ДЮСШ «Юность» отвечая этим запросам общества, проводит занятия в общеобразовательных организациях муниципального образования Мостовский район. Такая система позволяет охватить большое количество желающих обучаться в дополнительном образовании и не создает проблему с помещениями для проведения занятий.

2.8. Характеристика внешних связей МБУДО «ДЮСШ «Юность»

На современном этапе развития дополнительного образования первостепенное значение приобретает организация деятельности на основе принципов интеграции и сетевого взаимодействия. Сегодня наиболее эффективно выстроено сотрудничество с органами управления образованием, физической культурой и спортом, учреждениями здравоохранения, культуры, общеобразовательными организациями муниципального образования Мостовский район, , что позволяет решать проблемы развития детско-юношеского спорта и физкультурно-оздоровительного движения.

Анализ внешних связей позволяет сделать вывод о том, что в период 2018-2020 гг. было сформировано образовательное пространство, ориентированное на ценности семьи, здоровья и здорового образа жизни. Во многом это заслуга отделения волейбол, дзюдо и самбо, объединивших в своих рядах учащихся общеобразовательных организаций района – МБОУ СОШ №1 имени В.Н. Березуцкого п. Мостовского, МБОУ СОШ №3 с. Шедок, МБОУ СОШ №5 п. Псебай, МБОУ СОШ №12 ст. Костромской, МБОУ СОШ №14 ст. Ярославской, МАОУ СОШ №20 п. Псебай, МБОУ СОШ №22 с.Соленое , МБОУ СОШ №28 имени С.А. Тунникова п. Мостовской. Турниры по волейболу, дзюдо и самбо, которые проводятся отделениями не реже одного раза в месяц, привлекают единовременно до 50 участников и способствуют популяризации этих видов спорта, мотивируют к систематическим занятиям спортом; семейные турниры, ставшие традиционными, помогают формировать правильные жизненные ценности. .

МБУ ДО ДЮСШШ активно взаимодействует с общеобразовательными организациями города (с 18 школами) в части проведения занятий на их территории. Оказывает методическую помощь педагогическому коллективу школ в рамках Всекубанской Спартакиады школьников, Президентских состязаний, Президентских спортивных игр и др. Проводит совместные воспитательные и спортивные мероприятия для учащихся школ.

Ведет активную работу со спортивными школами Лабинского, Успенского, Новокубанского, Курганинского районов, города Армавира по обмену педа-

гогическим опытом, привлечению учащихся к совместным спортивно-массовым мероприятиям.

МБУДО «ДЮСШ «Юность» сотрудничает с местными СМИ в рамках популяризации видов спорта, культивируемым в школе, ведет активную деятельность в социальных сетях.

Итак, давая оценку внешним связям учреждения, можно констатировать их устойчивость и эффективность.

2.9. Характеристика системы управления МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Управление МБУДО «ДЮСШ «Юность» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Текущее руководство деятельностью осуществляет директор школы Батраков Василий Николаевич, Заслуженный учитель Кубани. Коллегиальными органами управления МБУДО «ДЮСШ «Юность» являются наблюдательный совет, общее собрание работников, педагогический совет.

В учреждении действуют также органы общественного самоуправления – родительский комитет.

Высший орган самоуправления – общее собрание коллектива. Общее собрание трудового коллектива собирается не реже 1 раза в год, и использует в соответствии с законодательством другие уровни и формы социального партнерства, направленные на обеспечение согласования интересов работников и работодателя по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений.

Педагогический совет – коллегиальный орган, членами педагогического совета являются администрация школы, педагогические работники учреждения, занятые в образовательной деятельности. Срок полномочий педагогического совета – 1 учебный год. Председатель педагогического совета – директор учреждения, секретарь – избирается из числа педагогических работников, сроком на 1 год. Заседания педагогического совета проводятся в соответствии с планом работы учреждения, но не реже четырех раз в течение учебного года.

Методический совет формируется из наиболее опытных и профессиональных педагогических работников, которые имеют наиболее высокие квалификационные категории, добились высоких практических и методических результатов в своей основной педагогической деятельности. Заседания Методического совета учреждения проводятся 4-6 раз в течение учебного года. Председатель совета – старший инструктор-методист учреждения, секретарь – избирается из числа членов методического совета сроком на 1 год.

В рамках реализации мероприятий Программы развития на 2018-2020 гг. в практику была внедрена разработанная учреждением эффективная модель управления развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность», представляющая собой систему взаимодействующих компонентов, функционально и ресурсно-обеспечивающих достижение поставленной цели.

2.10. Открытость и доступность информации об учреждении

Открытость и доступность информации о МБУДО «ДЮСШ «Юность» обеспечивается наглядной информацией (наличие стендов в учреждении), наличием официального сайта(<https://dusshunost.mostobr.ru/>), социальных сетей (Инстаграм). Так же ведется активная информационная работа в средствах массовой информации (статьи в газете «Предгорье»).

Информационная открытость МБУДО «ДЮСШ «Юность» организована в соответствии со ст. 29 закона № 273-ФЗ. На сайте МБУДО «ДЮСШ «Юность» расположена следующая актуальная информация:

- о дате создания образовательной организации,
- об учредителе МБУДО «ДЮСШ «Юность»,
- о месте нахождения,
- режиме, - графике работы, контактных телефонах и об адресах электронной почты;
- о структуре и об органах управления МБУДО «ДЮСШ «Юность»;
- о реализуемых образовательных программах с указанием учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, предусмотренных соответствующей образовательной программой;
- о численности учащихся по реализуемым образовательным программам за счет бюджетных ассигнований местного бюджета;
- о языке образования;
- о федеральных государственных образовательных требованиях, предъявляемых к качеству, содержанию, структуре образования;
- о директоре МБУДО «ДЮСШ «Юность», его заместителях;
- о персональном составе педагогических работников с указанием уровня образования, квалификации и опыта работы;
- о материально-техническом обеспечении образовательной деятельности;
- о количестве вакантных мест для приема (перевода) по каждой образовательной программе и тд.

На сайте МБУДО «ДЮСШ «Юность» расположены копии следующей нормативной документации:

- устава МБУДО «ДЮСШ «Юность»;
- лицензии на осуществление образовательной деятельности (с приложениями); свидетельства о государственной аккредитации (с приложениями);
- плана финансово-хозяйственной деятельности МБУДО «ДЮСШ «Юность»;

- локальных нормативных актов, правил внутреннего распорядка учащихся, правил внутреннего трудового распорядка, коллективного договора;
- отчет о результатах самообследования;
- результаты проверок и предписания органов, осуществляющих государственный контроль (надзор) в сфере образования, отчеты об исполнении таких предписаний.

Налажено взаимодействие с получателями образовательных услуг и их законными представителями по телефону, электронной почте, с помощью социальных сетей (Инстаграм). На сайте школы так же можно оставлять комментарии, которые рассматриваются в течение одного рабочего дня. Если эти обращения требуют ответа, то ответ предоставляется в письменной форме в течение 30 дней с момента обращения.

За последние три года в адрес учреждения не поступило ни одной мотивированной жалобы от родителей.

2.11. Характеристика инновационных процессов в МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Инновационные процессы в МБУДО «ДЮСШ «Юность» коснулись как управления развитием школы, так и организации образовательной деятельности.

В частности, инновационные процессы затронули:

- содержание образования: обновлены и разработаны в соответствии с современными требованиями 100% дополнительных общеобразовательных программ (общеразвивающих и предпрофессиональных);
- организацию методической деятельности: разработана и внедрена новая модель методической службы; создана постоянно действующая консультативная служба;
- внедрена практика наставничества более опытных педагогов над начинающими.
- содержание исследовательской деятельности: обеспечена ориентация на изучение социально и личностно значимых проблем, разработку, апробацию и внедрение доказавших свою актуальность и востребованность положительных педагогических практик.

Событием 2020 года стал экстренный переход на дистанционное обучение, что, безусловно, явилось инновационным явлением, показавшим мобильность педагогических кадров и их открытость к нововведениям. Готовность и способность коллектива МБУДО «ДЮСШ «Юность» к инновациям – фактор, во многом определяющий возможность эффективной реализации новых целевых ориентиров.

2.12. Характеристика основных результатов образовательной деятельности

В МБУДО «ДЮСШ «Юность» реализуются программы физкультурно-спортивной направленности по направлениям: волейбол, борьба самбо, борьба дзюдо, бокс, тяжелая атлетика, художественная гимнастика и футбол. В 2019-2020 учебном году в МБУДО «ДЮСШ «Юность» обучается 1171 учащийся в бюджетных группах. Укомплектованы 68 учебных группа на бюджетной основе.

Объем освоения образовательной программы соответствует контрольным цифрам муниципального задания и не опускается на протяжении ряда последних лет ниже установленной отметки - 85%.

Сохранность контингента также составляет не менее 85%.

Результаты промежуточной аттестации показали, что 99,7% учащихся успешно осваивают образовательные программы, демонстрируя высокий и средний уровень теоретической, физической, специальной и технико-тактической подготовки.

Динамика численности учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Вид спорта (отделение)	2018-2019	2019-2020	2020-2021
	чел	чел	чел
Волейбол	233	251	259
Дзюдо	243	325	293
Самбо	176	163	145
Бокс	51	45	98
Тяжелая атлетика	49	49	36
Футбол	165	221	215
Художественная гимнастика	87	117	125
Всего:	1037	1171	1171

Спортивные разряды учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Виды спорта	Кол-во занимающихся	Подготовка спортсменов (чел) 2018 год			
		Массовые разряды	1 разряд	КМС	МС
Бокс	51	24		1	
Волейбол	233	98			
Дзюдо(борьба)	243	21			
Самбо(борьба)	176	26		1	
Т/атлетика	49	7	3		1
Баскетбол	33	-			
Футбол	135	11			
Худ. гимнастика	87	46	2	1	
ВСЕГО	1037	233	5	3	1

Виды спорта	Кол-во занимающихся	Подготовка спортсменов (чел) 2019 год		
		Массовые разряды	1 разряд	КМС
Бокс	45	25		1
Волейбол	251	34		
Дзюдо(борьба)	325	10		
Самбо(борьба)	163	58		
Т/атлетика	49	26	1	1
Футбол	221	18		
Худ. гимнастика	117	44	8	
ВСЕГО	1171	215	9	2

Виды спорта	Кол-во занимающихся	Подготовка спортсменов (чел) 2020 год			
		Массовые разряды	1 разряд	КМС	МС
Бокс	98			1	
Волейбол	259	9			
Дзюдо(борьба)	293				
Самбо(борьба)	145	16			
Т/атлетика	36	12		1	
Футбол	215				
Худ. гимнастика	125		1		
Всего		37	1	2	

В 2018 году выпускнице отделения тяжелой атлетики было присвоено звание Мастера спорта РФ.

Растут количественные и качественные показатели участия в соревнованиях различного уровня. До 80% учащихся принимают участие в соревнованиях школьного уровня, 50% участвуют в районных соревнованиях, около 30% - в региональных.

К числу наиболее ярких и значимых достижений последних трех лет следует отнести победы и призовые места учащихся на официальных соревнованиях. Значительных успехов в соревнованиях регионального и федерального уровней в 2019-2020 году добились тренеры преподаватели, чьи воспитанники стали чемпионами и призерами:

- тяжелая атлетика: подготовлено 6 победителей краевых соревнований и 11 призеров; воспитанница Зарубина Виктория в конце 2019 году стала серебряным призером на Кубке России по пауэрлифтингу для лиц с ПОДА (нарушение опорно-двигательного аппарата); 2 победителя X летней Спартакиады Кубани и один призер.
- бокс: 1 победитель первенства Краснодарского края и 2 призера;
- борьба самбо и дзюдо: подготовлено 2 призера первенства Краснодарского края.

- волейбол: команда юношей 2007-2008 годов рождения в 2019-2020уч. году в первенства края заняла второе место, а на первенстве ЮФО - первые. Второе место в полуфинале Первенства России , пятое место в Первенстве России по волейболу.

Виды спорта / занятые места	Победители, призеры официальных соревнований (чел.) 2018 год																				
	Первенство края			Чемпионат края			Спартакиада учащихся Краснодарского края			Спартакиада молодежи Краснодарского края			Первенство ЮФО			Чемпионат ЮФО			Первенство России		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Бокс													2								
Дзюдо		2	2																		
Самбо	1	1	3										1								
Т/атлетика	2	2	3		2	1										2					1
ВСЕГО	3	5	8		2	1							1			2					1

Виды спорта / занятые места	Победители, призеры официальных соревнований (чел.) 2019 год														
	Первенство края			Первенство ЮФО			Спартакиада учащихся ЮФО			Чемпионат ЮФО			Спартакиада учащихся России		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Бокс	3		3			3									
Волейбол			1	1											
Дзюдо		1													
Самбо			2												
Т/атлетика	7	3	2				2			1					1
Всего	7	4	5	1		3	2			1					1

Виды спорта /кол-во баллов/ занятые места	Победители, призеры официальных соревнований (чел.) 2020 год											
	Первенство края			Чемпионат края			Спартакиада учащихся Краснодарского края			Первенство России		
	1	2	3	1	2	3	1	2	3	1	2	3
Бокс	1		2									
Волейбол												
Дзюдо		1										
Самбо												
Т/атлетика	3	4	1		1		2			1		
ВСЕГО	4	5	3		1		2			1		

Вывод: за последние три года количество учащихся в МБУДО «ДЮСШ «Юность» на бюджетной основе стабильно растет. Этому способствует высокий имидж учреждения в районе, высокое качество обучения учащихся, расширение педагогического состава, заключение договоров о совместной деятельности с общеобразовательными организациями муниципального образования о предоставлении на безвозмездной основе площадей для проведения занятий с учащимися школ по видам спорта.

Как видно из таблиц, в 2019-2020 годах наблюдалось повышение количества учащихся по направлению «Художественная гимнастика», «Бокс» (произошли изменения в кадровом составе).

В соответствии с Указом Президента РФ №239 от 02.04.2020г. «О мерах по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории РФ в связи с распространением коронавирусной инфекции (COVID-19)», письмом Министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края №4701136766/20 от 06.04.2020г. «Об организации образовательного процесса по дополнительным общеобразовательным программам в период с 6 апреля по 31 августа 2020 года», в МБУДО «ДЮСШ «Юность» было организовано обучения по программам дополнительного образования с применением дистанционных образовательных технологий.

Для внесения необходимых корректировок в рабочие программы тренерами-преподавателями составлялись планы-конспекты в части форм обучения (онлайн-занятий) в период с 13 апреля по 31 августа 2020 года.

2.13. Анализ организационно-педагогических условий за последние три года

В соответствии с условиями и Программой развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» последние три года осуществляется целенаправленная работа школы по реализации задач качественного обучения.

Усилия администрации и педагогического коллектива направлены на создание условий для самореализации учащихся, профориентации учащегося как свободной, ответственной и творческой личности на основе гуманизации, индивидуализации образования, вариативности программ, формирования ценностного отношения к умственному здоровью и здоровому образу жизни и личностно-ориентированного обучения.

Особое внимание уделяется повышению образовательного потенциала тренеров-преподавателей и учащихся через систему дифференцированного подхода, через совершенствование системы подготовки, форм и методов учебно-

тренировочного занятия, взаимодействие с другими образовательными учреждениями.

Образовательная деятельность осуществляется в соответствии с учебным планом и утвержденными программами. В МБУДО «ДЮСШ «Юность» с 01.10.2020г реализуются дополнительные образовательные программы на отделениях: волейбола, борьбы самбо, борьбы дзюдо, бокса, тяжелой атлетики, художественной гимнастики и футбола. Программы составлены в соответствии с Федеральными приказами, регулирующими деятельность организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Анализируя период за три года: 2018, 2019, 2020 гг. видно, что количество дополнительных образовательных программ остаётся на одном уровне. Это свидетельствует о стабильной востребованности предлагаемых образовательных услуг учреждением.

Выводы:

Освоение теоретического материала проходит во время учебно-тренировочных занятий в виде кратких лекций, практических занятий и при самостоятельном изучении учащимися дома литературы, рекомендованной тренерами-преподавателями. Практическая и теоретическая части программ выполнены полностью во всех группах.

Средством контроля качества освоения учебного материала служит ежегодная промежуточная аттестация учащихся по сдаче нормативов по общей физической подготовке и специальной физической подготовке в соответствии с учебными программами, а также итоговая аттестация при выпуске учащихся с образовательной программы.

Освоение учебного материала осуществляется в полном объеме, с соблюдением требований образовательных программ.

Контроль образовательной деятельности осуществляется в соответствии с планом внутришкольного контроля и муниципальным заданием.

Учебно-воспитательная работа в МБУДО «ДЮСШ «Юность» направлена на удовлетворение постоянно изменяющихся индивидуальных и образовательных потребностей детей и выступает как мощное средство формирования мотивации развития личности, расширяет пространство самореализации ребенка.

Программы, реализуемые в МБУДО «ДЮСШ «Юность», способствуют развитию природных задатков детей и формированию необходимых для жизни практических навыков, углубляют знания учащихся в волейболе, самбо, дзюдо, боксе, тяжелой атлетике, художественной гимнастике и футболе, укрепляют умственное и физическое здоровье.

Участие в различных спортивных мероприятиях создает благоприятную возможность для расширения поля межличностного взаимодействия учащихся разного возраста и сплоченности на этой основе детей.

Воспитательная работа строится с учетом того, что воспитание есть управление процессом содействия личностного развития ребенка.

Таким образом, реализуемые программы в полном объеме удовлетворяют запросы общества на самореализацию учащихся, на развитие их личностных качеств, способностей, знаний, навыков, на выявление одаренных детей. Вместе с тем, данные программы не в полной мере раскрывают профориентационные возможности учреждения.

В связи с выходом новых федеральных государственных требований, предъявляемых к предпрофессиональным программам, в 2020 году в школе разработаны новые предпрофессиональные программы, которые в полной мере соответствуют Стратегии развития дополнительного образования.

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Анализ результатов реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа «Юность» на 2016-2020 годы позволяет сделать вывод о том, что задачи, определенные ею, в целом решены и цель развития учреждения – эффективная реализация стратегического потенциала МБУДО «ДЮСШ «Юность», обеспечивающая получение детьми современного доступного качественного дополнительного образования, их успешную социализацию и самореализацию – достигнута.

В течение анализируемых лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности. Проведены мероприятия, направленные на создание безбарьерной, доступной и безопасной образовательной среды. Обновлено содержание образовательных программ. Показатели образовательной деятельности на протяжении всего периода реализации программных мероприятий оставались стабильно высокими. Большая работа проведена в направлении развития личности учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность», их социализации и самоопределения. МБУДО «ДЮСШ «Юность» действительно удалось эффективно реализовать свой управленческий, организационный, методический и кадровый потенциал.

Однако не все программные мероприятия были выполнены в полном объеме.

Фрагментарно решалась проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей: не были разработаны адаптированные программы.

Не получилось также выстроить работу по полноценной реализации программ на основе использования сетевого принципа взаимодействия. Был заключен только один договор, степень участия в реализации программы была минимальной.

Несмотря на большую и эффективную работу по обновлению модели, механизмов и содержания деятельности методической службы, в течение минувших лет нам не удалось на должном уровне и в полном объеме обоб-

щить опыт тренеров-преподавателей, реализующих инновационные педагогические практики.

Из этого следует, что для эффективного развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» требуется выявление и преодоление внутренних проблем, препятствующих достижению обозначенных целевых ориентиров.

Кроме того, следует учитывать, что в стремительно меняющемся мире возникают все новые и новые вызовы к образовательным организациям, трансформируются запросы потребителей. А это, в свою очередь, требует от образовательной организации, стремящейся быть конкурентоспособной на рынке современных дополнительных образовательных услуг, мобильности и готовности к конструктивным изменениям.

В этой связи МБУДО «ДЮСШ «Юность» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей учреждения.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МБУДО «ДЮСШ «Юность». Для решения данной проблемы мы планируем продолжить работу по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности и адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработав образовательные программы нового поколения (адаптированные, разноуровневые, дистанционные, сетевые) и обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.

2. Проблема интеграции деятельности субъектов дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия. Решение данной проблемы возможно на основе бенчмаркинга системы дополнительного и общего образования и выстраивания эффективной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем и достижения значимых целей.

3. Проблема всестороннего развития личности и формирования ее готовности к самостоятельному социально ориентированному и личностно значимому выбору средствами физической культуры и спорта. Решение проблемы приобретает приоритетное значение в связи с теми задачами, которые определены федеральным проектом «Успех каждого ребенка». Подготовить ребенка к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации мы считаем возможным при комплексном решении задач образования, развития, воспитания

4. Кадровая проблема, суть которой заключается, во-первых, в необходимости поиска новых квалифицированных кадров по востребованным видам спорта, в частности по волейболу; во-вторых, в непрерывном совершенствовании профессиональных компетенций действующих педагогов. С целью решения данной проблемы предлагается разработка и реализация программы непрерывного повышения квалификации.

4. По-прежнему острой остается проблема материально-технического обеспечения образовательной деятельности. Создание доступной, безопасной, комфортной среды, обеспечивающей качественное и разнообразное дополнительное образование, требует не только содержательных модификаций, но и расширения финансово-экономических возможностей, что связано с необходимостью расширения спектра услуг, реализуемых по договорам об обучении за счет физических и юридических лиц; привлечения внебюджетных средств от иной приносящей доход деятельности, участие в конкурсах на соискание грантов, муниципальных и региональных проектах.

5. Проблема достижения максимальной открытости учреждения для имеющих и потенциальных потребителей образовательных услуг. С этой целью планируется повысить качество транслируемой в социум информации, обеспечить обновляемость новостной ленты на официальном сайте и в социальных сетях, оптимизировать взаимодействие со СМИ.

6. Изменения, которые повлечет за собой деятельность по реализации Программы развития учреждения на 2021-2025 годы, выявляет проблему качественной подготовки локальных нормативных актов. Для эффективного нормативного регулирования деятельности учреждения и субъектов образовательных отношений потребуется глубокое изучение современного законодательства всех уровней и разработка новых локальных актов либо внесение необходимых изменений в действующие документы.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ и возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» в 2021-2025 годах.

4. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МБУДО «ДЮСШ «Юность»

4.1. Концепция развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Дополнительное образование детей сегодня рассматривается как образовательное пространство возможностей для самореализации детей и раскрытия их талантов, инструмент развития человеческого потенциала региона, институт воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности, формирования общероссийской гражданской идентичности, социокультурная среда взросления и самоопределения подрастающего поколения. Оно направлено на освоение учащимися знаний о современных сферах человеческой деятельности, формирование современных компетентностей и грамотностей, соответствующих актуальным вызовам будущего; мотивацию подрастающих поколений к познанию, творчеству, труду и спорту; приобретение опыта социального взаимодействия и продуктивной деятельности; укрепление здоровья.

Это в полной мере относится и к деятельности детско-юношеских спортивных школ, реализующих дополнительные общеобразовательные программы, которые ориентированы на разные возрастные группы детей, многообразие их интересов, различия в уровне физических и психологических возможностей, познавательных потребностей и нацелены на достижение максимального личностного результата.

В этой связи, целью развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» является создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и эффективное формирование у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность».
2. Качественно обновить содержание образования:
 - разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и предпрофессиональные) программы нового поколения в соответствии с запросами социума и вариативными и изменяющимися потребностями различных категорий детей и их родителей;
 - разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на поддержку и педагогическое сопровождение различных категорий учащихся, всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
 - сохранение, укрепление их здоровья;
 - формирование позитивных ценностных ориентаций, профессиональную ориентацию;
 - увеличить масштаб, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО «ДЮСШ «Юность», предусмотрев их эффективное использование в интересах детей, семей и социума;
 - внедрить в образовательную деятельность инновационные методики и технологии.
3. Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.
4. Обеспечить интеграцию деятельности МБУДО «ДЮСШ «Юность» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики; другими формами образования на основе сетевого взаимодействия.

5. Разработать и реализовать программу непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров, обобщения и трансляции передового опыта.

6. На уровне организационно-педагогического (досугового) обеспечения: проведение спортивно-массовых, воспитательных мероприятий, летней спортивно-оздоровительной работы; рост количества участников данных мероприятий; рост количества зрителей воспитательных и спортивно-массовых мероприятий (родители, родственники); соответствие досуговой деятельности основной цели - создание условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО «ДЮСШ «Юность» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков.

2.2. Этапы реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Срок реализации программы – 5 лет.

I этап – январь – май 2021 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».

II этап – май 2021 года – октябрь 2025 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.

III этап – ноябрь – декабрь 2025 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность».

2.3. Ожидаемые результаты

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

1. Создана эффективная модель управления развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность»
2. Обновлено содержание образования:
 - разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные (общеразвивающие и предпрофессиональные) программы нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные, сетевые, адаптированные;

- На уровне научно-методического обеспечения: разработка программ, соответствующих Стратегии развития дополнительного образования, Приказу Министерства спорта РФ от 15 ноября 2018 г. N 939 "Об утверждении федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре, условиям реализации дополнительных предпрофессиональных программ в области физической культуры и спорта и к срокам обучения по этим программам", реализация данных программ, внедрение в обучение новых требований, позитивная динамика обучения по новым программам, удовлетворенность родителей (законных представителей) предоставляемыми услугами, создание банка методических разработок по новым программам, обобщение накопленного педагогического опыта, активное участие в семинарах, круглых столах;
 - разработаны и реализованы социально-педагогические программы и воспитательные проекты «Путь к успеху», «Воспитание в спорте», «Знакомьтесь – профессия «Тренер», «Растем здоровыми» и др.;
 - увеличено количество, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО «ДЮСШ «Юность» для педагогов, родителей, детей; разработаны, апробированы и внедрены в образовательную деятельность инновационные методики и технологии.
3. Сформирована доступная, безопасная, отвечающая современным требованиям образовательная среда.
 4. Интегрирована деятельность МБУДО «ДЮСШ «Юность» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики на основе сетевого взаимодействия.
 5. 100% педагогов включены в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров.
 6. Обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей.
 7. Разработаны программы, для занятий с детьми, относящиеся к категориям «дети-инвалиды» и «дети с ОВЗ».
 8. Сохранена численность учащихся на уровне 1171 человек в течение всего периода.

2.5. План мероприятий Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность»

Мероприятия Программы развития МБУДО «ДЮСШ «Юность» на 2021-2025 годы будут реализованы в рамках следующих подпрограмм: «Управление и развитие», «Новое содержание, ресурсы и инновации – основа качества, разнообразия и доступности дополнительного образования», «Спортивная школа как один из гарантов успеха личности», «Квалифицированные кадры – качественное дополнительное образование».

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
<p>1. «Управление и развитие» Цель – эффективное управление развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность»</p> <p>Задачи подпрограммы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления развитием МБУДО «ДЮСШ «Юность», обеспечить мобильность и качество принятия управленческих решений; 2) обеспечить оптимизацию расходования ресурсов; 3) повысить качество контроля за выполнением определенных задач; 4) обеспечить интеграцию деятельности с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики; другими формами образования на основе сетевого взаимодействия 				
1.	сбор информации с целью выявления наилучших практик других спортивных школ	2021 г.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Выявлены и апробированы эффективные управленческие практики
2.	Модификация модели управления «ДЮСШ «Юность»	2021-2023 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечено эффективное развитие учреждения
3.	Обновление нормативной базы учреждения	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечено соответствие регламентирующих актов действующему законодательству

1	2	3	4	5
4.	Оптимизация деятельности коллегиальных органов на основе интеграции и мобильности взаимодействия	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Скоординирована деятельность коллегиальных органов, достигнута цель развития учреждения
5.	Повышение роли родительского комитета	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР	Обеспечены качественные изменения в системе самоуправления в учреждении
6.	Заключение договоров безвозмездного пользования	2022 г.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Организованы дополнительные места реализации образовательной деятельности
7.	Заключение договоров сотрудничества и договоров сетевого взаимодействия	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечена интеграция образовательных, материально-технических и кадровых ресурсов, рост качества дополнительного образования
8.	Проведение лицензионных процедур	2022-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР	Обеспечено соответствие условий организации образовательной деятельности действующему законодательству
9.	Контроль качества исполнения управленческих решений	Постоянно	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечен рост эффективности управленческой деятельности
10.	Разработка и реализация новых финансово-экономических механизмов деятельности учреждения	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Сформирована финансово-экономическая независимость учреждения

11.	Поиск дополнительных финансовых источников	Постоянно	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Сформирована финансово-экономическая независимость учреждения
12.	Контроль эффективности использования финансовых ресурсов	Постоянно	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечено эффективное использование финансовых ресурсов
13.	Представление результатов управленческой и организационной деятельности в открытом доступе	Ежегодно	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Повышен уровень открытости образовательного учреждения

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
<p>2. «Новое содержание, ресурсы и инновации – основа качества, разнообразия и доступности дополнительного образования»</p> <p>Цель – достижение запланированных показателей качества и доступности дополнительного образования в области физической культуры и спорта. Задачи подпрограммы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) обновить содержание дополнительных общеобразовательных программ; 2) разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные программы нового поколения; 3) увеличить масштаб, качество и разнообразие программно-методических ресурсов; 4) внедрить в образовательную деятельность инновационные методики и технологии; 5) продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды; 6) обеспечить динамичное развитие информационной открытости МБУДО «ДЮСШ «Юность» 				
1.	Ежегодное обновление содержания дополнительных общеобразовательных предпрофессиональных и общеразвивающих программ	Ежегодно до 01.09	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечен рост качества дополнительного образования в области физической культуры и спорта

2.	Разработка и реализация разноуровневой дополнительной общеразвивающей программы физкультурно-спортивной направленности	2021-2025 гг.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечена доступность занятий спортом для детей с различными стартовыми возможностями
3.	Разработка дистанционной дополнительной общеразвивающей программы физкультурно-спортивной направленности	2021-2023 гг.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечена доступность занятий спортом
4.	Разработка и реализация сетевых дополнительных общеразвивающих и социальнопедагогических программ	2022-2023 гг.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечена интеграция деятельности учреждений, повышены эффективность и качество образовательного процесса
5.	Обновление содержания деятельности методической службы	2021-2023 гг.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Повышено качество программно-методического обеспечения и научно-методического сопровождения образовательной деятельности
6.	Внедрение в образовательную деятельность инновационных методов и технологий в соответствии с требованиями времени, развитием сфер образования и физической культуры и спорта	2021-2025 гг.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Повышено качества образовательной деятельности
7.	Увеличение количества и рост качества методических ресурсов, в том числе представленных широкой общественности	К 2025 г.	заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечен рост количества и качества программно-методического обеспечения образовательной деятельности, сформирован банк методических продуктов
8.	Исполнение требований законодательства по обеспечению условий сохранения и укрепления здоровья участников образовательных отношений	2021-2025 гг.	Директор, заместитель директора по УСР, заведующий хозяйством	Обеспечена безопасность участников образовательных отношений

9.	Реализация мероприятий паспортов доступности	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Обеспечена доступность спортивных объектов для участников образовательных отношений
10.	Реализация мероприятий программ безопасности	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Обеспечена безопасность участников образовательных отношений
11.	Обновление оборудования и инвентаря	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Укреплена и расширена материально-техническая база учреждения
12.	Информатизация образовательной деятельности	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Модернизованы условия осуществления образовательной деятельности
13.	Модернизация систем жизнеобеспечения объектов спорта	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Модернизованы условия осуществления образовательной деятельности, обеспечена безопасность объектов
14.	Обеспечение информационной открытости учреждения	2021-2025 гг.	Директор, заведующий хозяйством	Обеспечена информационная открытость учреждения

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1	2	3	4	5
<p>3. «Спортивная школа как один из гарантов успеха личности»</p> <p>Цель – обеспечение воспитания и развития личности, готовой к самостоятельному выбору и индивидуальной самореализации</p> <p>Задачи подпрограммы:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) обеспечить эффективную реализацию механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом; 2) разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на поддержку и педагогическое сопровождение различных категорий учащихся; 				

<p>3) разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;</p> <p>4) разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на сохранение, укрепление их здоровья; формирование позитивных ценностных ориентаций; профессиональную ориентацию;</p> <p>5) разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на профессиональное самоопределение учащихся</p>				
1	2	3	4	5
1.	Реализация механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и мотивация к личностному самосовершенствованию	В течение всего периода	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечен охват детей в возрасте 5-18 лет систематическими занятиями физической культурой и спортом не менее 1171 чел.
2.	Разработка и реализация социально-педагогической и воспитательной программы выявления и поддержки детей с различными образовательными и социальными потребностями и возможностями «Путь к успеху»	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Разработаны и реализованы механизмы выявления и поддержки различных категорий учащихся
3.	Разработка и реализация воспитательной программы, направленной на формирование ценностных ориентаций и положительных личностных качеств учащихся «Воспитание в спорте»	2022-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Сформированы ценностные ориентации учащихся
4.	Разработка и реализация программы «Растем здоровыми», направленной на укрепление здоровья учащихся	2022-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Созданы условия для укрепления здоровья учащихся, обеспечена пропаганда ЗОЖ
5.	Разработка и реализация социально-педагогической программы «Знакомьтесь – профессия «Тренер», направленной на профессиональное самоопределение учащихся	2022-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Созданы условия для профессиональной ориентации и самоопределения учащихся

6.	Выявление и внедрение в широкую практику эффективных моделей организации соревновательной деятельности, в том числе на уровне поселка, района	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, тренеры-преподаватели	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности, расширены возможности для самореализации и саморазвития
7.	Выдвижение лучших учащихся на соискание премий и грантов	2021-2025 гг.	Заместитель директора по УСР, СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Реализованы механизмы поощрения учащихся и мотивации к развитию и совершенствованию
8.	Укрепление традиций школы: торжественный прием в учащиеся школы; торжественный выпуск из школы; торжественное чествование победителей	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, тренеры-преподаватели	Обеспечен рост показателей качества образовательной деятельности, рост числа потребителей образовательных услуг, удовлетворенных их качеством
9.	Освещение достижений учащихся на официальном сайте, в социальных сетях и СМИ	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, тренеры-преподаватели	Обеспечена информационная открытость учреждения

4. «Квалифицированные кадры – качественное дополнительное образование»

Цель – обеспечение непрерывного повышения квалификации педагогических и руководящих кадров

Задачи подпрограммы:

- 1) обеспечить развитие и совершенствование механизмов методического сопровождения процесса повышения квалификации кадров;
- 2) обеспечить подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов;
- 3) обеспечить развитие инновационной деятельности педагогических работников школы;
- 4) стимулировать творческую и исследовательскую активность педагогических работников;
- 5) обеспечить обобщение и трансляцию лучших образовательных практик

1	2	3	4	5
---	---	---	---	---

1.	Разработка и реализация программы непрерывного повышения квалификации педагогических и руководящих работников и развития профессиональной культуры	2021-2023 гг.	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост числа работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня
2.	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	В соответствии с графиком аттестации	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов
3.	Организация и методическое сопровождение проектной и исследовательской деятельности педагогических работников	Постоянно	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост творческой активности педагогов
4.	Обобщение лучших образовательных практик инструкторов-методистов и тренеров-преподавателей отделений: волейбола, дзюдо, самбо, бокса, футбола, тяжелой атлетики, художественной гимнастики и их трансляция с использованием открытого контролируемого информационного пространства	2021-2025 гг.	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечены информационная открытость, рост показателей качества образовательной деятельности, пополнение регионального банка эффективных практик
5.	Методическое сопровождение участия учреждения и педагогов в конкурсных и грантовых мероприятиях	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост творческой активности педагогов

6.	Разработка и реализация мониторинговых методик	2022-2025 гг.	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост качества образовательной деятельности
7.	Проведение мониторингов кадрового обеспечения	Ежегодно	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Выявлены проблемные зоны
8.	Актуализация электронных баз данных по кадровому обеспечению образовательной деятельности	Ежегодно	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечена информатизация деятельности
9.	Разработка механизмов и методическое сопровождение реализации программ нового поколения	2021 г.	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечены доступность и качество образовательной деятельности
10.	Методическое сопровождение реализации социальнопедагогических программ и воспитательных проектов	2021-2025 гг.	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост качества образовательной деятельности

11.	Мероприятия по мотивации участия педагогов в семинарах, конференциях, круглых столах и др.	2021-2025 гг.	Заместитель директора по УВР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Сформирован положительный имидж учреждения
12.	Публикация методических разработок и рекомендаций в печатных изданиях и в сети Интернет	2021-2025 гг.	Заместитель директора по СМР, инструкторы-методисты, тренеры-преподаватели	Обеспечена трансляция передового опыта
13.	Организация службы наставничества	2021-2025 гг.	Заместитель директора по УСР, инструкторы-методисты	Обеспечен рост качества педагогической деятельности
14.	Организация издательской деятельности	2023-2025 г.	Заместитель директора по УСР, СМР инструкторы-методисты	Обеспечен рост творческой активности педагогов