

2

Тосарино

СОГЛАСОВАНО

Начальник управления образования

Е.Н. Комарова

«30» декабря 2022 года

УТВЕРЖДАЮ

Директор МБОУ ДО «ДЮСШ № 1»

А.С. Горбунов

приказ № 8 от 17.01.2023 года



**Программа развития
Муниципального бюджетного образовательного учреждения
дополнительного образования
«Детско-юношеская спортивная школа № 1»
на 2023-2027г.г.**

**Принята
Педагогическим советом
МБОУ ДО «ДЮСШ № 1»
протокол № 1 от 12.01.2023 года**

Пояснительная записка

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского и школьного спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения учащихся;
- удовлетворение потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у учащихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями учащихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №1» городского округа Северодвинск, Архангельской области (далее МБОУ ДО «ДЮСШ №1») представляет собой нормативно-управленческий документ, характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Программа разработана на основе анализа состояния детско-юношеского спорта, с целью определения дальнейших стратегических направлений физической культуры, спорта и здорового образа жизни детей и юношества.

Программа определяет и открывает перспективы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» на период 2023 - 2027 года, совершенствования целенаправленной педагогической, методической и управленческой деятельности всех работников Учреждения.

Программа развития соответствует действующему законодательству Российской Федерации, не противоречит Уставу учреждения, лицензии на образовательную деятельность, адаптирована к конкретным условиям МБОУ ДО «ДЮСШ №1». Особая цель деятельности видится в создании нормативно-правовых, организационно-педагогических, методических условий, обеспечивающих функционирование и развитие Учреждения в интересах личности обучающихся, в расширении сферы деятельности, основанной на социальном партнерстве с другими образовательными учреждениями и организациями города в области дополнительного образования.

Паспорт Программы развития на 2023-2027 годы

Полное наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №1» городского округа Северодвинск на период 2023-2027гг.
Разработчики программы	Администрация МБОУ ДО «ДЮСШ №1» ГО Северодвинск
Исполнители программы	Администрация, педагогический коллектив МБОУ ДО «ДЮСШ №1»
Научно-методические основы разработки программы	Конституция Российской Федерации; Конвенция о правах ребенка; Федеральный закон РФ от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; Федеральный закон РФ от 04.12.2007г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (ред. от 06.03.2022); Федеральный закон от 30.04.2021г. N 127-ФЗ “О внесении изменений в Федеральный закон "О физической культуре и спорте в Российской Федерации" и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»; Приказ Минпросвещения РФ от 03.09.2019 №467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»; Приказ Минпросвещения РФ от 27.07.2022г. № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»; Приказ Минспорта России от 03.08.2022г. № 634 «Об особенностях организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам спортивной подготовки» Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020г. № 28 «Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи»; Устав муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа №1».
Где рассмотрена программа	Собранием трудового коллектива (протокол № от 2022г.)
С кем согласована программа	С учредителем – Управление образования администрации Северодвинска
Цель программы	Создание условий в МБОУ ДО «ДЮСШ №1», обеспечивающих получение детьми современного доступного качественного дополнительного образования, их успешную социализацию и самореализацию.
Задачи программы	1. Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

	<p>2. Внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МБОУ ДО «ДЮСШ №1».</p> <p>3. Разработать и реализовать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы, в том числе с учетом персонифицирования, в области физической культуры и спорта, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость и оздоровление; - дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта, обеспечивающие достижение высоких спортивных результатов и подготовку кандидатов в сборные команды области; - социально-педагогические программы и воспитательные проекты, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей; сохранение, укрепление здоровья обучающихся и формирование ценностей здорового образа жизни; содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации; - программы (проекты), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности. <p>4. Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.</p> <p>5. Обеспечить:</p> <ul style="list-style-type: none"> - модернизацию и совершенствование инфраструктуры МБОУ ДО «ДЮСШ №1»; - подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с квалификационными требованиями и требованиями профессиональных стандартов; - поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями; - развитие инновационной деятельности; - информатизацию всех направлений деятельности и динамичное развитие информационной открытости МБОУ ДО «ДЮСШ №1»; - рост качества образования в МБОУ ДО «ДЮСШ №1».
<p>Подпрограммы</p>	<p>Программа развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» предполагает реализацию следующих направлений:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Современная, безопасная, комфортная спортивная школа. 2) Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы. 3) Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху. 4) Педагогика. Спорт. Инновации.

Срок программы действия	2023-2027гг.
Этапы реализации программы	<p>Срок реализации программы – 5 лет</p> <p>I этап – январь – май 2023 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1».</p> <p>II этап – май 2023 года – октябрь 2027 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.</p> <p>III этап – ноябрь – декабрь 2027 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1».</p>
Ожидаемые результаты выполнения программы	<p>По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Внедрены в практику современные организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МБОУ ДО «ДЮСШ №1», позволяющие наиболее полно реализовать стратегический потенциал образовательной организации. 2. Разработаны и внедрены в образовательную практику эффективные механизмы, обеспечивающие рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, массовые физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия. 3. Создана доступная, безопасная среда, исключающая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношении как следствие совершенствования и развития инфраструктуры МБОУ ДО «ДЮСШ №1». 4. Обеспечены обновление содержания образования и расширение спектра образовательных услуг, что позволит расширить возможности для самореализации и саморазвития обучающихся; <ul style="list-style-type: none"> - рост числа детей, вовлеченных в социально-педагогические и воспитательные программы, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно–нравственное воспитание детей, сохранение и укрепление здоровья; - повышение качества дополнительного образования, в том числе вследствие реализации программ, в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности; - поддержка и сопровождение талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации; - развитие профессионального мастерства и компетенций педагогических и руководящих работников МБОУ ДО «ДЮСШ №1» за счет вовлечения в процесс непрерывного повышения профессионального уровня; - информатизация деятельности и динамичное развитие информационной открытости МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;

	- рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой МБУДО «ДЮСШ №1».
Источники финансирования	Бюджетные средства.
Система организации контроля за исполнением Программы развития	- комплексный мониторинг деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ №1»; - ежегодный анализ результатов реализации программы развития; - ежегодное представление результатов деятельности в отчёте о самообследовании организации и публичном докладе; - независимая оценка качества образовательной деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

1. АНАЛИТИКО-ПРОГНОСТИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКАЯ СПОРТИВНАЯ ШКОЛА №1»

1.1. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Общая характеристика образовательного учреждения

Полное наименование – Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа № 1», сокращенное наименование – МБОУ ДО «ДЮСШ № 1».

Организационно-правовая форма МБОУ ДО «ДЮСШ №1» – муниципальное учреждение.

Тип учреждения – бюджетное учреждение.

По типу реализуемых основных образовательных программ МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» является организацией дополнительного образования.

Место нахождения: 164520, Российская Федерация, Архангельская область, город Северодвинск, улица Первомайская, дом 15а.

Учредителем и собственником имущества МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» является Городской округ Архангельской области «Северодвинск» в лице Администрации Северодвинска.

Телефон: 8(8184) 562-736.

Директор школы: Горбунов Андрей Сергеевич

E-mail: sportsc111@mail.ru

Сайт: <https://sportsc111.ru>

Характеристика образовательного пространства

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» расположена в городском округе Северодвинск. В Северодвинске находятся различные образовательные организации, в том числе и общеобразовательные школы, образовательные организации дополнительного образования (музыкальные, художественные и спортивные школы и т. д.).

Учитывая актуальную ситуацию, потребности населения, задача МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» состоит в том, чтобы остаться конкурентно-способным учреждением, и при этом создать образовательную систему, способную удовлетворить потребности детей, подростков, молодежи, по оказанию услуг в области физической культуры и спорта.

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» располагает достаточной материально-технической базой для осуществления образовательной деятельности.

Образовательный процесс осуществляется в МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» по следующим видам спорта: баскетбол, спортивная гимнастика, хоккей.

Отделение баскетбола.

Места проведения занятий:

- спортивный зал МАОУ «СОШ № 20» (г. Северодвинск, пр. Труда 76);
- спортивный зал МАОУ ДО «ДЮОЦ» (г. Северодвинск, пр. Труда 54).

Отделение спортивной гимнастики.

Места проведения занятий:

- спортивный зал МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» (г. Северодвинск, ул. Первомайская, 15а)

Отделение хоккея.

Место проведения занятий:

- ледовая арена, ФСК «Беломорец» (г. Северодвинск, Машиностроителей проезд 19).

Характеристика кадрового состава

Главным средством качественного изменения образовательного процесса является профессионализм кадров, способных оперативно реагировать на изменяющиеся потребности социума, обладающих умением анализировать, проектировать свою деятельность и выбирать эффективные средства при организации учебной деятельности.

В школе трудятся 24 педагога: 16 штатных тренеров-преподавателей, 3 штатных тренеров, 5 внешних совместителей тренеров-преподавателей. 16 педагогов (67%) имеют квалификационную категорию (12 – высшую, 4 - первую). В 2021/2022 учебном году успешно аттестовались 6 человек, из них 2 педагога аттестованы на соответствие занимаемой должности.

Кадровый состав школы стабильный, достигший достаточно высокого уровня профессионализма и ответственности за результаты своего труда. Его отличают деловитость, работоспособность, интерес к профессиональной деятельности.

Педагогические работники проходят, обучение на курсах повышения квалификации по различным программам. Кроме того, в школе регулярно отслеживаются личностные достижения педагогов.

В штате школы: Заслуженный тренер России - 1 тренер-преподаватель, Почетный работник общего образования Российской Федерации - 2 тренера-преподавателя, Отличник народного просвещения - 1 тренер-преподаватель, Отличник физической культуры и спорта - 3 тренера-преподавателя, Заслуженный работник физической культуры Российской Федерации - 2 тренера-преподавателя, что говорит о высоком уровне педагогического состава МБОУ ДО «ДЮСШ № 1».

Систематическая и целенаправленная работа с кадрами позволяет обеспечить стабильность педагогического коллектива, пополнение коллектива молодыми специалистами, мотивировать педагогов к творческой активности, проявлению профессиональной и личностной инициативы, карьерному росту, что, без сомнения, позитивно сказывается на развитии МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

Характеристика контингента обучающихся МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Учитывая потребность общества в МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» созданы необходимые условия для занятий спортом, получения доступного дополнительного образования всем желающим детям и подросткам, проживающим на территории г. Северодвинска. В школе обучаются дети с 5 до 18 лет.

В настоящее время МБОУ ДО «ДЮСШ №1» за счет бюджетного финансирования в рамках муниципального задания обучаются 844 обучающихся, из них 416 человек в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования детей.

Распределение контингента обучающихся, получающих дополнительное образование в рамках муниципального задания, представлено в таблице 1.

Распределение контингента обучающихся по видам спорта и этапам подготовки (чел.)

№ п/п	Этапы подготовки	Виды спорта			Всего
		Спортивная гимнастика	Хоккей	Баскетбол	
1.	Спортивно-оздоровительный	202	15	205	422
2.	Базовый уровень сложности	165	62	-	227
3.	Углубленный уровень сложности	81	15	-	96
4.	Спортивная подготовка	39	-	36	75
Итого:		487	92	241	820

Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Образовательная деятельность в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» осуществляется в соответствии с лицензией от 28 сентября 2015 г. № 5954 на базе спортивных объектов, принадлежащих учреждению на праве оперативного управления: здание спортивной школы по адресу: г. Северодвинск, ул. Первомайская д.15а; спортивный зал для занятий спортивной гимнастикой по адресу: г. Северодвинск, ул. Первомайская д.15а.

В соответствии с договорами безвозмездного пользования для реализации дополнительных образовательных программ учебно-тренировочные занятия проводятся:

- МАОУ «СОШ №20» по адресу г. Северодвинск, пр. Труда 7б;

- МАОУ ДО «ДЮЦ» по адресу пр. Труда д. 54;

- МБДОУ « Детский сад №15 «Черемушка» комбинированного вида» по адресу г. Северодвинск, ул. Торцева 4а.

Кроме того, МБОУ ДО «ДЮСШ №1» ежегодно заключает контракт с АО ЦС «Звездочка» на оказание услуг по организации учебно-тренировочных занятий по хоккею с шайбой на поле с ледовым покрытием в крытой ледовой арене ФСК «Беломорец» г. Северодвинск, Машиностроителей проезд 19.

Это позволяет обеспечить доступность образовательных услуг путем приближения их к потребителю.

Объекты спортивной школы оснащены необходимым оборудованием, в том числе спортивным снаряжением и инвентарем, компьютерной и многофункциональной техникой.

Все помещения МБОУ ДО «ДЮСШ №1» оборудованы пожарной сигнализацией, в соответствии с нормой обеспечены огнетушителями. Условия реализации образовательной

деятельности соответствуют установленным требованиям, что зафиксировано в заключениях Роспотребнадзора и Госпожнадзора.

В рамках антитеррористической защищенности объектов спорта здание школы оснащено наружным видеонаблюдением, тревожной кнопкой, ведется пропускной внутри объектовый режим, согласован и утвержден паспорт по антитеррористической защищенности, разработаны инструкции по действиям при возникновении чрезвычайных ситуациях. Систематически проводятся инструктажи с коллективом школы и обучающимися по действиям при возникновении чрезвычайной ситуации.

Финансово-экономическая деятельность в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности.

Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности

Образовательная деятельность в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» строится в соответствии с образовательной программой, которая разрабатывается ежегодно с учетом современных требований. Образовательная программа МБОУ ДО «ДЮСШ №1» – это комплексный документ, который регламентирует образовательную деятельность на всех этапах подготовки по культивируемым видам спорта и включает в себя учебный план, календарный учебный график, дополнительные общеразвивающие программы «Спортивная гимнастика», «Баскетбол», «Хоккей», предпрофессиональные программы «Спортивная гимнастика», «Хоккей», программы спортивной подготовки «Баскетбол», «Спортивная гимнастика», оценочные материалы, разработанные в соответствии с нормативными требованиями современного законодательства в области образования и физической культуры и спорта. Сопровождение образовательной деятельности в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» обеспечивается методической работой.

В МБОУ ДО «ДЮСШ №1» реализуются 13 дополнительных общеобразовательных программ по трем видам спорта:

- 2 дополнительные предпрофессиональные программы по видам спорта «Спортивная гимнастика», «Хоккей»;
- 9 дополнительных общеразвивающих программ по видам спорта «Спортивная гимнастика», «Хоккей», «Баскетбол»;
- 2 программы спортивной подготовки по видам спорта «Спортивная гимнастика», «Баскетбол».

Сопровождение образовательной деятельности в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» обеспечивается методической работой.

Особенности образовательного процесса

Сегодня дополнительное образование по праву рассматривается как важнейшая составляющая образовательного пространства, сложившегося в современном российском обществе. Оно социально востребовано и требует постоянного внимания и поддержки со стороны общества и государства как образование, органично сочетающее в себе воспитание, обучение и развитие личности ребенка. Дополнительное образование выполняет функции социальной защиты, усиливая стартовые возможности личности ребенка на рынке труда и профессионального образования.

Образовательный процесс в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» строится на основании следующих принципов:

- гуманизма: уважение личности обучающегося, его прав, учёта возрастных и индивидуальных потребностей, ведь каждый обучающийся – это уникальная целостная личность, которая стремится к максимальной реализации своих возможностей;

- оптимальности: оптимальное сочетание способов организации индивидуальной и коллективной работы с обучающимися, достижение оптимального результата в конкретных условиях;

- свободы выбора обучающимся вида спорта;
- доступности обучения;
- вариативности;
- комплексности;
- взаимодействия педагогов, обучающихся и родителей (законных представителей).

Школа работает в режиме 6 дневной рабочей недели, включая выходные дни.

Время работы школы с 9.00 до 20.00 часов.

Расписание занятий составляется согласно нормам максимального объема учебной нагрузки, согласно требованиям СанПин.

Реализация образовательных программ осуществляется в соответствии с научно разработанной системой многолетней спортивной подготовки, обеспечивающей преемственность задач, средств, методов, организационных форм подготовки спортсменов всех возрастных групп.

Специфика условий организации образовательного процесса заключается:

- в использовании кадрового потенциала педагогического состава спортивной школы;
- в использовании материально-технической базы МБОУ ДО «ДЮСШ № 1», общеобразовательных школ и спортивных сооружений города;
- в представлении результативности образовательного процесса через выступления на соревнованиях.

Воспитательный процесс, строится исходя из того, что воспитание - есть управление процессом развития личности. Системный подход к воспитанию реализуется через связь внеурочной деятельности с учебным процессом.

Органичное сочетание досуга (отдых, развлечения, праздники, самообразование, творчество) с различными формами образовательной деятельности позволяет сокращать пространство девиантного поведения, решая проблему занятости детей.

Анализ содержания социального заказа

Социальный заказ является отражением социально-педагогических целей общественных институтов к условиям развития личности, её способности к продуктивному решению задач в сфере трудовой, общественной, культурно-досуговой деятельности.

Таким образом, выявление содержания социального заказа становится сегодня одной из наиболее актуальных задач, от решения которых зависит сама возможность функционирования школы.

Для изучения социального заказа выделяется несколько ведущих мотивов, которыми руководствуются наши непосредственные заказчики - родители и дети через администрацию ГО «Северодвинск». Анализ анкетирования показал, что родители ожидают, что занятия в МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» помогут их детям стать здоровыми людьми, всесторонне развитыми личностями. Дети подростки хотят заниматься в МБОУ ДО «ДЮСШ № 1», чтобы реализовать свои возможности, поучаствовать в соревнованиях, найти друзей и с пользой провести свободное время.

Источники социального заказа:

- государство;
- муниципальные органы власти;
- обучающиеся школы;
- тренерский состав;
- родители;
- общественность;
- вооруженные силы;
- общественные организации;

- средства массовой информации;
- предприятия;
- полиция;
- учебные заведения.

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» выполняет свою социальную роль, исходя из определенных педагогическим коллективом целей, задач, видов деятельности и требований законодательства к системе дополнительного образования детей спортивной направленности.

Социальный заказ государства:

- обеспечить детей дополнительным образованием;
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей;
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения;
- создать условия для систематических занятий спортом;
- привлекать детей, подростков и молодежь к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом;
- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья;
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни;
- профилактика асоциального и дезадаптивного поведения детей.

Социальный заказ детей:

- обеспечение доступности для занятий любимым видом спорта;
- общение с другими спортсменами.

Социальный заказ дополнительного образования детей:

На данном этапе развития общества востребованы граждане страны со следующими характеристиками:

- умение ставить цели;
- умение анализировать результаты собственных достижений;
- умение творчески подходить к решению задач.

Социальный заказ семьи:

- достижение в выбранном виде спорта побед на различных соревнованиях.

Социальный заказ педагогов:

- удовлетворение профессиональных потребностей (возможность заниматься избранным видом деятельности);
- повышение квалификации, мастерства по своему направлению;
- удовлетворение материальных потребностей.

Социальный заказ рынка труда:

- сохранение и укрепление здоровья детей, подростков и молодежи;
- повышение уровня их физической подготовки;
- умение работать в команде, так как во многих организациях развивается корпоративная культура;
- заказ на физически здорового работника.

Ожидаемые результаты:

1. Сохранение и укрепление здоровья и физического развития обучающихся.
2. Высокий уровень физического развития и функционального состояния обучающихся, формирование здорового образа жизни обучающихся МБОУ ДО «ДЮСШ № 1».
3. Обеспечение доступности занятий физической культурой и спортом для всех категорий обучающихся.
4. Увеличение числа детей, регулярно занимающихся спортом и готовых продолжить свое обучение в спортивных школах.
5. Устойчивость интереса к учебно-тренировочным занятиям.
6. Детская активность и заинтересованность.
7. Наличие спортивного результата обучающихся.

8. Итоги выступления в спортивных соревнованиях разного уровня.
9. Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.
10. Высокий уровень социализации обучающихся (социальной грамотности, активности, устойчивости).
11. Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений).
12. Формирование у молодого поколения активной жизненной позиции.
13. Повышение качества организации и проведения массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы с детьми и подростками.
14. Улучшение подготовки и повышения квалификации педагогических кадров, способных эффективно использовать традиционные формы, средства и методы, развивать и создавать новые.
15. Повышение уровня обеспеченности обучающихся спортивным инвентарем и оборудованием, физкультурно-оздоровительными и спортивными сооружениями.

Характеристика инновационных процессов в МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Коллектив МБОУ ДО «ДЮСШ №1» открыт инновациям и новшествами как на уровне управления развитием школы, так и на уровне организации образовательной деятельности.

В частности, инновационные процессы коснулись:

- содержания образования обновлены и разработаны в соответствии с современными требованиями 100% дополнительных общеобразовательных программ (общеразвивающих и предпрофессиональных);
- перехода на программы спортивной подготовки;
- содержания методической деятельности, ориентированной на изучение социально и личностно значимых проблем;
- использования и разработки информационных ресурсов;
- организации мониторинговой деятельности.

Готовность и способность коллектива МБОУ ДО «ДЮСШ №1» к инновациям и нововведениям – фактор, во многом определяющий возможность эффективной реализации потенциала учреждения для обеспечения получения детьми современного качественного дополнительного образования, их успешной социализации, и самореализации.

Характеристика основных результатов образовательной деятельности

Основные результаты образовательной деятельности в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» оцениваются по степени соответствия контрольных количественных и качественных показателей, определенных программой развития, и показателей фактических. К важнейшим индикаторам качества осуществляемой в учреждении образовательной деятельности относятся:

- объем освоения образовательной программы: в среднем успешно осваивается до 95% запланированного объема учебной, тренировочной и соревновательной деятельности;
- сохранность контингента: на протяжении пяти последних лет не опускались ниже 80%, что говорит о достаточно эффективной работе коллектива над решением проблемы мотивации обучающихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом;
- результаты промежуточной аттестации: за пять лет выросло число обучающихся, демонстрирующих в ходе контрольно-переводных испытаний результаты выше установленного норматива. Снизилось число обучающихся, не справившихся с промежуточным тестированием;
- количество разрядников: за последние четыре года в МБОУ ДО «ДЮСШ №1» подготовлено 3 мастера спорта, 19 кандидатов в мастера спорта, 12 обучающимся присвоен I разряд, 63 обучающимся – II разряд, 42 обучающимся – III разряд, 106 обучающимся – I

юношеский разряд, 45 обучающимся – II юношеский разряд, 34 обучающимся – III юношеский разряд;

- соревновательная деятельность: участие обучающиеся и результативность их участия в соревнованиях разного уровня является стабильно высокой, что позволяет говорить о качественном обучении и подготовке обучающихся. Исключение составляет лишь 2020 год, когда общий показатель победителей и призеров соревнований городского, регионального и всероссийского уровней значительно снизился. Это объясняется только нестабильной санитарно-эпидемиологической ситуацией в Архангельской области и России, запретом на проведение массовых мероприятий и соревнований в течение 10 месяцев 2020 года (март-декабрь), а также с ограничением на осуществление выездов учащихся на соревнования за пределы Архангельской области.

Наиболее результативно участвовали в соревнованиях обучающиеся отделений спортивной гимнастики, баскетбола. Обучающиеся регулярно становятся победителями и призерами городских, региональных и всероссийских соревнований.

Важнейшим фактором физического развития детей и подростков является правильно организованный летний отдых, главной задачей которого является сохранение и укрепление здоровья обучающихся, а также поддержка детей, достигших успехов в творчестве, учебе и спорте. Тренировочные сборы, досуговая деятельность летом организовывается тренерами-преподавателями в спортивно-оздоровительных лагерях на побережье Черного моря, в Калининграде. Тщательно подобранные оздоровительные мероприятия, соблюдение режима дня, правильная организация учебно-тренировочного процесса, организация сбалансированного питания, закаливающие мероприятия позволяют комплексно подойти к организации отдыха и оздоровления детей.

Одним из основных направлений в образовательной деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ №1» является воспитательная работа.

Воспитательная работа предполагает тесное единство нравственного, умственного, эстетического, патриотического и трудового воспитания с учетом особенностей физкультурно-спортивной, тренировочной деятельности, особенностей их влияния на личность обучающихся.

В работе с обучающимися тренерами-преподавателями применяется широкий круг средств и методов воспитания. В качестве средств используют тренировочные занятия, спортивные соревнования, беседы, собрания, наглядные пособия, общественно полезный труд, общественная деятельность.

Важнейшим фактором воспитания юных спортсменов, условием формирования личности является спортивный коллектив. Юные спортсмены выполняют разнообразные общественные поручения, работают на общественных началах в качестве инструкторов, судей.

Эффективность воспитательной работы во многом зависит от активности обучающегося. Принятие личных комплексных планов, в которых обучающиеся формулируют поставленные перед собой задачи, повышает чувство ответственности за свою учебу и спортивные достижения.

В решении задач воспитательной работы важное место занимает самовоспитание юного спортсмена. В процессе самовоспитания всегда имеет место самонаблюдение, которое осуществляется в единстве с самоанализом и обобщением данных самонаблюдения. Самоанализ завершается самооценкой личности.

Самовоспитание включает принятие самообязательств с целью активизировать себя и определять комплекс качеств и свойств, подлежащих исправлению или совершенствованию. Обучающийся воспитывает в себе чувство патриотизма, доброту, честность, широту, глубину, критичность, остроту ума, целеустремленность, смелость, решительность и другие качества.

Особенно важное значение имеет самовоспитание волевых качеств личности. Средствами методами самовоспитания могут быть все формы активности спортсмена по

преодолению трудностей, связанные с внешне выраженной самомотивацией и с внутренними самоограничениями.

Воспитание «бойцовских качеств», формирование спортивного характера осуществляется в процессе многолетней работы с юными спортсменами и является составной частью воспитательной работы. Эти качества проявляются в экстремальных условиях спортивных соревнований. Воспитание волевых качеств, поэтому занимает существенное место на тренировочных занятиях и соревнованиях.

В процессе спортивных занятий с юными спортсменами важное значение приобретает интеллектуальное воспитание, основными задачами которого являются: овладение обучающимися специальными знаниями в области теории и методики тренировки, гигиены и других дисциплин; умения объективно анализировать приобретаемый опыт тренировки и выступлений в соревнованиях; развитие познавательной активности, творческих проявлений в спортивной деятельности.

Интеллектуальное воспитание юного спортсмена обеспечивается главным образом в формах, характерных для умственного образования и самообразования: лекции, семинары, самостоятельная работа с литературой, документами, протоколами, кино-, фото-, видеоматериалами. Умственному развитию спортсменов способствует совместная работа с тренером-преподавателем по разработке и уточнению перспективных и других планов спортивной подготовки, включение в тренировочный процесс систематических заданий на дом.

В содержание воспитательной работы с юными спортсменами включаются элементы патриотического воспитания. При воспитании патриотизма большое значение придается встречам со знаменитыми, выдающимися спортсменами, тренерами, посещение музеев, выставок, изучение развития Олимпийского движения.

В целях профилактики по предупреждению экстремизма и противодействию идеологии терроризма тренеры-преподаватели проводят информационно-пропагандистские мероприятия, вовлекают обучающихся в активную спортивную, социальную и общественную жизнь.

При планировании воспитательной работы тренеры-преподаватели определяют цель и избирают комплекс средств и методов, ведущих к ее достижению; рассчитывают время, необходимое для их использования; разрабатывают тематическую последовательность воспитательных воздействий на спортсменов в отдельных тренировочных занятиях, соревнованиях, распорядке жизни юного спортсмена; определяют методическую последовательность воспитательных воздействий (содержание бесед, требований, указаний, подбор упражнений и т.п.).

Планирование воспитательной работы осуществляется в трех основных формах: годовой план воспитательной работы, календарный (на месяц) и план работы тренера-преподавателя. Воспитательная работа планируется с учетом возраста, пола, спортивной подготовленности юных спортсменов, реальных условий деятельности МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

Перспективы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Перспективы своего развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» связывает с актуализацией и эффективной реализацией стратегического потенциала учреждения, под которым понимается совокупность возможностей, которыми располагает образовательная организация, для того чтобы достойно встретить сложные вызовы и растущие образовательные запросы своих многочисленных заказчиков в условиях сложного, неопределенного и конкурентного внешнего окружения и, несмотря на возникающие трудности и препятствия, достойно реализовать свою миссию, оправдать социальные ожидания детей и добиться стратегического успеха.

1.2. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» – учреждение дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности, является одним из центров физкультурно-оздоровительной и спортивной работы в городе. Цель работы – реализация образовательных программ физкультурно-спортивной направленности по видам спорта и группам подготовки.

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» в своей деятельности руководствуется Конституцией РФ, Федеральными законами, Указами, распоряжениями Президента Российской Федерации, постановлениями и распоряжениями Правительства Российской Федерации, Законом Российской Федерации «Об образовании в РФ», «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и МО «Северодвинск», Уставом.

МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» организует свою деятельность с учётом интересов и потребностей жителей г. Северодвинска, посредством выполнения муниципального задания. В связи с меняющимися интересами и потребностями основных потребителей услуг спортивной школы, меняются и сами предлагаемые услуги. Большая работа проводится для изучения спроса и потребностей.

Анализ результатов реализации Программы развития на 2017-2022 годы позволяет говорить о том, что задачи, определенные ею, в целом решены и стратегическая цель развития учреждения достигнута.

В течение пяти анализируемых лет существенно изменились условия реализации образовательной деятельности. Модернизированы спортивные объекты, обновлены оборудование и инвентарь. Обновлено содержание образовательных программ. Показатели образовательной деятельности на протяжении всего периода реализации программных мероприятий оставались стабильными. Большая работа проделана в направлении развития личности обучающихся МБОУ ДО «ДЮСШ №1», их социализации и самоопределения. МБОУ ДО «ДЮСШ №1» действительно удалось создать мотивирующее образовательное пространство, о чем говорят высокие показатели сохранности контингента – не ниже 80%. Количество детей, получающих дополнительное образование в стенах МБОУ ДО «ДЮСШ №1», выросло на 9%.

Вместе с тем не были в полном объеме реализованы программные мероприятия по полноценному обобщению опыта тренеров-преподавателей, реализующих инновационные педагогические практики; представлению опыта работы учреждения на муниципальном и региональном уровне в форме организованных на базе МБОУ ДО «ДЮСШ №1» семинаров, круглых столов, мастер-классов.

В это же время развитие общества, технологические новшества, активно проникающие в сферу образования, трансформация запросов потребителей образовательных услуг формируют новые вызовы образовательным организациям, которые стремятся быть конкурентоспособными на рынке современных дополнительных образовательных услуг.

В последние годы на федеральном, региональном и муниципальном уровнях принят ряд нормативно-правовых документов, определяющих долгосрочную стратегию развития дополнительного образования и физической культуры и спорта. Эти документы не только повышают социальный статус дополнительного образования, определяют его миссию в развитии человеческого потенциала страны, но и ставят задачи по переходу системы к стратегии развития. В этих условиях МБОУ ДО «ДЮСШ №1» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей учреждения.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МБОУ ДО «ДЮСШ №1». Для решения данной

проблемы необходимо обеспечить безопасные и комфортные условия реализации образовательной деятельности, адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг.

2. Проблема реализации принципа сетевого взаимодействия при реализации общеразвивающих программ дополнительного образования. Решение может быть найдено в выстраивании эффективной интегративной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем в сфере дополнительного образования и достижения значимых целей.

3. Кадровая проблема. Несмотря на высокий уровень квалификации педагогов школы существует ряд проблем, которые требуют решения. Первая из них связана с постепенным «старением» кадров. Из этого следует, что необходимо реализовывать специальные меры, которые обеспечат увеличение числа молодых специалистов в учреждении. Острой остается проблема профессионального развития молодого специалиста, не достаточного методического опыта, опыта взаимодействия с детьми и их родителями. А это влечет за собой необходимость разработки и внедрения новой модели методической работы, что также относится к числу проблем, требующих первоочередного разрешения.

4. По-прежнему острой является проблема материально-технического обеспечения образовательной деятельности. МБОУ ДО «ДЮСШ №1» испытывает дефицит в оборудованных по современным требованиям спортивных объектах, современном оборудовании и инвентаре. Актуальным остается и вопросы финансово-экономического развития. Для решения названных выше проблем потребуются привлечение денежных средств за счет грантов.

5. Предстоящие изменения сопряжены с необходимостью переработки нормативно-правовой базы, внесения изменений в локальные нормативные акты, должностные инструкции, разработки новых документов. Качественное, не противоречащее современному законодательству составление школьной нормативной документации – еще одно проблемное поле, требующее оптимизации организационно-управленческой и информационной деятельности.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ и возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» в 2023-2027 годах.

2. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

2.1. Концепция развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Сегодня организациям дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности уделяется особо пристальное внимание. Они являются не только резервом большого спорта, но и надежной базой развития массового спорта, формирования здорового образа жизни, а также разностороннего развития личности ребенка.

В связи с этим главной целью развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» является эффективная реализация стратегического потенциала учреждения, обеспечивающая получение обучающимися современного качественного дополнительного образования и их успешную социализацию, и самореализацию.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

2. Внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

3. Разработать и реализовать:

- дополнительные образовательные общеразвивающие программы, в том числе с учетом персонифицирования, в области физической культуры и спорта, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость и оздоровление;

- дополнительные образовательные программы спортивной подготовки, обеспечивающие достижение высоких спортивных результатов и подготовку кандидатов в сборные команды области;

- социально-педагогические и воспитательные программы (проекты), обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;

- сохранение, укрепление здоровья обучающихся и формирование ценностей здорового образа жизни;

- содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации;

- программы (проекты), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности.

4. Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.

5. Обеспечить:

- модернизацию и совершенствование инфраструктуры МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;

- подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с квалификационными требованиями и требованиями профессиональных стандартов;

- поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями;

- развитие инновационной деятельности;

- информатизацию всех направлений деятельности и динамичное развитие информационной открытости МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;

- рост качества образования в МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

2.2. Этапы реализации Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Срок реализации Программы развития учреждения – 5 лет.

Этапы реализации программы:

I этап – январь – май 2023 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

II этап – май 2023 года – октябрь 2027 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.

III этап – ноябрь – декабрь 2027 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

2.3. Ожидаемые результаты

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

1. Внедрены в практику современные организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления деятельностью МБОУ ДО «ДЮСШ №1», позволяющие наиболее полно реализовать стратегический потенциал образовательной организации.

2. Разработаны и внедрены в образовательную практику эффективные механизмы, обеспечивающие, рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом, массовые физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия.

3. Создана доступная, безопасная среда, исключая риски для здоровья и жизни участников образовательных отношений как следствие совершенствования и развития инфраструктуры МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

4. Обеспечены:

- обновление содержания образования и расширение спектра образовательных услуг, что позволит расширить возможности для самореализации и саморазвития обучающихся;
- рост числа детей, вовлеченных в социально-педагогические программы и воспитательные проекты, обеспечивающие всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно – нравственное воспитание детей, сохранение и укрепление здоровья;
- повышение качества дополнительного образования, в том числе вследствие реализации программ (проектов), в основе которых лежит сетевой принцип организации деятельности;
- поддержка и сопровождение талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями и возможностями, детей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;
- развитие профессионального мастерства и компетенций педагогических и руководящих работников МБОУ ДО «ДЮСШ №1» за счет вовлечения в процесс непрерывного повышения профессионального уровня;
- развитие исследовательской деятельности и рост творческой инициативы педагогов МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;
- информатизация деятельности и динамичное развитие информационной открытости МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;
- рост числа участников образовательных отношений, удовлетворенных качеством и результатами образовательной деятельности, осуществляемой МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

2.4. Целевые индикаторы и показатели эффективности реализации программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

№ п/п	Целевые индикаторы	Целевые показатели				
		2023	2024	2025	2026	2027
1.	Численность обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет (чел.)	820	820	825	825	830
2.	Сохранность контингента учащихся (%)	80	80	80	80	80
3.	Количество детей с ограниченными возможностями здоровья, получающих дополнительное образование в МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» (чел.)	10	10	10	10	10
4.	Количество обучающихся, включенных в школьную базу данных одаренных детей и получающих педагогическую поддержку и сопровождение (чел.)	22	22	25	25	25
5.	Количество обучающихся, вовлеченных в массовые физкультурно-оздоровительные и спортивные мероприятия, организуемые и	500	500	550	550	600

	проводимые МБОУ ДО «ДЮСШ № 1» (чел.)					
6.	Доля дополнительных образовательных программ в области физической культуры и спорта с обновленным содержанием (%)	100	100	100	100	100
7.	Количество дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых в образовательной организации (ед.)	9	9	9	10	10
8.	Количество дополнительных образовательных программы спортивной подготовки по видам спорта, реализуемых в образовательной организации (ед.)	3	3	3	3	3
9.	Количество значимых адаптированных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ для детей с особыми образовательными потребностями и возможностями (ед.)	1	1	1	1	1
10.	Количество размещенных педагогических практик, программ на образовательных ресурсах и порталах (ед.)	1	2	2	3	3
11.	Доля педагогических работников, вовлеченных в систему непрерывного повышения квалификации (%)	100	100	100	100	100
12.	Доля педагогических работников, имеющих квалификационную категорию (%)	67	70	70	75	80
13.	Доля педагогических работников, использующих в работе инновационные технологии и методики (%)	40	45	45	50	50
14.	Доля педагогических работников, принимающих участие в конкурсах различного уровня (%)	8	8	10	10	15
15.	Количество учащихся, поступивших в организации высшего либо среднего профессионального образования физкультурно-	1	1	2	2	2

	спортивной направленности (чел.)					
16.	Доля учащихся - разрядников (%)	35	35	40	45	50
17.	Доля учащихся – победителей и призеров региональных соревнований (%)	20	20	30	30	40
18.	Количество учащихся – членов сборных команд Архангельской области (основной и резервный состав) (чел.)	22	30	30	40	40
19.	Доля участников образовательных отношений, удовлетворенных объемом и качеством реализуемых образовательных услуг (%)	80	90	90	90	90
20.	Количество программ, реализуемых на основе сетевого принципа (ед.)	6	6	6	6	6
21.	Количество социально - педагогических программ и воспитательных проектов, реализуемых учреждением и обеспечивающих физическое, душевное и социальное благополучие детей (ед.)	0	1	1	1	1
22.	Доля обновленного оборудования и инвентаря (%)	3	5	5	8	8
23.	Количество спортивных объектов, модернизированных в соответствии с мероприятиями, определенными паспортами доступности (ед.)	0	0	0	1	1

2.5. План мероприятий Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1»

Мероприятия Программы развития МБОУ ДО «ДЮСШ №1» на 2023-2027 годы будут реализованы в рамках следующих направлений деятельности: «Современная, безопасная, комфортная спортивная школа», «Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы», «Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху» и «Педагогика. Спорт. Инновации».

Решая конкретные задачи, данные направления деятельности взаимообусловлены и взаимосвязаны. Основными принципами их реализации являются принципы комплексности, системности и интеграции.

№ п/п	Наименование мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные исполнители	Ожидаемый результат
1. Современная, безопасная, комфортная спортивная школа				
Цель – эффективная реализация материально-технического потенциала МБОУ ДО «ДЮСШ №1».				

Задачи подпрограммы:				
1) совершенствовать инфраструктуру МБОУ ДО «ДЮСШ №1», обеспечив модернизацию материально-технической базы;				
2) сформировать безопасную, отвечающую современным требованиям образовательную среду;				
3) обеспечить доступность дополнительного физкультурно-спортивного образования для всех категорий детей.				
1.1.	Приобретение современного оборудования и инвентаря для отделения спортивной гимнастики	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Отвечающая современным требованиям инфраструктура. Модернизированная и усовершенствованная материально-техническая база
1.2.	Приобретение современного оборудования и инвентаря для отделения баскетбола	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Отвечающая современным требованиям инфраструктура. Модернизированная и усовершенствованная материально-техническая база
1.3.	Приобретение современного оборудования и инвентаря для отделения хоккея	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Отвечающая современным требованиям инфраструктура. Модернизированная и усовершенствованная материально-техническая база
1.4.	Реализация мероприятий по созданию доступной среды	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Обеспечение доступность дополнительного физкультурно-спортивного образования для всех категорий детей
1.5.	Разработка и реализация программы по охране труда и обеспечению безопасной и комфортной среды в учреждении	2023-2024	Директор, заместитель директора по АХР	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений
1.6.	Оборудование систем видеонаблюдения и обеспечения безопасности жизнедеятельности	2024-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений
1.7.	Приобретение компьютерной и многофункциональной техники	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР	Качественное изменение материально технических условий осуществления образовательной деятельности Обеспечение информатизации деятельности учреждения
1.8.	Заключение договоров безвозмездного пользования спортивными объектами с муниципальными общеобразовательными и иными организациями	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР, заместитель директора по УВР	Качественное изменение материально технических условий осуществления образовательной деятельности Обеспечение информатизации деятельности учреждения
1.9.	Исполнение требований законодательства по обеспечению условий сохранения и укрепления	2023-2027	Директор, заместитель директора по АХР,	Обеспечение безопасности участников образовательных отношений

	здоровья участников образовательных отношений		заместитель директора по УВР	
2. Эффективная модель управления как основной фактор развития спортивной школы				
Цель – эффективная реализация управленческого и финансово-экономического потенциала учреждения.				
Задачи подпрограммы:				
1) совершенствовать механизмы управления МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;				
2) обеспечить внедрение эффективных организационно-финансовых механизмов;				
3) обеспечить рост качества образования в МБОУ ДО «ДЮСШ №1».				
2.1.	Модификация модели управления образовательным учреждением в соответствии с новыми условиями развития	2023 г.	Директор, заместитель директора по УВР	Совершенствование механизмов управления
2.2.	Обновление локальной нормативной базы	2023 г.	Директор	Совершенствование механизмов управления
2.3.	Оптимизация взаимодействия коллегиальных органов управления учреждением и органов самоуправления	В течение всего периода	Директор, заместители директора	Совершенствование механизмов управления
2.4.	Проведение маркетинговых исследований в области образовательных потребностей и запросов	В течение всего периода	Директор, заместители директора	Совершенствование механизмов управления
2.5.	Повышение роли педагогического и тренерского советов	2023-2025	Директор, заместитель директора по УВР	Совершенствование механизмов управления
2.6.	Организация внешнего взаимодействия на основе сетевого принципа	В течение всего периода	Директор, заместитель директора по УВР	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования.
2.7.	Разработка и реализация программы внутренней оценки качества образования	2023-2024	Директор, заместители директора	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования.
2.8.	Проведение эффективных контрольно-аналитических мероприятий	2023-2024	Директор, заместители директора	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования.
2.9.	Разработка и реализация мероприятий по формированию независимой оценки качества образования	2023-2025	Директор, заместители директора	Совершенствование механизмов управления. Обеспечение роста качества образования.
3. Физкультурно-спортивное образование – путь к успеху				
Цель - эффективная реализация учебного, тренировочного, организационно-педагогического и воспитательного потенциала МБОУ ДО «ДЮСШ №1».				
Задачи подпрограммы:				

<p>1) внедрить в образовательную практику эффективные механизмы вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом и их информирование о потенциальных возможностях саморазвития в МБОУ ДО «ДЮСШ №1»;</p> <p>2) разработать и реализовать дополнительные образовательные общеразвивающие и программы спортивной подготовки по видам спорта, удовлетворяющие интересы и потребности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, и обеспечивающие их социализацию, занятость, оздоровление и самореализацию;</p> <p>3) разработать и реализовать социально-педагогические и воспитательные программы, обеспечивающие содействие детям, оказавшимся в трудной жизненной ситуации, в получении качественного дополнительного образования и успешной социализации;</p> <p>4) обеспечить поддержку талантливых детей, детей с особыми образовательными потребностями;</p> <p>5) обеспечить рост качества образования в МБОУ ДО «ДЮСШ №1», опираясь на результаты независимой оценки качества образования.</p>				
3.1.	Разработка механизмов вовлечения детей в систематические занятия физической культурой и спортом	В течение всего периода	Заместители директора, педагогические работники	Обеспечен рост числа детей, вовлеченных в систематические занятия физической культурой и спортом
3.2.	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ нового поколения	2023-2024	Заместители директора, педагогические работники	Обновление содержания образования, рост показателей качества образовательной деятельности
3.3.	Разработка и реализация программ спортивной подготовки по видам спорта	2023	Заместители директора, педагогические работники	Обновление содержания образования, удовлетворение образовательных потребностей детей, расширение возможностей для самореализации и саморазвития
3.4.	Разработка и реализация дополнительных общеобразовательных программ для лиц с ОВЗ	2023	Заместители директора, педагогические работники	Обеспечение доступного качественного дополнительного образования, удовлетворение образовательных потребностей детей
3.5.	Модификация и реализация программы поддержки талантливых детей	В течение всего периода	Заместители директора, педагогические работники	Обеспечена поддержка и сопровождение талантливых детей
3.6.	Внедрение современных педагогических, спортивных и информационных технологий	В течение всего периода	Заместители директора, педагогические работники	Рост показателей качества образовательной деятельности
3.7.	Апробация эффективных практик организации соревновательной деятельности, в том числе на уровне города, области	2024-2026	Заместители директора, педагогические работники	Рост показателей качества образовательной деятельности, расширение возможностей для самореализации и саморазвития

4. Педагогика. Спорт. Инновации

Цель – эффективная реализация методического, профессионального, творческого, исследовательского, инновационного потенциала МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

Задачи подпрограммы:

- 1) обеспечить развитие и совершенствование методической деятельности;
- 2) обеспечить подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов;
- 3) обеспечить развитие инновационной деятельности;
- 4) обеспечить динамичное развитие информационной открытости МБОУ ДО «ДЮСШ №1».

4.1.	Разработка новой модели методической работы	2023	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности
4.2.	Внедрение новой модели методической работы в практику	2024-2025	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности
4.3.	Реализация программных мероприятий	2024-2026	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечено развитие и совершенствование методической деятельности, обеспечен рост показателей качества образования
4.4.	Методическое сопровождение разработки нормативной и программной учебно-педагогической документации	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечение надлежащего качества нормативной, программной и учебно-педагогической документации
4.5.	Разработка и реализация проекта непрерывного повышения квалификации педагогических работников	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечен рост числа работников, вовлеченных в процесс непрерывного повышения профессионального уровня
4.6.	Методическое сопровождение процедуры аттестации педагогических работников	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечено повышение квалификации педагогических и управленческих кадров в соответствии с требованиями профессиональных стандартов
4.7.	Методическое сопровождение участия учреждения и тренеров-преподавателей в конкурсных и грантовых мероприятиях	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Обеспечение роста творческой активности педагогов
4.8.	Разработка и реализация мониторинговых методик	2024	Заместитель директора по УВР, методист	Рост качества образовательной деятельности

4.9.	Методическое сопровождение массовых физкультурно-оздоровительных и спортивных мероприятий	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Вовлечение детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом
4.10.	Методическое сопровождение разработки и реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и программ спортивной подготовки по	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Рост качества образовательной деятельности
4.11.	Организация системы информирования потребителей образовательных услуг	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Развитие информационной открытости
4.12.	Организация работы сайта, взаимодействие со СМИ	В течение всего периода	Заместитель директора по УВР, методист	Развитие информационной открытости

2.6. Механизм реализации, координация и контроль за выполнением программы

Реализация программы осуществляется через систему планирования, которая включает в себя ежегодные планы, а также проектную деятельность. Мероприятия программы конкретизируются в годовых планах работы школы. Координацию и контроль за выполнением программы, администрация школы оставляет за собой, общим собранием коллектива школы, педагогическим советом школы:

- анализируется ход выполнения плана действий по реализации программы;
- вносятся предложения на педагогический совет по его коррекции;
- осуществляется информационное и методическое обеспечение реализации программы.

Администрация школы ежегодно подводит итоги по выполнению программы на заседании итогового педагогического совета и общем собрании коллектива МБОУ ДО «ДЮСШ № 1».

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой, позволит улучшить физкультурно-спортивную инфраструктуру города, сохранить рабочие места или создать новые, а также даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, повысить уровень их физической подготовленности, что, в конечном счете, повлияет на экономическое и нравственное оздоровление общества.