



**Министерство образования, науки и
молодежной политики Краснодарского края**

Государственное бюджетное образовательное учреждение
дополнительного профессионального образования
«Институт развития образования» Краснодарского края
(ГБОУ ИРО Краснодарского края)

П Р И К А З

от 24.05.2022г.

г. Краснодар

№ 311

**О проведении краевого конкурса школьных управленческих команд
«Лидеры+» в 2022 году**

В соответствии с приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 17 декабря 2021 г. № 3808 «Об организации и проведении краевых профессиональных конкурсов в Краснодарском крае» в целях выявления, поддержки и поощрения эффективно работающих педагогов образовательных организаций, реализующих программы начального общего, основного общего, среднего общего образования, повышения их профессионального уровня, Устава и государственного задания ГБОУ ИРО Краснодарского края в 2022 году п р и к а з ы в а ю:

1. Провести краевой конкурс школьных управленческих команд «Лидеры+» в 2022 году (далее – Конкурс) с 18 июля по 18 ноября 2022 г. (с 18 июля по 26 августа – первый этап Конкурса, с 29 августа по 18 ноября – второй этап Конкурса).

2. Утвердить положение о проведении краевого конкурса школьных управленческих команд «Лидеры+» в 2022 году (приложение 1);

3. Рекомендовать руководителям муниципальных органов управления образованием обеспечить участие управленческих школьных команд общеобразовательных организаций, участников проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» муниципальных образований в Конкурсе.

4. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на первого проректора О.Б. Пирожкову.

5. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Ректор

Т.А. Гайдук

ПОЛОЖЕНИЕ **о краевом конкурсе школьных управленческих команд**

«Лидеры+»

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет организацию и проведение краевого конкурса школьных управленческих команд, участников проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования» (далее – Конкурс).

1.2. Конкурс проводится государственным бюджетным образовательным учреждением дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее ГБОУ ИРО Краснодарского края).

1.3 Конкурс направлен на выявление профессионального мастерства и управленческих компетенций руководящих работников образовательных организаций по реализации организационно-управленческих решений в образовательном процессе.

1.4 Информация о Конкурсе размещается на официальном сайте (площадка Краснодарского края – <http://wiki.iro23.info/>) государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее – ГБОУ ИРО Краснодарского края).

2. Цели и задачи конкурса

Конкурс проводится в два этапа: заочный и очный.

2.1 Конкурс проводится с целью выявления, описания и распространения лучших управленческих практик образовательных организаций Краснодарского края.

2.2 Задачами Конкурса являются:

- поддержка школьных управленческих команд, обеспечивающих стабильную положительную динамику образовательных и воспитательных результатов;
- выявление и популяризация новых моделей управления образовательными процессами и образовательными организациями;

- создание условий для распространения инновационного опыта командного управления;
- развитие творческой инициативы и лидерских качеств членов школьных управленческих команд.

3. Этапы проведения Конкурса

3.1 Первый этап – заочный этап конкурса, в котором принимают участие участники проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования».

3.2 Второй этап – очный, проводится в соответствии с настоящим положением. В нём принимают участие победители первого этапа Конкурса.

3.3 Конкурс проводится в очно-заочном формате в два этапа.

Первый этап – с 18 июля по 26 августа 2022 года – заочный этап конкурса, в котором принимают участие школьные управленческие команды, участники регионального проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования».

Второй этап – с 29 августа по 18 ноября – очный этап, в котором принимают участие победители первого этапа Конкурса. Очный этап предполагает 2 тура: отборочный и финальный. В финальный тур по результатам отборочного проходит 3 команды.

4. Участники Конкурса

4.1 Конкурс представляет собой соревнования участников школьных управленческих команд регионального проекта «Мастерская управленческих команд как механизм развития управленческого потенциала региональной системы образования».

4.2 Участниками школьных управленческих команд являются руководители образовательной организации, заместители руководителей образовательных организаций, руководители методических объединений и педагогические работники. Количество участников команды – 4 человека.

4.3 Участники Конкурса регистрируются до 01 августа 2022 года на сайте Института <http://wiki.iro23.info/>, прикрепляют ссылку на адрес Интернет-ресурса команды (материалы заочного этапа).

5. Организация Конкурса

5.1 Для организации и проведения краевого этапа Конкурса создаётся организационный комитет Конкурса (далее – Оргкомитет).

5.2 Оргкомитет Конкурса:

- обеспечивает информирование участников о подготовке и проведении Конкурса;
- обеспечивает внесение изменений в Порядок проведения Конкурса и критерии оценивания конкурсных заданий;
- определяет требования к оформлению материалов, представляемых на Конкурс (Приложение №1);
- утверждает состав жюри (экспертов) Конкурса и регламент его работы;
- определяет место и сроки проведения Конкурса, церемоний открытия и закрытия Конкурса;
- разрабатывает сценарии проведения конкурсных мероприятий и церемоний открытия и закрытия Конкурса;
- обеспечивает информационное сопровождение организации и проведения Конкурса.

5.4 По итогам Конкурса определяется победитель, два призера в общем зачёте.

6. Порядок организации конкурса

6.1 Заочный (отборочный) этап конкурса.

6.1.1 Первое задание заочного этапа: видеоролик «Визитная карточка управленческой команды».

Цель: знакомство со спецификой работы команды образовательной организации.

Формат: творческая самопрезентация (длительность – не более 5 минут). Участвует вся команда.

Технические требования к видеоролику: минимальное разрешение видео - 640 x 480 (720 x 480) пикс, максимальное разрешение видео 1920 x 1080 (1920 x 1080) пикс, размер ролика – не более 500MB.

6.1.2. Второе задание заочного этапа. Презентация опыта «Формула эффективного командного управления в рамках трендов современного образования».

Цель: демонстрация управленческих умений и навыков, способности к системному анализу, осмыслению и представлению своей управленческой деятельности с учётом командного подхода.

Участники самостоятельно выбирают один из трендов современного образования, в соответствии с которым представляют собственную «Формулу эффективного управления».

Формат этапа: Участники в режиме онлайн в тезисной форме излагают свои концептуальные управленческие подходы, основанные на опыте работы в соответствии с выбранным трендом образования. Представление может сопровождаться мультимедийной презентацией (до 20 слайдов). Регламент: выступление конкурсантов – до 7 мин., вопросы жюри и ответы команд – до 3 мин.

6.1.3. Критерии оценки конкурсных испытаний заочного этапа Конкурса представлены в Приложении 2.

6.1.4. По итогам заочного этапа конкурса 15 команд, набравших наибольшее количество баллов, переходят в очный этап Конкурса.

6.2 Очный этап конкурса.

6.2.1. Первое задание очного этапа – разработка управленческого алгоритма «Анализ деятельности конкретной образовательной организации». Разработка алгоритма производится на основании материалов, имеющих в публичном доступе. Конкретная образовательная организация задается участникам непосредственно перед выполнением задания.

Цель: выявление внутригрупповых компетенций: креативности, критического мышления, кооперации и коммуникации.

Регламент – 30 минут, самоанализ выполнения задания и ответы на вопросы жюри – 10 минут).

По результатам оценки задания определяется сумма баллов каждой команды Конкурса и составляется общий рейтинг участников.

Три команды, набравшие наибольшее количество баллов, становятся участниками финального этапа.

6.2.2. Второе задание очного этапа – «Разработка практических мер (методических рекомендаций) по совершенствованию работы конкретной образовательной организации».

Цель: выявление проектных управленческих командных компетенций.

Задание осуществляется в три стадии:

1) посещение образовательной организации и сбор информации (длительность – 1,5 часа);

2) разработка практических рекомендаций по совершенствованию работы конкретной образовательной организации (2,5 часа);

3) презентация результатов работы. Регламент выступления – 15 минут, ответы на вопросы жюри – 10 минут.

6.2.3. Критерии оценки конкурсных испытаний очного этапа Конкурса представлены в Приложении 3.

зав. кафедры УОС и КР



Д.В. Пожиленков

Требования к оформлению и предоставлению конкурсных материалов

1. Для участия в Конкурсе команды образовательных организаций официальным письмом направляют в организационный комитет краевого открытого конкурса «Лидер+» в 2022 году следующие документы:

- представление (приложение 1 к требованиям к оформлению и представлению конкурсных материалов);

- согласия на обработку персональных данных участников Конкурса (приложение 2 к требованиям к оформлению и представлению конкурсных материалов);

2. Участники Конкурса с 18 июля 2022 года регистрируются на сайте ГБОУ ИРО Краснодарского края (площадка Краснодарского края – <http://wiki.iro23.info/>).

3. Прием материалов осуществляется до 10 августа 2022 года (включительно) в ГБОУ ИРО Краснодарского края по адресу: г. Краснодар, ул. Сормовская, д.167, каб.109.

**Критерии оценки конкурсных заданий заочного этапа Конкурса
«Лидеры+»**

Задание 1. «Визитная карточка управленческой команды»

Критерии:

- 0 – отсутствует указанное качество;
1 – качество выражено незначительно;
2 – качество выражено достаточно хорошо;
3 – качество выражено в полной мере.

№	Показатели оценки качества					
1	Содержание и структура презентации, раскрывающее специфику ОО					
2	Логичность в выстраивании сюжета;					
3	Качество визуализации					
4	Грамотность и культура подачи материала					
5	Графическая составляющая					
Итоговый балл (max. 15 баллов)						

Задание 2. «Формула эффективного управления в рамках трендов образования»

№	Критерии					
1	Полнота раскрытия составляющих формулы управления в рамках тренда					
2	Использование в содержательной части каждого слагаемого формулы управления реальных показателей деятельности школы					
3	Степень коллегиальности предполагаемых действий					
4	Качество командного взаимодействия, коммуникативная составляющая					
5	Качество визуализации					
Итоговый балл (max. 15 баллов)						

Критерии оценки конкурсных заданий очного этапа Конкурса «Лидеры+»
Задание 3. Разработка управленческого алгоритма «Анализ деятельности конкретной образовательной организации»

№	Критерии					
1	Знание теоретических основ проблемного анализа деятельности					
2	Постановка цели и задач анализа деятельности					
3	Определение приоритетов при проведении анализа					
4	Владение различными техниками и приемами анализа деятельности					
5	Выявление и формулирование проблем					
6	Уровень командного взаимодействия					
7	Краткость, точность и конкретность описания аналитических приемов и процедур					
	Итоговый балл (max. 21 баллов)					

Задание 4. Разработка практических мер (методических рекомендаций) по совершенствованию работы конкретной образовательной организации

№	Критерии					
1	Командное представление результатов проекта. Адекватное распределение ролей. Все члены команды вовлечены в презентацию идей, способны подстраховать, дублировать роли друг друга.					
2	Представление лаконично (идеи выражены ясно, точно, кратко), укладывается в регламент.					
3	Аргументированность каждого выносимого тезиса, сформулированной проблемы, предлагаемого решения.					
4	Использование наглядных иллюстративных средств визуальных и вербальных (изображение, схема, метафора, аналогия и др.).					
5	Практическая направленность и целесообразность предлагаемых мер.					
6	Наличие в предлагаемых рекомендациях описания способов мониторинга эффективности управленческих решений.					
7	Обоснованное распределение ответственности за реализацию предлагаемых мероприятий.					
8	Качество речи (свободная от заученных формулировок и терминов) и культура ответов на вопросы экспертов.					
	Итоговый балл (max. 24 баллов)					

В Оргкомитет краевого конкурса
школьных управленческих команд
«Лидеры+» в 2022 году

ПРЕДСТАВЛЕНИЕ

(наименование муниципального органа управления образованием)

выдвигает

(команда образовательной организации согласно устава)

Капитан команды

(ФИО, должность, телефон, эл. почта)

на участие в краевом конкурсе школьных управленческих команд «Лидеры+»
в 2022 году.

Электронная регистрация на сайте конкурса пройдена.

Начальник управления образования/
Руководитель общеобразователь-
ной организации

(подпись)

(расшифровка)

М. П.

ФОРМА

СОГЛАСИЕ НА ОБРАБОТКУ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

«__» _____ 20__ г.

Я, _____,
(фамилия, имя, отчество полностью)серия _____ № _____ выдан _____
(вид документа, удостоверяющего личность)_____ ,
(кем и когда)
проживающий (ая) по адресу _____

настоящим даю своё согласие государственному бюджетному образовательному учреждению дополнительного профессионального образования «Институт развития образования» Краснодарского края (далее – оператор) на обработку оператором (включая получение от меня и/или от любых третьих лиц с учётом требований действующего законодательства Российской Федерации) моих персональных данных и подтверждаю, что, давая такое согласие, я действую в соответствии со своей волей и в своих интересах.

Согласие даётся мною в целях заключения с оператором любых договоров, направленных на оказание мне или другим лицам услуг по представлению документов в Организационный комитет краевого конкурса школьных управленческих команд «Лидеры+» в 2022 году (далее – конкурс) для обеспечения моего участия в краевом этапе конкурса и проводимых в рамках него мероприятий и распространяется на следующую информацию: мои фамилия, имя, отчество, год, месяц, дата и место рождения, адрес, семейное положение, образование, профессия и любая иная информация, относящаяся к моей личности, доступная либо известная в любой конкретный момент времени оператору (далее – персональные данные), предусмотренная Федеральным законом от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ «О персональных данных».

Настоящее согласие предоставляется на осуществление любых действий в отношении моих персональных данных, которые необходимы или желаемы для достижения указанных выше целей, включая – без ограничения – сбор, систематизацию, накопление, хранение, уточнение (обновление, изменение), использование, распространение (в том числе передача) персональных данных, а также осуществление любых иных действий с моими персональными данными с учётом требований действующего законодательства Российской Федерации на срок 24 месяца начиная с даты подписания согласия, если ранее оно не будет отозвано мною в письменной форме.

Обработка персональных данных осуществляется оператором с применением следующих основных способов (но не ограничиваясь ими): хранение, запись на электронные носители и их хранение, составление перечней.

Настоящим я признаю и подтверждаю, что в случае необходимости предоставления персональных данных для достижения указанных выше целей третьим лицам (в том числе, но не ограничиваясь, министерство образования, науки и молодежной политики Краснодарского края и т. д.), а равно как при привлечении третьих лиц к оказанию услуг в моих интересах оператор вправе в необходимом объёме раскрывать для совершения вышеуказанных действий информацию обо мне лично (включая мои персональные данные) таким третьим лицам, а также предоставлять таким лицам соответствующие документы, содержащие такую информацию (копия паспорта, копия трудовой книжки).

Дата _____

Подпись: _____
(фамилия, имя, отчество полностью, подпись)