



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
КРЫЛОВСКИЙ РАЙОН**

П Р И К А З

от 21.12.2018

№ 63/18

ст-ца Крыловская

**Об утверждении муниципальной дорожной карты по
методическому сопровождению системы работы со
ШНОР/ШССУ в Крыловском районе**

В целях повышения качества образования в школах, показавших низкие образовательные результаты, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальную дорожную карту по методическому сопровождению системы работы со ШНОР/ШССУ в Крыловском районе, согласно приложению к настоящему приказу.

2. Руководителям муниципальных общеобразовательных организаций, подведомственных управлению образования администрации муниципального образования Крыловский район, попавшим в списки школ с низкими образовательными результатами:

1) обеспечить реализацию муниципальной дорожной карты по методическому сопровождению системы работы со ШНОР/ШССУ;

3. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.

4. Настоящий приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования

Е.В. Рябович

УТВЕРЖАЮ
 Управление образования
 администрации
 МО Крыловский район

Е.В. Рябович

« 21 » декабря 2020 г.

**ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО МЕТОДИЧЕСКОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ СИСТЕМЫ РАБОТЫ СО ШНОР/ШССУ
 В КРЫЛОВСКОМ РАЙОНЕ**

№	Наименование мероприятия	Форма	Сроки выполнения	Ответственные
	КРАЕВОЙ УРОВЕНЬ			
1.	Утверждение системы работы со ШНОР/ШССУ в Крыловском районе	нормативный акт	25 декабря 2020	Е.И. Тагирова
2.	Подготовка приказа о реализации системы работы со ШНОР/ШССУ	приказ	25 декабря 2020	Е.И. Тагирова
3.	Закрепление кураторов от МО для координации деятельности МНЦ	письмо	январь 2020	Е.И. Тагирова
4.	Утверждение методических рекомендаций «Диагностический инструментарий результативности перехода ШНОР/ШССУ в режим эффективного функционирования и развития»	приказ	январь 2021	Л.Д. Сухина Е.И. Тагирова
5.	Утверждение региональной дорожной карты работы со ШНОР/ШССУ	приложение к приказу	декабрь 2020	Е.И. Тагирова
6.	Утверждение показателей мониторинга результативности ШНОР/ШССУ	письмо	январь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
7.	Утверждение Положения о муниципальном наставническом центре (МНЦ)	положение	январь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
8.	Утверждение Положения о сообществе тьюторов в Крыловском районе	положение	январь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
9.	Разработка механизмов стимулирования резильентных ОО	письмо	январь-февраль 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
10.	Систематизация данных о реализации системы работы со ШНОР/ШССУ в Краснодарском крае	отчет	май, ноябрь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
11.	Комплекс мер по преодолению факторов, обуславливающих низкие результаты	приложение к	март 2021	Е.И. Тагирова

№	Тема мероприятия	Формат	И.И. Сухина
12.	Три дня в Кривом Угледу. Анализ деятельности с/х предприятий с/х района работы со ШНОР/ШССУ в Крыловском районе	отчет	Л.Д. Сухина
13.	Анализ эффективности управленческих мер, принятых в рамках реализации системы работы со ШНОР/ШССУ	отчет	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
14.	Отчетная конференция по реализации системы работы со ШНОР/ШССУ в Краснодарском крае за 2020-2021 учебный год	конференция	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
15.	Оценка эффективности деятельности директора школы	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
16.	Анализ рисков факторов	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
17.	Формирование пофамильных списков педагогов для организации адресной помощи	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
18.	Разработка и реализация механизмов прогнозирования неуспешности	приложение к письму	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
19.	Оценка предметных компетенций педагогических работников ШНОР/ШССУ	методические рекомендации	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
20.	Динамика изменений образовательных результатов	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
21.	Оценка результатов ЕГЭ участников с углубленным изучением предметов	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
22.	Изучение индекса социального благополучия школы	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
23.	Результативность ШНОР/ШССУ	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
24.	Индивидуальный образовательный маршрут учителя как путь устранения профессиональных дефицитов	семинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
25.	Современное образование: вопросы теории и практики (секция для ШНОР/ШССУ)	конференция	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
26.	Особенности подготовки к ВПР-2021 по предметам (по предметным областям)	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
27.	Опыт реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО по математике: лучшие практики	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
28.	Опыт реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО по информатике: лучшие практики	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина

№	Тема	Формат мероприятия	Инициатор
30.	Управление развитием цифровой образовательной среды современной школы в условиях реализации приоритетов образовательной политики РФ	КПК	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
31.	Практические аспекты эффективного управления образовательной организацией	стажировка	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
32.	Школа стратегического управления образовательной организацией	цикл вебинаров	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
33.	Урок XXI века (в т.ч. урок в малокомплектной школе)	фестиваль	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
34.	Методическое обеспечение организации сетевого взаимодействия (между ОО и/или другими учреждениями и предприятиями): учителей-предметников, тьюторов, КРЦ	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
35.	Развивающая образовательная среда малокомплектной школы	стажировка	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
36.	Ог учителя настоящего к учителю будущего	форсайт-сессия	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
37.	ТМС как ресурс методической поддержки ИНОР/ПССУ	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
38.	Управление изменениями в образовательной организации	КПК	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
39.	Реализация ФГОС ОО и СОО	мониторинг	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
40.	Профессиональное развитие учителя и школьной команды	семинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
41.	Эффективная образовательная среда школы – залог успешного развития личности (секция для ИНОР/ПССУ)	конференция	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
42.	Организация внутренней системы оценки качества образования	вебинар	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
43.	Состояние профильного обучения	мониторинг	Е.И. Тагирова
44.	Системный подход в управлении школой по повышению качества образования для управленческих команд ИНОР/ПССУ	КПК	Е.И. Тагирова

46.	Принятие управленческих решений на основе результатов оценочных процедур для развития муниципальных образовательных систем и вуз пришкольного мониторинга качества образования	КПК	ноябрь-декабрь 2021	Е.И. Тагирова
47.	Анализ результатов ВПР-2021 по предметным областям	вебинары	декабрь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
48.	Реализация естественнонаучного профиля в рамках ФГОС СОО: лучшие практики	конференция	декабрь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
49.	Моделирование условий перевода школ с низкой результативностью и школ, работающих в неблагоприятных социальных условиях в эффективный режим развития	КПК	декабрь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
50.	Опыт работы по достижению предметных и метапредметных результатов в рамках реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО: лучшие практики	вебинар	в течение года	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ				
51.	Издание приказа о создании муниципального сообщества тьюторов	приказ	декабрь 2020	Л.Д. Сухина
52.	Издание приказа об организации тьюторского консультационного пункта	приказ	декабрь 2020	Л.Д. Сухина
53.	Формирование состава муниципального наставнического центра	приложение к приказу	декабрь 2020	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
54.	Разработка и утверждение Муниципальной дорожной карты (горизонтальное кураторство), предусматривающей мероприятия, направленные на повышение качества образовательных результатов в ШНОР/ШССУ	дорожная карта	январь 2021	Е.И. Тагирова
55.	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва	приказ, программа работы	январь-апрель 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
56.	Разработка Программы работы сообщества тьюторов со ШНОР/ШССУ	программа работы	январь 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
57.	Утверждение Программы работы МНЦ	программа работы	февраль 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
58.	Эффективность работы тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
59.	Эффективность работы МНЦ	мониторинг	август 2021	Е.И. Тагирова Л.Д. Сухина
60.	Разработка Плана работы МНЦ	программа работы	январь 2021	Л.Д. Сухина

№ п/п	Наименование мероприятия	Формы проведения	Сроки проведения	Исполнитель
63.	Проведение круглых столов по проблемам ПННОР/ПССУ	семинары/вебинары круглые столы	не реже одного в четверть	Л.Д. Сухина
64.	Организация стажировок для управленческих команд ПННОР/ПССУ	стажировка	не реже одной в четверть	Л.Д. Сухина
65.	Организация стажировок для педагогических работников ПННОР/ПССУ	стажировка	не реже одной в полугодие	Л.Д. Сухина
66.	Проведение конкурсов на уровне муниципалитета для ПННОР/ПССУ	конкурс	не реже одного в полугодие	Л.Д. Сухина
67.	Подготовка персонализированного плана выполнения профессиональных де-фицитов для управленческих команд	план	январь 2021	Е.И. Тагирова
68.	Организация мастер-классов по управлению образовательной системой	мастер-классы	не реже одного в четверть	МНЦ
69.	Организация семинаров/вебинаров по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	семинары/вебинар	не реже одного в четверть	МНЦ
70.	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с риско-вым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного в четверть	МНЦ
71.	Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд	база данных	в течение года	МНЦ
72.	Организация работы муниципальных наставников для управленческих команд	планы работы	по плану работы	МНЦ
73.	Подготовка материалов о работе со ПННОР/ПССУ в муниципалитете для даль-нейшего издания	печатные мате-риалы	по плану изданий	МНЦ
74.	Подготовка персонализированного плана выполнения профессиональных де-фицитов учителей-предметников	план	январь 2021	Сообщество учителей
75.	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного в четверть	Сообщество учителей
76.	Организация семинаров/вебинаров по плану работы сообщества	семинары/вебинар	не реже одного в четверть	Сообщество учителей
77.	Организация круглых столов	круглые столы	не реже одного в четверть	Сообщество учителей
78.	Координация работы сетевых сообществ	план мероприятий	не реже одного в четверть	Сообщество учителей
79.	Ведение базы данных (портфолио педагогов)	база данных	в течение года	Сообщество учителей

81.	Аудит соответствия ситуации в ООО данным карточек самоанализа	аудит	не реже одного в два месяца	Сообщество родителей
82.	Аудит участия в календарно-тематическом планировании выявленных образовательных недостатков	аудит	не реже одного в два месяца	Сообщество родителей
83.	Подготовка социального паспорта школы	УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ		
84.	Внесение изменений в Положение о внутренней системе оценки качества образования	социальный паспорт	декабрь 2020	Руководство ООО
85.	Разработка программы перехода ООО в режим эффективного функционирования и развития	ВСОКО	до 15 декабря 2020	Руководство ООО, педагогические работники ООО (учителя-предметники)
86.	Анализ результатов ВПР, проведенных в сентябре-октябре 2020 г., в 5-9 классах для каждого обучающегося, класса, параллели. ООО	программа	январь 2021	Руководство ООО
87.	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитическая справка	до 01 декабря 2020	Руководство ООО, педагогические работники ООО (учителя-предметники)
88.	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ООО на основе результатов ВПР, проведенных в сентябре-октябре 2020 г.	аналитический отчет	в конце четверти	Руководство ООО, педагогические работники ООО (учителя-предметники)
89.	Внесение изменений в <ul style="list-style-type: none"> • рабоче программы; • программу внеурочной деятельности; • программу развития УУД в ОООП; 	аналитический отчет	до четвертой четверти	Руководство ООО, педагогические работники ООО (учителя-предметники)
		измененные разделы программ, КТП, планов-конспектов	до 01 декабря 2020	Педагогические работники ООО (учителя-предметники)

Разработка и проведение мероприятий по повышению квалификации педагогических работников на основе данных о выполнении ВПР

№	Содержание мероприятия	Форма проведения	Дата проведения	Участники мероприятия
91.	Проведение сравнительного анализа результатов оценочных процедур (ВПР, КДР и др.) и текущей успеваемости обучающихся обучающихся, для анализа за объективности внутрискользящего оценивания	ПДОМ	10-01 декабря 2026	Педагогические работники ОО (учителя-предметники)
92.	Составление рискового профиля ОО	отчет	после проведения оценочной процедуры	Педагогические работники ОО
93.	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	форма	не реже одного в четверть	Руководство ОО
94.	Получение консультаций в муниципальном наставничестве центре	консультации	по плану работы МТКП	Педагогические работники ОО
95.	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ТМС, ОО; семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	консультации	по плану работы МПЦ	Руководство ОО
		Карта	по плану работы ИРО КК	Руководство ОО Педагогические работники



Главный специалист управления образования

Е.И. Тагирова