

«УТВЕРЖДАЮ»

Начальник управления образования  
администрации муниципального района  
образования Крыловский район



Ю.А. Шкуринский

## ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)

по повышению качества общего образования в муниципальном образовании Крыловский район в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2018-2020 годы

## ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

### 1. ОПИСАНИЕ ПРОБЛЕМЫ.

**Итоги 2017/2018 учебного года:**

Средний балл по русскому языку – 75,9

Средний балл по профильной математике – 50,6

Средний балл (предметы по выбору) – 59,2

Численность участников, получивших 85 и более баллов - 65

Численность не прошедших ГИА – 4

Численность не прошедших ЕГЭ – 0

Численность победителей и призёров муниципальных регионального этапа (всероссийских олимпиад) 324 призёра, 83 победителя, всего 408 (АПШГ-338). Из них учащихся МБОУ СОШ № 5 – 23человека, МБОУ СОШ № 6 -26, МБОУ СОШ № 30 – 34 школьника.

### Мониторинг результатов ЕГЭ-2018 по среднему баллу

ОУ МО Крыловский район	Средний балл по математике (база)	Место	Средний балл по русскому языку	место	Средний балл по математике	Средний балл по географии	Средний балл по информатике	Средний балл по истории	Средний балл по обществознан	Средний балл по химии	Средний балл по биологии	Средний балл по иностранному языку	Средний балл по физике	Средний балл по литературе	Средний балл по предметам по выбору	Место	Сумма мест	Рейтинг
МБОУ СОШ №1	4,42	6	69,1	8	54	0	46	67	67,8	0	43,3	0	49,8	55	54,7	9	23	8
МБОУ СОШ №2	4,53	4	81,1	1	53,5	0	65,3	67,4	69,9	69,4	65,9	57,25	57,5	72,5	64,3	3	8	2
МБОУ СОШ №3	4,42	6	74,3	3	38,8	0	42	60,5	41,7	73	61,5	53	74	0	55,6	8	17	5
МБОУ СОШ №4	4,3	7	74,2	4	47,8	58,5	57	0	64,8	83	55	33	0	0	57	7	18	6
МБОУ СОШ №5	4,25	8	71,4	6	45	0	0	58	64	95	0	0	37	0	59,8	4	18	6
МБОУ СОШ №6	4,6	3	72,0	5	45,7	50	0	46	57,5	0	47,3	0	53	65	52,1	10	18	6
МБОУ СОШ №7	4,7	2	81,1	1	54,7	0	70	63	67	0	40	69	51,7	0	59,3	5	8	2
МБОУ СОШ №8	5	1	71	7	72	0	75	0	70	0	51	0	0	90	71,6	1	9	3
МБОУ СОШ №9	4,5	5	69,1	8	42,8	67	0	0	52,3	0	48	47	42	82	54,4	9	22	7
МБОУ СОШ №10	4,6	3	78,7	2	60,2	0	0	69	72,5	69	60,5	0	64	0	65,9	2	7	1
МБОУ СОШ №30	4,7	2	75,2	3	47,3	0	34	84	68,2	55	50,5	0	50,3	0	55,6	6	11	4
Средний балл по району:	4,53		75,9		50,6	58,5	57,7	65,1	64,1	70,25	57,7	54,9	51,3	72,8	59,2			

### Мониторинг результатов ЕГЭ-2018 по лучшим результатам (высокобалльники, 85-100 баллов)

ОУ МО Крылонский район	Кол-во (история)	%	Кол-во (химия)	%	Кол-во (обществознание)	%	Кол-во (русский язык)	%	Кол-во (биология)	%	Кол-во (литература)	%	Всего:	%	Рейтинг
МБОУ СОШ №1					2	22,2	2	10,6					4	21%	10
МБОУ СОШ №2	2	15,4	1	10	2	15,4	22	48,9	1	7,2	3	25	31	69%	2
МБОУ СОШ №3							2	28,6					2	28,6	7
МБОУ СОШ №4					1	25	3	25					4	33,3	6
МБОУ СОШ №5			1	100			1	20					2	40%	4
МБОУ СОШ №6							3	27,3					3	27,3%	9
МБОУ СОШ №7					2	25	7	58,3					9	75%	1
МБОУ СОШ №8							1	33,3			1	100	2	67%	3
МБОУ СОШ №9							1	11,1					1	11,1%	11
МБОУ СОШ №10							2	28,6					2	28,5	8
МБОУ СОШ №30	1	20					4	30,8					5	38,5%	5
ИТОГО	3	5,1	2	12,5	7	11,9	48	33,6	1	3,2	4	22,2	65	45,5	



## Результаты

## проведения ГИА в форме и по материалам ЕГЭ

Предмет	Число выпускников, сдающих ЕГЭ		+/-	Кол-во набравших 85 и более баллов		+/-	Стобалльники		+/-	Кол-во не преодолевших порог успешности/ОУ		+/-
	2017	2018		2017	2018		2017	2018		2017	2018	
Математика	114	139	+25	-	-	=	-	-	=	0	2	+2
Математика (база)	78	75	-3	0	0	=	0	0	=	5 (СОШ №№4,5,6,30)	4 (СОШ №№4,5,6,7)	-1
Математика профильная	114	143	+29	31 (СОШ №№1,2,4,5,6,7,8,10,30)	48 (СОШ №№1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,30)	+17	3	0	-3	0	0	=
Русский язык												
География	4	4	=	0	0	=	0	0	=	0	0	=
Информатика и ИКТ	6	10	+4	0	0	=	0	0	=	1 (СОШ №2)	1 (СОШ №30)	=
Физика	24	25	+1	0	0	=	-	-	=	0	1 (СОШ №5)	+1
Обществознание	58	59	+1	1 (СОШ №30)	7 (СОШ №№1,2,4,7)	+6	0	0	=	3 (СОШ №№5,6)	1 (СОШ №1)	-2
Литература	7	18	+11	-	4 (СОШ №2,8)	+4	-	-	=	0	0	=
Биология	12	31	+19	-	1 (СОШ №2)	+1	0	0	=	0	0	=
Английский язык	4	7	+3	1 (СОШ №1)	0	-1	-	0	=	0	0	=
Немецкий язык	0	1	+1	0	0	-	0	0	=	0	0	=
История	26	20	-6	2 (СОШ №№1,2)	3 (СОШ №№2,30)	+3	0	0	=	0	1 (СОШ №6)	+1
Химия	8	16	+8	-	2 (СОШ №№2,5)	+2	0	0	=	0	0	=
Всего:				35	65	+30	3	0	-3	9	8	-1

## Динамика средних по району баллов, полученных на ЕГЭ-2018

Предмет	2015	2016	2017	+/-	2018	+/-
Русский язык	68	73,7	75,0	+1,3	75,9	+0,9
Математика базовая	4,2	4,3	4,44	+1,4	4,53	+0,09
Математика профильная	48	49,2	50,92	+1,72	50,6	-0,32
Обществознание	58,3	58,3	60,67	+2,37	64,1	+3,43
Информатика и ИКТ	38,7	50,0	44,33	-5,67	57,7	+13,37
Биология	55,4	54,3	63,66	+9,36	57,7	-5,96
Английский язык	47,5	83,5	80,5	-3,0	54,9	-25,6
Немецкий язык	-	-	-	-	47	-
История	48,7	60,4	64,34	+3,94	65,2	+0,86
Физика	48,7	51,9	53,33	+1,43	51,3	-2,03
Химия	50,7	67,3	63,62	-3,68	70,25	+6,63
География	-	-	57,0	-	58,5	+1,5
Литература	-	-	64,28	-	72,8	+8,52

## Итоги ЕГЭ 2017/2018 учебного года (в разрезе общеобразовательных организаций)

№ п/п	Общеобразовательная организация	Итоги ЕГЭ <sup>1</sup>		Р/Я <sup>2</sup>	М (П) <sup>3</sup>	Физика	Химия	Информатика	Биология	История	География	И/Я	Общество	Литература	
		Участники	Не сдали												
1	МБОУ СОШ № 1 Численность участников ЕГЭ-19	Участники	19	9	4	0	0	1	3	1	0	0	9	1	
		Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
		Сдали до 60 баллов	5	6	4	0	1	3	0	0	0	0	0	2	2
2	МБОУ СОШ № 2 Численность участников ЕГЭ-45	Сдали 80 и более баллов	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0
		Участники	45	18	6	10	3	14	9	0	0	0	4	13	12
		Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	МБОУ СОШ № 3 Численность участников ЕГЭ-7	Сдали до 60 баллов	1	13	3	3	1	1	4	2	0	1	3	3	2
		Сдали 80 и более баллов	26	0	0	3	1	2	2	0	0	0	0	3	6
		Участники	7	7	1	1	1	2	2	0	0	1	3	3	1
4	МБОУ СОШ № 4 Численность участников ЕГЭ-12	Не сдали													
		Сдали до 60 баллов	2	4			1	1	1				1		
		Сдали 80 и более баллов	12	5	0	1	2	2	0	2	0	2	1	4	0
5	МБОУ СОШ № 5 Численность участников ЕГЭ-5	Участники	5	5	2	1	0	0	0	2	0	0	2	2	0
		Не сдали		1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	1	3	1	0	0	0	2	0	2	0	0	1	0
		Сдали 80 и более баллов	1			1									

1 Указывается параметр «численность»

2 Русский язык

3 Математика (профильная)

6	МБОУ СОШ № 6 Численность участников ЕГЭ-11	Участники	11	6	1	0	0	0	0	3	2	1	0	6	2	
		Не сдали	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	3	4	1	0	0	3	0	1	0	0	1	0	3	1
7	МБОУ СОШ № 7 Численность участников ЕГЭ-12	Сдали 80 и более баллов	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Участники	12	9	3	-	-	1	1	1	1	1	-	1	8	-
		Не сдали	0	1	0	-	0	0	0	0	0	0	-	0	0	-
8	МБОУ СОШ № 8 Численность участников ЕГЭ-7	Сдали до 60 баллов	1	4	2	-	0	1	0	1	0	-	0	4	-	
		Сдали 80 и более баллов	7	0	0	-	0	0	0	0	0	0	-	0	2	-
		Участники	7	5	1	1	0	2	1	1	2	1	0	0	2	0
9	МБОУ СОШ № 9 Численность участников ЕГЭ-9	Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
		Сдали до 60 баллов	3	5	4	0	0	1	0	0	1	0	0	1	5	0
		Сдали 80 и более баллов	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
10	МБОУ СОШ № 10 Численность участников ЕГЭ-7	Участники	7	5	1	1	0	2	1	1	0	0	0	2	0	
		Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
11	МБОУ СОШ № 30 Численность участников ЕГЭ-13	Сдали 80 и более баллов	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
		Участники	13	7	3	2	1	2	2	2	2	2	0	0	5	0
		Не сдали	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		Сдали до 60 баллов	3	6	2	1	0	2	0	2	0	0	0	1	0	
		Сдали 80 и более баллов	6	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0



Состав рабочей группы	Ю.А. Шкуринский, начальник управления образования администрации МО Крыловский район, руководитель рабочей группы; Л.Г. Черная, заместитель начальника управления образования администрации МО Крыловский район, заместитель руководителя рабочей группы. Совет Рабочей группы: М.Н.Косенко, директор МКУ «Центр методического и хозяйственного обеспечения МОО»; О.Н. Мудрая, директор МКУ ЦБ УО; Н.В. Мартыненко, главный специалист управления образования, Е.В. Рябович, главный специалист управления образования, О.В. Артеменко, ведущий специалист управления образования.
Ответственный разработчик	Директор МКУ «Центр методического и хозяйственного обеспечения МОО» М.Н. Косенко
Цель разработки и реализации	Повышение качества образования в муниципальной системе образования на основе повышения эффективности деятельности общеобразовательных организаций с низкими результатами обучения и общеобразовательных школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях: МБОУ СОШ №№ 5, 6, 30
Этапы и сроки реализации	2018-2020 годы
Значимые контрольные результаты	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Достижение качества образования обучающихся МБОУ СОШ №№ 5, 6, 30 не ниже среднего по району.</li> <li>2. Создание системной организации управления учебно-воспитательным процессом в образовательных учреждениях.</li> <li>3. Положительная динамика образовательных результатов обучающихся школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие результаты, на государственной итоговой аттестации и других формах независимой экспертизы.</li> <li>4. Совершенствовать управление системой образования по повышению качества и результативности деятельности школ, находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты.</li> <li>5. Привести базовую инфраструктуру школ, находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты, в соответствие с современными требованиями.</li> <li>6. Повысить качество кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ, находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты.</li> </ol>

	<p>7. Совершенствовать воспитательную работу через укрепление взаимодействия школы, семьи, местного сообщества по повышению качества деятельности школ, находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты.</p> <p>8. Усилить психолого-педагогическое сопровождение обучающихся их семей в школах, находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты.</p> <p>9. Сократить разрыв результатов обученности школьников между общеобразовательными организациями с наиболее высокими и наиболее низкими образовательными результатами.</p>	
Объем финансовой поддержки	465,0 т.р.	
Перечень целевых показателей	<p>Финансовая поддержка</p> <p>Кадровая поддержка</p> <p>Информационно-методическая</p> <p>Организация образовательного процесса</p> <p>Обеспечение безопасности</p> <p>жизнедеятельности</p>	

## 1.1. Финансовая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения (в тыс. руб.)	2018/2019	2019/2020	2020/2021	
Доля расходов на оказание помощи школам с низкими результатами обучения.					За счет проекта п.3.21.
Доля расходов на оказание помощи школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях.					За счет проекта п.3.21.
Доля расходов на укрепление материально-технической базы школ.					За счет проекта п.3.21.
Доля расходов на повышение квалификации педагогов школ.					За счет проекта п.3.21.
Доля расходов на информационно-методическое обеспечение школ					За счет проекта п.3.21.
Сумма расходов на введение ставок педагогов дополнительного образования		465,0	488,25	512,66	

## 1.2. Кадровая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021	
Количество педагогов, повысивших квалификацию	Чел.	10	10	10	
Количество руководителей, повысивших квалификацию	Чел.	3	3	3	
Количество педагогов, имеющих I квал.	Чел.	3	3	3	

категорию					
Количество педагогов, имеющих высшую категорию	Чел.	4	4	4	
Количество молодых специалистов	Чел.	0	1	1	

### 1.3. Информационно-методическая поддержка

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Количество наставников	Чел.	10	12	15
Количество подгруппочений к «сетевому городу»	Чел.	938	945	965
Количество учащихся получающих поддержку через сетевое взаимодействие	Чел.	312	315	322

### 1.4. Организация учебного процесса

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Количество школ полного дня	Ед.	3	3	3
Количество школ, включенных в сетевое взаимодействие	Ед.	3	3	3
Количество новых штатных единиц (психологов, педагогов доп. образования, соц. педагогов ит.д.)	Ед.	2	2	2

### 1.5. Обеспечение безопасности жизнедеятельности школы

Наименование целевого показателя	Единица измерения	2018/2019	2019/2020	2020/2021
Сокращение доли школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие	%	10	7,5	5

результаты, с 21,4% до 5%				
Положительная динамика образовательных результатов обучающихся школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие результаты, на государственной итоговой аттестации и других формах независимой экспертизы (От 45 % до 70%)	Процент высокобалльных результатов	60	65	70
Увеличение доли участников и призеров из школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкиерезультаты, в муниципальном и региональном этапах Всероссийской олимпиады школьников до 20%	%	10	15	20
Увеличение доли обучающихся школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие результаты,занятых в системе дополнительного образования до 85%	%	75	80	85
Снижение доли обучающихся школ, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие результаты,стоящих на внутришкольном учете и учете в ПДН до 0,5 %	%	1	0,5	0,5
Увеличение доли учителей с высшей квалификационной категорией в школах, находящихся в сложных условиях и имеющих устойчиво низкие результаты, до35%	%	25	30	35

## II раздел

**План мероприятий  
по повышению качества образования в школах с низкими результатами обучения и  
школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях на 2018/2019 (2019/2020, 2020/2021) учебный год**

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Результат	Отметка об
					исполнении
<b>1. Организационные мероприятия</b>					
1.1.	Создание Рабочей группы по вопросам повышения качества образования.	До 20.08.2018	Н.В. Мартыненко	Положительная динамика образовательных результатов обучающихся школ	
1.2.	Утверждение плана работы Рабочей группы	До 01.09.2018	Н.В. Мартыненко	Систематизация работы школ, находящихся в сложных условиях, показывающих устойчиво низкие результаты	
1.3.	Проведение заседаний Рабочей группы	Ежеквартально согласно плану работы	Ю.А. Шкуринский	Создание системной организации управления учебно-воспитательным процессом образовательных учреждений	
1.4.	Определение общественно-советского по проведению независимой оценки качества образовательной деятельности организаций, расположенных на территориях муниципальных	До 30.09.2018	Л.Г. Черная		

образований, и утверждение положений о нем				
1.5.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	По назначению	М.Н. Косенко	Достижение качества образования обучающихся МБОУ СОШ №№ 5,6,30 не ниже среднего по району
1.6.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	До 24.08.2018	Н.В. Мартыненко	Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников
1.7.	Подписание между партнерских соглашений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	До 24.08.2018	Н.В. Мартыненко	Достижение качества образования обучающихся МБОУ СОШ №№ 5,6,30 не ниже среднего по району
1.8.	Проведение модельных семинаров по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	21.09.2018	Н.В. Мартыненко Е.В. Рябович	
1.9.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	До 21.09.2018	М.Н. Косенко	Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников

1.10	Определение базовых школ муниципалитета (школы с лучшими образовательными результатами, сотрудниками которых будут функционировать в режиме тьюторов)	До 21.09.2018	М.Н. Косенко		
1.11	Введение платных единиц психологов, социальных педагогов, дополнительных образования	С 01.09.2018	Руководители МБОУ СОШ №№5,6,30		
2.	<b>Аналитическая работа</b>				
2.1.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся	До 21.09.2018	М.Н.Косенко О.В.Артемченко		
2.2.	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования	24-28.09.2018	М.Н.Косенко Руководители МБОУ СОШ №№5,6,30	Достижение качества образования обучающихся МБОУ СОШ №№ 5,6,30 не ниже среднего по району	
2.3.	Разработка «Дорожной карты» по повышению качества образования в отношении всех общеобразовательных	До 01.10.2018	Рабочая группа	Диагностика качества образования и определение основных направлений работ	



	Организаций муниципального по итогам анализа паспортов предметов и успеваемости обучающихся				
<b>3.</b>	<b>Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций</b>				
<b>3.1.</b>	<b>Совещание с руководителями общеобразовательных организаций</b>				
3.1.1.	О результатах ГИА-2018	30.08.2018	М.Н.Косенко	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА – 2018 Определение направлений работы по повышению уровня результативности ГИА-2019, ГИА-2020, ГИА-2021	
3.1.2.	О разработке программ перехода школ в эффективный режим функционирования и развития» общеобразовательных организаций	03-28.09	Руководители МБОУ СОШ №№ 5,6,30		
3.1.3.	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения	01.03.2018	М.Н.Косенко		
3.1.4.	Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок	По полугодиям: 19.09.2018 21.03.2019	Л.Г. Черная М.Н.Косенко		
<b>3.2.</b>	<b>Организация работы с заместителями директоров школ с заместителями директоров школ</b>				
	<b>Методические семинары</b>				
3.2.1.	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы СОШ № 7,9)	30.10.2018	Главный специалист УО М.Н.Косенко Руководители	Модель ШСОКО Обобщение опыта работы школ	

			<b>МБОУ СОШ №7,9</b>	
3.2.2.	Роль методической службы (из опыта работы СОШ №2)	09.01.2019	Главный специалист УО М.Н.Косенко Руководитель МБОУ СОШ №2	Повышение профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы
3.2.3.	Проектирование и организация методической работы в условиях в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений (из опыта работы СОШ №5)	22.03.2019	Главный специалист УО М.Н.Косенко Руководитель МБОУ СОШ №5	Повышение профессиональных компетенций уровня
3.2.4.	Реализация основной общеобразовательной программы в условиях внедрения ФГОС ОО (из опыта работы СОШ №1)	21.09.2018	Главный специалист УО М.Н.Косенко Руководитель МБОУ СОШ №1	Повышение профессиональных компетенций Обобщение опыта работы школы
<b>3.2.2.</b>	<b>Производственные, инструктивно-методические совещания</b>			
	-О ходе подготовки к ГИА-2019; - мероприятия ЦОКО; -о ходе аттестации педагогических кадров; -о ходе изучения деятельности школ.	По отделному графику	Л.Г. Черная, главный специалист УО Е.В. Рябович М.Н. Косенко	Информация-анализ о ходе мероприятий Повышение профессиональных компетенций ЗДУР

<p>Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «Группы риска» - обучающиеся «Успевающие» - обучающиеся «высокобаллыники».</p>	<p>По отделльному графику, по результатам диагностических тестирований</p>	<p>Л.Г. Черная, главный специалист УО Е.В. Рябович М.Н. Косенко</p>	<p>Анализ деятельности ОО по работе с обучающимися разного уровня подготовки</p>	
<p>Индивидуальная работа по оказанию методической помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебной, воспитательной работе.</p>	<p>По отделльному графику</p>	<p>Л.Г. Черная Е.В. Рябович М.Н. Косенко О.В.Артеменко главный специалист УО</p>	<p>План психолого-педагогического сопровождения вновь назначенных заместителей Повышение профессиональных уровней компетенций заместителей</p>	
<b>3.2.3. Работа с педагогами</b>				
<p>Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты на ГИА-2018</p>	<p>03-28</p>	<p>М.Н. Косенко</p>	<p>Планы работы педагогов-наставников</p>	
<p>Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами</p>	<p>03-28</p>	<p>М.Н. Косенко</p>	<p>Планы работы педагогов-наставников</p>	
<p>Организация и проведение</p>	<p>По отделльному</p>	<p>М.Н. Косенко</p>	<p>Анализ результатов</p>	

Диагностическое тестирование для учителей	плану		тестирования учителей для выявления профессиональных затруднений и определения путей их устранения	
Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразование.	В течение года	М.Н. Косенко	Индивидуальные планы учителей-предметников	
Обработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района(города) в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников.	В течение года	М.Н. Косенко	Программы проведения заседаний РМО учителей-предметников (разбор тем по которым показаны низкие результаты)	
Участие учителей-предметников в семинарах, организующих ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ	В течение года	М.Н. Косенко Косенкоглавный специалист УО Е.В. Рябович	Повышение профессиональных компетенций учителей-предметников	
Проведение практических занятий тыготорской группой для различных категорий педагогических работников	В течение года	М.Н. Косенко Л.Г. Черная	Повышение профессиональных компетенций учителей-предметников	

«Практическая реализация ФГОС ОО на уроках: проблемы, поиск, решение» (посещение уроков, изучение реализации ФГОС ОО)		Е.В. Рябович главный специалист УО		
<b>4. Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия</b>				
Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	Ежемесячно (по плану школ)	Руководители ОО М.Н. Косенко Е.В. Рябович главный специалист УО	Повышение качества знаний обучающихся в ОО	
Проведение пробного ЕГЭ для обучающихся 11 классов (совместно с ИРО - по математике; - по русскому языку; - по предметам по выбору	По назначению	главный специалист УО М.Н. Косенко Руководители ОО	Анализ результатов пробного ЕГЭ	
Организация и проведение школьных тестирований в формате ЕГЭ для 10,11 классов	В течение года: Первая неделя – русский язык, вторая неделя – математика, третья, четвертая недели – предмет по выбору	главный специалист УО М.Н. Косенко Руководители ОО	Диагностика учебных затруднений и определение основных направлений устранения дефицита знаний по предмету	
Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ПИА-2019.	Апрель, май		Программа ПП сопровождения повышения уровня психологической готовности выпускников 9-х	

				и 11-х классов ГИА	
<b>5.</b>		<b>Работа с родителями (родительские собрания)</b>			
	-порядок проведения ГИА – 2019 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)	Октябрь, апрель (по назначению)	главный специалист УО Е.В. Рябович	Информирование общественности, родителей о порядке проведения ГИА- 2019	
	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ	Ноябрь, февраль (по назначению)	М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Информирование родителей о ходе подготовки к ГИА- 2019	
	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2019 (для 9,10,11 классов)	ноябрь	главный специалист УО Е.В. Рябович	Готовность к осознанному выбору предметов для сдачи ОГЭ и ЕГЭ на основе результатов диагностических тестирований	
	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах	В течение года, 1 раз в месяц	главный специалист УО Е.В. Рябович	Информирование родителей о возникающих проблемах в обучении, выбор траектории обучения после 9 класса	
	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями	В течение года, 1 раз в месяц	главный специалист УО О.В. Артеменко	Профилактика дефицита учебных знаний у учащихся	
	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»	По отделльному плану	М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Информирование общественности, родителей о направлениях и мероприятиях по	

				повышению качества образования	
	О работе по повышению качества общего образования	По полугодиям	М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Повышение профессиональных компетенций	
<b>6.</b>	<b>Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты</b>				
<b>6.1.</b>	<b>Изучение деятельности средних школ</b>				
	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»: СОШ №5 СОШ № 6 СОШ №30	По отделному графику	Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Анализ итогов деятельности ОО	
	Разработка программы реформирования образовательного пространства общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с	сентябрь	Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами	

<p>кадрами; - повышение квалификации кадров.</p>				
<p>Межшкольный факультатив по математике</p>	<p>В течение года</p>	<p>М.Н. Косенко</p>	<p>Методическая помощь школам с низкими образовательными результатами</p>	
<b>Изучение деятельности основных школ</b>				
<p><b>6.2.</b> Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования» СОШ № 5 СОШ № 6 СОШ № 30</p>	<p>По отделльному плану</p>	<p>Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович</p>	<p>Повышение управленческих компетенций руководителей, качества знаний обучающихся в ОО</p>	
<p>Разработка программы реформирования образовательного пространства общеобразовательных организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальная работа с</p>	<p>По отделльному плану</p>	<p>Л.Г. Черная М.Н. Косенко Е.В. Рябович Руководители ОО</p>		



	кадрами, - повышение квалификации кадров.			
7.	<b>Организационно-методическое сопровождение школ</b> <b>(вновь назначенные руководители, директора и заместители директоров школ с низкими результатами обучения (по результатам успеваемости обучающихся))</b>			
	Школа начинающих заместителей директоров	По отделному графику	М.Н. Косенко	Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций руководителя
	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений, обучающихся для управления качеством образования» (СОШ №5,6,30)	По отделному графику	Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Аналитическая справка по результатам тематической проверки. Оказание методической помощи, повышение управленческих компетенций заместителя директора по учебной, воспитательной работе
8.	<b>Мониторинг исполнения «дорожной карты» по повышению качества образования в районе (городе) на 2018/2019 учебный год (2019/2020, 2020/2021)</b>			
	Мониторинг эффективности функционирования систем оценки качества образования, организации внутришкольного контроля	В течение года	Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Справки по итогам деятельности школ
	Мониторинг учащихся 9-х, 11-х классов к ГИА	В течение года по отделному плану	М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Анализ тестирований в формате ОГЭ, ЕГЭ
	Анализ результатов ОГЭ, ЕГЭ-	По результатам	М.Н. Косенко	Итоговый аналитический

	2019 в разрезе подтверждения годовых оценок	ГИА-2019	главный специалист УО Е.В. Рябович	отчет по результатам ГИА-2019	
	Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов профильного обучения	По итогам ГИА-2019	Е.В. Рябович	Анализ ЕГЭ ОГЭ-2019 в разрезе профилизации обучения	
	Оценка качества образования на основе анализа результатов мероприятий ЦОКО	В течение года	Л.Г. Черная М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах Всероссийской и республиканской олимпиадах	Ноябрь, февраль	М.Н. Косенко	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	
	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе	По итогам аттестационных процедур	М.Н. Косенко	Получение информации для принятия управленческих и кадровых решений	
<b>9.</b>	<b>Деятельность по совершенствованию образования</b>	<b>методического сопровождения педагогов по повышению качества образования</b>			
	Семинар «Методы и приемы оценивания учебных достижений в условиях ФГОС ООО» совместно с сотрудниками ГБОУ ИРО Краснодарского края	По отдельному графику	М.Н. Косенко	Распространение передового педагогического опыта	
	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам	По отделному графику	М.Н. Косенко	Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи	

	<p>Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний;</li> <li>- разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА – 2019);</li> <li>- качество преподавания предмета;</li> <li>- решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО</li> </ul>	По отделению графику	М.Н. Косенко главный специалист УО Е.В. Рябович	<p>педагогам</p> <p>Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам</p>	
	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими результаты на олимпиадах в 2018/2019 учебном году	По индивидуальным графикам	М.Н. Косенко	Активизация участия и повышение результативности школьников, участвующих в олимпиадах	
<b>10.</b>	<b>Деятельность по повышению качества образования в начальной школе</b>				
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	ежемесячно	Л.Г. Черная М.Н. Косенко		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	постоянно	Л.Г. Черная М.Н. Косенко		

	Обеспечение методологической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	ежеквартально	М.Н. Косенко		
<b>11.</b>	<b>Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)</b>				
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного общего образования	По отдельному плану	Е.В. Рябович		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	По отдельному плану	Е.В. Рябович М.Н. Косенко		
	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	По отдельному плану	М.Н. Косенко		
	Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе	По отдельному плану	Л.Г. Черная Руководители ОО		
<b>12.</b>	<b>Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)</b>				
	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего общего образования	Один раз в 2 месяца	главный специалист УО М.Н. Косенко		
	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими	согласно расписанию занятий	М.Н. Косенко Руководители ОО		

	низкие результаты освоения программы			
	Обеспечение методологической поддержки обучающихся, которые показывают низкие результаты освоения программы	По отдельному графику	М.Н. Косенко	
	Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе	ежеквартально	Л.Г. Черная Руководители ОО	

**13. Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами**


	Анализ используемых общеобразовательных организациях учебников	ежеквартально	М.Н. Косенко	
	Определение стратегии по закупке учебников	1 квартал	М.Н. Косенко	
	Анализ используемых общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов	ежеквартально	М.Н. Косенко	
	Формирование банка лучших электронных ресурсов	2-3 кварталы	М.Н. Косенко	
	Контроль использования ЭОР в образовательном процессе	Ежеквартально	М.Н. Косенко	
	Формирование банка лучших педагогических практик	2-3 кварталы	М.Н. Косенко	
	Проведение ежеквартальных методических совещаний с	По отдельному плану	М.Н. Косенко	

учителями-предметниками	по			
вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов)				

**Научный руководитель образования**

(наименование должности руководителя органа управления образованием муниципалитета)

(подпись)



**Ю.А. Шкуринский**

(ФИО)