УТВЕРЖДЕНО:

	ПРИКАЗ № 46 от 31.08.2018 года
	ЗАВЕДУЮЩЕГО
МБДОУ детского сада	№ 20 «Казачок» станицы Костромской
	Т.В. Васильева

(ന	Γ .Л	Α	C	Ω	RA	H	O	•

Начальник районного управления образованием	
Ю.Н. Богинский	

«ПРИНЯТО»:

На общем собрании трудового коллектива №3 мьдоу детского сада № 20 «КАЗАЧОК» протокол №3 от 31.01.22 года

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской муниципального образования Мостовский район на 2022 -2025 годы

Паспорт программы развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской муниципального образования Мостовский район

Наименование	Программа развития Муниципального бюджетного			
программы.	образовательного учреждения детский сад №20 «Казачок»			
	станицы Костромской муниципального образования Мостовский			
	район на 2022 -2025 год.			
Основания для	1.Федеральный закон от 20.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в			
разработки программы	Российской Федерации»(далее- Федеральный закон «Об			
	образовании в Российской Федерации»).			
	2.Приказ Министерства образования и науки Российской			
	федерации от 17 октября 2013 г. № 1155 «Об утверждении			

	федерального государственного образовательного стандарта				
	дошкольного образования».				
	3.СанПиН 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические				
	требования к организациям воспитания и обучения, отдыха детей				
	и молодежи, СП 2.4.3648-20 (утверждены Постановлением				
	Главного государственного санитарного врача РФ от 28.09.2020				
	года №28).				
	4. Статья 67.1 Конституции РФ, согласно которой важнейшим				
	приоритетом государственной политики РФ являются дети				
	(принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями,				
	одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).				
	5. Указ Президента РФ от 21.07.2020 №474 «О национальных				
	целях развития РФ на период до 2030 года».				
	6.Указ Президента РФ от 09.11.2022 №809 «Об утверждении				
	Основ государственной политики по сохранению и укреплению				
	традиционных российских духовно-нравственных ценностей».				
Дата принятия	Решение о принятии программы развития на педагогическом				
правового акта о	совете (протокол №1 от 28 августа).				
разработке программы,	Приказ №41 от 28 августа заведующего МБДОУ детского сада				
дата ее утверждения	№20 «Казачок» станицы Костромской муниципального				
(наименование и номера	образования Мостовский район Т.В. Васильева.				
соответствующих					
нормативных					
документов).					
Государственный	Администрация муниципального бюджетного образовательного				
заказчик программы.	учреждения детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской				
	муниципального образования Мостовский район.				
Основные разработчики	Васильева Т.В – заведующий.				
программы.	Чупринина М.Е. – старший воспитатель.				

Цели и задачи	Разработка тактики и стратегии деятельности образовательного				
программы.	учреждения на период 2022 - 2025 годы обобщение и				
	регулирование деятельности.				
	1. Совершенствовать систему управления дошкольным				
	образовательным учреждением в условиях его деятельности в				
	режиме внедрения ФГОС ДО.				
	2. Совершенствовать систему здоровье сберегающей				
	деятельности учреждения, с учетом индивидуальных				
	особенностей воспитанников.				
	3. Создать благоприятные условия развитие воспитанников с				
	учетом возрастных, индивидуальных особенностей и особых				
	образовательных потребностей.				
	4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование				
	и постоянный рост профессиональной компетентности				
	коллектива учреждения.				
	5. Повышать качество работы с родителями воспитанников.				
	Содействовать повышению роли родителей в образовании				
	ребенка дошкольного возраста.				
Основные целевые	1. Сохранение и укрепление здоровья воспитанников.				
показатели.	2. Формирование базовой культуры личности с учётом				
	индивидуально – типологических, возрастных, половых				
	особенностей детей.				
	3. Выявление и раскрытие потенциала ресурса каждого ребёнка.				
	4. Открытость образования, способного реагировать на				
	изменения, происходящие в макро и микро социуме.				
Сроки и этапы	с сентября 2022 по май 2025 года.				
выполнения программы					
(подпрограмм, проектов)					
Перечень подпрограмм	Первый этап – (ориентировочный) – 2022 год.				
(проектов) и основных	-продолжение изучения новых нормативно-правовых				
мероприятий	документов по реализации ФГОС				

	DATE TO THE PROPERTY OF THE PR				
	-выявление перспективных направлений развития ДОУ и				
	моделирование его нового качественного состояния в условиях				
	модернизации образования.				
	-подготовка ДОУ к работе в соответствии с требованиями				
	целевой программы развития образования до 2021 г.				
	Второй этап (основной) – 2023-2024 годы.				
	Переход дошкольного учреждения в новое качественное				
	состояние, к устойчивой реализации модели деятельности				
	детского сада, соответствующей положениям ФЗ «Об				
	образовании».				
	Третий этап (обобщающий) – 2025 год.				
	- анализ достигнутых результатов и определение перспектив				
	дальнейшего развития ДОУ				
	-фиксация созданных прецедентов образовательной практики и				
	их закрепление в локальных нормативных актах.				
Объемы и источники	Общий бюджет Программы 20607723 рубля: из краевого,				
финансирования	местного бюджетов, добровольных пожертвований и других				
программы (с разбивкой	источников финансирования				
по годам)					
Ожидаемые конечные	Повышение уровня физического развития и подготовленности				
результаты выполнения	детей в соответствии с их психофизическими возможностями и				
программы.	способностями, указанными в Образовательной программе				
inporpassion.	МБДОУ детского сада №20 «Казачок» станицы Костромской.				
	Качество сформированных ключевых компетенций способствует				
	успешному обучению ребёнка в условиях начальной школы.				
	Высокий уровень художественно – эстетического развития				
	определяется показателями развития детей в изобразительной				
	деятельности, музыкальной деятельности на базе реализуемой				
	программы.				
	Повышение результатов индивидуального уровня развития				
	воспитанников.				

Система	организации	Постоянный	контроль	за	выполнением	программы
контроля за	исполнением	осуществляетс	я заведующи	м Т.В.	Васильева.	
программы						

СОДЕРЖАНИЕ.

Структура программы:

1. Информационная справка.

- 2. Аналитический блок. Анализ внутренней среды ДОУ.
- 2.1. Анализ качества реализации воспитательно-образовательного процесса.
- 2.2. Анализ имеющихся в распоряжении ДОУ материально- технических и финансовых ресурсов.
- 2.3. Анализ кадрового состава и условий труда работников.
- 2.4. Анализ организационной среды ДОУ.

3. Анализ внешней среды ДОУ

- 3.1 Анализ политических, экономических социальных событий, происходящих в стране/регионе/муниципалитете которые могут оказать положительное или отрицательное влияние на работу ДОУ.
- 3.2. Анализ муниципалитета, в котором функционирует ДОУ, его образовательный и социокультурной сферы.
- 3.3. Анализ состояния взаимодействия с семьями воспитанников.
- 3.4. Анализ адресуемых ДОУ образовательных потребностей, социального заказа.
- 4. Концепция желаемого будущего состояния ДОУ.
- 5. Стратегия и тактика перехода детского сада в новое состояние.
- 6. Система оценки достижений планируемых результатов реализации стратегии развития ДОУ.

Информационная справка.

Полное название: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской муниципального образования Мостовский район

Сокращенное: МБДОУ детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской

Юридический адрес: 352596, Краснодарский край, Мостовский р-н, ст. Костромская, Больничная, 18.

Телефон: +7(86192) 6-93-41

e-mail: galina.avilova.56@mail.ru

Учреждение функционирует в одном типовом двухэтажном здании.

Учредитель муниципальное образование Мостовский район, функции и полномочия учредителя осуществляет администрация муниципального образования Мостовский район.

Организационно-правовая форма - муниципальное бюджетное учреждение.
Тип образовательного учреждения - детский сад (реализует основную общеобразовательную программу дошкольного образования в группах общеразвивающей направленности).

Структура детского сада:

- административно-управленческий блок;
- блок воспитательно-образовательной деятельности;
- медицинская служба.

Административно-управленческий блок:

- заведующий;
- 3aBX03;
- старший воспитатель.

Блок воспитательно-образовательной деятельности:

- воспитатели-5;
- музыкальный руководитель-1;

Медицинская служба

• медицинская сестра.

Группы общеразвивающей направленности полного дня: (10 часовые)

- младшая группа для детей с 1,5 до 4 лет;
- средняя группа для детей с 4 до 5 лет;

- старшая группа для детей с 5 до 7 лет;

2.1. Анализ качества реализации воспитательно-образовательного процесса.

Актуальное состояние:

Мониторинги, проводимые в ДОУ позволили сделать вывод, что педагогическому коллективу удалось выполнить поставленные перед коллективом задачи.

Положительному результату способствовала целая система образовательной деятельности, выстроенная в соответствии с Федеральными требованиями, а также, повышение потенциала педагогических кадров.

Главной задачей коллектив считал: «Обеспечение оздоровительной направленности физкультурных мероприятий как основы физического развития детей и формирование у них осознанно качественного выполнения основных видов движений в системе интеграции образовательных областей.

Важный результат как следствие всей работы на наш взгляд является стабильно невысокий показатель уровня заболеваемости детей. Это было достигнуто благодаря системе оздоровительных мероприятий и тесного взаимодействия всех сотрудников ДОУ. К этой системе можно отнести:

- своевременные осмотры специалистов;
- контроль за качеством питания;
- витаминизация третьего блюда;
- комплекс мероприятий по закаливанию детей (проветривание помещений, облегченная форма одежды во время спортивных занятий);
- соблюдение режима дня;
- система работы по организации двигательного режима в течение дня.

К главным задачам современного дошкольного образования мы относим так же обеспечение готовности старших дошкольников к школьному обучению, которая реализуется, прежде всего, в выполнении задач образовательной программы.

Результаты освоения детьми образовательной программы оценивался по двум направлениям:

- 1. Мониторинг знаний, умений и навыков по освоению задач образовательных областей образовательной программы ДОУ.
- 2. Овладение воспитанниками детского сада целевых ориентиров федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования на этапе завершения дошкольного образования.

Результаты обследования детей по выполнению задач образовательной программы следующие. Речевое развитие (в %)

Разделы	Начало года	Конец года	Итог
Звукопроизношение	34	70	+36

Речевой слух	50	69	+19
Словарь	50	73	+23
Грамматический строй	45	65	+20
Связная речь	40	70	+30

Познавательное развитие (%)

Разделы	математического	Начало года	Конец года	Итог
образования				
Счетные навыки	И	76	95	+19
Знание цифр и о	отношение между	65	78	+13
ними				
Сравнение длин	[54	73	+19
Сравнение двух	групп предметов	55	75	+20
Классификация	геометрических	39	86	+47
фигур				
Ориентировка	во времени,	48	76	+28
пространстве				

Математическое образование дошкольников на протяжении многих лет остается стабильно высоким. Этому способствует система организации образовательной деятельности: игровые образовательные ситуации, математические развивающие игры, праздники. К концу года на высоком уровне у детей показатели по развитию психических процессов, которые напрямую связаны с математическим образованием: память, внимание, мышление.

Система педагогической диагностики, проводимой в нашем ДОУ, позволяет выявить положительную динамику выполнения задач основной общеобразовательной программы и по другим образовательным областям:

Образовательная область	Начало года	Конец года	Динамика
Социально – коммуникативное развитие	76	93	+17
Художественно – эстетическое развитие	61	82	+21

Система мониторинга за последние 3 года показала положительную динамику развития детей по всем образовательным областям основной общеобразовательной программы ДОУ.

Удовлетворительный уровень воспитанности детей по детскому саду составляет 86%, средний - 13%. 80 % детей имеют высокий уровень музыкального развития, 17% - средний. Эмоционально, интересно прошли праздничные утренники в детском саду.

Игровые навыки детей соответствуют возрасту, используются различные средства изображения, игрушки-заместители, дети самостоятельны в игре, следует обратить особое внимание на хорошие личностные взаимоотношения их в игре.

Таким образом, можно отметить стабильно высокие результаты по выполнению образовательных областей образовательной программы, что свидетельствует о профессионализме и мастерстве педагогов и системе дополнительного образования, созданной в ДОУ.

Готовность выпускников к школе.

Уровень готовности детей подготовительной группы к обучению в школе определяется в ходе оценки динамики достижений усвоения программного материала.

Овладение воспитанниками детского сада целевых ориентиров федерального государственного образовательного стандарта на этапе завершения дошкольного образования в 2022 году диагностировался воспитателями детского сада через формы наблюдения, создания условий для решения проблемных ситуаций, беседы, игровую деятельность.

Результаты следующие:

- 93% выпускников проявляют инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности игре, общении, познавательноисследовательской деятельности, конструировании и др.; способны выбирать себе род занятий по интересам, участников по совместной деятельности.
- 98% обладают чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми.
- 98% способны договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявляет свои чувства, стараются разрешать конфликты мирным путем.
- 100% детей понимают, что все люди равны вне зависимости от их социального происхождения, этнической принадлежности, религиозных и других верований, их физических и психических особенностей. Проявляют эмпатию по отношению к другим людям, готовность прийти на помощь тем, кто в этом нуждается.
- 96% ребят обладают развитым воображением, владеют разными формами и видами игры, различают условную и реальную ситуации; умеют подчиняться разным правилам и социальным нормам.
- 98%свободно владеют устной речью, выражают чувства и желания, умеют выстроить речевое высказывание в ситуации общения, выделяют звуки в словах, сложены предпосылки грамотности.
- 98% развита крупная и мелкая моторика; дети подвижны, выносливы, владеют основными движениями, контролируют свои движения
- 92% способны к волевым усилиям, следуют социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, соблюдают правила безопасного поведения и навыки личной гигиены.
- 98% любознательны, интересуются причинно-следственными связями, пытаются самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей;
- 100% детей обладают знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором живут; знакомы с произведениями детской литературы, обладают элементарными представлениями из области живой природы, естествознания, математики, истории и других наук; способны к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности.
- 98% высокая мотивационная готовность к школе: проявляют желание узнавать новое, самостоятельно добывать новые знания; положительно относятся к обучению в школе.
- 100% эмоционально развиты, откликаются на красоту окружающего мира, произведения народного и профессионального искусства (музыку, танцы, театральную деятельность, изобразительную деятельность и т.д.).
- 100% проявляют патриотические чувства, гордость за свою страну, ее достижения, имеют представление о ее географическом разнообразии, многонациональное, важнейших исторических событиях.

- 100% произвольно соблюдают элементарные общепринятые нормы, имеют первичные ценностные представления о том, «что такое хорошо и что такое плохо», стремятся поступать хорошо; проявляет уважение к старшим и заботу о младших.
- 100% имеют начальные представления о здоровом образе жизни.

Всего обследовано 7 детей. С высокой степенью готовности отмечено 5 человек (65%), средний уровень – 2 человека. С низким уровнем готовности детей нет. Таким образом, психолого – педагогическая готовность к обучению в школе у выпускников детского сада соответствует норме.

Личностно – мотивационная готовность включает в себя коммуникативную готовность детей, формирование предпосылок внутренней позиции школьника, формирование учебной мотивации и самооценка.

Содержание коммуникативных потребностей в общении со сверстниками также изменилась. Если вначале учебного года в общении со сверстниками преобладала ситуативно-деловая форма общения, то к концу учебного года наметилась тенденция перехода во внеситуативно-деловую форму общения. Основными потребностями в общении детей являются потребность в сотрудничестве с ровесниками, направленная на совместную деятельность; потребность в признании, как утверждении себя среди равных; потребность во взаимопонимании и сопереживании.

Результаты обследования данных детей на конец года: внутренняя позиция школьника сформирована - 90% выпускников; учебно - познавательный мотив - 88%, социальные мотивы учения - 72%, позиционные мотивы учения - 90% выпускников.

Полученные результаты свидетельствуют о личностной готовности детей к обучению в школе, понимании детьми специфики учебной деятельности и ее значения, достаточном уровне сформированности коммуникативных навыков.

Волевая готовность детей к обучению в школе соответствует норме, уровень развития концентрации внимания достаточен для поступления в школу. Однако же есть дети, которым трудно удерживать правило и формулировать правильные ответы в тесте «ДА и Нет». Интеллектуальная готовность детей к школе на конец учебного года:

- уровень развития мышления и восприятия средний 31%; высокий 64% дошкольников; низкий 5%.
- изучение словесно-логического мышления («Последовательные картинки») низкий уровень (картинки раскладываются в случайном порядке) 5%; средний уровень (картинки раскладываются и описываются следуя житейской логике) 34%; высокий уровень (раскладывают и описывают картинки следуя логике изображенного содержания) 61% дошкольников;
- исследование опосредованной памяти, образного мышления— низкий уровень (рисунки мало связаны с темой) 0%; средний уровень (адекватные рисунки для простых слов, затруднения с рисунками сложных слов) 51%; высокий уровень (рисунки отражают суть данного предмета) 49%;
- зрительно-моторная координация низкий уровень 5%; средний уровень 63%; высокий уровень 32% дошкольников. Результаты диагностики свидетельствуют о достаточно высоком уровне интеллектуальной готовности детей на этапе завершения дошкольного образования.

В приведенном анализе прослеживается положительная динамика в усвоении образовательной программы детьми дошкольного возраста. Общий процент выполнения программы составляет 100%, что является высоким показателем по сравнению с началом учебного года – 90%. Результаты обследования уровня развития дошкольников подтвердили эффективность проделанной работы по внедрению федеральных государственных требований к содержанию образовательной программы.

Достижению данного уровня развития детей способствовали следующие факторы:

- целенаправленная, систематическая работа с педагогами (постоянно-действующий семинар, проблемные группы);
- повышение профессионального мастерства и развитие творчества педагогов через открытые просмотры образовательной деятельности, семинары практикумы, деловые игры, курсы повышения квалификации;
- взаимодействие всех участников образовательного процесса;
- оснащённость педагогического процесса учебно-методическими материалами;
- анализ и создание предметно-развивающей среды во всех возрастных группах.

2.2. Анализ имеющихся в распоряжении ДОУ материально- технических и финансовых ресурсов.

В детском саду функционируют:

- 1 музыкальный зал, оснащенный музыкальными инструментами, аудио и видео аппаратурой, а также детскими музыкальными инструментами.
- спортивный зал, оснащенный стандартным спортивным оборудованием;

Воспитателями в работе с детьми используется аудио и видео аппаратура, что способствует всестороннему развитию детей.

В дошкольном учреждении создана благоприятная предметно-развивающая среда, которая позволяет в полном объеме реализовать воспитательно-образовательные задачи. Каждая групповая комната имеет индивидуальный интерьер, специально подобранный игровой и учебный материал.

На территории ДОУ для детей оборудованы:

- игровые площадки;
- спортивная площадка;

Особенностью развивающей среды детского сада можно считать информационность, эстетичность.

Однако, учитывая требования ФГОС ДО к условиям реализации образовательной программы возникает необходимость обновления и пополнения предметно – пространственной развивающей среды и материально-технической базы.

2.3. Анализ кадрового состава и условий труда работников.

Кадровый потенциал

ДОУ полностью укомплектован кадрами. Коллектив ДОУ педагогически грамотный, работоспособный, творческий. Воспитательно-образовательную работу осуществляют 6 педагогов: из них 5 воспитателей и старший воспитатель,

1.По	высшее	3
образованию	педагогическое	человек
	образование	

	среднее	3
	педагогическое	человека
	образование	
2. По стажу	до 5 лет	1
	от 5 до 10 лет	3
	от 10 до 15 лет	1
	свыше 15 лет	1
3.По	высшая квалификационная	-
результатам	категория	
аттестации	первая квалификационная	-
	категория	
	соответствие занимаемой	3
	должности	

Средний возраст педагогического коллектива - 35 лет. В ДОУ работает 1 педагог со стажем работы свыше 20 лет, прошли основные этапы становления детского сада, являются инициаторами инноваций.

Отличительной особенностью дошкольного учреждения является стабильность педагогических кадров и обсуживающего персонала.

Все педагоги 100 % педагогов прошли курсы повышения квалификации по внедрению ФГОС ДО. Более 100% педагогов владеют навыками пользователя ПК, пройдя обучение на базе ДОУ или освоив компьютер самостоятельно. А также повышают свой профессиональный уровень через посещения семинаров, методических объединений района, прохождение процедуры аттестации, самообразование, что способствует повышению профессионального мастерства, положительно влияет на развитие ДОУ.

2.4. Анализ организационной среды ДОУ.

Актуальное состояние:

В результате комплексного исследования системы управления дошкольным образовательным учреждением выявлено, что в детском саду существует достаточно эффективная, профессиональная, компетентная система административного и оперативного управления коллективом.

В детском саду практикуется: материальная и моральная поддержка инициативы работников по результатам, регулярное проведение консультаций, детальное обсуждение порядка работы, разработка и внедрение правил и инструкций, пересмотрены Положения о стимулирующих выплатах в пользу работников.

Управленческая деятельность осуществляется посредством административного (заведующий, заместитель), общественного (родительские комитеты в каждой группе), коллективного (общее собрание трудового коллектива, педагогический совет) управления.

Проблемное поле:

Сложности перехода на государственно-общественное управление, связанные с неготовностью коллектива и общественности принять на себя управленческий функционал в объеме предусматриваемом законодательными актами, определяющими деятельность органов государственно- общественного управления.

Несовершенство нормативно-правового сопровождения перехода на новую модель управления образовательным учреждением.

Перспективы развития:

Дальнейшее перестроение системы государственно-общественного управления на основе матричной модели — организация и включение в структуру управления ДОУ мобильных объединений педагогов учреждения, родителей воспитанников, представителей учреждений власти, образования, здравоохранения, культуры и спорта, а также заинтересованного населения станицы. Расширение полномочий государственно-общественных форм управления, через делегирование управленческих функций.

Возможные риски:

Нежелание и частично некомпетентность членов органа государственно- общественного управления, неверные ориентиры управления инновационной деятельностью учреждения может привести к отсутствию желаемых результатов в процессе реализации программы развития.

3. Анализ политических, экономических социальных событий, происходящих в стране/регионе/муниципалитете которые могут оказать положительное или отрицательное влияние на работу ДОУ.

Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое, дошкольное образовательное учреждение становится мощным средством социализации личности. Особую значимость, в связи с этим, приобретает планирование работы образовательного учреждения.

Необходимость введения программы развития ДОУ обусловлена анализом содержания образования в ДОУ, разработкой и внедрением новых подходов и педагогических технологий.

Мониторинг запросов родителей в сфере образования и воспитания показал, что родители недостаточно информированы о формах взаимодействия ДОУ и семьи и по мере возможности принимают участие в совместных мероприятиях. Причём, степень их участия прямо пропорциональна степени их информированности и заинтересованности. Наиболее полезными формами совместной работы, с точки зрения родителей, являются: индивидуальные консультации и помощь семье, практические семинары, родительские собрания с открытыми показами мероприятий, совместные с родителями игровые мероприятия. В ходе сотрудничества, примерно большая часть родителей, хотели бы повысить степень своей компетентности в знаниях о своём ребёнке; 63 % - хотели бы больше узнать о воспитании ребёнка в семье; более половины - заинтересованы в усовершенствовании своих умений в области изучения личности ребёнка и практики семейного воспитания.

Появление новой модели ДОУ связано как с желанием родителей поднять уровень развития детей, укрепить их здоровье, развить у них те или иные способности, подготовить их к обучению в школе, так и с изменениями в системе образования. Разрабатывая пути обновления педагогического процесса, учитывались тенденции социальных преобразований, запросы родителей, интересы детей, профессиональные возможности педагогов.

Таким образом, период до 2025 года в стратегии развития ДОУ рассматривается как решающий инновационный этап перехода на новое содержание и новые принципы организации деятельности системы образования.

Повышение уровня требований, предъявляемых к детскому саду, изменение стоящих перед ним целей и задач, расширение направлений его развития предполагает определенные изменения в его организационной структуре, содержании, формах и методах деятельности.

Программа развития, формируя концепцию, модель будущего ДОУ, предусматривает эти изменения и определяет стратегию и тактику перехода к новому состоянию.

Проведя анализ работы детского сада, стало очевидным обновление модели в связи с изменениями:

- в законодательных актах федерального, регионального и муниципального уровней;
- уровня требований, предъявляемых к ДОУ родителями (основными заказчиками);
- в государственно-политическом устройстве; социальными изменениями в жизни страны.

Программа развития детского сада представляет собой один из подходов к развитию образовательного учреждения инновационного вида и отражает многолетний опыт деятельности.

Программа развития детского сада - управленческий документ, концептуально определяющий стратегические и тактические цели, задачи, способы их реализации.

Программа предназначена:

- 1) для администрации и педагогических работников детского сада;
- 2) для воспитанников и родителей;
- 3) для руководящих и педагогических кадров образовательного пространства;
- 4) для социальных сообществ, заинтересованных в развитии системы образования.

3.2. Анализ муниципалитета, в котором функционирует ДОУ, его образовательный и социокультурной сферы.

Необходимость разработки Программы развития ДОУ на период 2022 -2025 годы обусловлена важностью целей развития образования и сложностями социально-экономической ситуации этого периода в Российской Федерации.

Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования – повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина остается неизменной на повестке дня. Однако, в условиях экономического кризиса ее реализация определяется не столько внешним ресурсным обеспечением развития системы образования, сколько способностью системы образования актуализировать свой внутренний потенциал

саморазвития. Экономический кризис не может стать поводом отказа от перехода на новую модель образования, нацеленную на обеспечение условий для удовлетворения потребностей граждан, общества и рынка труда в качественном образовании.

Актуальность разработки Программы развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны.

Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного психолого - педагогического сопровождения каждого воспитанника.

Программа развития ДОУ на 2022-2025 годы является управленческим документом.

Основными приоритетами развития дошкольного образования в национальной образовательной инициативе названы:

- 1. Обновление образовательных стандартов.
- 2. Система поддержки талантливых детей.
- 3. Развитие воспитательского потенциала.
- 4. Здоровье дошкольников.
- 5. Обеспечение местами в дошкольном учреждении всех детей дошкольного возраста.

3.3. Анализ состояния взаимодействия с семьями воспитанников.

Педагоги дошкольного учреждения уделяют большое внимание работе с семьями воспитанников, вовлекая родителей в единое образовательное пространство.

Для привлечения родителей к деятельности дошкольного учреждения разработана специальная методика, которая включает три этапа:

- первый актуализация потребностей родителей в образовании собственного ребенка;
- второй педагогическое просвещение родителей как заказчиков на образовательные услуги в дошкольном учреждении;
- третий партнерство педагогов и родителей в деятельности дошкольного учреждения, в основу которого заложены идеи гуманизации отношений, приоритет общечеловеческих ценностей с акцентом на личностно-деятельностный подход.

Внедрение такой методики позволяет создать усложненную систему работы с родителями, представленную двумя блоками, каждый из которых включает задачи, формы и виды деятельности.

Основные блоки по работе с родителями

блоки	основные задачи	формы
Педагогическое	Повышение педагогической	Лекции, семинары, практические
просвещение	грамотности родителей	занятия, открытые занятия,
родителей		педагогические советы, родительские
		собрания, консультации и др.,

Включение	Создание условий для	Соревнования, выпуск газеты,
родителей в	включения родителей в	конкурсы, викторины, , совместные
деятельность ДОУ	планирование, организацию	мероприятия и др.
	и контроль за	
	деятельностью	
	дошкольного учреждения.	

Социальный статус родителей

Социальными заказчиками деятельности ДОУ являются в первую очередь родители воспитанников. Коллектив ДОУ создает доброжелательную, психологически комфортную атмосферу, в основе которой лежит определенная система взаимодействия с родителями, взаимопонимание и сотрудничество.

		Количество	%
Количество детей, посещающих ДОУ		54	100
Количе	ство детей инвалидов	0	0
Количество с	семей воспитанников ДОУ	50	100%
Состав семьи	Полная	32	71,5%
	Неполная	9	7,8
	Многодетная	13	28,5
	Неблагополучная	0	0
Уровень	Высшее	78	37,8
образования	Неполное высшее	5	1,3
родителей	Среднее специальное	61	38,4
	Среднее	62	28,5
Социальное	Служащие	-	-
положение	Рабочие	45	85,4
семьи	Безработные	12	14,6
	Студенты		
	Предприниматели	1	-
Возраст	От 18 до 30	10	45,7
родителей	От 30 до 45	40	52,3
	От 45 и выше	3	2,0

3.4. Анализ адресуемых ДОУ образовательных потребностей, социального заказа.

Анализ анкетирования родителей показал следующее:

- Проанализировано –54 человек. Из них режим работы устраивает 97% опрошенных.
- Полностью устраивает качество содержания образования в детском саду 88%.
- 2% опрошенных ничего не ответили на вопрос о качестве воспитательно-образовательной работы в детском саду.
- 35% родителей считают, что в детском саду нужны платные дополнительные услуги (обучение иностранным языкам, хореография). Приоритеты в воспитательно-образовательной работе распределились следующим образом:

1 место - 75%	1.1	Осуществление целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников. Создание условий для реализации потребности детей в двигательной активности. Обеспечение условия физического и психологического благополучия детей.
2	2.	Создание оптимальных психолого-педагогические условий для подготовке
место		детей к школьному обучению.
		Осуществление качественного сенсорного развития воспитанников ДОУ.
	2.2	Развитие у детей способности к исследованию окружающего мира.
	2.3	Формирование у воспитанников развитого чувства воображения и начало
		логического мышления.
	2.4	Развитие у детей положительного отношения к себе, другим людям,
		окружающему миру.
3	3.	Формирование качеств социальной зрелости личности ребенка, то есть
место –		усвоение им нравственных общечеловеческих ценностей, национальных
27%		традиций, гражданственности.
4	4.	Создание единого социокультурного контекста воспитания и общения в
место –		дошкольном учреждении и семье, тесное сотрудничество с семьями
24%		воспитанников.
5	5.	Развитие детского творчества в различных видах детской деятельности.
место –		
10%		

Примечание: многие родители выбирали сразу несколько приоритетов, поэтому технология подсчета % была по простому большинству от количества анкет.

Перечень социальных заказов:

- 1. Осуществление целостного подхода к оздоровлению и укреплению здоровья воспитанников.
- 1.1 Создание условий для реализации потребности детей в двигательной активности.
- 1.2 Обеспечение условия физического и психологического благополучия детей.
- 2. Создание оптимальных психолого-педагогические условий для подготовки детей к школьному обучению.
- 2.1 Осуществление качественного сенсорного развития воспитанников ДОУ.
- 2.2 Развитие у детей способности к исследованию окружающего мира.
- 2.3 Формирование у воспитанников развитого чувства воображения и начало логического мышления.
- 3. Развитие у детей положительного отношения к себе, другим людям, окружающему миру.

Формирование качеств социальной зрелости личности ребенка, то есть усвоение им нравственных общечеловеческих ценностей, национальных традиций, гражданственности.

SWOT- анализ взаимодействия с семьями воспитанников

сильные стороны	слабые стороны
Дни открытых дверей.	Плохая посещаемость
Праздники с рекламой МБДОУ.	родителями мероприятий на
Анализ родительских требований к дошкольному	базе МБДОУ (исключая
образованию детей.	родительские собрания).
Опрос родителей о качестве образовательных услуг и	Малое количество совместных
работы ДОУ (по итогам анкетирования и других	мероприятий для детей и
материалов).	родителей (утренников,
Мониторинг потребностей семей в дополнительных	спортивных праздников,
услугах.	развлечений, экскурсий).
Знакомство с уставными документами и локальными	Отсутствие ответственности
актами учреждения.	родителей за воспитания и
Заключения договора с родителями.	развитие своих детей.
Организация тематических выставок литературных	Дефицит времени у педагогов и
новинок.	родителей.
Обмен книгами.	
Участие в субботниках.	
Работа над образовательными и творческими проектами.	
Занятия с участием родителей.	

Домашние задания для совместного выполнения родителями и детьми.
Групповые досуговые мероприятия с участием родителей. Смотры-конкурсы «Рождественская игрушка», «Кормушки для птиц» и т.д.
Выставки работ, выполненных детьми и родителями. Консультативная помощь на дому.
Беседы, лекции по вопросам воспитания на дому.
Беседы, лекции по вопросам воспитания в семье, организованные родителями.

возможности

Создание единой программы воспитания и развития ребенка в МБДОУ и семье для обеспечения непрерывности образования «Детский сад — семья». Проведение мастер-класса для родителей. Помощь в проведении мероприятий (экскурсий, походов). Проекты для совместного выполнения родителями и детьми с повышенными познавательными потребностями. «Информационные корзины» (выявление и статистический учет текущих проблем, оперативное информирование и вовлечение в решение проблемной ситуации служб и

угрозы и препятствия

Переоценка значения дошкольного учреждения при решении семейных проблем. Перенесение ответственности за воспитание детей ДОУ. Формализм при выборе способов вовлечения родителей в совместную деятельность.

4. Концепция желаемого будущего состояния ДОУ.

специалистов по заявке родителей)

Основной концепцией развития ДОУ является создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование. А так же создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательной деятельности по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития ДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно – ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДОО, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым на двух государственных языках

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими

Информационная – владение умением систематизировать и «сворачивать» информацию, работать с разными видами информации

Продуктивная – умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки)

Нравственная – готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для ДОУ напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны — бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно-образовательном процессе и в системе дополнительного образования.

5. Стратегия и тактика перехода детского сада в новое состояние.

Мероприятия и условия реализации задач Программы развития.

1. Совершенствовать развитие самоуправления в ДОУ и модель образовательного учреждения в соответствии с запросами социума, расширяя количество образовательных услуг, обеспечивающих его конкурентоспособность.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный		
1.Развивать систему органов самоуправления ДОУ, обеспечивая государственно-							
общественн	ый харакі	mep ynpo	вления.				
1.1.Внесение изменений в					Заведующий		
нормативные акты ДОУ и разработка							
новых локальных актов,							
регулирующих организацию работы							
органов самоуправления ДОУ в							
соответствии с требованиями							
Федерального закона от 29.12.2012г.							
№ 273-ФЗ «Об образовании в							
Российской Федерации»							
1.2.Обеспечение открытости участия					Заведующий,		
органов самоуправления в управлении					администратор		
ДОУ через официальный сайт					сайта		
1.3. Разработать систему					Заведующий		
материального стимулирования							

педагогов в соответствии с							
показателями эффективности.							
2.Провести мероприятия по выявлению запросов родителей на дополнительные							
образо	вательнь	не услугі	l.				
2.1.Создание рабочей группы для					Заведующий,		
проведения и обобщения результатов					администратор		
исследования					сайта		
2.2.Размещение результатов запросов					Администратор		
родителей на официальном сайте ДОУ					сайта		
3.Расширить количество и разнооб	разие доп	олните	<i>тьных</i>	образова	ательных услуг в		
	ДОУ.						
3.1.Организация дополнительных					Заведующий,		
услуг: кружок «Ритмика»					муз.рук.		
3.3.Разработка нормативной базы и					Заведующий,		
программно-методического комплекса					муз.рук.		
по дополнительным услугам					старший		
					воспитатель		

2. Скорректировать образовательный процесс в соответствии с ФГОС ДО, образовательной программой дошкольного образования для обеспечения разностороннего развития с учетом познавательных потребностей и индивидуальных возможностей детей.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный		
1.Внедрить в образовательный процесс образовательную программу дошкольного							
образования, разработанную на основе примерной общеобразовательной программы							
дошкольного образования «Детство» Автор: В. И. Логинова, Т. И. Бабаева, Н. А.							
Ноткина и др.							

			1		Г
1.1.Организация работы рабочей					Председатель, члены
группы по корректировке и					рабочей группы
выполнению образовательной					
программы ДОУ					
1.2.Проведение методических					Председатель, члены
мероприятий с педагогическим					рабочей группы
коллективом по выполнению и					
методическому обеспечению ОП					
дошкольного образования					
1.3.Определиться в использовании					Председатель, члены
современных технологий обу-					рабочей группы
чения, воспитания и развития					
дошкольников					
1.4. Разработка перспективного и					Председатель, члены
календарного планирования на					рабочей группы
основе интеграции					
образовательных областей для					
всех возрастных групп					
2. Создать механизм, обеспечива	ющий пр	оведени	е внутр	реннего .	мониторинга оценки
качест	пва об	разован	ия в ДО	\mathbf{y}	
2.1.Привести в систему					Председатель, члены
контрольные мероприятия по					рабочей группы
мониторингу:					
-состояния здоровья детей;					
- выполнения образовательной					
программы;					
-готовности ребенка к обучению в					
школе; отслеживания					
интегративных качеств личности					

3. Стабилизировать достигнутый уровень состояния физического здоровья детей и медицинского сопровождения образовательного процесса через совершенствование материальных, кадровых условий.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный		
1. Повышать профессиональную компетентность педагогического коллектива в							
вопросах здоровьесбережения и физического развития детей.							
1.1. Активизация коллективных					Заведующий		
и индивидуальных форм							
методической работы с							
педагогами по вопросам							
физического развития детей							
1.2.Изучение передового опыта					Старший		
работы по теме «Развитие					воспитатель		
здоровьесберегающей среды							
ДОО в России»							
1.3. Участие в проведении					Заведующий,		
муниципального семинара по					педагоги ДОУ		
внедрению ФГОС ДО по теме							
«Развитие							
здоровьесберегающей среды							
ДОО»							
2. Оптимизироват	ь двигат	ельную р	азвиваю	рщую ср	еду ДОУ.		
2.1.Приобретение спортивного					Заведующий		
оборудования для игр зимой и					Завхоз		
летом							
2.2.Приобретение атрибутов					Заведующий		
для проведения ОРУ во всех					Завхоз		
группах (флажки, погремушки,							
кубики и др.)							
3.Совершенствовать организа	ционно-м	етодиче	еские усл	овия фі	изического развития		
	d	етей.					
3.1.Внедрение в					Педагоги ДОУ		
образовательный процесс							
технологий по оздоровлению и							
воспитанию здорового образа							
жизни дошкольников							

3.2.Создание	банка			Педагоги
методических	рекомендаций			
по здоровому	образу жизни			
дошкольников				

4. Повысить уровень профессиональной компетентности педагогов ДОУ, создавая условия для развития их субъектной позиции, повышения квалификации в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный			
	1.Стимулировать профессиональную самоорганизацию деятельности							
педагогов, поддерживат	педагогов, поддерживать инициативу и творчество.							
	T	ı	1	1	_			
1.1.Разработать модель					Заведующий,			
взаимодействия специалистов					Старший			
и воспитателей					воспитатель			
1.2.Проведение семинаров-					Старший			
практикумов					воспитатель			
«Реализация основной								
образовательной программы								
по основным направлениям								
развития и образования детей»								
1.3.Стимулировать					Заведующий,			
самообразование педагогов в					профком			
области внедрения ФГОС ДО								
2.Внедрение профессиональног	го станда	рта педаг	гога как	импульс	га к его саморазвитию.			
2.1.Организация					Заведующий			
методического сопровождения								
педагогов для обеспечения								
соответствия требованиям								
Профессионального стандарта								
педагога в ДОУ								

5. Расширять взаимодействие ДОУ с социумом (семьей, школой, социокультурной средой станицы и др.). Осуществлять сетевое взаимодействие с образовательными организациями города.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный	
1. Обеспечить психолого-педагогическое сопровождение семей воспитанников.						
1.1.Разработка планов					Старший	
взаимодействия ДОУ со					воспитатель,	
школой					педагоги	
1.2.Организация цикла					педагоги	
мероприятий для родителей						
по оздоровлению и развитию						
дошкольников						
1.3.Совершенствование					Заведующий,	
наглядно-информационных					педагоги	
(информационно-						
ознакомительных;						
информационно-						
просветительских) форм						
работы с семьей						
2. Обеспечить функі	циониров	ание ДОУ	как откр	оытой с	истемы	
2.1.Использование ресурсов					Заведующий,	
социокультурной среды					педагоги	
(библиотеки, музей и др.) для						
обогащения образовательного						
процесса						
2.2.Создание информационно-					Заведующий,	
коммуникативной среды,						
обеспечивающей повышение						
родительской компетентности						
в вопросах развития и						
воспитания детей (сайт ДОУ)						

6. Обогащать развивающую предметно- пространственную среду и материально-техническую базу ДОУ согласно требованиям ФГОС ДО.

	Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственный		
1.	1. Целенаправленно совершенствовать развивающую предметно-							
ทก/	пространствонную сподуе соотвотствии с тробованиями ФГОС ЛО							

1.1.Приобретение интерактивной					Заведующий,
доски, видеокамеры, факса,					Завхоз
магнитных досок, современного					
раздаточного и дидактического					
материала для реализации основной					
образовательной программы					
дошкольного образования					
1.2.Пополнение содержания					Заведующий
костюмерной					Завхоз
					Муз. рук
1.3.Постоянное отслеживание					Старший
состояния предметно-развивающей					воспитатель,
среды, ее модернизация и развитие					педагоги
2.Оснащать образовательное простр	ранство с	редствам	и обучени	я и восп	итания,
соответствующими материалами, в	в том чис.	пе расход	ным игрос	вым, спо	ртивным,
оздоровительным оборудованием, ин	вентарем	(в соотв	етствии (со специ	фикой
Программы)					
3.1.Приобретение игрушек и					Заведующий,
методического обеспечения в					старший
соответствии с программой					воспитатель
развития(ФГОС ДО)					
3.2.Обеспечение методическими					Заведующий,
комплектами					педагоги

Стратегия развития дошкольного образовательного учреждения.

Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2025 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие детского сада. Направления обеспечивают участие в реализации программы коллектива детского сада, родителей воспитанников, социума. Направления взаимосвязаны между собой стратегической целью и отражают последовательность тактических мероприятий:

1. Управление качеством дошкольного образования.

Проблема: наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования и требованиями, предъявляемыми социумом к личности и уровню профессиональной компетентности педагога. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов в работе с разновозрастным коллективом и детьми с разными стартовыми возможностями.

Цель:

Создание условий для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования в ДОУ.

Соответствие уровня и качества подготовки выпускников ДОУ требованиям государственных образовательных стандартов дошкольного образования.

Задачи:

- 1. Организовать эффективное взаимодействие всех специалистов ДОУ, педагогов дополнительного образования для выполнения требований по созданию условий осуществления образовательного процесса
- 2. Создать систему методического и дидактического обеспечения проектной деятельности, удобную для использования её педагогами в ежедневной работе.
- 3. Организовать эффективное взаимодействие педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию образовательного процесса.

			Сведения об механизмах, п	источниках, формах, ривлечения трудовых,
№	Мероприятия	Этапы, сроки	1	сурсов для реализации
		выполнения.	<u> </u>	Исполнители
			финансирования	
1	Обновление нормативно- правовой	2022-2024	Без	Заведующий,
	базы в соответствии с изменениями в системе образования		финансирования	
	Обновление образоватия Обновление образовательной	2022-2024	Без	Заведующий,
	программы в соответствии с		финансирования	
	изменениями системы образования,			воспитатели
	запросов семей воспитанников,			

	общества (внедрение			
	компетентностного подхода).			
3	Введение новых государственных образовательных стандартов	2022	Без финансирования	Заведующий, воспитатели
4	Мониторинг достижений детьми результатов освоения основной образовательной программы дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО	2022	Без финансирования	Заведующий, воспитатели
5	Развитие проектной деятельности ОУ: уточнение концептуальных направлений развития ОУ		Без финансирования	Старший воспитатель,воспитатели
6	Подбор и апробация диагностических материалов, позволяющих контролировать качество образования (на основе программных требований, федеральных государственных стандартов)		Без финансирования	Заведующий, педагоги,
7	Разработка системы планирования (ежедневного, перспективного, в соответствии с реализуемыми образовательными программами и проектами)		Без финансирования	Заведующий, педагоги,
8	Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг		Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель
9	Составление плана взаимодействия педагогов, родителей, медицинской сестры		Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель
10	Разработка циклограммы мероприятий по повышению компетентности родителей в		Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель, воспитатели

вопросах воспитания и образования		
детей		

Социальный эффект:

• Повышение качества образовательного процесса.

2. Программное обеспечение, методики, технологии.

Проблема: Объективная необходимость переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности детей, использование инновационных программ и технологий в решении совместной образовательной деятельности.

Цель: обучение педагогов ДОУ технологиям проектирования и естественного включения семьи в проектную деятельность.

Задачи:

- 1.Переориентировать педагогов на приоритет игровой, самостоятельной деятельности ребенка, обучить педагогов методам вовлечения семей в проектную деятельность.
- 2.Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршрута ребенка, посредством выявления индивидуальных особенностей воспитанников, учитывая его психическое и физическое здоровье, постоянного их информирования.
- 3. Развивать социальное партнерство в процессе вовлечения детей дошкольного возраста в проектную деятельность.
- 4. Организовать эффективное сетевое взаимодействие с партнерами детского сада посредством Интернета.

			Сведения о	б источниках,
			формах,	механизмах,
$N_{\underline{0}}$	Мероприятия	Этапы,	привлечения	трудовых,
		сроки их	материальных	ресурсов для
		выполнения	реализации пр	ограммы
			Источники	Исполнители
			финансирова	
			кин	
1	Разработка системы обучения педагогов	2022	Без	Заведующий,
	применению проектного метода в		финансирова	
	образовательном процессе (направление-		кин	
	Казачества)			

2	с ч пом	2022 2024		n v
2	Создание проекта взаимодействия ДОУ и			Заведующий,
	семьи, разработка мероприятий в рамках			педагоги,
	этого проекта по сопровождению и			
	консультированию семей воспитанников			
	(направление- Казачества)			
3	Разработка комплекта методических	2023-2024	Без	Заведующий,
	материалов к семинару- практикуму	1	финансирова	
	«Инновационные формы взаимодействия с		ния	педагоги,
	родителями. Совместные проекты»			
	(направление – Казачества)			
4	Разработка системы проектов по всем	2023-2024	Без	Заведующий,
	возрастам в рамках реализации		финансирова	
	Образовательной программы, основываясь		ния	педагоги,
	на комплексно-тематическом			
	планировании, циклограмме праздничных			
	мероприятий (направление – Казачества)			
5	Тренинг «Педагогическое проектирование		Без	Заведующий,
	как метод управления инновационным		финансирова	
			ния	
6	Практикум «Инновационные формы	2023-2024	Без	Заведующий
	взаимодействия с родителями.		финансирова	-
	Совместные проекты»		ния	
7	Презентации «Особая форма	2023-2024	Без	Заведующий,
	взаимодействия педагогов и специалистов		финансирова	педагоги,
	в реализации проектов» (направление –		ния	
	Казачества)			

Ожидаемый продукт:

- Методические разработки по обучению педагогов проектной деятельности.
- Внедрение технологии проектирования детской деятельности во все структурные подразделения учреждения.

Социальный эффект:

- Обучение родителей взаимодействию с ребенком дома.
- 3. Информатизация дошкольного образования.

Проблема: Объективная необходимость в обработке большого объема управленческой и педагогической информации при осуществлении личностно-ориентированной парадигмы образования. Недооценка роли компьютерных технологий в решении этой проблемы.

Цель: Повышение уровня профессионального мастерства сотрудников детского сада в применении ИКТ.

Задачи:

- 1. Разработать информационную модель и компьютерную технологию управления качеством дошкольного образования.
- 2. Создать документооборот с применением информационных технологий.
- 3. Вовлекать родителей в построение индивидуального образовательного маршруга ребенка посредством постоянного информирования.

4. Организовать эффективное сетевое взаимодействие.

	1 11	7 1		
			Сведения об исто механизмах,	
No	Мероприятия	Этапы,	трудовых, матери	альных ресурсов
		сроки их	для реализации пр	ограммы
		выполнения	Источники	Исполнители
			финансирования	
1	Создание электронных документов в		Без	Заведующий
	образовании (планирование.	,	финансирования	
	диагностики, отчеты, организация			
	детской деятельности, рабочие листы,	,		
	«портфолио» педагогов т.д.)			
4	Систематизация и хранение	2022-2023	Без	Заведующий.
	исследовательских и проектных		финансирования	Старший
	работ, сопровождение своего			воспитатель
	портфолио.			
5	Организация эффективного сетевого	2022-2023	Бюджетное	Заведующий
	взаимодействия		финансирование	
7.	Функционирование и обновление	2022-2023	Без	Заведующий.
	сайта ДОУ		финансирования	Старший
			_	воспитатель
8.	Сбор необходимой информации.	2022-2023	Без	Заведующий.
	Подготовка материалов и организация	d	финансирования	
	рассылки на e-mail родителей.			

Ожидаемый продукт:

- Подготовка методических рекомендаций по использованию ИКТ.
- Номенклатура электронной документации образовательной деятельности в области педагогических технологий.
- Презентации о мероприятиях МБДОУ и опыте работы педагогов.

Социальный эффект:

- Преодоление дефицита учебно-методических материалов и повышение уровня компетентности педагогов.
- Участие в проектах города, области, страны через выход в глобальный Internet через скоростной канал.
- Улучшение качества реализации образовательной деятельности и распространение опыта работы.
- Постоянное информирование родителей о деятельности учреждения, достижениях ребенка и получение обратной связи.

4. Кадровая политика.

Проблема: Отсутствие локальных актов по сопровождению повышения квалификации сотрудников. Недостаточность разработки механизма экспертизы инновационной и экспериментальной деятельности педагогов.

Цель: Формирование социального заказа на повышение квалификации педагогов, исходя из их профессионального развития.

Задачи:

- 1. Разработать системный подход к организации непрерывного образования сотрудников (горизонтальное и вертикальное).
- 2. Привлечь социальных партнёров для совместной работы по проекту «Кадровая политика»
- 3.Повысить мотивацию педагогов для участия в конкурсном движении путем формирования механизма экспертизы инновационной деятельности.

		Этапы,	Сведения об исто	чниках, формах,
$N_{\underline{0}}$	Мероприятия проекта	сроки	механизмах,	привлечения
		ИХ	трудовых, матери	альных ресурсов
		выполнения.	для реализации пр	оекта
			Источники	Исполнители
			финансирования	
1.	Изучение качества	2022-2023	Без	Заведующий.
	профессиональной деятельности		финансирования	старший
	кадров (руководящих,			воспитатель
	педагогических)			
2.	Разработка диагностических карт	2022-2023	Без	Заведующий,
	профессионального мастерства и		финансирования	старший
	определение личных потребностей			воспитатель,
	сотрудников в обучении.			
	Проведение самоанализа			

3.	Составление индивидуальных перспективных планов повышения квалификации педагогов	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель
4.	Обучение педагогов современным технологиям взаимодействия со взрослыми и детьми (технологии проектирования, информационные технологии, технология «портфолио» и пр.)	Без финансирования	Старший воспитатель
5	Организация обучения педагогов работе с разновозрастными группами детей, составлению индивидуальных маршрутов сопровождения развития воспитанников	Без финансирования	Заведующий, старший воспитатель
6	Организация обучения педагогов по вопросам консультативной помощи в воспитании и обучении детей.	Без финансирования	Заведующий,
7.	Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников	Без финансирования	Заведующий

Ожидаемый продукт:

- Диагностические карты профессионального мастерства по определению личных потребностей сотрудников в обучении.
- Индивидуальные перспективные планы повышения квалификации педагогов работников.

Социальный эффект:

- Повышение уровня компетенции педагогов.
- Улучшение качества образования детей посредством участия сотрудников в конкурсном движении.
- Уменьшение процента текучести кадров в коллективе.

5. Социальное партнерство.

Проблема: При создавшихся в нашей стране экономических, социальных и политических условий, современное образовательное учреждение не может эффективно осуществлять функцию воспитания без установления взаимовыгодного социального партнерства.

Цель: Создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства, обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

Задачи:

- 1. Найти формы эффективного взаимодействия ДОУ с социальными партнерами по вопросам оздоровления детей, а также семейного, патриотического воспитания;
- 2. Совершенствовать профессиональную компетентность и общекультурный уровень педагогических работников;
- 3. Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

Nº	Социальный партнер	Мероприятия	Ожидаемый продукт деятельности	Социальный эффект
1	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	школьных выставок.	Конспекты совместных спортивных мероприятий	Повышение уровня готовности дошкольников к обучению в школе. Снижение порога тревожности при поступлении в 1-ый класс.
2	Амбулатория	* *	Медицинские рекомендации, карты	Снижение числа пропусков детьми по болезни
3	Библиотека	Экскурсии, беседы, посещение праздников, выставок, участие в конкурсах	Выставки, показы фильмов, рисунки	
4	Дом Культуры	Экскурсии, познавательно- развлекательные мероприятия.	Выставки, показы фильмов, рисунки	

	патриотическому
	воспитанию детей.

6. Здоровьесберегающие технологии.

Проблема: Низкий уровень знаний родителей в области оздоровления ребенка в условиях экологического, экономического и социального неблагополучия в обществе.

Цель: Комплексная система воспитания и развития, ребенка, направленная на сохранение и укрепление здоровья детей, формирование у родителей, педагогов, воспитанников ответственности в виде сохранения собственного здоровья.

Задачи:

- 1. Создание комфортного микроклимата, в детском коллективе, в ДОУ в целом;
- 2. Повышение физкультурно-оздоровительной грамотности родителей;
- 3. Обучение навыкам здоровьесберегающих технологий: формирование у детей знаний, умений и навыков сохранения здоровья и ответственности за него;
- 4. Формирование профессиональной позиции педагога, характеризующейся мотивацией к здоровому образу жизни, ответственности за своё здоровье и здоровье детей.

No	Мероприятия	Этапы,	Сведения об ис	точниках, формах,
Π/Π		сроки их	механизма	х привлечения
		выполнения	финансові	ых, трудовых,
			материальн	ых ресурсов для
			реализаци	и программы
			Источники	Исполнители
			финансирования	
1	Разработка и реализация направлений	2022-2023	Без	Заведующий,
	по обучению педагогов с родителями		финансирования	старший
	по вопросам здоровьесбережения			воспитатель
2	Обучение педагогов новым техникам	2022-2023	Без	Заведующий
	общения с родителями		финансирования	-
3	Формирование системы	Ежегодно	Без	Старший
	использования здоровьесберегающих	2022-2023	финансирования	воспитатель
	технологий в организации учебно-		_	
	воспитательного процесса			

			1	
4	Участие в районных мероприятиях,	Ежегодно	Без	
	посвященных развитию физической	2022-2023	финансирования	
	культуры и спорта			
7	Ежегодный конкурс «Папа, мама и я –	Ежегодно	Без	Старший
	спортивная семья»	2022-2023	финансирования	воспитатель,
8	Подбор интересных материалов и	Ежегодно	Без	Педагоги
	оформление информационных	2022-2023	финансирования	
	стендов по формированию здорового			
	образа жизни для родителей.			
9	Организовать работу семейного	Ежегодно	Без	Педагоги,
	клуба:	2022-2023	финансирования	Музыкальный
	- экскурсии выходного дня			руководитель
	- музыкальные гостиные			
11	Внедрение активных форм работы с	Ежегодно	Без	Педагоги
	семьей (мастер - классы, круглые	2022-2023	финансирования	
	столы, семинары-практикумы,			
	консультации) по			Музыкальный
	здоровьесбережению.			руководитель
	Развитие разнообразных,			
	эмоционально насыщенных способов			
	вовлечения родителей в жизнь			
	детского сада (создание условий для			
	продуктивного общения детей и			
	родителей на основе общего дела:			
	семейные праздники, досуги,			
	совместные кружки)			
	Организации соревнований,			
	конкурсов плакатов по здоровому			
	образу жизни			
12	Установление содержательных	Ежегодно	_	Заведующий
	связей: -	2022-2023	Без	
	ДОУ района для изучения передового		финансирования	
	педагогического опыта			
	-с другими социальными партнёрами.			

13	Создание странички «К здоровой	Ежегодно		Заведующий
	семье через детский сад» на сайте	2022-2023		
	ДОУ			
14	Создание системы эффективного	OMOTO THO	Без	Заведующий
	контроля за внедрением в работу ДОУ	ежегодно 2022-2023	финансирования	педагоги
	здоровьесберегающих технологий	2022-2023		

Ожидаемый продукт:

• Информационные стенды для родителей в группах: «Для вас, родители», «Будь здоров, малыш », «Чем мы занимались»

Социальный эффект:

- Формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье.
- Возрождение традиционного семейного воспитания здорового ребенка, укрепление внутрисемейных отношений, оздоровление семьи, ведение здорового образа жизни, доступная медицинская, психологическая, педагогическая и юридическая помощь по проблемам молодой семьи, репродуктивного здоровья
- Раннее формирование семейной ориентации детей-дошкольников
- Распространение педагогического опыта.

6. Система оценки достижений планируемых результатов реализации стратегии развития ДОУ

Система оценки достижения планируемых результатов представляет собой систему показателей, по которым можно судить о результативности работы по реализации программы развития МБДОУ.

Система оценки включает в себя:

- систему показателей оценки промежуточных результатов реализации программы развития;
- систему показателей оценки итоговых результатов реализации программы развития.

Промежуточный контроль за ходом реализации программы должен проводиться на протяжении всего периода ее действия в зависимости от сроков выполнения каждого мероприятия (еженедельно, ежемесячно, ежеквартально). В конце каждого года должны подводиться итоги, анализироваться степень достижения промежуточных задач, успехи и неудачи, их причины. В случае необходимости может быть пересмотрена стратегия и тактика развития МБДОУ, внесены коррективы в план реализации стратегии.

Система оценки достижения планируемых результатов реализации стратегии развития ДОУ

Показатели оценки	Критерий оценки желаемого	Степень результативности ¹
промежуточных	результата	
результатов		

¹ Степень результативности рассчитывается по формуле СД= OP/ЖР*100, где СД – степень достижения, OP - обеспеченность ресурсами, ЖР – значение желаемого результата. Обеспеченность ресурсами (OP) – это сумма значений обеспеченности каждым видом ресурсов, необходимых для выполнения задачи.

1. Результативность	Выполнение задачи 1 на 100 %;	Задача 1 выполнена на 90 %;
выполнения плана	Выполнение задачи 2 на 100 %;	Задача 2 выполнена на 80%;
	Выполнение задачи 2 на 100 %,	Задача 3 выполнена на 95%
первого года	Быполнение задачи э на 100 %.	
реализации		План первого года выполнен
программы.	1 1000/	на 91,7%
2. Результативность	Выполнение задачи 1 на 100 %;	Задача 1 выполнена на 95 %;
выполнения плана	Выполнение задачи 2 на 100 %;	Задача 2 выполнена на 95%;
второго года	Выполнение задачи 3 на 100 %.	Задача 3 выполнена на 100%
реализации		План второго года выполнен
программы.		на 96,3%
3. Результативность	Выполнение задачи 1 на 100 %;	Задача 1 выполнена на 100 %;
выполнения плана	Выполнение задачи 2 на 100 %;	Задача 2 выполнена на 100%;
третьего года	Выполнение задачи 3 на 100 %.	Задача 3 выполнена на 100%
реализации		План третьего года
программы.		выполнен на 100%
4. Динамика	Выполнение задачи 1 (задачи 2,	1. Ребенок научился, узнал,
достижений	задачи 3)/плана первого (второго,	приобрел качество
воспитанников ДОУ	третьего) года должно позволить	самостоятельного
в связи с	применить новые педагогические	приобретения знаний, умений
реализацией плана	приемы, техники, методики,	и навыков.
стратегического	усовершенствовать предметно-	
развития ДОУ.	развивающую среду, обновить	2. Ребенок не научился, не
F	инфраструктуру ДОУ, а ребенок	узнал, не приобрел качество
	благодаря этому <u>должен</u> научиться:	
	проявлять осознанное отношение к	закрепления в
	окружающему миру, узнать много	самостоятельной деятельности
	информации по всем	знаний, умений и навыков.
	образовательным областям,	
	приобрести способность к	
	самостоятельному приобретению	
	знаний, умений и навыков	
5 Poverne HOV		1 Doğumur HOV Honyourag va
5. Рейтинг ДОУ и	Выполнение плана первого,	1. Рейтинг ДОУ повысился на
общественное	(второго, третьего) года должно	30% (10%, 60%,
мнение	увеличить число родителей,	соответственно);
	удовлетворенных	

с с п н с	апланированными результатами в реднем на 80 % (70%, 60%, оответственно), овысить рейтинг ДОУ в среднем а 30% (20%, 50 %, оответственно), укрепить имидж ДОУ в среднем на 40% ² (30%, 25%, оответственно).	2. Число родителей, удовлетворенных запланированными результатами увеличено на 70 % (90%, 60%, соответственно); 3. Имидж ДОУ укрепился на 38 % (30%, 30% соответственно).	
	Показатели оценки итоговых резу.	льтатов	
1. Результативность	100 %	96%	
выполнения плана			
реализации стратегии			
развития ДОУ.			
3. Рейтинг ДОУ и	Выполнение плана реализации	Число родителей,	
общественное мнение	стратегии должно увеличить	удовлетворенных	
	число родителей,	запланированными	
	удовлетворенных	результатами, увеличилось на	
	запланированными результатами	70 %,	
	в среднем на 60 %,	рейтинг ДОУ повысился на	
	повысить рейтинг ДОУ в	45%, имидж ДОУ укрепился	
	среднем на 40%, укрепить имидж	на 40%.	
	ДОУ на 30%.		

ПРИЛОЖЕНИЕ №1
УТВЕРЖДЕНО
приказом заведующего
МБДОУ детский сад №20
«Казачок» станицы
Костромской
Т.В. Васильева
от 08.02.2022г. № 40

План реализации ФГОС ДО в МБДОУ детский сад №20 «Казачок» станицы Костромской на 2022 год.

Цель: реализация системы организационно - управленческого и методического обеспечения по введению федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования в ДОУ.

Задачи:

- 1.Создать условия для введения и реализации ФГОС дошкольного образования в ДОУ.
- 2.Привести в соответствие с требованиями $\Phi \Gamma O C$ ДО нормативно-правовую базу дошкольного учреждения.
- 3. Совершенствовать систему методического и информационного сопровождения реализации ФГОС ДО.
- 4. Разработать организационно-управленческие решения, регулирующие реализацию введения ФГОС ДО.
 - 5.Организовать эффективную кадровую политику в ДОУ.

Ожидаемые результаты:

- 1. Создана система методическое сопровождение реализации ФГОС ДО.
- 2. Разработаны организационно-управленческие решения, регулирующие реализацию ФГОС ДО.
- 3. Созданы условия для реализации ФГОС ДО.
- 4. Нормативно-правовая база учреждения приведена в соответствие с требованиями ФГОС ДО.
- 5. Организована эффективная кадровая политика, позволяющая реализовать ФГОС ДО.

п.п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемый
				результат
				деятельности
	1. Opi	ганизацио	нное обеспечение.	
1.1.	Организация рабочей группы по реализации плана, определение состава и порядка работы.	январь 2022	Заведующий Т.В. Васльева старший воспитатель М.Е.Чупринина,	Приказ о создании рабочей группы.

1.2.	Разработка плана	январь	Заведующий	План мероприятий по
,,	действий по	2022	Т.В. Васильева	реализации ФГОС
	реализации ФГОС		старший	ДО.
	ДО на 2022-2023		воспитатель	
	учебный год.		М.Е. Чупринина	
1.3.	Формирование дорожных	январь	Заведующий	Дорожные карты.
	карт ДОО.	2022	Т.В. Васильева	
			старший	
			воспитатель	
			М.Е. Чупринина,	
1.4.	Участие педагогических	2022	Заведующий	Участие в краевых
	работников, заведующего		Т.В. Васильева	мероприятиях.
	в краевых мероприятиях		старший	
	по реализации ФГОС ДО.		воспитатель М.Е. Чупринина,	
1.5.	Разработка плана	2022	Заведующий	План
1.5.	самообследования ДОО	2022	Т.В. Васильева	самообследования.
	по показателям ФГОС		старший	запостедования.
	ДО.		воспитатель	
			М.Е.Чупринина,	
1.6.	Проведение	2022	Заведующий	План
	инструктивно-		Т.В. Васильева	информационно-
	методических совещаний		старший	методического
	по ознакомлению с		воспитатель	сопровождения
	нормативно-правовыми		М.Е. Чупринина	введения
	документами,			и реализации ФГОС
	регулирующими			ДО.
1.7.	введение ФГОС ДО. Проведение	2022	Заведующий	План
1./.	педагогических советов,	2022	Т.В. Васильева	информационно-
	семинаров, круглых		старший	методического
	столов по вопросам		воспитатель	сопровождения
	реализации ФГОС ДО.		М.Е.Чупринина,	введения
				и реализации ФГОС
				ДО.
			ное обеспечение.	
2.1.	Использование банка	2022	Заведующий	Создание условий для
	НПА (в электронной		Т.В. Васильева	оперативной
	форме) федерального,		старший	ликвидации
	регионального,		воспитатель	профессиональных
	муниципального уровней		М.Е. Чупринина	затруднений
	в деятельности ДОО при			Получение
2.2.	реализации ФГОС ДО. Корректировка	2022	Заведующий	практических знаний. Внесение изменений
2.2.	локальных актов,	2022	Т.В. Васильева	и дополнений в
	регламентирующих		старший	документы,
	реализацию ФГОС ДО.		воспитатель	регламентирующих
	1		М.Е. Чупринина	деятельность ДОУ.
2.3.	Использование в работе	2022	Заведующий	Обмен опытом по
	методических		Т.В. Васильева	реализации ФГОС
	рекомендаций по			

	формированию		старший	ДО. Получение
	локальной нормативной		воспитатель	практических знаний.
	базы ДОО в рамках		М.Е.Чупринина,	
	реализации ФГОС ДО и		3 1	
	перехода на			
	профстандарт «Педагог»			
2.4.	Завершение перехода на	2022	Заведующий	Эффективный
	эффективный контракт.		Т.В. Васильева	контракт.
			старший	
			воспитатель	
			М.Е. Чупринина,	
	3.Фининс		мическое обеспечени	
3.1.	Корректировка	2022	Заведующий	Положение об оплате
	положений об оплате		Т.В. Васильева	труда.
	труда в соответствии с		старший	
	качественными		воспитатель М.Е.	
	показателями реализации		Чупринина,	
2.5	ФГОС ДО.	2022	n "	т .
3.2.	Составление плана	2022	Заведующий	План финансово-
	финансово-		Т.В. Васильева	хозяйственной
	хозяйственной			деятельности.
3.3.	деятельности.	2022	2	Management
3.3.	Формирование и	2022	Заведующий Т.В. Васильева	Муниципальное
	реализация		1.Б. Басильева	задание.
	утвержденного муниципального задания.			
3.4.	Реализация плана-	2022	Заведующий	План-график
J. T .	графика укрепления	2022	Т.В. Васильева	укрепления
	материально-		1.В. Васильсва	материально-
	технической базы ДОО в			технической базы
	соответствии с			ДОО в соответствии с
	требованиями ФГОС ДО.			требованиями ФГОС
	, ,			ДО.
	4. Инс	формацио	онное обеспечение.	17.1
4.1.	Участие в семинарах,	2022	Заведующий	План
	круглых столах,		Т.В. Васильева	информационно-
	педагогических чтениях		старший	методического
	по вопросам реализации		воспитатель	сопровождения
	ФГОС ДО.		М.Е.Чупринина,	введения
				и реализации ФГОС
				ДО.
4.2.	Организация	2022	Заведующий	Обеспечение
	разъяснительной работы		Т.В. Васильева	публичной
	среди педагогической и		старший	отчетности о ходе и
	родительской		воспитатель	результатах введения
	общественности о целях		М.Е.Чупринина,	ФГОС ДО
	и задачах ФГОС ДО, его			
	актуальности для			
	образования, ожидаемых			
	результатов для воспитанников и их			
	семей.			
	CCMCH.			

4.3.	Проведение	2022	Заведующий	Акт
	самообследования и		Т.В. Васильева	самообследования.
	размещение публичной		старший	
	отчетности на сайте		воспитатель	
	доо.		М.Е.Чупринина,	
5. Кадровое обеспечение.				
5.1.	Создание	2022	Заведующий	План-график
	(корректировка) плана-		Т.В. Ваильева	повышения
	графика повышения		старший	квалификации и
	квалификации и		воспитатель	переподготовки
	переподготовки		М.Е.Чупринина,	педагогических,
	педагогических,			руководящих
	руководящих работников			работников в связи с
	в связи с введением			введением ФГОС
	ФГОС дошкольного			дошкольного
5.2.	образования. Участие педагогических,	2022	Заведующий	образования. График аттестации
3.2.	руководящих работников	2022	Т.В. Васильева	График аттестации педагогических
	в консультациях,		старший	работников ДОО.
	семинарах по подготовке		воспитатель	рисстинков дос.
	к аттестации работников		М.Е.Чупринина,	
	ДОО.		J 1 ,	
	Аттестация			
	педагогических			
	работников ДОО.			
5.3.	Педчас	2022	Заведующий	План
	«Информирование		Т.В. Васильева	информационно-
	работников о содержании		старший	методического
	профессионального		воспитатель	сопровождения
	стандарта «Педагог»		М.Е. Чупринина,	введения
				и реализации ФГОС ДО.
6. Научно-методическое обеспечение.				
6.1.	Выявление, обобщение и	2022	Заведующий	Обмен опытом по
	распространение		Т.В. Васильева	реализации ФГОС
	передового		старший	ДО. Получение
	педагогического опыта		воспитатель	практических знаний.
	по реализации ФГОС ДО.		М.Е.Чупринина,	
	111 ~	2022	l n	п вис
6.2.	Использование в работе	2022	Заведующий Т.В. Васильева	По плану РМК.
	методических			План
	рекомендаций, участие в методических		старший воспитатель	информационно- методического
	методических мероприятиях		М.Е. Чупринина,	сопровождения
	различного уровня.		TVI.L. Tylipminia,	введения
	rasin more Jpenin.			
				-
				и реализации ФГО ДО.