**Система программных мероприятий («Дорожная карта») – основные направления реализации программы**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | Мероприятия | Сроки | Ответственные |
| Раздел 1. Организационно - управленческая деятельность по реализации комплекса мер поддержки школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты | | | |
| 1. | Статистический и содержательный анализ государственных оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР) для объективного мониторинга качества подготовки обучающихся школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | 2021 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 2. | Изучение профессиональных дефицитов педагогических и руководящих работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | 2021 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 3. | Прикрепление муниципальных кураторов, к школам с низкими образовательными результатами, для организации работы по переходу рисковых школ в эффективный режим функционирования и развития. | 2021 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 4. | Участие в региональных вебинарах по вопросам реализации проекта перехода рисковых школ в эффективный режим функционирования и развития. | ежегодно | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 5. | Организационно-методическая поддержка школ с низкими образовательными результатами в рамках разработки и реализации мероприятий по повышению качества образования. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 6. | Обеспечение участия (с использованием дистанционных образовательных технологий) в профессиональных сообществах:  - педагогов-тьюторов проекта «Учитель будущего»;  - педагогических работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| Раздел 2. Повышение квалификации педагогических и руководящих работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты, направленное на их профессиональное развитие. | | | |
| 7. | Обеспечение повышения квалификации 100% педагогических и руководящих кадров рисковых школ. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 8. | Реализация программы работы с молодыми педагогами и программы наставничества. | 2021-2023 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 9. | Обеспечение участия педагогов муниципалитета в реализации региональной программы адресного повышения квалификации учителей по итогам исследований качества общего образования, проводимых на региональном и федеральном уровнях. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 10. | Обеспечение участия педагогов рисковых школ в реализации эксклюзивных модулей дополнительных профессиональных программ (модули эксклюзивного содержания) для устранения знаниевых пробелов педагогов и развития их предметных, методических, психолого-педагогических и коммуникативных компетенций в очном и очно-заочном форматах, в том числе дистанционно. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 11. | Обеспечение участия руководителей и педагогов рисковых школ в тренингах развития новых моделей поведения педагогов. | 2021-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| Раздел 3. Методическая поддержка школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | | | |
| 12. | Проведение организационно-методической работы по поддержке рисковых школ: практико-ориентированные семинары, круглые столы, мастер-классы, продуктивные практики. | ежегодно согласно плану работы | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 13. | Проведение стратегических сессий для руководителей рисковых школ по обсуждению:  - программ поддержки школ, программ развития и перевода их в эффективный режим работы;  - вопросов разработки новых стратегий управления школой для выведения ее из кризиса;  - разработки и трансляции новых педагогических технологий для работы с обучающимися, испытывающими учебные и поведенческие проблемы. | ежегодно | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 14. | Оказание методической помощи рисковым школам по формированию локального плана мероприятий («Дорожной карты») по оптимизации работы школы на основе разработанных моделей. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 15. | Налаживание взаимодействия (в том числе сетевого) школ «роста» и школ, показывающих низкие образовательные результаты, со школами со стабильно высокими образовательными результатами, работающими в сопоставимых социальных условиях (на муниципальном и региональном уровнях). | 2020-2023 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 16. | Организация работы в сетевых педагогических сообществах для обмена опытом между муниципалитетами, школами и учителями по проблемам повышения качества образования в рисковых школах. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 17. | Проведение муниципального этапа областного смотра-конкурса «Наша история успеха» (участники рисковых школ, демонстрирующие положительные результаты, конкурс резильентных школ). | 2021 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 18. | Организационно-методическая помощь администрации рисковых школ в формировании локального плана мероприятий по оптимизации их работы на основе разработанных «Моделей повышения качества образования школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты». | ежегодно | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 19. | Организационно-методическое сопровождение учителей рисковых школ, при разработке ими индивидуальных траекторий обучения школьников с низкими образовательными результатами. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 20. | Проведение статистического и содержательного анализа по итогам государственных оценочных процедур (ЕГЭ, ОГЭ, ВПР) с последующей разработкой адресных методических рекомендаций для учителей и руководящих работников школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | ежегодно | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 21. | Ознакомление педагогов и руководителей школ с методическими и аналитическими материалами в помощь рисковым школам, размещенных в региональных журналах «Практические советы учителю» и «Региональная школа управления». | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 22. | Формирование банка лучших практик работы школ «роста» по переходу в эффективный режим функционирования и развития. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 23. | Трансляция передовых практик педагогов и школ «роста» по работе со сложным контингентом и в сложных условиях (эффективных систем оценки качества образования, моделей внутренней оценки качества образования на диагностической основе школ с устойчивыми результатами обучения и др.). | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 24. | Изучение и использование опыта других муниципалитетов Ростовской области и других субъектов Российской Федерации в реализации мер поддержки школам, демонстрирующим низкие образовательные результаты. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 25. | Организация консультативной психолого-педагогической помощи родителям детей, испытывающих трудности в обучении. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| Раздел 4. Мониторинг реализации мероприятий «дорожной карты» по комплексу мер поддержки школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты | | | |
| 26. | Мониторинг уровня подготовки обучающихся по итогам оценочных процедур (ГИА, ВПР). | 2020-2023 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| 27. | Оценка уровня предметных, методических и оценочных компетенций учителей рисковых школ. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 28. | Диагностика профессиональных дефицитов педагогических и руководящих работников рисковых школ с целью создания для них индивидуальных образовательных маршрутов. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 29. | Мониторинг реализации муниципальной модели оптимизации деятельности школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | 2022-2023 | МУ ОО, МБУ «ЦИМиМТО» |
| Раздел 5. Информационное сопровождение реализации «дорожной карты» по комплексу мер поддержки школ, демонстрирующих низкие образовательные результаты. | | | |
| 30. | Поддержка в актуальном состоянии страниц на официальных сайтах МУ ОО и МБУ «ЦИМиМТО», отражающих ход реализации «дорожной карты» по работе со школами, демонстрирующими низкие образовательные результаты. | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |
| 31. | Направление материалов, отражающих опыт работы успешных и резильентных школ Тарасовского района по вопросам повышения качества образования для публикации в региональных журналах «Практические советы учителю» и «Региональная школа управления». | 2020-2023 | МБУ «ЦИМиМТО» |