

Краевой конкурс школьных управленческих команд «Лидеры + в 2022 году»

Презентация опыта «Формула эффективного командного управления в рамках трендов современного образования».

Путь к совершенству Система 5S



Один из главных трендов - Организация процессов проекта «Бережливая школа» для обучающихся и педагогических работников МБОУ СОШ №28 имени С.А.Тунникова поселка Мостовского

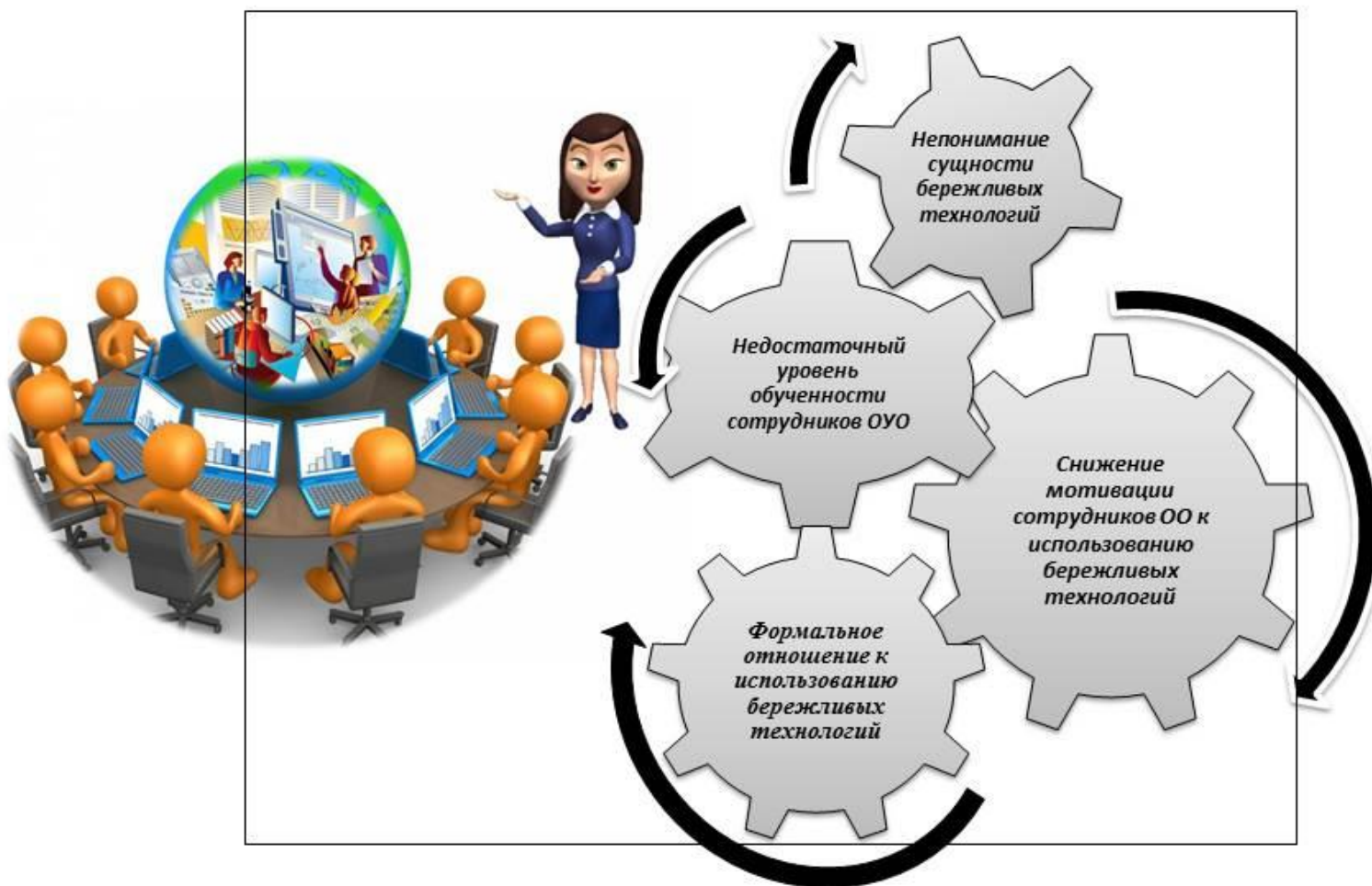
**Наш концептуальный
управленческий подход:**

**«Формирование
культуры бережливого
производства как способ
эффективной работы
ШКОЛЫ»**



Бережливые технологии – проще, чем кажется, результативнее, чем думается!

Проблемы внедрения бережливых технологий в системе образования



5S - Сортировка

Самодисциплина/Совершенствование

Стандартизация

Содержание в
чистоте

Улучшение рабочего
пространства

Сортировка

Свои места для
всего



Цель инструмента «5С» - сокращение потерь



1 С – Избавься от ненужного!

2 С – Каждая вещь на своем месте!

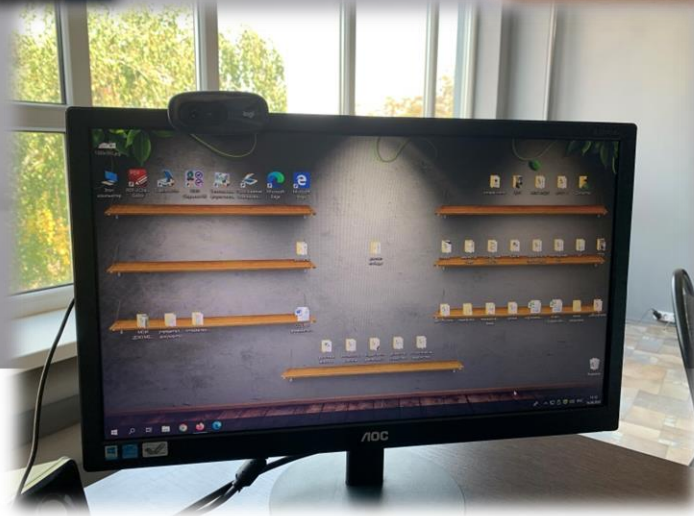
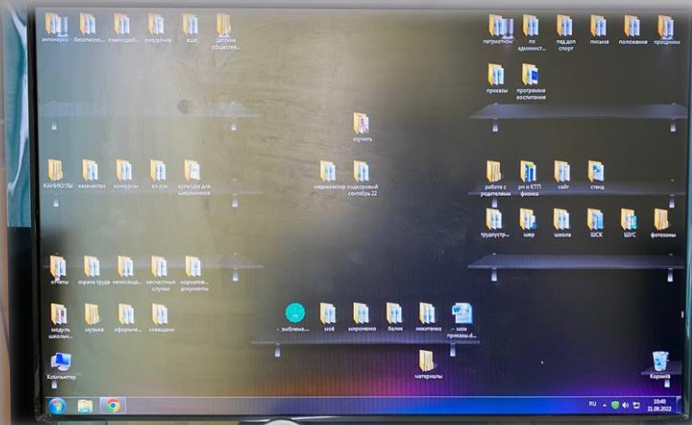
3 С – Уборка значит проверка!

4 С – Создай стандарт рабочего места, операции!

5 С – Постоянно совершенствуй свое рабочее место!



1. **Сортировка** - четко разделить необходимые предметы от ненужных и удалить последние. На рабочем месте, в школьном кабинете должны быть те, и только те предметы, которые действительно необходимы и только в том количестве, которое необходимо



2. Свои места для всего - хранить необходимые предметы в четко определенных местах для обеспечения легкого и немедленного доступа и возврата.



Способ

- ✓ Разметка, рабочих мест, мест хранения
- ✓ Маркировка инструмента, оборудования, мест хранения

Знаки и сигналы

- ✓ Сигнальные цвета разметки площадей
- ✓ Желтый сигнальный цвет: обозначение рабочих мест, мест хранения
- ✓ Белый сигнальный цвет: обозначение мест хранения материалов, деталей
- ✓ Черный сигнальный цвет: обозначение мест хранения инвентаря для уборки и мест для складирования отходов
- ✓ Красный сигнальный цвет: обозначение и определения мест нахождения пожарной техники, средств противопожарной защиты, их элементов
- ✓ Зеленый сигнальный цвет: обозначение безопасных мест, зон и пути эвакуации



3. Содержание в чистоте - содержать складские площади и рабочие зоны в чистоте, а оборудование в работоспособном состоянии



Объекты:

1. Уборка площадей
2. Уборка рабочих мест
3. Очистка складского оборудования

Способ:

1. Выделенное время
2. Регламент уборки и чистки
3. Проверка контрольных точек
4. 4. Разметка стен и полов с разной нагрузкой проходимости и контакта с поверхностями.



4. Стандартизация - поддерживать организацию, порядок и чистоту на систематической основе. Все аспекты деятельности должны подлежать стандартизации и контролю.



Визуализация - хранение документов



5. Совершенствование - превратить следование установленным (стандартизированным) процедурам в привычку. Установленные (стандартизированные) процедуры должны неуклонно выполняться.



5S в школьном документообороте

ОДНО страничные записки

ОДНО часовые собрания

Все папки с делами - в **ОДНОМ** месте

Обработка - в течение **ОДНОГО** дня

Разработать и соблюдать стандарты, чтобы
любой документ мог быть найден в течение
1 МИНУТЫ

Задачи бережливого производства:

- Быстрое и эффективное выявление и устранение потерь
- Усиление обмена информацией на всех уровнях организации
- Уменьшение затрат, повышение качества и безопасности при оказании услуг
- Стимулирование совершенствования производства и предоставление работникам возможности реализовывать улучшения самостоятельно

