



## План работы муниципального наставнического центра на 2023 год

№ п/п	Содержание деятельности/мероприятия	Сроки проведения	Место проведения	Ответственные, привлеченные специалисты
<b>1. Нормативно-правовая деятельность</b>				
1.1.	Разработка и утверждение приказа, состава и программы муниципального наставнического центра	Декабрь 2022 - январь 2023	Управление образования, МКУ «МК МОЩР»	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР»
1.2.	Заключение соглашений о сотрудничестве по повышению качества образования между школой –наставником и школой ШНОР	До 24.01.23 года	Общеобразовательные организации	МКУ «МК МОЩР», Руководители ОО ШНОР (2,5,7,8,10,12) и школьные наставники (3,6,9,11).
1.3.	Разработка и утверждение программ антирисковых мер по направлениям.	До 20.02.2023 года	Общеобразовательные организации	Руководители ОО, Заместители директоров по УВР
1.4.	Разработка среднесрочных программ развития ШНОР, направленных на переход в эффективный режим работы	До 31.03.2023 года	Общеобразовательные организации	Руководители ОО, Заместители директоров по УВР

1.5.	Разработка медиа-ресурсов, методических, инструктивных и регламентных рекомендаций управленческим командам ПШНОР	В течение года	МКУ «МК МОЩР»	МКУ МК МОЩР», Администрация школ-наставников
<b>2. Организационная деятельность, стажировки</b>				
2.1.	Инструктивно-методическое совещание для управленческих команд ПШНОР «Алгоритм работы управленческой команды школ ПШНОР»	17.01.2023 год	Управление образования	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР», зам. директора по УВР ПШНОР и школ-наставников
2.2.	Проведение заседаний муниципального сообщества наставников по обсуждению текущих проблем работы с управленческими командами	В течение года (по мере поступления проблем)	Управление образования	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР», зам. директора по УВР школ-наставников
2.3.	Практико-ориентированная стажировка управленческих команд школ ПШНОР на базах школ-наставников «Школа-школе: эффективное партнерство»: <ul style="list-style-type: none"> <li>- аудит школьной документации (внутришкольная система оценки качества образования);</li> <li>- организация работы по подготовке учащихся к ГИА 9 по математике;</li> <li>- планирование и организация методической работы;</li> <li>- организация работы с педагогическими кадрами;</li> <li>- работа по сопровождению профильной и предпрофильной подготовки школьников.</li> </ul>	27.02.2023 года	Общественные организации – наставники 3,6,9,11	Администрация ОО, школы –наставники, педагоги кадрового резерва
2.3.	Презентация проектов (программ), направленных на формирование перехода ПШНОР в режим эффективного развития и функционирования	Март – апрель 2023 года	Управление образования	Заместитель начальника УО, специалисты УО, МКУ «МК МОЩР», руководители ПШНОР, наставники
2.4.	Прохождение курсов повышения квалификации, профессиональной переподготовки	В течение года	ИРО, Академия	Администрация ОО, педагоги ПШНОР

				Минпросвещения РФ (очно- заочно/ дистанционно)	
2.5.	Семинар-совещание «Проектирование уроков по формированию функциональной грамотности в рамках реализации проекта «Учимся для жизни»	14.03.2023 года	МБОУ СОШ № 2	Специалисты УО, МКУ «МК МОЦР», администрация школ ШНОР, наставники	
2.6.	Постер-сессия «От действия к результату»	Ноябрь 2023 года	МБОУ СОШ № 3	Управление образования, МКУ «МК МОЦР», школы- наставники	
2.7.	Участие в работе совещаний, обучающих семинаров с руководителями и заместителями директоров по УВР и ВР.	В течение года (по графику УО)	Управление образования	Специалисты УО, МКУ «МК МОЦР», Администрация школ ШНОР	
<b>3. Исследовательская деятельность</b>					
3.1.	Анализ причин, повлекших вхождение в состав школ ШНОР в 2022 году	до 13.01.2023 года	Общественные организации, школы ШНОР 2,5,7,8,10,12	Руководители ОО, заместители директоров по УВР, МКУ «МК МОЦР»	
3.2.	Изучение нормативно-правовой базы, регламентирующей деятельность ОО (ШНОР)	Февраль 2023 года	Общественные организации	Школы- наставники	
3.3.	Выход на уроки и мероприятия. Определение слабых мест управленческой деятельности в ШНОР/ШССУ	В течение года (1 раз в месяц)	Школы ШНОР	Наставники МНЦ, педагоги- наставники (тьюторы)	
3.4.	Тестирование педагогов общеобразовательных организаций, выявление профессиональных управленческих дефицитов руководящих работников	Март - апрель 2023 года	Общественные организации (ШНОР/ШССУ)	Специалисты МКУ «МК МОЦР», руководители ШНОР	
3.5.	Анализ профессиональных управленческих и педагогических дефицитов после проведения тестирования	Март 2021 года	МКУ «МК МОЦР»	Специалисты МКУ «МК МОЦР»	
3.6.	Разработка индивидуального образовательного маршрута педагогов	Апрель 2023 года	Общественные организации,	Специалисты УО, МКУ «МК МОЦР»,	

				ШНОР/ШССУ	Администрация ШНОР, наставники
3.7.	Предметно- содержательный анализ результатов оценочных процедур по русскому языку и математике ( ГИА 2023, ВПР 2023)	Июль- август 2023 года		Общеобразовательные организации, ШНОР/ШССУ	Специалисты УО, МКУ «МК МОЦР», Администрация ШНОР, наставники
3.8.	Мониторинг по оказанию методической помощи ШНОР/ШССУ	Октябрь - ноябрь 2023 года		МКУ «МК МОЦР», ШНОР	МКУ «МК МОЦР», руководители ШНОР
3.9.	Мониторинг результативности реализации программ перехода в эффективный режим работы	Ноябрь- декабрь 2023 года		ШНОР	Специалисты УО, МКУ «МК МОЦР», Руководители ШНОР
<b>4. Проектная деятельность</b>					
4.1.	Определение направлений перехода ШНОР в режим эффективного развития и функционирования (определение «рискового профиля)»	Февраль 2023 года		Общеобразовательные организации	Администрация ШНОР, кураторы – наставники.
4.2.	Организационная работа с нормативно- правовой документацией, учебно- планирующей документацией	Март – июнь 2023 года		ШНОР	Наставники, кураторы ШНОР
4.3.	Посещение уроков и часов внеурочной деятельности	Март- май; Сентябрь- ноябрь 2023 года		Общеобразовательные организации, ШНОР	Кураторы, наставники ШНОР
4.4.	Организация стажировки на базе школы наставника (куратора)	1 раз в полугодие		Общеобразовательные организации (кураторы)	Администрация ШНОР, наставники
<b>5. Консультационная деятельность</b>					
5.1.	Консультации по разработке локальных актов ОО	В течение года (по запросу)		Общеобразовательные организации	Наставники МНЦ, кураторы ШНОР
5.2.	Оказание консультативной помощи (индивидуальные очные и дистанционные консультации педагогам)	В течение года (по запросу)		Общеобразовательные организации	Наставники МНЦ, кураторы ШНОР
5.3.	Консультирование по совершенствованию работы с кадровым ресурсом школы	В течение года (по запросу)		Общеобразовательные организации	Наставники МНЦ, кураторы ШНОР

5.4.	Консультирование по вопросам: - повышения ИСБШ; - оснащения школы; - развития инновационной деятельности.	В течение года (по запросу)	Общественные организации	Наставники МНЦ, кураторы ШНОР
<b>6. Информационная деятельность</b>				
6.1.	Актуализация на сайте школ ШНОР страницы (раздела «Повышение качества образования») информации о реализации программ по повышению качества образовательных результатов. Размещение нормативных документов и аналитических материалов по выстраиванию системы работы	До 10.02.2023 года В течение года	Официальный сайт общественной организации ШНОР	Руководители ОО
6.2.	Информирование ШНОР о работе проектных команд, о порядке оказания консультационной помощи	В течение года	МКУ «МК МОЩР», Общественные организации	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР», наставники НМЦ
6.3	Информирование о лучших практиках по переходу школ в режим эффективного функционирования, о типовых управленческих решениях	В течение года	Управление образования, МКУ «МК МОЩР»,	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР», наставники НМЦ
6.4.	Размещение на сайте управления образования информации и материалов, необходимых для перехода ШНОР/ШССУ в эффективный режим развития и функционирования	Февраль – июль 2023 года	Управление образования, МКУ «МК МОЩР»	Специалисты УО, МКУ «МК МОЩР»