Согласовано:

И.о начальника управления образования администрации жара ого

Пебедева

ПРИНЯТО
На Педагогическом совете
Протокол № 4 от 29.12.2022г.

Утверждаю: Заведующий М.

заведующ

утверждаю:

Завелующий МБДОУ с.Казакевичево

Ухооровского муниципального

района Хабаровского края

Т.С. Малик

#### ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад с. Казакевичево Хабаровского муниципального района Хабаровского края на 2023 – 2027 гг.

#### СОДЕРЖАНИЕ

## Пояснительная записка Паспорт программы развития 1. Информационная -аналитическая справка 1.1. Общие сведения 1.2. Материально - техническая база МБДОУ 1.3. Контингент воспитанников 1.4. Кадровое обеспечение образовательного процесса 2. Качественные характеристики программы 3. Основное предназначение программы 4. Проблемно-ориентированный анализ работы учреждения 5. Состояние здоровья воспитанников и меры по охране и укреплению здоровья15 6. Образовательная деятельность 18 6.1 Художественно-эстетическое развитие 6.2. Познавательное развитие 6.3. Речевое развитие 6.4. Социально-коммуникативное развитие 6.5. Воспитательная работа 22 6.6. Принципы образовательной деятельности МБДОУ в рамках программы 23 7. Анализ условий организации педагогического процесса 7.1. Взаимодействие с другими организациями

26

8. Концепция развития учреждения

```
8.1. Общие положения концепции
8.2. Концепция программы развития МБДОУ
8.3. Модель педагога детского сада (как желаемый результат)
8.4. Модель выпускника ДОУ (как желаемый результат)
8.5. Модель будущего детского сада
8.6. Модель управления ДОУ
   31
9. Ожидаемые результат реализации программы развития
10. Стратегия развития МБДОУ
11. План действий
12. Этапы реализации программы
13. Ресурсное обеспечение программы
13.1. Кадровое обеспечение
  44
13.2.
        Научно-методическое обеспечение
44
13.3. Материально - техническая база
        44
13.4. Финансы
14. Основные мероприятия по реализации программы развития
        45
15. Объемы финансирования
50
16. Управление программой развития МБДОУ
   50
Приложение 1. Подпрограмма «Качество образования»
Приложение 2. Подпрограмма «Ребёнок»
   53
Приложение 3. Подпрограмма «Управление»
Приложение 4. Подпрограмма «Здоровье»
Приложение 5. Подпрограмма «Кадры»
   58
```

- Приложение 6. *Подпрограмма «Безопасность»* 60
- Приложение 7. *Подпрограмма «Законные представители воспитанников»* 62
- Приложение 8. *Подпрограмма «Развитие инфраструктуры»* 63
- Приложение 9. *Подпрограмма «Социальное партнерство»* 65

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Согласно Федеральному закону «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. 273-ФЗ (далее - Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации») дошкольное образование впервые стало самостоятельным уровнем общего образования. С одной стороны, это признание значимости дошкольного образования в развитии ребенка, с другой - повышение требований к дошкольному образованию, в том числе через принятие федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (ФГОС ДО). Поэтому целевыми установками образовательной политики государства является осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение доступности, качества образовательной услуги, прозрачности, соответствующей требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества, рост профессиональной компетентности педагога - как основного ресурса развития системы образования.

Важной задачей является усиление образовательного потенциала дошкольного учреждения, поддержка разнообразия детства, построение образовательной деятельности на основе взаимодействия взрослых с детьми, ориентированного на интересы и возможности каждого ребенка и учитывающее социальную ситуацию его развития, обеспечение индивидуализированного психолого-педагогического сопровождения каждого воспитанника.

Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования, ДОУ представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом ее жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом, осваивая которое дошкольное образовательное учреждение становится мощным средством социализации личности. Особую значимость, в связи с этим, приобретает планирование работы образовательного учреждения.

Перспективы и стратегия деятельности образовательного учреждения находят отражение Программе Развития, понимаемой как стратегический документ, определяющий систему текущих перспективных действий И отношений, ориентированных на решение масштабных, сложных проблем образовательной среды конкретного образовательного учреждения. Для полноценного развития образовательного учреждения необходимо построить проект его деятельности на ближайшую перспективу, учитывающий модель дошкольного образовательного учреждения и механизм поэтапного преобразования ее составляющих.

Для успешного существования в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, и формирования среды, позитивно влияющей на творческое развитие личности, необходимо изменить подход к образовательному процессу. Для этого требуется:

- расширение комплекса технических средств, представляющих многокомпонентную информационно-педагогическую среду;
  - разработка и внедрение новых педагогических технологий;
  - сохранение и укрепление здоровья воспитанников;
  - духовно нравственное, патриотическое воспитание детей.

В условиях модернизации дошкольного образования, реализация Программы направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникативных, личностно-ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребенку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в мобильном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Изменения в работе ДОУ должны отражать специфику изменений, происходящих в дошкольном образовании. К современным тенденциям в развитии дошкольного образования, прежде всего, необходимо отнести:

- - изменение и обновление его содержания;
  - вариативность;
  - гуманизацию;
    - укрепление правовых основ;
- более интенсивный процесс технического оснащения (внедрение современных информационных технологий);
  - системный подход к работе педагога ДОУ (образовательные технологии).

В соответствии с этими тенденциями необходимо сформулировать цели и задачи работы ДОУ на современном этапе. Сделать это - значит определить желаемую результативность:

- введение в практику лучших образовательных моделей, соответствующих ФГОС;
- повышение профессиональной компетентности педагогов ДОУ в рамках введения профессионального стандарта педагога;
  - обеспечение каждого ребенка качественным современным образованием;
- уровень знаний педагогических кадров, соответствующих занимаемой должности и квалификационной категории;
- непрерывное профессиональное развитие педагогов;
- профессиональная педагогическая ИКТ-компетентность;
- ценностные установки, сплоченность педагогического коллектива, мотивированность на качество образования;

Исходя из выше сказанного, Программа Развития включает следующие целевые подпрограммы:

- Подпрограмма «Качество образования»
- Подпрограмма «Ребёнок»
- Подпрограмма «Управление»
- Подпрограмма «Здоровье»

- Подпрограмма «Кадры»
- Подпрограмма «Законные представители воспитанников»
- Подпрограмма «Развитие инфраструктуры»
- Подпрограмма «Социальное партнерство»
- Подпрограмма «Дополнительное образование»

Данные подпрограммы отражают направления развития учреждения. В целом она носит инновационный характер и направлена на развитие, а не только функционирование образовательного учреждения. Отношение результатов деятельности образования к потребностям ребенка, общества, позволяет судить о востребованности образовательной деятельности как показателе ее эффективности.

Таким образом, период до 2027 года в стратегии развития ДОУ рассматривается как решающий инновационный этап перехода на новое содержание и новые принципы организации деятельности системы образования.

Программа развития МБДОУ разработана в соответствии с законодательством РФ. Данная Программа Развития, способствуя формированию современного образовательного пространства ДОУ, не только определяет основные задачи образовательной организации на данном этапе, но и поможет выстроить концепцию развития, разработать проблемные направления, стратегические линии на будущее.

Корректировка программы производится педагогическим советом МБДОУ в период с 2022 по 2027 гг.

Управление реализацией программы осуществляется заведующим.

## ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование	Программа развития МБДОУ с.Казакевичево на 2022-2027 годы
программы <b>Назначение программы</b>	Программа развития предназначена для определения перспективных направлений развития образовательного учреждения на основе анализа работы МБДОУ с. Казакевичево за предыдущий период. В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные направления обновления содержания образования и организации воспитания, управления ДОУ на основе инновационных процессов.
Основания для разработки программы	<ul> <li>Конвенция о правах ребенка.</li> <li>Конституция РФ</li> <li>Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» № 273-Ф3 от 29 декабря 2012 года;</li> <li>Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 27 октября 2020 г. № 26 г. Москва «Об утверждении эпидемиологических правил и норм СанПиН 2.3/2.4.3590-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию и организации режима работы в дошкольных образовательных организациях».</li> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 17 октября 2013 г. № 1155 г. Москва;</li> <li>Приказ Министерства образования и науки РФ от 30.08.2013 г. № 1014 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования»</li> </ul>
Цель Программы Задачи	• Устав МБДОУ с. Казакевичево  Создание в детском саду системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное образование, обеспечивающее равные стартовые возможности для полноценного физического и психического развития детей, как основы их успешного обучения в школе в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.  - Совершенствование систем управления через внедрение
Программы	современных информационных технологий и оценку качества менеджмента Создание системы управления качеством образования дошкольников, путём введения: - Повышение качества работы с родителями (законными представителями) воспитанников.

- Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение сети дополнительного образования, в т.ч. дополнительных платных образовательных услуг ДОУ,
- Развитие современной образовательной среды, обеспечивающей качество, доступность, комплексную безопасность и комфортные условия образовательного процесса.
- Обновление материальной базы ДОУ, способствующей самореализации ребенка в разных видах деятельности.
- Совершенствование условий для развития здоровьесберегающей среды, обеспечивающей сохранение и укрепление здоровья воспитанников, формирование основ здорового образа жизни и создание условий для обеспечения эмоционального благополучия детей.
- Усиление ориентации ДОУ на развитие индивидуальных способностей, поддержку детской одаренности и социальной успешности каждого воспитанника, включая детей с OB3.
- Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов в рамках введения профессионального стандарта педагога.
- Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования.
- Создание условий для поддержки инновационной, проектной деятельности ДОУ, развития кадрового потенциала.
- Обеспечение эффективности и преемственности образовательных программ в соответствии с возрастными особенностями и специальными образовательными потребностями детей, требованиями ФГОС.

## Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

- Модернизация системы управления дошкольной образовательной организацией в условиях его деятельности в режиме развития;
- Переход на новый качественный уровень образовательных услуг в соответствие с ФГОС ДО, посредством кадрового обеспечения, современного менеджмента ДОУ, плодотворного взаимодействия с родительской общественностью;
- Создание обеспечивающих условий, высокое качество результатов воспитательно образовательного процесса ПО формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно - ориентированную модель и субъект - субъектную модель взаимодействия ребенка взрослого И учетом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развития творческого потенциала, сохранения достигнутого уровня качества образования и воспитания;
- Обеспечение равных стартовых возможностей дошкольникам с

	разным уровнем физического и психического развития, на основе			
	использования научных, современных технологий;			
	- Организация дополнительных образовательных услуг в соответствии			
	с социальным запросом родителей и возможностями педагогического			
	коллектива;			
	- Моделирование совместной деятельности с детьми на основе			
	организации проектной деятельности, использования средств			
	информатизации в образовательном процессе, направленной на			
	формирование ключевых компетенций дошкольников;			
	- Совершенствование и обновление системы взаимодействия с			
	семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в			
	образовании ребенка дошкольного возраста;			
	- Дошкольное образование должно трансформироваться в гибкую,			
	научно обоснованную, вариативную систему, реализующую			
	государственный образовательный заказ и отвечающую запросам			
	потребителей образовательных услуг (дошкольников и их законных			
	представителей).			
	- Приведение в соответствие с требованиями развивающей предметно			
	пространственной среды и модернизация материально-технической			
	базы ДОУ.			
	- Обеспечение эффективного, результативного функционирования и			
	постоянного роста профессиональной компетентности педагогов.			
Сроки	Январь 2022 года - декабрь 2027 года			
реализации				
программы				
Этапы	1 этап: 2023-2024 г.г Аналитико-прогностический (Подготовительный).			
реализации	2 этап: 2025-2026 г.г. – Практический (Деятельностный).			
Программы	3 этап: 2026- 2027г г. – Рефлексивный (Итоговый).			
Развития				
Финансовое	Выполнение программы обеспечивается за счет различных источников			
обеспечение	финансирования: бюджетные и внебюджетные средства (спонсорские			
программы	средства, доходы от платных дополнительных образовательных услуг,			
	добровольные пожертвования).			
Адрес сайта в				
сети	htt://ds-kazakevichevo.27obr.ru			
Интернет				
Руководитель	Заведующий: Малик Татьяна Сергеевна			
Программы	Тел.: 8-909-842-2346			

## 1. ИНФОРМАЦИОННАЯ -АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА

#### 1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Программа Развития Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад с. Казакевичево Хабаровского муниципального района Хабаровского края является обязательным нормативным документом.

Сокращенное наименование учреждения: МБДОУ с. Казакевичево

Учредитель: Управление образования администрации Хабаровского муниципального района Хабаровского края.

Место нахождения Учредителя: г. Хабаровск, ул. Волочаевская, д.6

Место нахождения Учреждения (юридический и фактический адрес совпадают): 680502, Хабаровский край, Хабаровский район, с. Казакевичево, ул. Школьная д 3

Заведующий: Малик Татьяна Сергеевна

Тел.: 89098422346

Адрес электронной почты: dskazakevichevo@yandex.ru

Сайт Учреждения: htt://ds-kazakevichevo.27obr.ru

МБДОУ с. Казакевичево является юридическим лицом, владеет закрепленным за ним имуществом на основании договора о передаче в безвозмездное пользование, заключенном с МБОУ СОШ с.Казакевичево, имеет Устав, печать установленного образца, штамп со своим названием и другие реквизиты.

Учреждение имеет Устав, зарегистрированный 21 декабря 2018г. Устав согласован с Председателем Комитета по управлению муниципальным имуществом и развитию предпринимательства администрации Хабаровского муниципального района Хабаровского края и утвержден начальником Управления образования администрации Хабаровского муниципального района Хабаровского края.

Согласно Лицензии Министерства образования и наук Хабаровского края № 2768 от 01.03.2019 г. на осуществление образовательной деятельности МБДОУ с. Казакевичево оказывает образовательные услуги по реализации программ дошкольного образования.

Учреждение работает по 5-дневной рабочей неделе с 7.30.00 до 18.00.

Выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни.

#### 1.2. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА МБДОУ

Основой успешной деятельности коллектива МБДОУ является современная материально-техническая база. Ее постоянная модернизация - одна из главных задач Программы развития ДОУ и условие реализации ФГОС ДО. Учреждение располагается на 1этаже в здании Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средней общеобразовательной школы с. Казакевичево Хабаровского муниципального района Хабаровского края. На территории ДОУ имеется 2 оборудованных прогулочных площадки.

Территория благоустроена, имеется периметровое ограждение и наружное освещение, озеленена насаждениями по всему периметру. На территории имеются различные виды деревьев, в летний период - клумбы, цветники.

Имеются: музыкальный зал, совмещенный с физкультурным залом, медицинский кабинет и процедурного кабинета, групповые помещения с отдельными спальнями.

За прошедшие 4 года улучшилось оснащение учебно-методической базы.

Были приобретены и внедрены в образовательный процесс:

- музыкальное оборудование: музыкальный центр;

Развивающая предметно-пространственная среда в МБДОУ с. Казакевичево отвечает требованиям ФГОС ДО.

#### 1.3. КОНТИНГЕНТ ВОСПИТАННИКОВ

Проектная мощность детского сада - 50 детей. В настоящее время МБДОУ с. Казакевичево посещают 50 воспитанников. Анализ движения воспитанников в ДОУ показывает, что контингент детей не превышает проектную мощность.

В учреждении функционируют 2 дошкольных разновозрастных группы:

1 группа: для детей с 3-х до 5 лет

2 группа: для детей с 5-ти до 7-ми лет.

#### 1.4. КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Главным условием развития МБДОУ являются человеческие ресурсы, а именно педагогические кадры учреждения. На сегодня сформирован креативно мыслящий, готовый к освоению новых форм и методов работы с детьми, педагогический коллектив. Инициативный молодой контингент воспитателей внес в коллектив свежую волну идей, предложений, новаций. Педагоги готовы к инновационной деятельности, творчеству и поиску оптимальных путей достижения новых качественных результатов, созданию педагогического сообщества и коллектива единомышленников. Педагогический состав представлен специалистами разного профиля.

В штате дошкольного учреждения работают 4 квалифицированных педагога, из них 100 % имеют высшее образование.

Особое внимание уделяется повышению образовательного потенциала педагогов. В течение последних 3-х лет прошли обучение: в ВУЗах - 1 человек, прошли переподготовку в области дошкольного образования — 1 педагог. В МБДОУ созданы оптимальные условия для профессионального роста педагогов, основанные на принципах плановости, доступности, наглядности, стабилизации и поисков методов, средств повышения педагогического мастерства.

#### По квалификационной категории аттестованы:

высшая категория	0 чел.
1 категория	0

Соответствие занимаемой должности	2 чел.

Образование педагогов

Высшее педагогическое	4
Среднее специальное	0

Стаж педагогической работы

Из общей численности имеют	До 5 лет	10-15 лет
стаж работы	1 чел.	3 чел.

Возраст педагогов

До 30 лет	30-40 лет	40-50 лет	50 и выше
1 чел	1 чел	2 чел	0 чел.

МБДОУ с. укомплектовано кадрами на 67%. В штате имеются 1 учительлогопед, музыкальный руководитель, инструктор по физической культуре.

#### 2. КАЧЕСТВЕННЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ПРОГРАММЫ

*Актуальность* - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей системы образовательного и коррекционного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только сегодняшние, но и будущие требования к дошкольному учреждению (в программе представлена модель выпускника детского сада, и перспективная модель дошкольного образовательного учреждения на момент завершения реализации программы развития).

*Рациональность* - программой определены цели и способы их достижения, которые позволят получить максимально возможные результаты.

*Реалистичность* - программа призвана обеспечить соответствие между целями программы и средствами.

Целостность наличие В программе всех структурных частей, обеспечивающих необходимых полноту действий, ДЛЯ достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

*Контролируемость* - в программе определены конечные и промежуточные цели задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития МБДОУ.

*Нормативно-правовая адекватность* - соотнесение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и муниципального уровней.

Индивидуальность - программа нацелена на решение специфических проблем МБДОУ при максимальном учете и отражении особенностей детского сада, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей воспитанников.

#### 3. ОСНОВНОЕ ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

Разработка Программы развития предполагает:

- определение факторов, затрудняющих реализацию образовательной деятельности МБДОУ, представляющих большие возможности для достижения поставленных целей развития;
- построение целостной концептуальной модели будущего дошкольного учреждения, ориентированного на обеспечение равных стартовых возможностей всем дошкольникам в образовании, развитии, поддержании и укреплении здоровья, на оказание качественного образования;
- определение направлений и содержания инновационной деятельности учреждения;
- обеспечение условий для непрерывного повышения профессионализма всех участников образовательных отношений.

## 4. ПРОБЛЕМНО-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ АНАЛИЗ РАБОТЫ УЧРЕЖДЕНИЯ

Главная цель разработанной Программы развития МКДОУ — повышение качества воспитания и образования детей, то есть полное удовлетворение социального заказа на образовательные услуги в отношении детей дошкольного возраста.

Общие требования к приёму воспитанников в детский сад определяются законодательством Российской Федерации. Порядок приёма воспитанников в детский сад определяется Учредителем. В МБДОУ принимаются дети от 3-х лет до момента прекращения образовательных отношений, согласно заявления родителей.

Количество воспитанников МБДОУ – 50 человек (численность детей на начало 2022 года). В учреждении функционируют 2 разновозрастных группы общеразвивающей направленности. Контингент воспитанников в целом социально благополучный. Преобладают дети из русскоязычных и полных семей, дети из семей рабочих.

Образовательная работа с детьми организуется по четырем возрастным группам:

- 1. Младший возраст (от 3 до -4-х лет)
- 2. Средний возраст (от 4 до 5-ти лет)
- 3. Старший возраст (от 5 до 6 лет)
- 4. Подготовительный возраст (от 6 до 7 лет).

Социальными заказчиками деятельности учреждения являются в первую очередь родители воспитанников. Поэтому коллектив МБДОУ пытается создать доброжелательную, психологически комфортную атмосферу, в основе которой лежит определенная система взаимодействия с родителями, взаимопонимание и сотрудничество. Педагоги работают в тесном контакте с родителями.

В настоящее время приоритетным направлением в деятельности детского сада является организация взаимодействия и сотрудничества с семьями воспитанников. Сотрудничество строится с учетом того, что социализация ребенка осуществляется, прежде всего в семье, которая является основным проводником знаний, ценностей, отношений. В соответствии с Федеральным Законом Российской Федерации от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» статья 44, «родители (законные представители) обязаны заложить основы физического, нравственного и интеллектуального развития личности ребенка». Решение этой задачи коллектив детского сада видит в поиске и внедрении новых, современных форм сотрудничества. Одной из важнейших задач деятельности детского сада является охрана и укрепление здоровья детей, обеспечение полноценного физического развития и воспитания потребности в здоровом образе жизни.

## 5. СОСТОЯНИЕ ЗДОРОВЬЯ ВОСПИТАННИКОВ И МЕРЫ ПО ОХРАНЕ И УКРЕПЛЕНИЮ ЗДОРОВЬЯ

Здоровье детей, посещающих МБДОУ является предметом пристального внимания всего коллектива детского сада. С целью сохранения, укрепления здоровья детей, воспитания у них потребности в здоровом образе жизни организованы следующие оздоровительные и профилактические мероприятия:

- рациональный режим;
- сбалансированное детское питание;
- закаливание упражнения после сна (в постели), пробежки по дорожкам здоровья; дозированный бег; полоскание рта; хождение босиком (летом);
- двигательная активность физкультурные занятия, спортивные праздники, досуги, прогулки; профилактика плоскостопия, нарушения осанки;
- оздоровительные мероприятия утренняя гимнастика, гимнастика после сна, прогулки, профилактические прививки, профилактика ОРВИ: С-витаминизация, чесночные ингаляции.

Организация питания в МБДОУ организована в столовой Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза А.П.Богданова с. Казакевичево Хабаровского муниципального района Хабаровского края

При организации питания детей Учреждение руководствуется установленными санитарными правилами и нормативами, с учетом возраста детей и времени их пребывания в МБДОУ, в соответствии с утвержденным 10-дневным меню.

Контроль за качеством питания (разнообразием), витаминизацией блюд, закладкой продуктов питания, кулинарной обработкой, выходом блюд, вкусовыми качествами пищи, санитарным состоянием пищеблока, правильностью хранения, соблюдением сроков реализации продуктов возлагается на заведующего и бракеражную комиссию.

Питание детей - 4-х разовое, сбалансированное, соответствует требованиям САНПИН, в рамках примерного перспективного 10 дневного меню, с постоянным анализом качества питания в соответствии с балансом жиров, белков, углеводов и калорийности.

Основными принципами организации питания являются:

- выполнение режима питания;
- полноценное питание;
- гигиена приема пищи;
- индивидуальный подход к детям во время питания.

Одной из важнейших задач деятельности детского сада является охрана и укрепление здоровья детей, обеспечение полноценного физического развития,

воспитания потребности в здоровом образе жизни. Решению данной задачи посвящены различные мероприятия, проводимые в МБДОУ: Педагогические советы, консультации, презентации из опыта работы, открытые просмотры занятий по физическому развитию, развлечения, праздники, игры — эстафеты, родительские собрания, беседы, наглядная агитация и т.д. В ходе совместного обсуждения был разработан с учетом условий нашего сада план эффективных мероприятий по укреплению здоровья дошкольников. Педагоги в течение всего года проводят закаливающие процедуры, утреннюю гимнастику, физкультурные минутки. В течение года проводятся спортивно-развлекательные мероприятия. В течение учебного года проводилась работа по улучшению здоровья и совершенствованию физических качеств детей с учетом индивидуальных особенностей воспитанников. Оздоровительная работа осуществляется по следующим направлениям:

- Соблюдение режима дня
- Учет гигиенических требований
- Утренняя гимнастика
- Физкультурные паузы
- Воздушно оздоровительная гимнастика после дневного сна
- Массаж после дневного сна
- Отработка двигательного режима в группе и на прогулке
- Закаливающие мероприятия.

Разработанный комплекс мероприятий успешно применяли педагоги в течение года. В детском саду уровень физического развития детей стал значительно выше. По результатам отчетного года нужно сделать вывод, что в дальнейшей работе нужно продолжать уделять внимания вопросам организации оздоровления, закаливания. Поэтому задача по укреплению здоровья детей и снижение заболеваемости остается первостепенной. Необходимо усилить профилактическую работу с воспитанниками, а с родителями (законными представителями) разъяснительную работу по укреплению здоровья детей.

#### Проблемное поле:

Положительная динамика укрепления здоровья воспитанников существует, но она недостаточна, для того чтобы говорить об эффективной системе здоровьесбережения в МБДОУ, позволяющей спрогнозировать и предупредить детскую заболеваемость.

Физкультурно - оздоровительная работа учреждения ведется в системе, но требуют изменения пункты: «Здоровьесберегающие технологии в деятельности МБДОУ» и «Взаимодействие с социумом в вопросах поддержания и укрепления здоровья всех участников образовательных отношений»

Развитие ребенка зависит не только от того, как организован процесс воспитания, но и где и в каком окружении он живет. Иначе говоря, правильно организованная взрослыми среда, в которой живет ребенок, способствует его

развитию.

В качестве ведущих направлений создания и совершенствования развивающей среды мы рассматриванием следующие направления:

- 1. Создание условий для пребывания детей в детском саду, в строгом соответствии с санитарными нормами и требованиями. Коллектив МБДОУ делает все необходимое, чтобы условия пребывания детей в детском саду соответствовали санитарным нормам и требованиям.
- 2. Создание условий в группах, согласно требованиям образовательной программы. В каждой возрастной группе созданы условия для самостоятельной и совместной деятельности детей.
- 3. Расположение мебели, игрового и другого оборудования отвечают требованиям техники безопасности, санитарно-гигиеническим нормам, физиологии детей, принципам функционального комфорта, позволяет детям свободно перемещаться.

В процессе структуризации и содержательной наполняемости среды учитываются зоны актуального и ближайшего развития воспитанников. Так, все материалы и объекты среды, с которыми ребенок может действовать самостоятельно, размещаются на доступном для использования уровне, те же элементы среды, с которыми работа организуется в форме развивающего взаимодействия со взрослым, располагаются на более высоком уровне и при необходимости выкладываются на рабочий стол для организации ребенка с ними (элементы выставок, объекты обследования или обсуждения, материалы для поисковой деятельности).

Эстетичность среды обеспечивается гармоничным и целесообразным сочетанием ее элементов, отчасти — единым стилем оформления группы. Среда создаёт комфортное состояние не только у ребенка, но и у взрослых.

Организация пространства обеспечивает свободный двигательный режим. Пространство легко трансформируется, согласно замыслу педагога или желанию детей, меняется в соответствии с сезоном, расширением и углублением представлений детей об окружающем мире, видом деятельности, которым в данный момент занят ребенок, количеством участников деятельности.

Особое внимание при организации пространства было обращено на учет интересов мальчиков и девочек. Гендерный подход при создании среды или использовании того, что уже создано, потребовал от воспитателей дизайнерского мастерства, неиссякаемого творчества.

Таким образом, в МБДОУ созданы условия для всестороннего развития личности ребенка.

#### 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Содержание образовательного процесса в дошкольном образовательном учреждении определяется:

**1.** Основной образовательной программой дошкольного образования, разработанной на основе ФГОС ДО, Примерной основной образовательной программы ДО *«От рождения до школы»* под ред. Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, В.В. Гербовой, М.А. Васильевой;

**Цель ООП ДО:** накопление ребенком культурного опыта деятельности и общения в процессе активного взаимодействия с окружающим миром, другими детьми и взрослыми, решения задач и проблем как основы формирования в его сознании целостной картины мира, готовности к непрерывному образованию, саморазвитию и успешной самореализации на всех этапах жизни.

В ДОУ успешно реализуется ряд парциальных программ:

- 1. Программа художественного воспитания, обучения и развития детей 2 7 лет «Цветные ладошки». Лыкова И.А.
- 2. Программа по хореографии «Ритмическая мозаика». Буренина А.И. «Творческое развитие детей дошкольного возраста». Под. ред. Радвил Г.И.
  - 3. «Музыкальные шедевры». Радынова О.И.
  - 4. «Физическая культура дошкольников». Пензулаева Л.И.
- 5. Программа физического развития детей 3-7 лет «Малыши-крепыши». Бережнова О.В., Бойко В.В.
- 6. «Основы безопасности детей дошкольного возраста». Авдеева Н.Н., Князева О.Л., Стеркина Р.Б.
  - 7. «Веселый этикет» (развитие коммуникативных способностей ребенка).
  - 8. Богуславская Н.Е., Купина Н.А.
- 9. «Приобщение к истокам русской народной культуры» Князева О.Л., Маханева М.Д. «Я человек». Козлова С.А.

Важной частью системы образовательного процесса в ДОУ является организация *дополнительного образования* дошкольников, которое имеет возможности для более полного удовлетворения образовательных потребностей детей и их родителей.

Целью дополнительного образования является выявление и развитие способностей каждого ребенка, формирование физически здоровой, творческой личности.

В 2022-2027гг в учреждении планируется создать условия для организации дополнительного образования воспитанников, с учетом пожеланий детей и выявляемых в ходе образовательного процесса наклонностей дошкольников.

Программы дополнительного образования направлены на создание условий для:

- обеспечения интеграции основного и дополнительного образования обучающихся;
- социального, культурного и профессионального самоопределения, творческой самореализации личности, детской одаренности;

- развития общей культуры воспитанников, мотивации личности к познанию и творчеству;
  - укрепления психического и физического здоровья детей;
  - реализации индивидуальной траектории развития воспитанников;
- формирования информационной культуры, коммуникативных способностей ребенка.

Содержание образовательной работы соответствует требованиям социального заказа (родителей, школы), федеральному государственному образовательному стандарту дошкольного образования и обеспечивает обогащенное развитие детей по пяти образовательным областям за счет реализуемой в МБДОУ образовательной программы.

Построение образовательного процесса основывается на адекватных возрасту формах работы с детьми. Выбор форм работы осуществляется педагогом самостоятельно и зависит от контингента воспитанников, оснащенности дошкольного учреждения, культурных и региональных особенностей, специфики дошкольного учреждения, от опыта и творческого подхода педагога.

В практике используются разнообразные формы работы с детьми:

- Непрерывная образовательная деятельность;
- Образовательная деятельность при проведении режимных моментов;
- Самостоятельная деятельность детей;
- Индивидуальная работа с детьми;
- Взаимодействие с семьями воспитанников;

Развитие способностей дошкольников осуществляется в процессе детских видов деятельности: игровой, коммуникативной, самообслуживание и бытовой труд, познавательно-исследовательской, изобразительной, музыкальной, восприятия художественной литературы, конструирование, двигательная активность - это современная личностно-ориентированная образовательная система, которая реализует идеи развивающего образования непрерывно и преемственно от дошкольного этапа до школы.

В соответствии с Уставом, содержание дошкольного образования определяется образовательной программой дошкольного образования. Требования к структуре, объему, условиям реализации и результатам освоения образовательной программы дошкольного образования определяются федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования.

Образовательная программа дошкольного образования разрабатывается и утверждается Учреждением самостоятельно в соответствии с федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования и с учетом соответствующих примерных образовательных программ дошкольного образования и направлена на разностороннее развитие детей дошкольного возраста с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей, в том числе достижение детьми

дошкольного возраста уровня развития, необходимого и достаточного для успешного освоения ими образовательных программ начального общего образования, на основе индивидуального подхода к детям дошкольного возраста и специфичных для детей дошкольного возраста видов деятельности.

Освоение образовательных программ дошкольного образования не сопровождается проведением промежуточных аттестаций и итоговой аттестации воспитанников.

Образовательная деятельность в Учреждении реализуется в разновозрастных группах общеразвивающей направленности, реализующих образовательную программу дошкольного образования с приоритетным осуществлением деятельности по следующим направлениям:

- социально-коммуникативное развитие;
- познавательное развитие;
- речевое развитие;
- художественно-эстетическое развитие;
- физическое развитие.

#### 6.1 Художественно-эстетическое развитие

Художественно — эстетическое развитие дошкольников осуществляется через реализацию направлений: конструирование, рисование, лепка, аппликация, ручной труд, музыкальное развитие.

Музыкальное развитие.

Сильная сторона:

Проводится интегрированная образовательная деятельность с детьми. Музыкальный репертуар соответствует физическим и психическим особенностям ребенка, выполняет эстетические и общеобразовательные задачи. У детей формируются основы музыкально-эстетического сознания и музыкальной культуры.

Проблемное поле (слабая сторона):

Интерес к театрализованной деятельности у детей сформирован частично (результаты наблюдений за детьми в различные режимные моменты, беседы), воспитатели групп очень редко привлекают родителей к участию в совместных спектаклях, инсценировках, театрализации (исключение – утренники).

Драматизация по сказкам организовывается эпизодически. Дети недостаточно используют виды театров в игровой деятельности. Поэтому воспитателям всех возрастных групп необходимо:

- Больше внимания уделять организации театрализованной деятельности в совместной работе с детьми.
- Для обеспечения единства в понимании роли музыки в жизни детей систематизировать работу с родителями с учетом особенностей воспитания в семье.

Изобразительная деятельность:

#### Сильная сторона:

Образовательная деятельность с детьми строится согласно возрастным требованиям и требованиям программы.

Проблемное поле (слабая сторона):

Необходимо продолжать создавать условия (пополнять развивающую среду) для развития художественного восприятия дошкольников: обновить иллюстративный материал произведениями живописи, графики, скульптуры, декоративно-прикладного искусства и др.

#### 6.2. Познавательное развитие:

Сильная сторона:

В ДОУ созданы необходимые условия для разностороннего развития воспитанников с учетом возрастных и индивидуальных особенностей и образовательных потребностей.

Проблемное поле (слабая сторона):

Необходимо созданные в МБДОУ условия обновить, дополнить в соответствии с ФГОС ДО.

#### 6.3. Речевое развитие:

Сильная сторона:

Создана положительная языковая сфера и условия обучения родному языку: имеется дидактический материал (серии картин, речевые игры), театральные уголки, книжные уголки с художественной литературой.

Проблемное поле (слабая сторона):

Педагоги сталкиваются с проблемой отсутствия интонационной выразительности в детской речи, низким уровнем звуковой культуры речи, скудностью словарного запаса. Необходимо обновить имеющиеся материально-техническое, методическое оснащение в соответствии с ФГОС ДО для реализации задач развития речи ребёнка, лексики и грамматики, формирования речевого творчества, детской инициативной речи и развития речевой культуры в целом.

## 6.4. Социально-коммуникативное развитие:

Сильная сторона:

Детям обеспечен свободный выбор различных видов детской деятельности. Отмечена динамика в процессе освоения личностно - развивающих форм общения с детьми и индивидуально-ориентированных технологий реализации образовательных программ.

Проблемное поле (слабая сторона):

Недостаточно реализуется элементарное правовое просвещение родителей, сотрудников, детей, направленное на расширение правовой осведомленности.

МБДОУ обеспечивает доступность качественного образования. В детском саду реализуется принципы развивающего обучения и интеграции образовательных областей в соответствии с возрастными возможностями и особенностями воспитанников. В основу организации образовательного процесса заложен комплексно-тематический принцип с ведущей игровой деятельностью. В группах созданы условия для познавательной и творческой активности детей.

Итоговая оценка освоения содержания образовательной программы проводится при выпуске ребенка из детского сада в школу. Планируемыми итоговыми результатами освоения детьми основной общеобразовательной программы в соответствии с ФГОС ДО являются целевые ориентиры, которые предполагают формирование у детей дошкольного возраста предпосылок к учебной деятельности.

Анализ продуктов детской деятельности способствует коррекции основной образовательной программы МБДОУ, составлению годового плана, индивидуальной работы с воспитанниками. Воспитанники нашего МБДОУ при выходе в школу успешно проходят адаптацию и хорошо подготовлены к обучению по пяти образовательным областям ФГОС ДО: познавательной, речевой, физической, художественно-эстетической, социально-коммуникативной. Это говорит о высоком профессионализме педагогов нашего учреждения.

Анализ учебно-воспитательного процесса позволяет заключить, что его организация, содержание и формы, используемые в настоящее время в МБДОУ, обеспечивают психическое развитие детей, сохранение и укрепление их здоровья, готовность к следующему этапу жизни – школьному.

#### 6.5. ВОСПИТАТЕЛЬНАЯ РАБОТА

В связи с введением ФГОС ДО в МБДОУ ведется работа по созданию образовательной среды, адекватной развитию ребенка, комфортных санитарногигиенических условий. Во всех направлениях деятельности дошкольного учреждения внедряются педагогические технологии. Реализуется введение детей в различные виды детской деятельности согласно ФГОС ДО: познавательно исследовательскую, игровую, коммуникативную, двигательную, изобразительную и др.

Согласно  $273 - \Phi 3$  «Об образовании в  $P\Phi$ » об информационной открытости учреждения родители могут познакомиться с информацией об учреждении, задать интересующие вопросы на сайте МБДОУ.

Все формы взаимодействия с родителями заранее спланированы. Поэтому каждый год в детском саду составляется комплексный план взаимодействия с семьями воспитанников.

Один из важных моментов в работе с родителями — ежедневное информирование их о том, как ребёнок провёл день, чему научился, каких успехов

достиг. Отсутствие информации порождает у родителя желание получить её из других источников, а эта информация может носить искажённый характер и привести к конфликтным ситуациям. Поэтому наши воспитатели ежедневно ведут индивидуальные беседы с родителями.

Опыт работы показал, что активная позиция педагогов, родителей, детей, родителей, делает воспитательно - образовательный процесс более эффективным, открытым и полным. В современных концепциях и нормативных документах социальное развитие рассматривается как одно из важнейших направлений личностного развития в целом. Это предполагает превращение учреждения в открытое пространство для взаимодействия с учреждениями социума в системе «ребенок-педагог-семья».

#### Проблемное поле (слабая сторона):

Несмотря на разнообразные формы работы с родителями наблюдается незнание родителями возрастных особенностей детей, их интересов.

Важно продуктивное сотрудничество педагогического, родительского и детского сообществ для развития творческой, социально адаптированной личности ребенка.

Необходимо продолжать работу по взаимодействию с социумом, для того чтобы учреждение стало центром социального действия, в котором идет ежедневная работа детей и взрослых, поэтому необходимо расширение внешних связей, использование образовательного потенциала социума.

## 6.6. ПРИНЦИПЫ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МКДОУ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ:

- Принцип системности целостный подход, взаимодействие и взаимосоответствие всех направлений и звеньев на достижение оптимального результата развития личности ребенка.
- Принцип развивающего образования опирается на «зону ближайшего развития» и предполагает использование новейших технологий и методик.
- Принцип индивидуализации и дифференциации предполагает учет субъективного опыта, индивидуальных предпочтений, склонностей, интересов и способностей детей и взрослых.
- Принцип гуманизации это утверждение непреходящей ценности человека, его становление и развитие.
- Принцип увлекательности является одним из важнейших. Весь образовательный материал интересен детям, доступен и подается в игровой форме.
- Принцип вариативности предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.
- Принцип активности предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

## 7. АНАЛИЗ УСЛОВИЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА

Важнейшими показателями, влияющими на результативность педагогического процесса, являются условия его организации, анализ которых позволит выявить причины и возможные последствия его нарушения, также позволит наметить пути его совершенствования. Главным условием являются человеческие ресурсы, а именно педагогические кадры учреждения.

Повышение уровня квалификации обеспечивается участием педагогов в объединениях, метолических через курсы повышения самообразование, развитие педагогического опыта. Важнейшей характеристикой МБДОУ является социально-психологический климат в коллективе. В настоящее сформирован коллектив единомышленников благоприятным время психологическим климатом, способствующим нормальному процессу решения стоящих перед коллективом задач. В МБДОУ обеспечивается психологический комфорт работникам, создаётся атмосфера педагогического оптимизма и ориентация на успех. Педагогический коллектив строит свою работу по воспитанию детей в тесном контакте с семьёй. Педагоги убеждены в том, что основное воздействие на развитие ребёнка всегда будет оказывать не детский сад, не школа, а прежде всего родители, семья.

Главная цель работы педагогов с семьёй психолого-педагогическое просвещение, оказание помощи в воспитании детей, профилактика нарушений в детско-родительских отношениях. Педагоги используют разнообразные формы вовлечения семьи в образовательный процесс.

<u>Проблемное поле:</u> Неоднородный контингент родителей (законных представителей), имеющий различные цели и ценности. Наличие в МБДОУ родителей (законных представителей) с потребительским отношением к процессу образования, воспитания и развития их детей, с пассивным отношением к участию в интерактивных мероприятиях, в управлении МБДОУ.

<u>Перспективы развития:</u> Осуществлять поиск эффективных путей взаимодействия (индивидуально ориентированных) с родителями (законными представителями) детей нового поколения, привлечение их к совместному процессу воспитания, образования, оздоровления, развития детей, используя наряду с живым общением (безусловно, приоритетным), современные технологии (Интернет-ресурсы, участие в разработке и реализации совместных проектов, участие в управлении МБДОУ и др.).

## 7.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ДРУГИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

МБДОУ занимает определенное место в едином образовательном пространстве

Хабаровского муниципального района и активно взаимодействует с социумом:

- Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

средняя общеобразовательная школа имени Героя Советского Союза А.П.Богданова с. Казакевичево Хабаровского муниципального района Хабаровского края

- КГБУЗ РБ АМБ с. Бычиха
- ДК Культуры с.Казакевичево;
- Управление образования администрации Хабаровского муниципального района Хабаровского края;
  - МКУ «Централизованная бухгалтерия учреждений образования»;
  - Администрация с. Казакевичево сельского поселения.
  - Библиотека с. Казакевичево
  - Музей «Здесь рубеж России»
  - Хабаровская краевая филармония
  - ЦРБ №3 с.Некрасовка
  - Воинская часть с. Казакевичево, пограничная застава

### 8. КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ УЧРЕЖДЕНИЯ

#### 8.1. Общие положения концепции

**Концепция** - система взглядов, единый определяющий замысел, ведущая мысль определенной работы, это характеристика будущего детского сада. Она формируется с учетом сложившегося опыта, социального заказа и желаемых инновационных перспектив.

Современное образование характеризуется процессом становления и развития человеческой субъектности, что требует наличия изменений в определенных способах деятельности, совершаемой личностью, путей конструирования себя как субъекта собственной жизни.

Концепция развития системы дошкольного образования основывается на праве каждого ребёнка на получение полноценного качественного образования в соответствии с его индивидуальными запросами и возможностями. Создание равных условий всестороннего и гармоничного развития каждого ребёнка и его позитивной социализации, радостного и содержательного проживания детьми периода дошкольного детства.

## 8.2. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ МКДОУ

Программа составлена на основе анализа имеющихся условий и ресурсного обеспечения с учетом прогноза о перспективах их изменений.

**Актуальность программы** развития ДОУ обусловлена изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны, введением ФГОС дошкольного образования.

В основе данной концепции лежат следующие принципы:

*Принцип гуманизации*, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребёнка.

При этом происходит:

- Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов.
- Обеспечение заинтересованности педагогов в результате своего труда.
- Радикальное изменение организации предметно развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей.
- Изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, введение интеграции различных видов деятельности.

*Принцип демократизации*, предполагающей совместное участие воспитателей специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.

*Принцип дифференциации и интеграции* предусматривает целостность и единство всех систем учебной деятельности и решение следующих задач:

- Психологическое и физическое здоровье ребёнка
- Формирование начал личности

*Принцип развивающего обучения* предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.

**Принцип вариативности** модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.

**Принцип общего психологического пространства,** через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случаи процесс познания протекает как сотрудничество.

*Принцип активности* - предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития ДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно - ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющий ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

#### Концептуальными направлениями развития деятельности ДОУ являются:

- Управление качеством дошкольного образования
- Программное обеспечение, методики, технологии
- Информатизация дошкольного образования
- Поддержка способных и одаренных детей и педагогов
- Укрепление материально технической базы ДОУ
- Обеспечение здоровьесбережения воспитанников
- Кадровая политика
- Общественное самоуправление
- Взаимодействие с родителями
- Обеспечение взаимодействия с социальными партнерами
- Расширение сети дополнительных услуг

# 8.3. МОДЕЛЬ ПЕДАГОГА ДЕТСКОГО САДА (КАК ЖЕЛАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ)

Личность может воспитать только личность. Поэтому, в современных условиях важное значение приобретает образ педагога детского сада. Качество дошкольного воспитания во многом определяется характером общения взрослого и ребенка. Проанализировав стиль общения педагогов учреждения с детьми, мы пришли к выводу, что 100% из них, приняли новую тактику общения - субъект - субъектное отношение, основанное на принципах сотрудничества, в котором позиция педагога исходит из интересов ребенка и перспектив его дальнейшего развития. Анализируя основные цели и направления деятельности детского сада в будущем, можно определить следующую модель педагога детского сада (как желаемый результат):

#### 1. Профессионализм воспитателя:

имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку;

владеет основами необходимых знаний и умений согласно нормативным документам; о свободно ориентируется в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесбережения, использует их как основу в своей педагогической деятельности;

владеет умением планировать и оценивать уровень развития детей своей группы; о умело использует элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода;

владеет педагогической техникой: речью, умением сконцентрировать внимание детей на решение педагогических задач, используя личностноориентированную модель

взаимодействия с детьми;

проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности;

умеет работать с техническими средствами обучения, видит перспективу применения ИКТ в образовательном процессе;

- стимулирует активность детей на занятии, их увлеченность познавательными и практическими заданиями, их потребность в самостоятельном добывании знаний, потребность к творческой переработке усвоенного материала. Широко практикует активные формы обучения; о реализует систему комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения воспитанников и их родителей;
- владеет способами оптимизации образовательного процесса путем включения в него новых форм дошкольного образования, расширения перечня дополнительных образовательных и оздоровительных услуг.

## 2. Проявление организационно-методических умений:

- использует в работе новаторские методики;
- включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию их детей; формирует у родителей позитивное отношение к овладению знаниями педагогики и психологии;
- владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

#### 3. Личностные качества педагога:

- педагог четко представляет себе цели и задачи, стоящие перед современным образованием, стремится к максимальному личному вкладу в скорейшее осуществление прогрессивных преобразований;
- имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества;
- обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью; тактичностью;
- владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личностное достоинство, не ущемляя самолюбие детей, их родителей, коллег по работе;
- обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей;
  - креативен;
  - воплощает идеи гуманизации педагогического процесса;
- развивает коммуникативно-адаптивные механизмы своей личности и личности ребенка с целью успешной интеграции в социуме;
- ведет работу по организации тесного взаимодействия медико-педагогического персонала учреждения, родителей и социума.

## 8.4. МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА ДОУ (КАК ЖЕЛАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ)

Период от рождения до поступления в школу является возрастом наиболее стремительного физического и психического развития ребенка, первоначального формирования физических и психических качеств, необходимых человеку в течение всей последующей жизни, качеств и свойств, делающих его человеком. Дошкольное образование призвано обеспечить создание основного фундамента развития ребенка

- формирование базовой культуры его личности. Это позволит ему успешно овладеть видами деятельности и областям знаний на других ступенях образования.

Владеет основными культурными способами деятельности, проявляет инициативу и самостоятельность в разных видах деятельности - игре, общении, конструировании и др.; способен выбирать себе род занятий, участников по совместной деятельности;

Обладает установкой положительного отношения к миру, другим людям и самому себе, обладает чувством собственного достоинства; активно взаимодействует со сверстниками и взрослыми, участвует в совместных играх. Способен договариваться, учитывать интересы и чувства других, сопереживать неудачам и радоваться успехам других, адекватно проявляет свои чувства, в том числе чувство веры в себя, старается разрешать конфликты;

Обладает развитым воображением, которое реализуется в разных видах деятельности, и, прежде всего, в игре; ребёнок владеет разными формами и видами игры, различает условную и реальную ситуации, умеет подчиняться разным правилам и социальным нормам;

Достаточно хорошо владеет устной речью, может выражать свои мысли и желания, может использовать речь для выражения своих мыслей, чувств и желаний, построения речевого высказывания в ситуации общения, может выделять звуки в словах, у ребёнка складываются предпосылки грамотности;

Развита крупная и мелкая моторика; ребенок подвижен, вынослив, владеет основными движениями, может контролировать свои движения и управлять ими;

Способен к волевым усилиям, может следовать социальным нормам поведения и правилам в разных видах деятельности, во взаимоотношениях со взрослыми и сверстниками, может соблюдать правила безопасного поведения и личной гигиены;

Проявляет любознательность, задаёт вопросы взрослым и сверстникам, интересуется причинно-следственными связями, пытается самостоятельно придумывать объяснения явлениям природы и поступкам людей; склонен наблюдать, экспериментировать. Обладает начальными знаниями о себе, о природном и социальном мире, в котором он живёт; знаком с произведениями детской литературы, обладает представлениями области живой элементарными ИЗ естествознания, математики, истории и т.п.; ребёнок способен к принятию собственных решений, опираясь на свои знания и умения в различных видах деятельности. Миссия образовательного учреждения заключается в создании оптимальных условий для обеспечения качественного образования и развития воспитанников В соответствии c современными требованиями условиях образовательного пространства поликультурного на основе личностно ориентированного взаимодействия детей и взрослых.

#### 8.5. МОДЕЛЬ БУДУЩЕГО ДЕТСКОГО САДА

Модель новой модернизированной дошкольной образовательной организации должна представлять собой детский сад, имеющий опыт работы по развитию физических и психических функций организма. Перспектива новой модели организации предполагает:

- эффективную реализацию образовательной программы воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения;
- обновленную нормативно-правовую, финансово-экономическую, материально-техническую и кадровую базы для обеспечения широкого развития новых форм дошкольного образования;
- четкое распределение и согласование компетенций и полномочий, функций и ответственности всех субъектов образовательного процесса;
- усиление роли комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- обеспечение программного и учебно-методического оснащения федеральных государственных образовательных стандартов и примерных образовательных программ дошкольного образования, эффективную реализацию комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей дошкольного возраста, обеспечение условий для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально-ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, когнитивное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- высокая конкурентоспособность образовательного учреждения путем включения в педагогический процесс новых форм дошкольного образования, а также расширения сферы образовательных услуг, предоставляемых воспитанникам и неорганизованным детям микрорайона;
  - поддержку и развитие разнообразных форм оздоровительной работы в ДОУ;
- применение личностно-ориентированной модели взаимоотношений педагогов с детьми, характеризующейся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов.

Такова модель будущего учреждения, которое видится нам в результате реализации Программы развития.

#### 8.6. МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ ДОУ

Системообразующий фактор педагогической системы - управление, искусство управления процессом обучения - это педагогический менеджмент, т.е. совокупность принципов, методов, организационных форм, приемов управления образовательным процессом, способствующих повышению его эффективности и качества. Управление в условиях рынка получило название менеджмента. Отличительные особенности менеджмента заключаются в том, что он ориентирует руководителя на удовлетворение потребностей рынка, постоянное повышение эффективности деятельности организации, свободу принятия решений, разработку стратегических целей и программ и их корректировку в зависимости от потребителя. Новые социально-экономические запросов **V**СЛОВИЯ образовательную организацию перед множеством проблем, которые невозможно решить без умелого руководства.

Успех работы дошкольной организации в немалой степени зависит от внедрения в практику идей педагогического, кадрового, финансового менеджмента, которые включают совокупность принципов, средств, форм и методов управления педагогическим процессом в целях удовлетворения запросов детей и их родителей. Успешному решению задач ДОУ способствует реализация основных принципов управления дошкольным образовательным учреждением:

- оптимальное соотношение централизации и децентрализации в управлении;
- единство единоначалия и коллегиальности в управлении
- рациональное сочетание прав и обязанностей, ответственности в управлении и самоконтроля;
  - осуществление научного подхода в управлении, преодоление формализма;
- сочетание государственных и общественных начал, расширение самоуправления.

При создании модели системы управления мы опираемся на основное положение о том, что деятельность есть творческий процесс, а ее результаты носят индивидуальный творческий характер. Необходимость достижения индивидуального мастерства и коллективного творчества сотрудников ставит администрацию учреждения в ситуацию поиска нового управленческого механизма на основе организационной, проектировочной, координирующей и контролирующей деятельности. Мы стремимся придать системе управления иную направленность, которая обеспечит появление новых качественных характеристик как в развитии ребенка, так и в развитии специалистов и педагогической системы в целом.

Важными направлениями деятельности руководителя ДОУ являются:

• оценка и подбор кандидатов на вакантные должности;

- работа в режиме экспериментальной площадки
- анализ кадрового потенциала и потребностей в персонале;
- отслеживание профессиональной и социально-психологической адаптации работников;
- планирование и контроль деловой карьеры сотрудников;
- стимулирование деятельности педагогов (управление трудовой мотивацией);
- обеспечение условий для развития коллектива, его сплоченности, организованности;
- анализ и регулирование групповых и личных взаимоотношений, социальнопсихологического климата в коллективе, совершенствование организационной культуры;
- управление конфликтами, предупреждение их возникновения.

В связи с этим возникает потребность создания нового управленческого механизма, обеспечивающего саморазвитие, рост творческого потенциала и самовыражение каждого члена коллектива, что, в свою очередь, станет позитивным фактором в процессе становления и развития личности каждого ребенка. Модель функционирования данного управленческого механизма представляется нами через реализацию основных направлений:

- совершенствование структуры управления, основанной на принципах демократии в управлении персоналом, гласности в принятии управленческих решений, коллегиальности, четком определении места и обязанностей каждого специалиста в образовательном процессе ДОУ;
- модернизация Педагогического совета, определение его функций в общей управленческой структуре;
  - организация научно-методической службы, определение ее функционала;
- обеспечение условий для перехода части воспитателей, имеющих высокую квалификацию и профессионализм, на режим доверия и самоконтроля.

Критерии для перехода на режим самоконтроля:

- педагогически грамотное, с учетом современных достижений педагогической науки и практики, планирование и организация образовательного процесса;
- владение воспитателем активными методами работы, нестандартными формами организации занятий с детьми;
- достижение оптимального результата, выражающегося в стабильном уровне знаний, умений, воспитанности детей;
- качественный уровень оздоровительной работы, и как результат снижение заболеваемости дошкольников.

Однако перевод воспитателя на режим доверия вовсе не означает отказ от посещения администрацией данной группы. Посещения могут быть связаны с изучением и обобщением опыта работающих в группах специалистов с тем, чтобы

сделать его достоянием всего педагогического коллектива. Цель этих посещений может заключаться в следующем:

- оказание методической поддержки при освоении новых программ и педагогических технологий;
- помощь в психолого-педагогическом обосновании и описании разрабатываемой технологии;
  - коррекция в организации творческого поиска.

Концепция будущего учреждения определяет стратегию и инновационную направленность развития учреждения. Последовательная реализация программы развития МБДОУ ориентирована на обеспечение высокого качества дошкольного образования, а также обеспечение работы дошкольного образовательного учреждения как центра развития детей и педагогической поддержки родителей.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и программы развития МБДОУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно — ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности МБДОУ в условиях ФГОС ДО, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым;

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими;

*Информационная* — владение умением систематизировать и «сворачивать» информацию, работать с разными видами информации;

*Продуктивная* — умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки);

*Нравственная* — готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам;

Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для МБДОУ напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны — бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно - образовательном процессе и в системе

дополнительного образования.

В нынешних условиях образование должно придавать импульс инновационным процессам. Педагогами нашего дошкольного учреждения ведутся поиски, направленные на превращение образовательного процесса в живое, заинтересованное общение ребёнка с взрослыми и сверстниками в разных видах детской деятельности, среди которых главенствует игра.

Переход на новую стадию реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования связан с рядом преобразований:

- •появление новых условий (запрос социума, изменение политики государства, обновление требований к качеству образования);
- появление новых нормативно-правовых документов, регламентирующих деятельность в дошкольном учреждении (Закон «Об образовании в Российской Федерации», ФГОС ДО и др.);
- привлечение родителей (законных представителей) к активным партнёрским отношениям с дошкольным учреждением.

Исходя из всего вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ служат:

- •Качество образования
- •Охрана здоровья
- •Сотрудничество

Образ будущего дошкольного учреждения - это детский сад, где ребенок реализует свое право на индивидуальное развитие в соответствии со своими потребностями, возможностями и способностями; педагоги развивают свои профессиональные и личностные качества; руководитель обеспечивает успех деятельности воспитанников и педагогов; коллектив работает в творческом поисковом режиме, основываясь на гуманных отношениях партнерского сотрудничества.

Основной структурной единицей в процессе развития МБДОУ выступает взаимодействие участников образовательных отношений в системе «педагогребенок- родитель». Родители (законные представители) формируют социальный заказ на уровне общественной потребности; воспитатели являются непосредственным реализатором образовательных услуг на уровне государства; дети выступают как потребители оказываемых МБДОУ услуг по обучению и воспитанию, развитию личности.

Для того, чтобы педагоги могли эффективно осуществлять взаимодействие с семьей, необходимо повышение их правовой и психолого-педагогической культуры, формирование гуманистических взглядов на процесс образования, а также профессиональные умения контактировать с родителями (законными представителями).

Таким образом, цель разработки данной концепции программы развития

МБДОУ заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребёнка на протяжении всего пребывания в детском саду.

## 9. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 1. Модернизация системы управления дошкольной образовательной организацией в условиях его деятельности в режиме развития;
- 2. Переход на новый качественный уровень образовательных услуг в соответствие с ФГОС, посредством кадрового обеспечения, современного менеджмента ДОУ, плодотворного взаимодействия с родительской общественностью;
- 3. Создание условий, обеспечивающих качество высокое результатов образовательного процесса ПО формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно - ориентированную модель и субъект -субъектную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развития творческого потенциала, сохранения достигнутого уровня качества образования и воспитания;
- 4. Обеспечение равных стартовых возможностей дошкольникам с разным уровнем физического и психического развития, на основе использования научных, современных технологий;
- 5. Организация дополнительных образовательных услуг в соответствии с социальным запросом родителей и возможностями педагогического коллектива;
- 6. Моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использования средств информатизации в образовательном процессе, направленной на формирование ключевых компетенций дошкольников;
- 7. Совершенствование и обновление системы взаимодействия с семьями воспитанников, содействие повышению роли родителей в образовании ребенка дошкольного возраста;
- 8. Дошкольное образование должно трансформироваться в гибкую, научно обоснованную, вариативную систему, реализующую государственный образовательный заказ и отвечающую запросам потребителей образовательных услуг (дошкольников и их законных представителей).
- 9. Приведение в соответствие с требованиями развивающей предметно пространственной среды и модернизация материально-технической базы ДОУ.
- 10. Обеспечение эффективного, результативного функционирования и постоянного роста профессиональной компетентности педагогов.

### 10. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ МБДОУ

При разработке стратегии развития МБДОУ была определена перспектива деятельности коллектива:

- приоритет ребенка. Ценность качества образовательного процесса для ДОУ напрямую связана с ценностью ребенка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребенка означает, с одной стороны, бережное отношение к ребенку (его здоровью, интересам, возможностям), с другой стороны, создание оптимальных условий для его развития в образовательном процессе. Такими условиями в ДОУ выступают образовательных вариативность программ, использование современных технологий, образовательных обеспечивающих личностное развитие образовательном процессе, позитивная социально-психологическая атмосфера воспитательной работы;
- образования. качество дошкольного Эта ценность определяется выбора ребенка предоставлением возможности ДЛЯ индивидуального образовательного плана на основе разнообразия содержания, форм и методов работы с детьми; обеспечением социальной защиты ребенка; гарантией достижения каждым ребенком необходимого уровня подготовки для успешного обучения в начальной школе.
- преемственность дошкольного и начального школьного образования. Предполагает дальнейшее развитие контактов ДОУ со школой с целью обеспечения преемственности образования, развития детей и интеграции дошкольного образования в образовательное пространство города.
- компетентность (профессионально-педагогическая) это системное понятие, которое определяет объем компетенций, круг полномочий в сфере профессионально-педагогической деятельности. В более узком понимании под профессионально-педагогической компетентностью понимается системное явление, сущность которого состоит в системном единстве педагогических знаний, опыта, свойств и качеств педагога, позволяющих эффективно осуществлять педагогическую деятельность.

## 11. ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

Изменение в содержании образования с использованием личностноориентированных технологий планируется провести поэтапно, в течение трёх лет с момента выработки концепции развития МБДОУ.

Программа развития реализуется через проекты, направленные на оптимизацию всех сторон образовательного процесса, включая управление детским садом, а значит, находятся во взаимосвязи со стратегическими задачами программы развития детского сада.

Каждое направление работы программы развития представлено в виде проекта:

## 1-ый этап – подготовительный (2023-2024 уч. г.)

- разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с программой развития;
- создание условий (кадровых, материально-технических и т. д.) для успешной реализации мероприятий в соответствии с программой развития;
- начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства.

## Проект «Лаборатория пространства»

## Планируемые направления деятельности:

- 1. Проведение качественного анализа материально-технической базы предметно- пространственной среды;
- 2. Исследование климата в педагогическом и детском коллективах для определения уровня психологической комфортности в них;
- 3. Создание условий для организации образовательного процесса с учётом многообразия индивидуальных и возрастных детских возможностей, и способностей (дети с ограниченными возможностями здоровья, особыми потребностями в обучении и воспитании);
- 4. Реализация модели развивающей среды и интегрированного игрового пространства, согласно ФГОС ДО;
- 5. Проведение планового тематического контроля по созданию предметнопространственной среды в каждой возрастной группе, в соответствии с ФГОС ДО.

# 2-ой этап – практический (2024-2025 гг.)

- апробирование модели, обновление содержания организационных форм, педагогических технологий;
  - постепенная реализация мероприятий в соответствии с программой развития;
  - коррекция мероприятий.

Проект «Растишка» строит свою деятельность в соответствии с требованиями СанПиН и на основе учёта критериев и показателей здоровья и физического развития

воспитанников. Планирование работы включает в себя последовательные шаги, начиная от адаптационного периода с переходом на здоровьесберегающие технологии и до выпуска здорового, владеющего основами валеологической грамотности ребёнка-школьника.

<u>Цель:</u> сохранение и укрепление здоровья детей; достаточный уровень сформированности у детей основ культуры здоровья; повышение коэффициента здоровья детей (здоровый ребенок);

## Планируемые направления деятельности:

- 1. Проведение исследований семей воспитанников для выявления уровня удовлетворенности родителей работой МБДОУ по вопросам охраны и укрепления здоровья детей:
- 2. Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер-классы)
- 3. Организация системы ежемесячной работы по проведению консультирования родителей всеми специалистами ДОУ, в соответствии в выявленными проблемами.
- 4. Организация индивидуальных консультаций для родителей и воспитанников всеми специалистами ДОУ.
- 5. Проведение наглядной агитации (оформление тематических стендов, раздача информационного материала).
- 6. Приобщение родителей к общедоступной информации для ознакомления и совместного обсуждения через официальный сайт ДОУ.
  - 7. Постановка конкретных задач на следующий учебный год.

**Проект «Детская мастерская»** основан на цикле мини-проектов: творческих, исследовательских, игровых, экологических, информационно-практических и др..

Так как сформированность начальных представлений к учебной деятельности и мотивов является показателем успешности ребенка и результатом качества образовательных услуг, то в результаты реализации данного проекта, связанных с развитием ребенка по следующим направлениям:

- Физическое
- Познавательное
- Речевое
- Художественно- эстетическое
- Социально-коммуникативное

<u>Цель:</u> совершенствование образовательного процесса в МБДОУ путем включения в него проектных и игровых технологий, интегрированных форм организации непрерывной образовательной деятельности, методов и приемов, способствующих реализации личностно-ориентированного и системно - деятельностного подходов.

Планируемые направления деятельности:

- 1. Создание условий для успешного освоения образовательной программы МБДОУ;
- 2. Становление открытой, гибкой и доступной системы образования, на основе духовных ценностей народов России, патриотических ценностей и культурно исторических традиций Орловского края;
- 3. Создание индивидуальных маршрутов развития детей, предполагающее полное взаимодействие педагогов и специалистов, а также работу с родителями по самореализации личности их детей;
- 4. Мониторинг сформированности у детей начальных представлений к учебной деятельности и уровня мотивации к успешности обучения в школе и дальнейшей жизни.

Результаты реализации содержания проекта служат основанием преемственности дошкольного и начального общего образования и предполагают формирование у детей дошкольного возраста предпосылок к учебной деятельности на этапе завершения ими дошкольного образования.

Проект «Факультем профессионального роста педагога» отличается от традиционных методических мероприятий и использует более практические методы работы по повышению профессиональной компетентности педагогов. А именно: обучение технологии создания буклета, фоторепортажа, информационного стенда, мультимедийной презентации, навыку грамотного пользования интернет — сети, обучающие тренинги по повышению личностных и профессиональных компетенций, мастер-классы для коллег и родителей.

<u>Цель:</u> совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников в целях реализации планируемых изменений.

# Планируемые направления деятельности:

- 1. Изучение и выявление уровня педагогического мастерства и степени удовлетворенности педагогической деятельности через самоанализ педагогов.
- 2.Повышение профессиональной компетентности педагогов через курсы повышения квалификации, посещение методических объединений, семинаров, творческих групп, конференций района и области.
  - 3. Прохождение аттестации педагогических работников.
- 4.Участие с докладами на семинарах, педагогических чтениях, районных мероприятиях.
- 5. Участие самостоятельно и с воспитанниками в соревнованиях, смотрах-конкурсах разного уровня.
- 6. Приобщение педагогов к методической работе детского сада: выступление на педагогических советах, работе творческих и рабочих групп по составлению рабочих и образовательных программ, консультаций, общих родительских собраниях.
  - 7. Стимулирование педагогов к самообразованию, дистанционному обучению с

использованием интернет - ресурсов.

- 8. Сетевое взаимодействие педагогов с целью усиления ресурса учреждения за счет ресурсов других учреждений и продвижения продуктов инновационной деятельности на рынок образовательных услуг.
- 9. Создание публикаций, в виде материалов методического и научного характера (предполагается обмен передовым опытом с социальными партнёрами).
- 10. Предоставление ежегодного отчета по повышению творческого потенциала каждого педагога.

## Проект «Сотрудничество»

<u>Щель:</u> Совершенствование системы взаимодействия с родителями, обеспечивающей повышение уровня грамотности родителей в вопросах последовательного развития и воспитания детей, а также согласование требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей.

## Планируемые направления деятельности:

- 1. Проведение анкетирования родителей, направленного на трудности в воспитании своих детей и проблемы по организации работы детского сада (в начале учебного года и в конце).
- 2. Проведение исследований семей воспитанников для выявления: уровня удовлетворенности родителей работой ДОУ, основных ценностей семей, их образовательного уровня, социального и материального положения.
- 3.Выявление трудностей и проблем для организации педагогической работы с родителями.
- 4. Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (соревнования, конкурсы, мастер классы)
- 5. Организация системы ежемесячной работы по проведению консультирования родителей всеми специалистами ДОУ, в соответствии в выявленными проблемами.
- 6. Организация индивидуальных консультаций для родителей и воспитанников всеми специалистами ДОУ.
- 7. Проведение наглядной агитации (оформление тематических стендов, раздача информационного материала).
- 8. Приобщение родителей к общедоступной информации для ознакомления и совместного обсуждения через официальный сайт МБДОУ.
  - 9. Постановка конкретных задач на следующий учебный год.

## 3-ий этап – итоговый (2026 - 2027уч.г.)

- реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов;
- анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в программе развития.

## Проект «Галерея успеха»

<u>Цель:</u> изучение, обобщение и представление передового педагогического опыта педагогов и МБДОУ в целом.

## Планируемые направления деятельности:

- 1. Изучение профессионального мастерства:
- самоанализ педагогов;
- анкетирование педагогов;
- обогащение опыта педагогов для выявления уровня педагогического мастерства
- формирования заявок на курсы повышения квалификации, уровня образования.
- 2. Включение педагогического состава в участие творческих групп, методических объединений, обучающих семинаров района, направленных на практическое внедрение современных образовательных технологий, интегрированных форм осуществления непосредственной образовательной деятельности.
- 3. Создание системы методического сопровождения обучения и повышения педагогического мастерства.
- 4. Создание творческой группы внутри детского сада по разработке плана внедрения современных технологий путем передачи практического передового опыта.
- 5. Совершенствование комплексно-методического планирования путем включения интегрированных форм осуществления обучающих мероприятий посредством проектных и игровых технологий.
- 6. Организация взаимных посещений педагогами непосредственной образовательной деятельности в возрастных группах.
- 7. Осуществление контроля качества выполнения планируемых направлений деятельности.
  - 8. Обобщение полученных результатов и внесение необходимых изменений.

## 12. ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ:

- 1 этап- Аналитико-прогностический (Подготовительный): 2023 год
- Анализ комплекса условий, имеющихся в МБДОУ для реализации ФГОС ДО. Выявление проблемных зон;
  - Проанализировать результаты реализации Программы на 2018-2022гг.
- Создать творческую группу по проектированию Программы на 2023-2027 гг;
- Создать нормативно-правовую базу ДОУ обеспечивающую реализацию Программы;
- Разработать перспективные инновационные направления обеспечения Программы на основании анализа состояния здоровья воспитанников, уровня развития детей и квалификации педагогов, состояния материально технической и финансовой базы ДОУ, в соответствии с ФГОС ДО.
  - **2** этап Деятельностный (Практический): 2024-2025 года;
  - Реализация Программы;
- Организация деятельности управленческой и методической служб по внедрению инновационных технологий по реализации Программы.
  - **3** этап Рефлексивный (Итоговый): 2027 год.
  - Анализ реализации Программы развития по всем направлениям;
- Оценка эффективности и совершенствование инновационной модели образовательного пространства, обеспечивающей доступность и новое качество образования;
  - Внедрение, совершенствование и распространение перспективного опыта.

#### 13. РЕСУРСНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОГРАММЫ

## 13.1. Кадровое обеспечение

- 1. Создавать условия для творческой работы и для роста профессионального мастерства педагогов через курсовую переподготовку.
- 2. Совершенствовать систему поощрения творчески активно работающих сотрудников.
- 3. Создать комфортные здоровьесберегающие условия для повышения профессионального мастерства, через:
  - обеспечение оптимальной нагрузки;
  - совершенствование методической работы;
  - создание психологических комфортных условий;
  - формирование нового профессионального мышления.

## 13.2. Научно-методическое обеспечение:

- 1. Организация постоянно действующего семинара для воспитателей по использованию новых технологий личностно-развивающего, социально-адаптивного и оздоровительного характера.
- 2. Подготовка методического комплекса по проектированию локальной интегрированной среды в группах.
- 3. Оснащение воспитателей методическими пособиями и рекомендациями к новой программе.

## 13.3. Материально - техническая база

Совершенствовать качество системы образования, оснащая помещения современными TCO, наглядными, раздаточными, дидактическими материалами, пособиями и другими средствами.

#### 13.4. Финансы:

- 1. муниципальное задание;
- 2. смета расходов ДОУ;
- 3. фонд оплаты труда;
- 4. спонсорская благотворительная помощь (благотворительные пожертвования);
- 5. средства от предоставления дополнительных платных образовательных и медицинских услуг.

# 14. ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

п/п	Концептуал	Направления развития	Перио	Содержательные характеристики
	ьные	паправления развития	Д	Содержительные хириктеристики
			реали	
	направлен ия		*	
			зации	
1	развития	Connection	2022	All and the population of the control of
1	Управлени	_	2023-	•Использование метода проектов;
		образовательной	2027	• Разработка плана
		деятельности в соответствии		преемственности ДОО со школой;
		с ФГОС ДО.		• Разработка мероприятий по
		Совершенствование системы		созданию условий формирования
	образован	интегративного образования,		равных стартовых возможностей;
	ия	реализующего право каждого		• Создание условий для воспитания
		ребенка на качественное и		и развития детей с ОВЗ в условиях
		доступное образование,		реализации ФГОС ДО.
		обеспечивающее равные		• Проектирование психолого-
		стартовые возможности для		педагогической поддержки
		полноценного физического и		социализации и индивидуализации
		психического развития детей		развития ребенка с ОВЗ в условиях
		как основы их успешного		образовательной деятельности
		обучения в		ДОУ, создание
		школе.		индивидуальных образовательных
				маршрутов;
				• Создание предметно-
				пространственной развивающей и
				социокультурной среды в
				соответствии с ФГОС ДОО
2	Программ	Реализация ООП ДО;	2023	- Создание условий для
	ное	Внедрение вариативных	2027	внедрения и внедрение
	обеспечен	дополнительных		инновационных образовательных,
	ие,	образовательных программ;		информационных,
	методики,	Внедрение информационных		здоровьесберегающих технологий;
	технологи	технологий в		- Методическое обеспечение
	И	образовательный и		ООП ДОО;
		управленческий процесс;		-Разработка индикаторов
		Внедрение		реализации ООП ДОО;
		здоровьесберегающих		- Приобретение компьютеров,
		технологий		мультимедийного оборудования и
				т.д.;
<u></u>	l	<u> </u>	L	= · <del>[</del> · · · · · ]

				Daniel amie
				-Разработка дидактического и
				методического материала для
				работы с дошкольниками с ОВЗ.
3	Информат	Внедрение информационных	1	- Создание условий для
	изация	технологий в	2027	освоения информационных
	дошкольно	образовательный и		технологий;
	ГО	управленческий процесс		- Повышение квалификации
	образован			педагогов на курсах
	ия			- Создание электронных
				документов в образовании
				(планирование, мониторинги,
				отчеты, организация детской
				деятельности, рабочие листы,
				«портфолио» детей и т.д.)
				- Разработка дидактического и
				методического материала для
				работы с дошкольниками
				- Систематизация и хранение
				исследовательских и проектных
				работ,
				сопровождение своего портфолио.
				- организация эффективного
				сетевого взаимодействия
4	Попперии	Участие в конкурсах,	2023	Разработка индивидуального
4	· · · · •		1	1 -
	a	фестивалях	2027	образовательного маршрута
	способных			
	И			
	талантлив			
	ых детей и			
	педагогов			
5	Укреплени	Формирование	2023-	Разработка рекомендаций по
	e	социокультурной среды,	2027	проектированию предметно-
	материаль	соответствующей		пространственной среды в разных
	но –	возрастным,		возрастных группах.
	техническ	индивидуальным,		
	ой базы	психологическим и		
	ДОУ	физиологическим		
		особенностям детей		
6	Обеспечен	Расширение спектра	2023-	- Применение современных
1				

	злоровьесб	оздоровительных услуг,		- Создание системы
	ережения	валеологическое образование		оздоровительной работы
	воспитанн	семьи, формирование		оздеревительней рассты
	иков	культуры ЗОЖ		
7	Кадровая	- Повышение	2023-	- Изучение качества
'	политика	профессионального уровня		профессиональной деятельности
	ПОЛИТИКа	педагогов посредством		кадров (руководящих,
		вариативных форм обучения;		педагогических)
		- Привлечение социальных		- Разработка диагностических карт
		партнеров для совместной		профессионального мастерства и
		работы по проекту «Кадровая		определение личных потребностей
				сотрудников в обучении;
		политика»;		
		- Повышение мотивации		- Проведение самоанализа
		педагогов для участия в		- Разработка плана повышения
		конкурсном движении путем		квалификации педагогов,
		формирования механизма		профессиональной переподготовки;
		экспертизы инновационной		- Разработка нормативных
		деятельности.		правовых актов, необходимых для
		- Аттестация педагогических		формирования кадрового резерва
		работников.		на должности руководителей
				муниципальных образовательных
				организаций
				- Подготовка и сопровождение
				аттестации педагогических и
				руководящих работников;
				- Обучение педагогов современным
				технологиям взаимодействия со
				взрослыми и детьми (технологии
				проектирования, информационные
				технологии, технология
				«портфолио» и пр.)
				- Использование дистанционных
				образовательных технологий;
				- Использование корпоративного
				обучения;
				- Создание системы повышения
				педагогической мотивации
				сотрудников;
				-Аттестация педагогических
				работников на установление

				квалификационных категорий.
8	Обществен	Решение вопросов	2023	- Организация Совета родителей
	ное	обеспечения	2027	
	самоуправ	образовательного процесса		
	ление	участниками		
		образовательных отношений		
9	Взаимодей	-Вовлечение родителей в	2023	- Активизация работы
	ствие с	решение вопросов развития	2027	родительских активов
	родителям	образовательного		- Использование нетрадиционных
	И	учреждения формами		форм работы с родителями
		общественного		- Организация Консультационного
		самоуправления;		пункта
		- Участие родителей в		
		общественной жизни ДОУ		
10	Обеспечен	<b>1</b>	2023	- Экскурсии, совместные
			2027	праздники, посещение выставок
		спорта; здравоохранения,		
		общественными		
	социальны	организациями и т.д.		
	МИ	- Совершенствование		
	партнерам	профессиональной		
	И	компетентности и		
		общекультурного уровня		
		педагогических работников		
		- Формирование		
		положительного имиджа, как		
		образовательного		
		учреждения, так и		
		социального партнера		

4.4	ъ	TT #	2000	0.7	
11	Расширени		ное 2023	- Обеспечение	-
		удовлетворение	в 2027	новых	дополнительных
	дополните	образовательных		образовательных	программах
	льных	потребностях населе	ния	дополнительного	образования
	услуг	поселка и основн	ого	детей	
		контингента ДОУ			
		- Повышение			
		престижа дошколы	ной		
		образовательной организа	ции		
		среди родителей (законн	ных		
		представителей)			
		- Создание систе	мы		
		дополнительных			
		образовательных усл	іуг,		
		обеспечивающих поддерх	кку		
		семейного воспитан	ия,		
		системы раннего выявле	ния		
		одаренности и психоло			
		педагогического			
		сопровождения детск	ого		
		развития во взаимодействи			
		семьей.			

#### 15. ОБЪЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Финансирование учреждения осуществляется ИЗ федерального И муниципального бюджетов на основе муниципального задания учреждения, определенного на очередной финансовый год. Уменьшение объема субсидии, предоставленной на выполнение муниципального задания, в течение срока его выполнения осуществляется только при соответствующем изменении муниципального задания.

## 16. УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ РАЗВИТИЯ МКДОУ

Заказчиком и координатором программы является Педагогический совет МБДОУ.

Заказчик – координатор в лице заведующего МБДОУ:

- разрабатывает и утверждает в пределах своих полномочий нормативные правовые акты, необходимые для реализации программы;
- •разрабатывает ежегодно в установленном порядке предложения по уточнению перечня программных мероприятий на очередной финансовый год, уточняет затраты по программным мероприятиям, а также механизм реализации программы;
- несет ответственность за своевременную и качественную подготовку, реализацию программы, обеспечивает эффективное использование средств, выделяемых на ее реализацию;
- осуществляет координацию деятельности исполнителей по подготовке и реализации программных мероприятий, а также по анализу и рациональному использованию средств бюджета и средств внебюджетных источников.

Управление и корректировка программы осуществляется Педагогическим советом МБДОУ. Управление реализацией программы осуществляется заведующим МБДОУ.

## Подпрограмма «Качество образования»

*Цель:* создание условий для обеспечения уровня и качества подготовки выпускников МБДОУ требованиям ФГОС ДО для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования и обеспечения объективной оценки соответствия образовательной деятельности требованиям ФГОС.

- 1. Создать систему методического и дидактического обеспечения образовательного процесса.
- 2. Организовать эффективное взаимодействие педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию образовательного процесса

Мероприятие	Срок	Ответстве	Планируемый результат
	реализ	нный	
	ации		
Комплексная оценка актуального	2023-	Заведующ	Проблемно-
состояния образовательного		ий	ориентированный анализ
процесса в ДОУ			качества образовательной
•			услуги
Обновление образовательной	2023-	Заведующ	Внесение дополнений к
программы в соответствии с ФГОС,	2024	ий,	Образовательной
запросами семей воспитанников,		педагоги	программе дошкольного
актуального состояния		ДОУ	образования
образовательного процесса			
Разработка системы мониторинга	2023-	Заведующ	Система комплексного
качества образовательного процесса	2024	ий,	мониторингового
в ДОУ.		педагоги	исследования
Подготовка нормативно-правового и		ДОУ	
методико-диагностического			
обеспечения мониторингового			
исследования			
Разработка системы планирования	2023-	Заведующ	Система планирования
(перспективного, календарного) в	2024	ий,	
соответствии с реализуемой		педагоги	
программой		ДОУ	
Разработка комплексно-	2023-	Заведующ	Система комплексно-
тематического плана психолого-	2024	ий,	тематического
педагогической работы с детьми		педагоги	планирования на основе
дошкольного возраста на основе		ДОУ	использования

использования инновационных педагогических технологий			инновационных педагогических
			технологий
Разработка системы (плана)	2023-	Заведующ	Система взаимодействия
взаимодействия педагогов,	2024	ий,	
родителей, медицинского персонала,		педагоги	
специалистов по направлениям		ДОУ	
развития воспитанников			
Информатизация образовательного	2024-	Заведующ	Создание
процесса в ДОУ:	2025	ий,	информационной модели
- создание электронных документов		педагоги	управления качеством
в образовании (планирование,		ДОУ	дошкольного образования
диагностика, отчеты, портфолио			
детей и педагогов и др.);			
систематизация и хранение			
исследовательских и проектных			
работ.			

## Подпрограмма «Ребёнок»

*Цель:* создать единое образовательное пространство, стимулирующее физическое, интеллектуальное и личностное развитие ребенка, обеспечивающее индивидуальную поддержку детей с ОВЗ и детей-инвалидов, детей с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности за счет внедрения современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникативных.

- 1. Сохранение самоценности дошкольного детства, обеспечение благополучия ребенка, его комфортного пребывания в МБДОУ.
- 2. Стимулирование физического, интеллектуального и личностного развития ребенка, успешное усвоение выпускниками ДОУ основной образовательной программы дошкольного образования.
- 3. Обеспечение индивидуальной поддержки детям инвалидам и детям с OB3, детям с высоким уровнем интереса и самореализации в разных видах деятельности.
- 4. Внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных.

Мероприятие	Срок	Ответственный	Планируемый
	реализации		результат
Корректировка содержания	на 01.09.	Заведующий	Новый
образовательной программы с	ежегодно		качественный
учетом нормативных			уровень
требований в сфере			образовательной
образования в РФ			программы
Разработка программы	2023-2024	Заведующий,	Программа
мониторинга качества		педагоги ДОУ	комплексного
образовательного процесса.			мониторингового
Подготовка нормативно-			исследования
правового и методического			
обеспечения мониторингового			
исследования			
Мониторинг потребности	Ha 01.06.	Заведующий	Статистические
заинтересованного населения в	ежегодно		данные
новых формах дошкольного			
образования (анкетирование,			
опрос)			
Совершенствование	2023-2024	Заведующий,	Образовательное

предметно-развивающей среды:		завхоз	пространство,
оборудование групповых			соответствующее
помещений и кабинетов			требованиям
специалистов			СанПиНа,
развивающими пособиями,			программе
сюжетными игрушками,			МКДОУ, ФГОС,
играми, развивающей			возрастным и
направленности; пополнение			индивидуальным
программно-методического,			особенностям
дидактического и			детей
диагностического			
сопровождения			
образовательной программы.			
Повышение профессионального	2023-2024	Заведующий	Высокий
уровня педагогических кадров в			профессиональный
вопросах использования в			уровень
практике работы современных			педагогического
технологий дошкольного			коллектива,
образования: курсовая			готовность к
подготовка;			работе в
Участие в работе объединений			инновационном
педагогов разного уровня.			режиме
- Информатизация	2023-2024	Заведующий,	Активное
образовательного процесса:		педагоги ДОУ	использование
- Включение ИКТ в			ИКТ в рамках
образовательный процесс			образовательного
			процесса

## Подпрограмма «Управление»

*Цель:* Модернизировать систему управления ДОО в условиях внедрения ФГОС, обеспечить развитие системы самооценки качества образования и эффективности работы в сочетании с информационной открытостью.

- 1. Развитие общественного управления в МБДОУ.
- 2. Обеспечение открытости деятельности МБДОУ для всех заинтересованных общественных организаций, структур.
- 3. Внедрение процесса информатизации в образовательную деятельность МБДОУ. Создание условий для открытости МБДОУ в информационном пространстве.
- 4. Совершенствование процесса взаимодействия между участниками образовательного процесса, родителями и социумом через развитие социальных связей МБДОУ с социальными партнерами города.
  - 5. Формирование положительного имиджа ДОУ.

Мероприятие	Срок	Ответствен	Планируемый
	реализации		результат
Мониторинг эффективности	В течение	Заведующий	Статистические
функционирования управляющей	отчетного		данные
системы ДОУ	периода		
Подготовка нормативно-правового	В течение	Заведующий	Документация ДОУ
обеспечения деятельности	отчетного		
дошкольного образовательного	периода		
учреждения (внесение изменений в			
уставные документы, разработка			
локальных актов, форм финансово-			
экономической отчетности)			
Привлечение многоканальных	2023-2027	Заведующий	Увеличение
источников финансирования	(ежегодно)		материально-
(бюджет, внебюджет, участие			технической базы
учреждения в приоритетных			ДОУ
проектах в области образования)			
Расширение участия общественных	2023-2027	Заведующий	Эффективно
форм в управлении учреждением:			действующая
расширение полномочий			стабильная система
Управляющего Совета; участие в			управления
разработке и реализации			учреждением
социальных и педагогических			

повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Веремине инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Видения профессионального мастерства педагогов  В повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников мбДОУ.				
объединений (объединения педагогов, где решаются проблемы, возникающие в области дошкольного образования; повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества образовательному процессу в ДОУ.  Разработка системы контроля введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ.  Качества образовательных услуг заведующий порожеских и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов заведующий, Программа развития МБДОУ	проектов.			
педагогов, где решаются проблемы, возникающие в области дошкольного образования; повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Осставление новой Программы развития МБДОУ  Осставление новой Программы развития МБДОУ  Осставление новой Программы развития ДОУ  Оставление практического процесса.  Осуществлено повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ  Оставление новой Программы творческая Развития ДОУ	Организация работы методических	2023-2027	Заведующий	- Повышение
возникающие в области дошкольного образования; повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Повышения професская педагогов предоставление квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов Трограммы развития МБДОУ	объединений (объединения			качества
дошкольного образования; повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  — Осуществлено повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Качественное предоставление оказываемых услуг Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов Программа Развития ДОУ	педагогов, где решаются проблемы,			образовательного
повышение практического и теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников мБДОУ.  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников мБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов Заведующий, Программа творческая Развития ДОУ	возникающие в области			процесса.
теоретического уровня педагогов в использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Качественное предоставление оказываемых услуг  Заведующий Качественное предоставление квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа творческая Развития ДОУ	дошкольного образования;			- Осуществлено
использовании инновационного подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Повышей качественное предоставление оказываемых услуг  Заведующий Качественное предоставление квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа развития ДОУ	повышение практического и			повышение
подхода к образовательному процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Варководящих работников ДОУ.  Заведующий Качественное предоставление оказываемых услуг  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа Развития ДОУ	теоретического уровня педагогов в			квалификации всех
процессу в ДОУ).  Разработка системы контроля качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Ваведующий качественное предоставление оказываемых услуг  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа развития ДОУ  Творческая Развития ДОУ	использовании инновационного			педагогических и
Разработка системы контроля 2023-2024 Заведующий Качественное предоставление образовательных услуг Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов Заведующий руководящих работников МБДОУ.  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ Составление новой Программы развития МБДОУ  Заведующий Качественное предоставление оказываемых услуг  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа развития ДОУ  Развития ДОУ	подхода к образовательному			руководящих
качества оказываемых образовательных услуг  Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Предоставление оказываемых услуг  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа творческая Развития ДОУ	процессу в ДОУ).			работников ДОУ.
образовательных услуг Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Оказываемых услуг  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов Заведующий, Программа Развития ДОУ	Разработка системы контроля	2023-2024	Заведующий	Качественное
Введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Ваведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий Повышение квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа Развития ДОУ	качества оказываемых			предоставление
повышения профессионального мастерства педагогов педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Квалификации всех педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Заведующий, Программа Развития ДОУ	образовательных услуг			оказываемых услуг
мастерства педагогов педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Создание компьютерного банка и инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Творческая педагогических и руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов  Трограмма Развития ДОУ	Введение инновационных форм	2023-2027	Заведующий	Повышение
руководящих работников МБДОУ.  Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Творческая развития ДОУ  руководящих работников МБДОУ.  Заведующий Комплектование и подбор материалов Творческая Развития ДОУ	повышения профессионального			квалификации всех
Создание компьютерного банка 2023-2027 Заведующий Комплектование и подбор материалов Составление новой Программы развития МБДОУ  Торческая Развития ДОУ	мастерства педагогов			педагогических и
Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Составление мовой Программы развития МБДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Составление новой Программы доберение и подбор материалов доверение и подбор материалов доберение и подбор матер				руководящих
Создание компьютерного банка инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы развития МБДОУ  Составление мовой Программы развития МБДОУ  Заведующий, Программа творческая Развития ДОУ				работников
инновационной деятельности ДОУ  Составление новой Программы 2026-2027 развития МБДОУ  подбор материалов Заведующий, Программа творческая Развития ДОУ				МБДОУ.
Составление новой Программы 2026-2027 Заведующий, Программа развития МБДОУ Творческая Развития ДОУ	Создание компьютерного банка	2023-2027	Заведующий	Комплектование и
развития МБДОУ творческая Развития ДОУ	инновационной деятельности ДОУ			подбор материалов
	Составление новой Программы	2026-2027	Заведующий,	Программа
группа	развития МБДОУ		творческая	Развития ДОУ
			группа	

## Подпрограмма «Здоровье»

*Цель:* совершенствовать систему здоровьесберегающей и здоровьеформирующей деятельности ДОУ с учетом индивидуальных особенностей дошкольников.

- 1. Создание условий для осуществления в детском саду пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и их родителей.
- 2. Организовать подготовку педагогических кадров по вопросам оздоровления воспитанников.

Мероприятие	Срок	Ответствен	Планируемый результат
	реализ	ный	
	ации		
Обучение воспитателей здоровьесберегающим технологиям (семинары, круглые столы, показ и	2027	1	Все педагоги обучены здоровьесберегающим технологиям и применяют их
просмотр совместной деятельности с детьми, обмен опытом с педагогами города)			в работе
Пропаганда здорового образа жизни среди взрослого и детского населения через: оформление информационных стендов для родителей в группах и на сайте ДОУ организацию совместных мероприятий с родителями: экскурсии выходного дня; спортивные соревнования «Папа, мама, я -спортивная семья»; - Дни Здоровья.  Обучение на курсах повышения квалификации	2027	1	- Систематическое обновление предоставляемого материала Возрождение традиционного семейного воспитания здорового ребенка, укрепление внутрисемейных отношений, оздоровление семьи, ведение здорового образа жизни  Повышение педагогами своего профессионального
		ДОУ	уровня
Сопровождение страничек на сайте		1	Формирование мотивации на
ДОУ, в социальных сетях;	2027	й	поддержание здорового
Оздоровительная деятельность			образа жизни в семье
Разработка и реализация проектов	2023-	Заведующи	Рабочие планы педагогов
здоровьесберегающей и здоровьеформирующей направленности.	2027	й, педагоги ДОУ	ДОУ

## Подпрограмма «Кадры»

*Цель:* обеспечить постоянный рост профессиональной компетентности педагогов МБДОУ через стимулирование педагогов к повышению качества работы. *Задачи:* 

- 1. Выстроить систему непрерывного образования для повышения профессиональной компетентности, инновационной культуры и общекультурного уровня педагогических работников и обеспечить необходимую поддержку в популяризации своего опыта работы, в процедуре аттестации на квалификационную категорию.
- 2. Организация эффективного взаимодействия педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию и качеству образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО.

Мероприятие	Срок	Ответстве	Планируемый
	реализ	нный	результат
	ации		
Мониторинг профессиональной	2023-	Заведующ	Совершенствование
компетенции для выявления	2027	ий	работы педагогического
актуального уровня и определения	(ежего		персонала
возможных актуальных путей	дно)		
Профессиональное и личностное	2023-	Заведующ	Рост профессионального
совершенствование педагогов ДОУ.	2027	ий	и педагогического
Создание эффективной системы			мастерства педагогов
повышения квалификации			ДОУ. Повышение
педагогических кадров ДОУ.			имиджевой
Составление индивидуальных			характеристики ДОУ.
перспективных планов повышения			
квалификации.			
Предоставление возможности для			
обучения педагогов на курсах			
повышения квалификации в			
зависимости от их интересов и			
потребностей воспитанников и			
родителей;			
Обучение педагогов по вопросам			
реализации ФГОС (на курсах			
повышения квалификации, проблемных			
семинарах, через обмен педагогическим			

опытом); Повышение уровня профессионального мастерства сотрудников ДОУ в применении ИКТ: обучение навыкам владения компьютером, использование информационных и коммуникационных технологий в повседневной работе, умения использовать возможности сети Интернет.				
1 . Повышение престижа профессии		Заведующ		престижа
педагога. Участие педагогов ДОУ в	2027	ий	* *	педагога.
городских, международных			Повышение	качества
мероприятиях и конкурсах.			педагогической	
2. Материальное стимулирование			деятельности.	
педагогов в зависимости от качества и				
результатов их педагогической				
деятельности				

## Подпрограмма «Безопасность»

Цель: Обеспечить безопасность воспитанников и сотрудников в МБДОУ, безопасное функционирование МБДОУ.

- **1.** Создание условий для безопасности жизнедеятельности воспитанников. Формирование у детей представлений об опасных и вредных факторах, чрезвычайных ситуациях и воспитание навыков адекватного поведения в различных неординарных ситуациях.
  - 2. Создание безопасных условий труда для сотрудников МБДОУ.

Мероприятие	Срок	Ответст	Планируемый результат
	реализац	венный	
	ии		
Антитеррористическая безопасность,	Постоянн	Заведую	Безопасное пребывание
гражданская безопасность и ЧС,		щий,	воспитанников и
пожарная безопасность,		завхоз	сотрудников в ДОУ;
профилактика БДД. Регулярно			правильное ведение
осуществлять проверку помещений,			документации; Проведены
здания на отсутствие взрывчатых			эвакуационные
веществ перед началом работы и			мероприятия.
перед каждым проведением массовых			Сформированы навыки
мероприятий на территории ДОУ;			правильных действий при
Проводить регулярный инструктаж			пожаре, теракте, ЧС.
сотрудников по повышению			Введены в действие
антитеррористической безопасности в			памятки по действиям
ДОУ и правилам поведения в случае			сотрудников и
возникновения различных ЧС.			воспитанников при
Проведение с работниками ДОУ			возникновении ЧС;
учебных эвакуационных мероприятий			Наличие средств
с целью обучения алгоритму			пожаротушения.
действий при пожаре, теракте, ЧС.			
Корректировка памяток,			
рекомендаций по действиям			
сотрудников и воспитанников при			
возникновении ЧС. Провести			
проверку первичных средств			
пожаротушения, имеющихся в ДОУ.			
Проведение обучающих мероприятий	Постоянн	Заведую	Сформированность у

с детьми по правилам дорожного	o	щий,	воспитанников навыков и
движения, безопасной		завхоз	положительных привычек
жизнедеятельности,			безопасного поведения
противопожарной безопасности			
Изучение с сотрудниками	Постоянн	Заведую	Выполнение должностных
нормативно-правовых документов,	o	щий,	инструкций
локальных актов, приказов по		завхоз	
учреждению, инструкций по технике			
безопасности, должностных			
инструкций. Обеспечение контроля за			
исполнением данных инструкций.			
Проведение родительского всеобуча	Постоянн	Заведую	Повысилась родительская
и проектной деятельности в	o	щий,	компетентность
соответствии с реализацией раздела		завхоз	
программы по безопасности			
Обеспечение безопасности игрового и	2023-	Заведую	Безопасность детской
спортивного оборудования детской	2027	щий,	площадки
площадки		завхоз	
Внесение изменений в Паспорт	Ежегодно	Заведую	Наличие паспорта
дорожной безопасности		щий,	
		завхоз	
Обучение на курсах повышения	2023-	Заведую	Наличие обученных
квалификации	2027	щий,	специалистов по ОТ,
		завхоз	пожарной безопасности,
			электробезопасности

## Подпрограмма «Законные представители воспитанников»

Цель: Повышение медико-психолого-педагогической компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей в процессе вовлечения родителей в образовательную деятельность, в управление качеством образования детей через общественно - государственные формы управления.

- 1. Создание необходимых условий для развития взаимозависимых отношений с семьями воспитанников, обеспечивающих целостное развитие личности ребенка.
  - 2. Вовлечение семьи в образовательный процесс МБДОУ.
- 3. Организовать подготовку педагогических кадров по вопросам взаимодействия детского сада с семьей дошкольника.

Мероприятие	Срок	Ответствен	Планируемый результат
	реализаци	ный	
	И		
Разработка и реализация	2023-2027	Заведующий	Установление контакта с
направлений по обучению	(ежегодно)		родительской
педагогов и специалистов			общественностью. План
по сотрудничеству с			работы с родителями
родителями			
Обучение воспитателей	2023-2027	Заведующий	Повышение компетентности
новым техникам общения	(ежегодно)		педагогических кадров в
с родителями: Семинар -			соответствии с последними
практикум консультации			достижениями педагогической
круглый стол			науки и практики
Оформление	2023-2027	Заведующий,	Информированность
информационных стендов	(постоянно	педагоги	родителей о работе ДОУ
для родителей в холлах и	)		
группах МБДОУ: «Для			
вас, родители»			
Организация совместных	2023-2027	Заведующий,	Укрепление внутрисемейных
мероприятий с	(ежегодно)	педагоги	отношений, оздоровление
родителями:			семьи
Спортивные соревнования			
«Папа, мама, я -			
спортивная семья», Дни			
Здоровья			

Обучение на курсах	2023-2027	Заведующий,	Повышение компетентности
повышения квалификации	(по	педагоги	педагогических кадров
	графику)	ДОУ	
Обновление информации	2023-2027	Заведующий	Информированность
на сайте учреждения	(постоянно		родителей о работе ДОУ
	меняется)		
Привлечение родителей с	2023-2027	Заведующий,	Активизация родительской
детьми к участию в	(ежегодно)	педагоги	позиции
фестивалях, выставках	,	ДОУ	
конкурсах			

Приложение 8

# Подпрограмма «Развитие инфраструктуры»

Цель: Обеспечить формирование качественной развивающей предметно - пространственной среды и материально- технической базы ДОУ Задачи:

- 1. Рациональное использование бюджетных средств для формирования качественной развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы
- 2. Привлечение внебюджетных средств для развития развивающей предметнопространственной среды.

Мероприятие	Срок	Ответственн	Планируемый результат
	реализаци	ый	
	И		
Приобретение	2023-2027	Заведующий,	Повышение качества образовательной
игрушек	(ежегодно)		деятельности ДОУ
Приобретение	2023-2027	Заведующий,	Повышение качества образовательной
канцелярских	(ежегодно)	завхоз	деятельности ДОУ
товаров для			
учебного процесса			
Обеспечение	2023-2024	Заведующий,	Повышение педагогической
методической		завхоз	компетентности педагогических
литературой в			работников ДОУ и качества
соответствии с			образования
требованиями			
ФГОС ДО			
Реализация	2024-2027	Заведующий,	Духовно-нравственное воспитание
проекта на		завхоз	детей средствами русской народной
территории ДОУ			культуры

«Музей ДОУ»			
**	2022 2025	n v	
Установка	2023-2027	Заведующий,	Повышение качества образовательной
интерактивных		завхоз	деятельности ДОУ
рабочих мест для			
воспитателей в			
компьютерном			
классе			
Завоз песка в	2023-2027	Заведующий,	Соответствие СанПиН 2.4.1.3049-13
песочницы	(ежегодно)	завхоз	"Санитарно - эпидемиологические
			требования к устройству, содержанию
			и организации режима работы
			дошкольных образовательных
			организаций"

## Подпрограмма «Социальное партнерство»

Цель: создание взаимовыгодного социального партнерства для функционирования учреждения в режиме открытого образовательного пространства обеспечивающего полноценную реализацию интересов личности, общества, государства в воспитании подрастающего поколения.

- 1. Разработка системы эффективного взаимодействия МБДОУ с социальными партнерами по вопросам оздоровления и развития детей, а также семейного воспитания и повышения квалификации кадров.
- 2. Формирование положительного имиджа, как образовательного учреждения, так и социального партнера.

Мероприятие	Срок реали зации	Ответственн ый	Планируемый результат
Повышение квалификации педагогических кадров участие в методических объединениях, в конкурсах педагогического мастерства	, 2027	Заведующий	Повышение педагогической компетенции педагогов
обмен передовым педагогическим опытом.			
Медицинские осмотры;	2023-	Заведующий,	Объединение взаимных
-профилактика заболеваний	1	медицинская	усилий и возможностей в
оказание первой медицинской	ί	сестра	сфере медицинского
помощи;			обслуживания в
-проведение			образовательно м
профилактических прививок;			учреждении. Снижение
Анализ состояния здоровы	I		заболеваемости.
детей; разработка и реализаци	ı		
планов оздоровлени:	<b>4</b>		
воспитанников			
Повышение квалификации	1 2023-	Заведующий	Повышение педагогической
педагогических кадров	, 2027		компетенции педагогов.
семинары, конференции			Проекты. Презентации
Экскурсии, беседы	, 2023-	Заведующий,	Выставки рисунков
совместные мероприятия	, 2027	педагоги ДОУ	Реализация проектов.

конкурсы для детей с	Осуществление совместной
библиотеками, музеями города	деятельности в области
	образования, воспитания и
	развития детей при
	подготовке к обучению в
	школе с целью реализации
	единой линии развития,
	преемственности в
	содержании образования.
	Договор о сотрудничестве