## Эффективные направления работы администрации школы для повышения качества образования

«Неуспевающие школы не одинаковы, природа и причины их низких результатов разнообразны. Надо понимать, что низкая успеваемость это не отдельный феномен, за ним целый комплекс различных переменных, которые взаимодействуют по-разному в разных школьных контекстах». (А. Харрис)

Различные типы проблемности возникают на пересечении этих основных факторов (рис. 1).



Рис. 1. Факторы снижения учебных результатов

## Управление качеством образования

Управлять — значит, предвидеть, организовывать, распоряжаться, координировать и контролировать

А. Файоль

Act Plan (Корректируйте) (Планируйте) - Что делать? Как улучшить Как делать? в следующий В какие сроки раз делать? Check (Проверяйте) (Делайте) Делайте то. Результативно? что и как было Эффективно? запланировано

Рис.2. Цикл Деминга



Рис. 3. Треугольник управления качеством (модель управления качеством)

### SWOT-анализ потенциала развития школы

Высокое качество не достигается случайно, это всегда результат осмысленных стараний... Джон Раскин

Внутренние факторы Внешние факторы Может Потенциальные способствовать Сильные стороны благоприятные (Strengths) возможности достижению целей (Opportunities) Может Потенциальные Слабые стороны препятствовать опасности достижению (Weaknesses) (Threats) целей

Рис. 4. Шаблон SWOT-анализа

# Взаимодействие школы с высокими результатами обучения (БОУ СОШ №29) и школы с низкими образовательными результатами обучения (МБОУ СОШ №30)

#### Мероприятия на II полугодие 2020-2021 учебного года

- 1. Разработка дорожной карты по взаимодействию школы с высокими результатами обучения (БОУ СОШ №29) и школы с низкими образовательными результатами обучения (МБОУ СОШ №30);
- 2. Подготовка графика взаимопосещения уроков учителями русского язык и математики (ШССУ/ШНОР);
- 3. Методический день на базе БОУ СОШ №29;
- 4. Проведение «круглого стола» с учителями (ШНОР/ШССУ) по обмену опытом;
- 5. Методический день на базе МБОУ СОШ №30;
- 6. Проведение «круглого стола» по результатам посещенных уроков и оказание консультативной и методической помощи педагогами школы-лидера;
- 7. Анализ результатов совместной работы;
- 8. Посещение уроков и оказание консультативной и методической помощи наставником СОШ №29 (Плотникова Н.В., Камаева О.К.);

## Методический день на базе БОУ СОШ №29 по теме: «Наставничество, как ффективная форма повышения качества образования в ШНОР». Посещение

уроков учителей русского языка.



19 февраля 2021 года на базе БОУ СОШ №29 были показаны открытые уроки по русскому языку учителями:

Плотниковой Н.В., Кирюшенко О.Г., Шумейко С.Н., Борисовой О.А.









## Методический день на базе БОУ СОШ №29 по теме: «Проектирование современного урока». Мастер-класс.



#### Мастер-класс

Тема	Учитель
Самоанализ уроков	Кирюшенко О.Г.,
	Шумейко С.Н.,
	Борисова О.А.,
	Плотникова Н.В.
Возможности эффективной	Леонова Е.С.,
подготовки к ВПР по русскому	Приходченко И.В.,
языку	Кирюшенко О.Г.,
Работа со слабоуспевающими	Шумейко С.Н.,
учащимися и учащимися,	Борисова О.А.,
мотивированными на высокий	Плотникова Н.В.
результат	





# Методический день на базе БОУ СОШ №29 по теме: «Проектирование современного урока». «Круглый стол с учителями (ШНОР/ШССУ) по обмену опытом».





По результатам методического дня в БОУ СОШ № 29 было решено оказать методическую помощь БОУ СОШ №30 через погружение в проблему.

# Методический день на базе МБОУ СОШ №30 по теме: «Проектирование современного урока». Посещение уроков учителей математики и русского языка ШНОР с целью оказания методической помощи.



### Вывод:

- Слабый административный контроль;
- Нежелание учителей повышать свой квалификационный уровень;





