



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ДИНСКОЙ РАЙОН

**ПРИКАЗ**

от 30.01.2023

№ 3Ф

станция Динская

**Об организации работы по сопровождению общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций, функционирующих в сложных социальных условиях в муниципальном образовании Динской район на 2023 год**

В соответствии с приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 29.07.2022 г. № 1736 «Об утверждении системы сопровождения общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и общеобразовательных организаций, функционирующих в сложных социальных условиях в Краснодарском крае» и письмом от 26.12.2022 г. № 47-01-13-23788/ 22 «О школах с низкими образовательными результатами в 2023 году», Положением о муниципальном наставническом центре муниципального образования Динской район, утвержденным приказом управления образования муниципального образования Динской район от 12.02.2021 г. № 78 «О создании муниципального наставнического центра», в целях совершенствование профессионального мастерства и управленческой культуры руководителей общеобразовательных организаций, обеспечивающего повышение качества образовательных услуг муниципальной системы образования Динского района п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить:

1.1. Утвердить состав муниципального наставнического центра муниципального образования Динской район (приложение 1).

1.2. План-график работы муниципального наставнического центра муниципального образования Динской район на 2023 год (приложение 2).

1.3. Утвердить план мероприятий (далее - Дорожная карта) по сопровождению общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций, функционирующих в сложных социальных условиях (далее - ШНОР/ШССУ)

в муниципальном образовании Динской район на 2023 год (приложение 3).

2.МКУ ЦПО Динской район (Богатов С.Н.)

2.1. Организовать реализацию Дорожной карты ШНОР/ШССУ в установленные сроки;

2.2. Довести до сведения руководителей образовательных организаций Дорожную карту ШНОР ШССУ для организации работы и участия в мероприятиях.

2.3. Проводить системную работу в части компетентности в соответствии с Дорожной картой ШНОР/ШССУ, своевременно отражая данную работу на официальных сайтах управления образования и МКУ ЦПО.

3.Руководителю МБОУ ООШ № 14 (Фомина Е.А.)

3.1 Разработать и утвердить Дорожную карту ШНОР/ШССУ в срок до 01.02.2023г.;

3.2 Определить ответственных лиц за направления Дорожной карты ШНОР/ШССУ в общеобразовательной организации;

3.3 Организовать работу по внедрению направлений Дорожной карты ШНОР/ШССУ в образовательный процесс;

3.4 Обеспечить качественное и своевременное выполнение Дорожной карты ШНОР/ШССУ;

3.5 Организовать информационно-просветительскую работу с родителями (законными представителями) по вопросам качества образования.

4. Контроль за выполнением приказа оставляю за собой.

Начальник управления образования



М.А. Ежкова

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1

### Состав муниципального наставнического центра:

С.Г.Рудкова

- руководитель наставнического центра, начальник методического отдела МКУ ЦПО МО Динской район

наставники:

Л.П. Булатова

- директор МАОУ СОШ № 1

Н.Г.Хубанова

- директор МАОУ СОШ № 6

С.М. Ефременко

-директор МАОУ СОШ № 10

С.В.Ващенко

- директор МАОУ СОШ № 35

А.В. Блоха

- заместитель директора

МАОУ СОШ № 35

Т.В. Барнева

- директор МБОУ СОШ № 13 МО Динской район

- директор МАОУ СОШ № 21

Н.И. Владимирова

М.А.Кунаковская

- директор МАОУ СОШ № 29

Н.М.Дмитренко

- директор МАОУ СОШ № 2

С.Р. Ахунов

- модератор информационного ресурса, начальник отдела информатизации МКУ ЦПО МО Динской район



**План-график  
работы муниципального наставнического центра  
муниципального образования Динской район на 2023 год**

<i>Содержание работы</i>	<i>Сроки</i>	<i>Место проведения</i>	<i>Ответственный, привлеченные специалисты</i>
<b>Исследовательская деятельность</b>			
Тестирование руководителей общеобразовательных организаций, выявление профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР	февраль	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, координатор
Анализ профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР после проведенных исследований	февраль	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, координатор
Закрепление кураторов за ШНОР для координации деятельности МНЦ	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, руководитель МНЦ
Проведение установочной встречи участников сетевого взаимодействия	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, руководитель МНЦ
Мониторинг профессиональных потребностей педагогических работников образовательных учреждений ШНОР	февраль	ОО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, наставники
Изучение наставниками документации ШНОР для определения слабых мест управленческой деятельности	февраль	УО, МКУ ЦПО	УО, ОО, руководитель МНЦ
Анкетирование претендентов на включение в кадровый управленческий резерв	март	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, наставники
Формирование банка успешных практик преподавания предметов в школах с низкими результатами обучения	в течение года	УО, МКУ ЦПО	Руководитель МНЦ, наставники
<b>Проектная деятельность</b>			
Муниципальный форум директоров «Флагманы образования. Директор» совместно с профессиональным сообществом Клуба директоров Кубани.	январь	МКУ ЦПО	руководитель МНЦ,
Форум межмуниципальный по реализации модели «Наставничества» по теме: «Новые возможности для каждого» и принятие резолюции форума	январь	МКУ ЦПО	руководитель МНЦ,
Установочный семинар для наставников и наставляемых с выбором форм наставничества.	январь	МКУ ЦПО	координатор, руководитель МНЦ,
Формирование базы наставников и наставляемых	февраль	УО, МКУ ЦПО	координатор, руководитель

			МНЦ, модератор
Совместная работа наставников МНЦ с администрацией ШНОР по формированию программы перехода школы в режим эффективного функционирования	февраль - март	ОО	Администрация ШНОР, Кураторы
Работа с локальными нормативными актами ШНОР, учебно-планирующей документацией	Март	ОО	Кураторы ШНОР
Интервью с администрацией и педагогами	1 раз в четверть	ОО	Кураторы ШНОР
Методический семинар «Защита проекта/программы перехода ШНОР в режим эффективного функционирования»	март	МКУ ЦПО, ОО	УО, МКУ ЦПО, ОО, Кураторы
Подготовка персонифицированного плана выполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд школ	март 2022	МКУ ЦПО, ОО	МКУ ЦПО, ОО, Кураторы
Обучение претендентов на включение в кадровый управленческий резерв по программам, предложенным ГБОУ ИРО Краснодарского края	по плану работы ИРО КК	МКУ ЦПО	МКУ ЦПО, ОО
Организация стажировок для управленческих команд ШНОР/ШССУ	1 раз в четверть	МКУ ЦПО, О	Руководитель НМЦ
Организация стажировок для педагогических работников ШНОР/ШССУ	1 раз в четверть	МКУ ЦПО, ОО	Руководитель НМЦ, наставники
Проведение постер-сессии на уровне муниципалитета для ШНОР/ШССУ по распространению опыта по повышению качества образования	сентябрь 2023	МКУ ЦПО, ОО	Руководитель НМЦ, наставники
Организация семинаров/вебинаров по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники
Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд	в течение года	УО, МКУ ЦПО, ОО	Руководитель НМЦ, методист
<b>Консультационная деятельность</b>			
Установочный семинар для образовательных организаций, включенных в проект (наставников МНЦ и администраций ШНОР)	январь	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники Методист МКУ ЦПО
Проведение рабочих встреч по проблемам ШНОР	ежемесячно	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники, ОО
Организация мастер-классов для учителей предметников	в течение года	ОО, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, модератор, наставники
Проведение совещания в режиме ВКС по обсуждению этапов реализации программы	в течение года	ОО, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ,



наставничества			наставники
Проведение заседания НМЦ по проблемам ШНОР	в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники
Консультативная помощь специалистов наставнического центра в формате индивидуальных очных или дистанционных консультаций	по запросу	УО, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники,
Консультативная помощь по профилактике мер учебной неспешности в ОО	март	УО, МКУ ЦПО	Руководители ОО
<b>Информационная деятельность</b>			
Информирование администраций ШНОР о сроках и порядке работы проектных команд, а также порядке осуществления консультативной помощи.	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, модератор
Информирование администраций ШНОР о сроках и порядке осуществления консультативной помощи МНЦ	январь, в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель МНЦ, наставники
Информирование администрации ШНОР об эффективных способах решения управленческих задач	в течение года	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, модератор
Подведение итогов совместной работы школ ШНОР и школ-лидеров	август	МКУ ЦПО	главный специалист УО, руководитель МНЦ, модератор, наставники
Информирование наставников и наставляемых об итогах работы	декабрь	МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, модератор
Мониторинг показателей по профилактике школьной неспешности в ОО	Февраль	МКУ ЦПО	Заместители директора по УВР, Методист МКУ ЦПО

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

к приказу управления образования

от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

**Дорожная карта**

**организации работы по сопровождению общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и образовательных организаций, функционирующих в сложных социальных условиях в муниципальном образовании**

**Динской район на 2023 год**

№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные
<b>Организационно-управленческая деятельность</b>			
1.	Разработка программ повышения качества образовательных результатов и дорожной карты в школах ПНОР/ПССУ в эффективный режим функционирования и развития	январь	МОУо Руководители ПНОР/ПССУ,
2.	Организация работы тьюторского консультационного пункта с педагогами ПНОР/ПССУ	январь	МКУ ЦПО
3.	Организация работы муниципального наставнического центра со ПНОР	февраль	УО, МКУ ЦПО
4.	Организация работы муниципальной школы кадрового управленческого резерва	февраль	УО, МКУ ЦПО
5.	Организация участия педагогов ПНОР в сетевых педагогических сообществах	январь	МКУ ЦПО
6.	Разработка адресных мер, показателей, метода сбора информации, комплексного мониторинга	март	МКУ ЦПО

7.	Совещания по вопросам ПННОР/ПСССУ	2 раза в месяц	УО МКУ ЦПО
8.	Организация адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов ПННОР/ПСССУ	январь сентябрь	УО МКУ ЦПО Кураторы МНЦ, МТКП
9.	Организация горизонтального кураторства управленческих команд успешных школ	январь	УО МКУ ЦПО
10.	Организация закрепления наставничества за ПННОР/ПСССУ	январь	УО МКУ ЦПО
11.	Организация методического сопровождения ПННОР/ПСССУ по повышению качества образования в ОО	постоянно	МКУ ЦПО МНЦ МТКП
12.	Организация сетевого взаимодействия ПННОР/ПСССУ и другими ОО муниципалитета, Краснодарского края	постоянно	УО МКУ ПРО
13.	Участие в краевых и федеральных методических повышениях качества образования ПННОР/ПСССУ	постоянно	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПСССУ
14.	Организация и проведение информационно-просветительской работы с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам повышения качества образования	постоянно	Руководители ПННОР/ПСССУ
15.	Организация комплексного мониторинга качества образовательных результатов в ПННОР /ПСССУ	май декабрь	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПСССУ
16.	Выявление динамики образовательных результатов ПННОР, направление адресных рекомендаций в школах ПННОР/ПСССУ для принятия управленческих решений по результатам комплексного анализа мониторинга по качеству образовательных результатов	июнь январь	УО МКУ ЦПО



**17. Работа с педагогами и образовательными организациями**

18.	Участие педагогических работников ПННОР/ПССУ в диагностике профессиональных дефицитов/предметных компетенций	февраль сентябрь	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ
19.	Организация своевременной профессиональной подготовки и переподготовки ПННОР/ПССУ в соответствии с профилем реализующей образовательных программ педагогов	постоянно	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ
20.	Организация участия педагогов, административных команд ПННОР/ПССУ в МО, вебинарах, семинарах, мастер-классах, конференциях, тренингах по вопросам: повышения качества образовательных результатов, формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся и т.д.	по отделённому графику	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ
21.	Проведение «Методического четверга» с выездом в ПННОР по вопросам повышения качества образования (оказание методической помощи учителям, посещение уроков, собеседование с административной по вопросам профилактики учебной неуспешности, анализ документации).	В течение года (по отделённому графику)	УО МКУ ЦПО
22.	Собеседование с административной ПННОР по подготовке к ГИА	март	УО, МКУ ЦПО
23.	Обобщение инновационного опыта, успешных практик педагогов ПННОР/ПССУ и представление опыта на заседаниях МО, РС, семинарах, вебинарах и т.д.	постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
24.	Проведение семинаров для административных команд ПННОР/ПССУ по повышению качества образования на базе школ-наставников, школ, вышедших из ПННОР.		МКУ ЦПО, МНЦ
25.	Семинар в рамках стажировочной площадки «Наставничество» по теме: «Новые возможности для каждого»	18.01.2023	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ

26.	РМО учителей русского языка и литературы по теме: «Совершенствование форм и методов преподавания русского языка и литературы в рамках ФГОС»	23.01.2023	МКУ ЦПО Руководители Методических объединений ПНОР/ПССУ
27.	Семинар учителей физики по теме: «Работа с обучающимися, нуждающимися в педагогической поддержке по физике»	23.01.2023	МКУ ЦПО Руководители Методических объединений ПНОР/ПССУ
28.	Семинар учителей начальных классов по теме: «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся»	25.01.2023	МКУ ЦПО Руководители Методических объединений ПНОР/ПССУ
29.	Районный семинар по теме: «Организация работы по внедрению обновлённых федеральных образовательных стандартов»	26.01.2023	МКУ ЦПО Руководители ПНОР/ПССУ
30.	Заседание районной предметной секции учителей математики по теме: «Современные образовательные технологии в учебно-воспитательном процессе в условиях введения ФГОС ООО»	06.02.2023	МКУ ЦПО Руководители Методических объединений ПНОР/ПССУ
31.	Семинар муниципальных тьюторов по теме: «Формирование тьюторской позиции педагога как условие профессионального роста»	15.02.2023	МКУ ЦПО, тьюторы ПНОР/ПССУ
32.	РМО учителей начальной школы по теме: «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся: методические особенности формирования финансовой грамотности. Креативное мышление»	22.02.2023	МКУ ЦПО Руководители Методических объединений
33.	Практический семинар для руководителей школ по теме: «Формирование компетенций 21 века посредством использования сингапурской технологии»	15.03.2023	МКУ ЦПО Руководители ПНОР/ПССУ
34.	Обучающий семинар по теме: «Алгоритм методического сопровождения посредством построения плана-программы «Индивидуальная траектория развития профессиональной компетентности» (ИТРПК) педагогов как условия повышения качества образования.»	21.03.2023	МКУ ЦПО заместители директора по МР, методисты руководители РМО, ПМО



35.	Круглый стол с административными командами ПННОР с кураторами и педагогами МНЦ и МТКП «Совершенствование работы общеобразовательной организации по снижению доли обучающихся с рисками учебной неуспешности с целью повышения образовательных результатов»	05.04.2023	МКУ ЦПО Административные команды ПННОР/ПССУ МНЦ МТКП
36.	Семинар-практикум «Функциональная грамотность педагога: современное понимание, алгоритм организации работы в общеобразовательной организации»	24.03.2023	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ, ОО
37.	Заседание РМО учителей биологии «Методы и приёмы повышения качества преподавания биологии в рамках обновлённых ФГОС»	27.03.2023	МКУ ЦПО Руководители методических объединений
38.	Мастер-класс: «Знания и умение учителя – залог творчества и успехов его учеников»	27.03.2023	МКУ ЦПО руководитель РПС учителей математики; все молодые учителя математики и их наставники
39.	Заседание РМО учителей химии «Развитие функциональной грамотности Участников образовательного процесса как фактор повышения качества образования»	28.03.2023	МКУ ЦПО Руководители методических объединений
40.	<b>Семинар в рамках стажировочной площадки:</b> «Наставничество в рамках муниципальной стажировочной площадки «Система реализации ФГОС ОВЗ»	29.03.2023	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ, ОО
41.	Семинар «Применение новых подходов в организации обучения обучающихся по функциональной грамотности»	20.10.2023	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ, ОО
42.	Организация прохождения курсов повышения квалификации педагогами ПННОР/ПССУ	по графику ФГА ОУ ДПО «Академия Минпросвещения», ГБОУ ПРО, ЦНПТМ	МКУ ЦПО Руководители ПННОР/ПССУ



**Работа с обучающимися**

43.	Организационно-педагогического, гражданского воспитания, ориентаций, формирования духовного и нравственного российской идентичности ПННОР/ПССУ	воспитания, воспитания	Ценностных	Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
44.	Профилактика ПННОР/ПССУ	деструктивного поведения обучающихся		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
45.	Составление ИОМ обучающихся «группы риска», детей-инвалидов, обучающихся ОВЗ	для слабоуспевающих обучающихся		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
46.	Участие обучающихся 5-11 классов на платформе российской электронной школы	по направлениям функциональной		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
47.	Участие обучающихся в муниципальных, межмуниципальном, сетевом взаимодействиях по вопросам поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, в том числе с образовательными организациями высшего образования	в муниципальном, межмуниципальном, сетевом взаимодействиях по вопросам поддержки и развития способностей и талантов детей и молодежи, в том числе с образовательными организациями		Постоянно	ПННОР/ПССУ
48.	Обеспечение эффективного взаимодействия детей и иных обучающихся с ОО общего, профессионального и дополнительного образования (в сфере физической культуры и спорта, культуры и др.)	взаимодействия детей и иных обучающихся с ОО общего, профессионального и дополнительного образования (в сфере физической культуры и спорта, культуры и др.)		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
49.	Психолого-педагогическое сопровождение обучающихся «группы риска», обучающихся ОВЗ	слабоуспевающих обучающихся «группы риска», детей-инвалидов, обучающихся ОВЗ		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ
50.	Организация информационно-просветительской работы с родителями (законными представителями) по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов и детей ОВЗ	работы с обучающимися, родителями (законными представителями) по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов и детей ОВЗ		Постоянно	Руководители ПННОР/ПССУ