



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ДИНСКОЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 16.01.2024

№ 13

станция Динская

Об утверждении плана-графика муниципального
наставнического центра муниципального образования
Динской район на 2024 году

В соответствии с Положением о муниципальном наставническом центре муниципального образования Динской район, утвержденным приказом управления образования муниципального образования Динской район от 12.02.2021 г. № 78 «О создании муниципального наставнического центра», в целях совершенствование профессионального мастерства и управленческой культуры руководителей общеобразовательных организаций, обеспечивающего повышение качества образовательных услуг муниципальной системы образования Динского района и кадровыми изменениями приказываю:

1. Внести изменения в состав муниципального наставнического центра, утвержденного приказом управления образования от 30.01.2023 г. № 38 «Об утверждении плана-графика муниципального наставнического центра муниципального образования Динской район», утвердив его согласно приложению (приложение 1).

2. Закрепить наставников за школой с низкими образовательными результатами (приложение 2).

3. Утвердить План-график работы муниципального наставнического центра муниципального образования Динской район на 2024 год (приложение 3).

4. Утвердить план мероприятий (далее Дорожная карта) по сопровождению общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами (приложение 4).

5. Начальнику методического отдела МКУ ЦПО МО Динской район (Савина Е.В.) довести приказ до сведения заинтересованных лиц.

5. Контроль за выполнением приказа оставлю за собой.

Начальник управления образования

М.А. Ежкова



Приложение 1
к приказу управления образования
от 16.01.2024 № 13

Состав муниципального наставнического центра:

Савина Е.В.	- руководитель наставнического центра, начальник методического отдела МКУ ЦПО МО Динской район
наставники:	
Булатова Л.П.	-директор МАОУ СОШ № 1
Хубанова Н.Г.	- директор МАОУ СОШ № 3
Ефременко С.М.	- директор МАОУ СОШ № 10
Ващенко С.В.	- директор МАОУ СОШ № 35
Блоха А.В.	-заместитель директора МАОУ СОШ № 35
Барнева Т.В.	- директор МБОУ СОШ № 13
Владимирова Н.И.	- директор МАОУ СОШ № 21
Кунаковская М.А	-директор МАОУ СОШ № 29
Дмитренко Н.М.	-директор МАОУ СОШ № 2
Ахунов С.Р.	-модератор информационного ресурса, начальник отдела информатизации МКУ ЦПО МО Динской район

Приложение 2
к приказу управления образования
от 16.01.2024 № 13

Наставники
муниципального наставнического центра, закрепленные за школами с
низкими образовательными результатами

№ п/п	ФИО наставника	ШНОР, за которой закреплен наставник
1	Булатова Л.П., директор МАОУ МО Динской район СОШ № 1	МБОУ МО Динской район СОШ № 28 Имени Яценко И.И.

Приложение 3
к приказу управления образования
от 16.01.2024 № 13

**План-график
работы муниципального наставнического центра
муниципального образования Динской район на 2024 год**

<i>Содержание работы</i>	<i>Сроки</i>	<i>Место проведения</i>	<i>Ответственный, привлеченные специалисты</i>
<i>Исследовательская деятельность</i>			
Тестирование руководителей общеобразовательных организаций, выявление профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР	февраль	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, координатор
Анализ профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР после проведенных исследований	февраль	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, координатор
Закрепление кураторов за ШНОР для координации деятельности МНЦ	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, руководитель МНЦ
Проведение установочной встречи участников сетевого взаимодействия	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, руководитель МНЦ
Мониторинг профессиональных потребностей педагогических работников образовательных учреждений ШНОР	февраль	СОШ 28, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, наставники
Изучение наставниками документации ШНОР для определения слабых мест управленческой деятельности	февраль	УО, МКУ ЦПО	УО, ОО, руководитель МНЦ
Анкетирование претендентов на включение в кадровый управленческий резерв	март	УО, МКУ ЦПО	руководитель МНЦ, наставники
Формирование банка успешных практик преподавания предметов в школах с низкими результатами обучения	в течение года	УО, МКУ ЦПО	Руководитель МНЦ, наставники
<i>Проектная деятельность</i>			
Муниципальный форум директоров «Флагманы образования. Директор» совместно с профессиональным сообществом Клуба директоров Кубани.	январь	МКУ ЦПО	руководитель МНЦ,
Форум межмуниципальный по реализации модели «Наставничества» по теме: «Новые возможности для каждого» и принятие резолюции форума	январь	МКУ ЦПО	руководитель МНЦ,
Установочный семинар для наставников и наставляемых с выбором форм наставничества.	январь	МКУ ЦПО	координатор, руководитель МНЦ,
Формирование базы наставников и наставляемых	февраль	УО, МКУ	координатор,

		ЦПО	руководитель МНЦ, модератор
Совместная работа наставников МНЦ с администрацией ШНОР по формированию программы перехода школы в режим эффективного функционирования	февраль - март	СОШ 28	Администрация ШНОР, Кураторы
Работа с локальными нормативными актами ШНОР, учебно-планирующей документацией	Март	СОШ 28	Кураторы ШНОР
Интервью с администрацией и педагогами	1 раз в четверть	СОШ 28	Кураторы ШНОР
Методический семинар «Защита проекта/программы перехода ШНОР в режим эффективного функционирования»	март	МКУ ЦПО, СОШ 28	УО, МКУ ЦПО, ОО, Кураторы
Подготовка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд школ	Март 2024	МКУ ЦПО, СОШ 28	МКУ ЦПО, ОО, Кураторы
Обучение претендентов на включение в кадровый управленческий резерв по программам, предложенным ГБОУ ИРО Краснодарского края	по плану работы ИРО КК	МКУ ЦПО	МКУ ЦПО, ОО
Организация стажировок для управленческих команд ШНОР/ШССУ	1 раз в четверть	МКУ ЦПО, СОШ 28	Руководитель НМЦ
Организация стажировок для педагогических работников ШНОР/ШССУ	1 раз в четверть	МКУ ЦПО, СОШ 28	Руководитель НМЦ, наставники
Проведение постер-сессии на уровне муниципалитета для ШНОР/ШССУ по распространению опыта по повышению качества образования	сентябрь 2024	МКУ ЦПО, СОШ 28	Руководитель НМЦ, наставники
Организация семинаров/вебинаров по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники
Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд	в течение года	УО, МКУ ЦПО, СОШ 28	Руководитель НМЦ, методист
Консультационная деятельность			
Установочный семинар для образовательных организаций, включенных в проект (наставников МНЦ и администраций ШНОР)	январь	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники Методист МКУ ЦПО
Проведение рабочих встреч по проблемам ШНОР	ежемесячно	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники, ОО
Организация мастер-классов для учителей-предметников	в течение года	СОШ 28, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, модератор, наставники
Проведение совещания в режиме ВКС по обсуждению этапов реализации программы наставничества	в течение года	СОШ 28, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники

Проведение заседания НМЦ по проблемам ШНОР	в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники
Консультативная помощь специалистов наставнического центра в формате индивидуальных очных или дистанционных консультаций	по запросу	УО, МКУ ЦПО	Руководитель НМЦ, наставники,
Консультативная помощь по профилактике мер учебной неспешности в СОШ 28	март	УО, МКУ ЦПО	Руководители ОО
Информационная деятельность			
Информирование администраций ШНОР о сроках и порядке работы проектных команд, а также порядке осуществления консультативной помощи.	февраль	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, модератор
Информирование администраций ШНОР о сроках и порядке осуществления консультативной помощи МНЦ	январь, в течение года	МКУ ЦПО	Руководитель МНЦ, наставники
Информирование администрации ШНОР об эффективных способах решения управленческих задач	в течение года	УО, МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, модератор
Подведение итогов совместной работы школ ШНОР и школ-лидеров	август	МКУ ЦПО	главный специалист УО, руководитель МНЦ, модератор, наставники
Информирование наставников и наставляемых об итогах работы	декабрь	МКУ ЦПО	главный специалист УО, координатор, модератор
Мониторинг показателей по профилактике школьной неспешности в СОШ 28	Февраль	МКУ ЦПО	Заместители директора по УВР, Методист МКУ ЦПО

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

к приказу управления образования

от _____ № _____

**Дорожная карта
организации работы по сопровождению общеобразовательных
организаций с низкими образовательными результатами и
образовательных организаций, функционирующих в сложных
социальных условиях в муниципальном образовании
Динской район на 2024 год**

№	Наименование мероприятия	Сроки	Ответственные
Организационно-управленческая деятельность			
1.	Разработка программ повышения качества образовательных результатов и дорожной карты в МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. в эффективный режим функционирования и развития	январь	Шмуילו Игорь Викторович, директор СОШ 28
2.	Организация работы тьюторского консультационного пункта с педагогами МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И.	январь	МКУ ЦПО
3.	Организация работы муниципального наставнического центра с МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И.	февраль	УО, МКУ ЦПО
4.	Организация работы муниципальной школы кадрового управленческого резерва	февраль	УО, МКУ ЦПО
5.	Организация участия педагогов МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. в сетевых педагогических сообществах	январь	МКУ ЦПО
6.	Разработка адресных мер, показателей, метода сбора информации, комплексного мониторинга	март	МКУ ЦПО

7.	Совещания по вопросам ШНОР/ШССУ		2 раза в месяц	УО МКУ ЦПО
8.	Организация адресной профилактики рисков снижения образовательных результатов МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И.		январь сентябрь	УО МКУ ЦПО Кураторы МНЦ, МТКП
9.	Организация горизонтального кураторства управленческих команд успешных школ		январь	УО МКУ ЦПО
10.	Организация закрепления наставничества за МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И.		январь	УО МКУ ЦПО
11.	Организация методического сопровождения МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. по повышению качества образования.		постоянно	МКУ ЦПО МНЦ МТКП
12.	Организация сетевого взаимодействия МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. и другими ОО муниципалитета Краснодарского края		постоянно	УО МКУ ЦРО
13.	Участие в краевых и федеральных методических мероприятиях по повышению качества образования ШНОР/ШССУ		постоянно	МКУ ЦПО Руководители ШНОР/ШССУ
14.	Организация и проведение информационно-просветительской работы с родителями (законными представителями) обучающихся по вопросам повышения качества образования		постоянно	Руководители ШНОР/ШССУ
15.	Организация комплексного мониторинга качества образовательных результатов в ШНОР /ШССУ		май декабрь	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
16.	Выявление динамики образовательных результатов МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И., направление адресных рекомендаций в МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. для принятия управленческих решений по результатам комплексного анализа мониторинга по качеству образовательных результатов.		июнь январь	УО МКУ ЦПО
17. Работа с педагогами и образовательными организациями				
18.	Участие педагогических работников МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. в диагностике профессиональных дефицитов/предметных компетенций		15.03.2024г.	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28

19.	Организация своевременной профессиональной подготовки и переподготовки педагогов МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. в соответствии с профилем реализуемых образовательных программ	постоянно	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
20.	Организация участия педагогов, административных команд МБОУ МО Динской район СОШ № 28 имени Яценко И.И. в МО, вебинарах, семинарах, мастер-классах, конференциях, тренингах по вопросам: повышения качества образовательных результатов, формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся и т.д.	по отдельному графику	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
21.	Проведение «Методического четверга» с выездом в СОШ 28 по вопросам повышения качества образования (оказание методической помощи учителям, посещение уроков, собеседование с администрацией по вопросам профилактики учебной успешности, анализ документации).	В течение года (по отдельному графику)	УО МКУ ЦПО
22.	Собеседование с администрацией СОШ 28 по подготовке к ГИА	Февраль-апрель	УО, МКУ ЦПО
23.	Обобщение инновационного опыта, успешных практик педагогов Сош 28 и представление опыта на заседаниях МО, ПС, семинарах, вебинарах и т.д.	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
24.	Проведение семинаров для административных команд СОШ 28 по повышению качества образования на базе школ-наставников, школ, вышедших из ШНОР:	Февраль-апрель	МКУ ЦПО, МНЦ
25.	РМО учителей русского языка и литературы по теме: «Совершенствование форм и методов преподавания русского языка и литературы в рамках ФГОС»	январь 2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений ШНОР/ШССУ
26.	Семинар учителей физики по теме: «Работа с обучающимися, нуждающимися в педагогической поддержке по физике»	01.02.2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений ШНОР/ШССУ
27.	Семинар учителей начальных классов по теме: «Формирование и оценка функциональной грамотности обучающихся»	08.02.2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений ШНОР/ШССУ

28.	Районный семинар по теме «Дети с ОВЗ в современном образовательном пространстве: проблемы, опыт»	15.02.2024	МКУ ЦПО Руководители ШНОР/ШССУ
29.	Заседание районной предметной секции учителей математики по теме: «Современные образовательные технологии в учебно-воспитательном процессе в условиях введения ФГОС ООО»	16.02.2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений ШНОР/ШССУ
30.	Семинар в рамках стажировочной площадки «Наставничество» по теме: «Новые возможности для каждого»	22.02.2024 на базе СОШ 4	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
31.	Обучающий семинар по теме: «Алгоритм методического сопровождения посредством построения плана-программы «Индивидуальная траектория развития профессиональной компетентности» (ИТРПК) педагогов как условия повышения качества образования.	14.03.2024	МКУ ЦПО заместители директора по МР, методисты руководители РМО, ШМО
32.	Семинар-практикум «Функциональная грамотность педагога: современное понимание, алгоритм организации работы в общеобразовательной организации»	21.03.2024	МКУ ЦПО Руководители ШНОР/ШССУ,ОО
33.	Заседание РМО учителей биологии «Методы и приёмы повышения качества преподавания биологии в рамках обновленных ФГОС»	26.03.2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений
34.	Мастер-класс: «Знания и умение учителя – залог творчества и успехов его учеников» учителя математики; все молодые учителя математики и их наставники	28.03.2024	МКУ ЦПО руководитель РПС
35.	Заседание РМО учителей химии «Развитие функциональной грамотности участников образовательного процесса как фактор повышения качества образования»	11.04.2024	МКУ ЦПО Руководители методических объединений
36.	Семинар в рамках стажировочной площадки: «Наставничество в рамках муниципальной стажировочной площадки «Система реализации ФГОС ОВЗ»	Сентябрь 2024	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28, ОО
37.	Семинар «Применение новых подходов в организации обучения обучающихся по функциональной грамотности»	Октябрь 2024	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28, ОО

38.	Организация прохождения курсов повышения квалификации педагогами ШНОР/ШССУ	по графику ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения», ГБОУ ПРО, ЦНППМ	МКУ ЦПО Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
Работа с обучающимися			
39.	Организация патриотического, гражданского воспитания, ценностных ориентаций, формирование духовного нравственного воспитания российской идентичности в СОШ № 28	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
40.	Профилактика деструктивного поведения обучающихся СОШ 28	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
41.	Составление ИОМ для слабоуспевающих обучающихся, обучающихся «группы риска», детей-инвалидов, обучающихся ОВЗ	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
42.	Участие обучающихся 5-11 классов по направлениям функциональной грамотности на платформе российской электронной школы	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
43.	Участие обучающихся в муниципальном, межмуниципальном, сетевом взаимодействии по вопросам поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи, в том числе с профессиональными образовательными организациями и образовательными организациями высшего образования	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
44.	Обеспечение эффективного взаимодействия детских и иных общественных объединений с ОО общего, профессионального и дополнительного образования (в сфере физической культуры и спорта, культуры и др.)	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
45.	Психолого-педагогическое сопровождение слабоуспевающих обучающихся «группы риска», детей-инвалидов, обучающихся ОВЗ	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28
46.	Организация информационно-просветительской работы с обучающимися, родителями (законными представителями) по вопросам обучения и воспитания, в том числе детей-инвалидов и детей ОВЗ	постоянно	Шмуйло Игорь Викторович, директор СОШ 28