

**Государственное бюджетное образовательное учреждение  
дополнительного профессионального образования  
«Институт развития образования» Краснодарского края**

**Центр непрерывного повышения профессионального мастерства  
педагогических работников**

**Индивидуальный образовательный маршрут  
заместителя руководителя  
муниципального автономного общеобразовательного  
учреждения  
муниципального образования Динской район  
«Средняя общеобразовательная школа № 37  
имени Петра Иовича Еременко»  
Матвеевой Оксаны Владимировны**

Динской район, 2022

1. Общие сведения о педагоге:

ФИО педагога	Матвеева Оксана Владимировна
Образование	Высшее
Занимаемая должность	Заместитель директора по воспитательной работе
Педагогический стаж	
Квалификационная категория	нет
Дата прохождения аттестации	нет

2.

21.02.2022	дата прохождения тестирования в программе «Автоматизированные технологии объективной и комплексной, мониторинговой оценки (диагностики) характеристик компетентности»
------------	---

3. Выявленные группы профессиональных дефицитов:

- Нормативно-правовые основы системы образования и принципы образовательной политики в РФ;
- Финансово-хозяйственная деятельность общеобразовательной организации;
- Делопроизводство в общеобразовательной организации.

4. Карта профессионального развития:

Уровни реализации ИОМ	Мероприятия, направленные на устранение выявленных дефицитов	Сроки	Отметка о выполнении
<b>I. Личностный уровень</b> (заполняется руководителем/заместителем руководителя)	<p><b>1. Нормативно-правовые основы системы образования и принципы образовательной политики в РФ</b></p> <p><u>Более детально изучить:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные положения «Конвенции ООН о правах ребенка»;</li> <li>- основные положения Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», приказов федерального органа управления образованием в области общего образования, в частности, о содержании основной деятельности общеобразовательных организаций;</li> <li>- вопросы методов управления образовательными системами в «Государственных требованиях к минимуму содержания и уровню профессиональной переподготовки руководителей дошкольных образовательных и общеобразовательных учреждений по дополнительной образовательной программе «Менеджмент в образовании» (утвержденных Минобразованием России 20 марта 2000 г.),</li> <li>- учебно-методическое пособие Черниковой Т.В. «Управление развитием образовательного учреждения».</li> </ul>	Май - октябрь 2022 г.	

	<p><b>2. Финансово-хозяйственная деятельность общеобразовательной организации</b>  <u>Изучить:</u>  - вопросы основ экономики деятельности общеобразовательного учреждения (по изданию Пономарева Н.И., Сыромятникова Л.М. «Финансово-хозяйственная деятельность руководителя образовательного учреждения»);  - вопросы организации финансово-хозяйственной деятельности в общеобразовательном учреждении (по изданию Пономарева Н.И., Сыромятникова Л.М. «Финансово-хозяйственная деятельность руководителя образовательного учреждения»).</p> <p><b>3. Делопроизводство в общеобразовательной организации.</b>  Более детально изучить вопросы регулирования локальными актами по соблюдению правил и норм охраны труда (по письму Минобразования России от 20 декабря 2000 г. N 03-51/64; по: «Рекомендации по созданию и функционированию системы управления охраной труда и обеспечению безопасности образовательного процесса в образовательных организациях, осуществляющих образовательную деятельность» Письмо Минобрнауки России от 25.08.2015 №12-1077; по пособию: Толстов Н.С., Казакова Е.В. «Школьное делопроизводство»);  - вопросы регулирования локальными актами по соблюдению правил и норм другой (помимо охраны труда) деятельности (по письму Минобразования России от 20 декабря 2000 г. N 03-51/64; по пособию: Толстов Н.С., Казакова Е.В. «Школьное делопроизводство»).</p>	<p>Май - октябрь 2022 г.</p> <p>Май - октябрь 2022 г.</p>	
<p><b>II. Школьный уровень</b>  (заполняется руководителем/заместителем руководителя совместно с администрацией школы/школьным тьютором или педагогом-наставником)</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Диагностика дефицитов в области нормативно-правового регулирования системы образования.</li> <li>2. Контрольное тестирование на предмет выявления устранения дефицитов в области нормативно-правового регулирования системы образования.</li> <li>3. Семинар: «Основные нормы трудового законодательства Российской Федерации».</li> <li>4. Круглый стол «Актуальные вопросы и проблемы в области управления образовательными системами»;</li> </ol>	<p>Май 2022 г.</p> <p>Август 2022 г.</p> <p>Сентябрь 2022 г.</p> <p>Сентябрь -</p>	

	<p>5. Тренинг «Особенности возрастной психологии развития учащихся».</p> <p>6. Семинар-практикум: «Теоретические и практические вопросы оформления разных видов документов».</p>	<p>Октябрь 2022 г.</p> <p>Октябрь 2022 г.</p>	
<p><b>III. Муниципальный уровень</b> (заполняется руководителем/заместителем руководителя совместно со специалистом ТМС /муниципальным тьютором)</p>	<p>1. Семинар «Организация работы с педагогами по повышению качества образования».</p> <p>2. Семинар-совещание «Организация участия педагогов в муниципальных методических мероприятиях, конкурсах, направленных на повышение качества обучения».</p> <p>3. Семинар-совещание «Совершенствование организации проведения аттестации как фактор эффективности и качества педагогической деятельности».</p> <p>4. Вебинар «Использование цифровых технологий».</p> <p>5. Семинар-совещание «Аттестация: итоги, проблемы, задачи».</p> <p>6. Семинар-практикум «Наставничество как условие повышения профессионального роста педагогов, качественного образования обучающихся».</p>	<p>В течение года по графику</p>	
<p><b>IV. Региональный уровень</b></p>	<p>1. «Бережливое управление в образовательной организации», КПК ГБОУ ИРО КК;</p> <p>2. «Августовская конференция», ГБОУ ИРО КК.</p>	<p>Согласно графику на 2022г.</p> <p>Август</p>	
<p><b>V. Федеральный уровень</b></p>	<p><a href="https://apkprou.ru/">https://apkprou.ru/</a></p>		

Педагогический работник: \_\_\_\_\_ /

Руководитель ОО: \_\_\_\_\_ /

Ответственный в МО: \_\_\_\_\_ /

Руководитель ЦНППМ ПР: \_\_\_\_\_ /

(подпись)

(подпись)

(подпись)

О.В. Матвеева

\_\_\_\_\_ (ФИО)

И.С. Рябов

\_\_\_\_\_ (ФИО)

*С.Т. Рудкова*

\_\_\_\_\_ (ФИО)

Е.Г.Забашта

Дата разработки ИОМ: \_\_\_\_\_

« 02 » июля 2022 г.