

План работы муниципального наставнического центра

| <i>Содержание работы</i> | <i>Сроки</i> | <i>Место проведения</i> | <i>Ответственный, привлеченные специалисты</i> |
|---|----------------|-------------------------|--|
| <i>Исследовательская деятельность</i> | | | |
| Формирование состава муниципального наставнического центра (МНЦ) | февраль | УО | главный специалист УО, координатор, модератор ЦРО |
| Издание приказа об организации МНЦ | февраль | УО | главный специалист УО |
| Разработка Плана работы МНЦ | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Тестирование руководителей общеобразовательных организаций, выявление профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР/ШССУ | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Анализ профессиональных управленческих дефицитов администраций ШНОР/ШССУ после проведенных исследований | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Проведение экспертиз эффективности деятельности управленческих команд ШНОР/ШССУ | февраль-июнь | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Анализ проведение экспертиз эффективности деятельности управленческих команд ШНОР/ШССУ | Июнь-август | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Принятие управленческих решений по результатам реализации системы работы со ШНОР/ШССУ | Июнь | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО |
| Определение участников сетевого взаимодействия | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, руководитель МНЦ |
| Формирование базы наставников и наставляемых. | февраль | УО, МКУ ЦПО | координатор, руководитель МНЦ, модератор |
| Закрепление кураторов за каждой ШНОР для координации деятельности МНЦ | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, руководитель МНЦ |
| Проведение установочной встречи участников сетевого взаимодействия | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, руководитель МНЦ |
| Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, руководитель МНЦ |
| Мониторинг по выявлению потребностей муниципальной системы образования в управленческих кадрах для общеобразовательных организаций. | в течение года | УО, МКУ ЦПО | УО, ОО, руководитель МНЦ |

| | | | |
|---|-------------------|-------------|--|
| Мониторинг эффективности деятельности педагогических работников общеобразовательных организаций, претендующих на включение в кадровый управленческий резерв | в течение года | УО, МКУ ЦПО | УО, ОО, руководитель МНЦ |
| Выявление готовности педагогических работников к административной деятельности для их включения в кадровый управленческий резерв | в течение года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Мониторинг профессиональных потребностей педагогических работников ОО | февраль 2021 года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Проведение мониторинга по выявлению динамики изменений образовательных результатов в ШНОР/ШССУ | Июнь-август | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор |
| Проведение самоанализа ШНОР/ШССУ с использованием карточек для самоанализа | Январь 2021 | ОО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Анализ рисков факторов | февраль 2021 года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, наставники |
| Формирование пофамильных списков педагогов для организации адресной помощи | февраль | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, ОО |
| Подготовка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для управленческих команд | Март 2021 | УО, МКУ ЦПО | наставники |
| Подготовка персонифицированного плана восполнения профессиональных дефицитов для учителей-предметников | февраль | УО, МКУ ЦПО | координатор, наставники |
| Формирование банка успешных практик преподавания предметов в школах с низкими результатами обучения | в течение года | УО, МКУ ЦПО | координатор, наставники |
| Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. | в течение года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, ОО |
| Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в качестве наставника (анкетирование участников) | в течение года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Проектная деятельность | | | |
| Формирование стратегических направлений перехода ШНОР/ШССУ в режим эффективного функционирования и развития | Январь 2021 | ОО | Администрация ШНОР, Кураторы ШНОР |
| Разработка программы перехода школы в режим эффективного функционирования | Январь 2021 | ОО | Администрация ШНОР, Кураторы ШНОР |
| Работа с локальными нормативными актами ШНОР/ШССУ, учебно-планирующей документацией | сентябрь, январь | ОО | Кураторы ШНОР |
| Интервью с администрацией и педагогами | 1 раз в четверть | ОО | Кураторы ШНОР |
| Выход на уроки и мероприятия (по возможности), составление процессных моделей работы подразделений общеобразовательной | 1 раз в четверть | ОО | Кураторы ШНОР |

| | | | |
|---|-------------------|-----------------|---|
| организации, определение слабых мест управленческой деятельности в ШНОР/ШССУ | | | |
| Проведение круглых столов по проблемам ШНОР/ШССУ | 1 раз в четверть | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ |
| Организация стажировок для управленческих команд ШНОР/ШССУ | 1 раз в четверть | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ |
| Организация стажировок для педагогических работников ШНОР/ШССУ | 1 раз в четверть | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Проведение конкурсов на уровне муниципалитета для ШНОР/ШССУ | в течение года | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Организация мастер-классов по управлению образовательной системой | в течение года | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Организация семинаров/вебинаров по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете | в течение года | МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете | в течение года | МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Ведение базы данных (портфолио) управленческих команд | в течение года | УО, МКУ ЦПО, ОО | главный специалист УО, координатор |
| Ведение базы данных (портфолио педагогов) | в течение года | УО, МКУ ЦПО, ОО | главный специалист УО, координатор, Руководитель НМЦ |
| Участие в мастер-классах «Проектирование и реализация современных тьюторских моделей наставничества в сфере сопровождения образовательной, проектной, исследовательской, творческой деятельности» | февраль 2021 года | МКУ ЦПО, ОО | координатор, модератор ЦПО, |
| Консультационная деятельность | | | |
| Организация работы муниципальных наставников для управленческих команд | Февраль 2021 | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, Руководитель НМЦ |
| Подготовка материалов о работе со ШНОР/ШССУ в муниципалитете для дальнейшего издания | Август 2021 | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, Руководитель НМЦ, модератор |
| Организация мастер-классов для учителей-предметников | В течение года | ОО, МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, модератор, наставники |
| Организация семинаров/вебинаров по плану работы сообщества | В течение года | ОО, МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Организация проведения круглых столов | В течение года | МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, наставники |
| Организация работы тьюторских консультационных пунктов для учителей-предметников и обучающихся | Февраль 2021 | УО, МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, Наставники, координаторы |
| Консультативная помощь специалистов наставнического центра в формате индивидуальных очных или дистанционных консультаций | по запросу | УО, МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, Наставники, координаторы |
| Первичное обучение наставников | январь 2021 года | УО, МКУ ЦПО | Главный специалист УО, Руководитель НМЦ, наставники, координаторы |

| | | | |
|--|-----------------------|-----------------|--|
| Проведение встречи по планированию рабочего процесса в рамках работы со ШНОР/ШССУ | февраль 2021 года | МКУ ЦПО | Главный специалист УО, Руководитель НМЦ, наставники, координаторы |
| Круглый стол по теме: «Возможности, которые открывает потенциальному наставнику участие в программе (повышение социального статуса, личный рост, привлечение перспективных кадров, развитие собственных гибких навыков)». | март 2021 года | УО, МКУ ЦПО, ОО | Руководитель НМЦ, наставники, координаторы |
| Психологическое сопровождение для взаимодействия наставников и наставляемых (по мере необходимости) | апрель 2021 года | МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, координаторы |
| Обучение эффективным коммуникациям | апрель 2021 года | МКУ ЦПО | Руководитель НМЦ, координаторы |
| Информационная деятельность | | | |
| Информирование администраций ШНОР/ШССУ о сроках и порядке работы проектных команд, а также порядке осуществления консультативной помощи. | Февраль 2021 | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Информирование администрации ШНОР/ШССУ об эффективных способах решения управленческих задач; | Февраль 2021 | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Аккумуляция (накопление) на информационном ресурсе материалов, необходимых для перехода ШНОР/ШССУ в эффективный режим функционирования и развития, в том числе описаний лучших управленческих практик эффективных и результативных школ, а также школ со стабильно высокими образовательными результатами, типовых управленческих решений по обеспечению перехода школ в режим эффективного функционирования и развития на муниципальном уровне. | Май-июль 2021 | УО, МКУ ЦПО | Модератор, наставники |
| Информирование педагогического сообщества образовательной организации о нормативно-правовом регулировании реализации программы наставничества | февраль 2021 года | УО, МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |
| Оформление отчетов о работы наставников | Март-июнь 2021 года | МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор, наставники |
| Подведение итогов совместной работы школ ШНОР/ШССУ и школ-лидеров | Апрель-июль 2021 года | МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор, наставники |
| Информирование наставников и наставляемых об итогах работы | Май-июль 2021 года | МКУ ЦПО | главный специалист УО, координатор, модератор |