

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕНО

Приказом управления образованием
администрации муниципального
образования Павловский район
«21» февраля 2023 г.

ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО РАБОТЕ СО ШНОР И ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ НА 2023 ГОД

Настоящая «дорожная карта» разработана в целях повышения качества образования, обеспечения кадрового потенциала и повышения ресурсного обеспечения ШНОР, вошедших в список школ с низкими результатами, согласно проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки анализа результатов оценочных мероприятий.

В данный список школ в течение трех лет (2021-2023 годы) входили по пять школ: в 2021 году - школы № 7,9,13,15,18; в 2022 году - школы № 5,7,9,12,13,19; в 2023 году - школы № 7,13,15,16,18. Т.е. ежегодно по пять школ, что составляет 25% от общего количества общеобразовательных организаций района. Из них в 2023 году школы № 7,13 вошли в третий раз, школы № 15 и 18 - во второй.

Общая характеристика профилактики (как вида педагогической деятельности)

1. Определение понятия «профилактика»:

- профилактика – это система превентивных мер, применяемых для выявления и упреждения (нейтрализации) причин и условий возникновения и развития негативных явлений;
- ***профилактика*** – это целостная педагогическая система предупреждения появления причин и условий негативных явлений.

2. Особенности профилактики:

- Междисциплинарный (интегрированный) характер.
- В отличие от помощи, инициируемой испытывающим затруднение субъектом, профилактика осуществляется по решению вышестоящей системы.
- Носит проактивный, плановый и управляемый характер.
- Предусматривает комплексный подход.
- Отличается воспроизводимостью, т.е. возможность повторения в педагогической практике.

– Реализуется в отношении каждого негативного фактора.

- Зависит от своевременности начала.

2. Виды профилактики (классификации):

- «Мягкая» профилактика предусматривает систему мероприятий, выстраиваемых как ответ не на уже проявляющиеся негативные явления, а на выявленные тенденции. Включает локальные воздействия на причины и факторы. Как правило, ограничивается разовыми акциями и не требует многократных повторений превентивных мер. Данный вид профилактики является чрезвычайно важным, но, вместе с тем, на практике чаще всего игнорируется и реализуется реже остальных, что в целом оказывает негативное влияние на качество образования.

- Усиленная (интенсивная) профилактика предусматривает систему мероприятий по преодолению причин и факторов негативных явлений, а также устранение самих явлений. В рамках данного вида профилактики, как правило, применяется система воздействий по преодолению сложившейся негативной ситуации, используются цикличные мероприятия с привлечением большего количества ресурсов (в том числе, кадровых). В целом, усиленная профилактика более затратна по человеческим, временным, информационным, иногда и финансовым ресурсам. Данный вид профилактики является самым распространенным, но, в конечном счете, не всегда гарантирующим желаемый результат.

3. Критерии эффективности профилактики:

1 группа критериев: Интенсивность профилактической работы, включающая в себя:

сохранность и динамику количества участников, вовлеченных в профилактические мероприятия (ШНОР, педагоги, дети);

восприятие профилактических мероприятий самими участниками.

2 группа критериев: Эффективность влияния, оказываемого профилактикой на ее адресатов:

стабильность и увеличение процента участников мероприятий, имеющих положительную динамику в ходе осуществляемой профилактической работы;

положительные изменения в оценке социальной ситуации в образовательных учреждениях района.

Принятые сокращения:

ИРО КК – Государственное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования Институт развития образования Краснодарского края;

УО - управление образованием;

МКОУ РИМЦ районный информационно-методический центр;

ОО -общееобразовательная организация;

МНЦ – муниципальный наставнический центр;

МТКП – межшкольный тьюторский консультационный пункт;

ШНОР – школы с низкими образовательными результатами;

ВПР – всероссийские проверочные работы;

КПК – курсы повышения квалификации;

ИОМ – индивидуальный образовательный маршрут;

ЦЗН – центр занятости населения;
 МИП – муниципальная инновационная площадка;
 КИП – краевая инновационная площадка.

I. Мероприятия, направленные на организацию работы и мониторинг ШНОР

№ п/п	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень				
1	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты, направленной на повышения качества образовательных результатов в ШНОР	утверждена приказом УО дорожная карта	март 2023 г.	УО, РИМЦ
2	Методические выезды в ШНОР с целью аудита документации и оказания методической помощи	утверждение графиков выездов	по отдельному графику	УО, РИМЦ
3	Организация работы муниципального межшкольного тьюторского консультационного пункта	утверждение плана работы МТКП	по отдельному графику	УО, РИМЦ
4	Собеседование с администрацией ШНОР по результатам проведенного анализа	приказ и протокол	январь- апрель 2023 г.	УО, РИМЦ
5	Выявление профессиональных дефицитов администраций и педагогов ШНОР	мониторинг, аналитическая справка	апрель-май 2023 г.	УО, РИМЦ
6	Обучение муниципальных команд и педагогов ШНОР методикам по внедрению модели школьной системы управления качеством в ОО, новым педагогическим технологиям	программы мероприятий	ежеквартально	УО, РИМЦ
7	Организация работы муниципальной Школы кадрового управленческого резерва в рамках деятельности муниципального наставнического центра	программа работы	апрель 2023 г.	УО, РИМЦ
8	Эффективность работы межшкольного тьюторского консультационного пункта	мониторинг	август 2023 г.	РИМЦ
9	Эффективность работы муниципального наставнического центра	мониторинг	август 2023 г.	РИМЦ
10	Организация муниципальных стажировок для управленческих команд ШНОР в рамках деятельности муниципального наставнического центра	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом РИМЦ	сентябрь 2023 г.	РИМЦ

11	Организация стажировок для педагогических работников ШНОР	утверждение графика стажировок на 2023-2024 учебный год приказом РИМЦ	сентябрь 2023 г.	РИМЦ
12	Организация мастер-классов, круглых столов и постер-сессий по управлению образовательной системой и по адресной поддержке ШНОР	утверждение плана мероприятий на 2023-2024 учебный год приказом РИМЦ	Сентябрь 2023 г.	РИМЦ
13	Утверждение плана работы муниципального наставнического центра на учебный год	план	сентябрь 2023 г.	РИМЦ
14	Утверждение плана работы тьюторского консультационного пункта на учебный год	план	сентябрь 2023 г.	РИМЦ
15	Организация круглых столов по преодолению проблем в соответствии с рисковым профилем ОО в муниципалитете	круглые столы	не реже одного раза в четверть	УО, РИМЦ
16	Организация мастер-классов для учителей-предметников	мастер-классы	не реже одного раза в четверть	УО, РИМЦ
17	Координация совместной работы с профессиональными сообществами Краснодарского края	мероприятия	в течение года	РИМЦ
Уровень образовательной организации				
1	Разработка (корректировка) программы перехода ОО в режим эффективного функционирования и развития	программа	март-апрель 2023г.	руководство ОО
2	Анализ результатов ВПР в 4-8 классах для каждого обучающегося, класса, параллели, ОО	аналитическая справка	до 1 июня 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО
3	Анализ результатов текущей, тематической и промежуточной оценки планируемых результатов	аналитический отчет	в конце четверти	руководство, педагогические работники ОО
4	Анализ эффективности принятых мер по организации образовательного процесса ОО на основе результатов ВПР	аналитический отчет	до четвертой четверти	руководство, педагогические работники ОО
7	Составление (корректировка) рискового(ых) профиля(ей) ОО	форма	не реже одного раза в четверть	руководство ОО
8	Получение индивидуальных консультаций в муниципальном тьюторском консультационном пункте для обучающихся и учителей	консультации	по плану работы МТКП	педагогические работники ОО

9	Получение консультаций в муниципальном наставничестве в центре	консультации	по плану работы МНЦ	руководство ОО
10	Восполнение профессиональных дефицитов через мероприятия, предусмотренные планами работы ИРО КК, ИМЦ, ОО: семинары/вебинары, стажировки, КПК, конкурсы, конференции и др.	карта	по плану работы ИРО КК	руководство, педагогические работники ОО
11	Составление индивидуальных образовательных маршрутов по восполнению профессиональных дефицитов педагогов и административных команд	ИОМ	до 1 сентября 2023 г.	руководство, педагогические работники ОО

II. Мероприятия по профилактике низких образовательных результатов и школьной неуспешности

Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень ШНОР, в работе которых проявляются негативные факторы
	наименование фактора	параметры	код параметра	
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.	СОШ № 13,15,18
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.	СОШ № 13, 15,16,18
		Преподавание административными работниками учебных предметов с нагрузкой более 18 часов	1.3.	СОШ № 7,13,15,16,18
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	1.4	СОШ № 7,13,15,16,18
2	Профессионализм и компетенции педагогов, несформированность внутришкольной системы повышения квалификации	Низкая предметная подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.1.	СОШ № 13, 15,16,18
		Низкая методическая подготовка учителей (начальных классов, математики и русского языка)	2.2.	СОШ № 7,13, 15,16,18

		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.	СОШ № 7,13, 15,16,18
		Наличие учителей русского языка и математики со стажем преподавания предмета менее 5 лет	2.4.	СОШ № 7,13, 15,16,18
		Низкое качество профессионального взаимодействия между учителями школы	2.5.	СОШ № 13, 15,16,18
3	Специфика контингента обучающихся, высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.	СОШ № 7,13, 15,16,18
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.	СОШ № 7,13, 15,16,18
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.	СОШ № 7,13, 15,16,18, 27
4	Неудовлетворительное качество взаимодействия с родителями (законными представителями) обучающихся	Дистанцирование родителей от учебного процесса и внеурочной деятельности школы	4.1.	СОШ № 7,13, 15,16,18
5	Отсутствие объективной и сбалансированной ВСОКО	Расхождение между результатами внутришкольного и внешнего оценивания, вхождение школы в число учреждений с признаками необъективных результатов по итогам мониторинга ФИОКО	5.1	СОШ № 13, 15,16,18
6	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	6.1.	СОШ № 7,13, 15,16,18

Профилактика учебной неуспешности в ШНОР

№	Наименование мероприятия	Форма реализации мероприятий	Контингент	Сроки выполнения	Ответственные лица
Муниципальный уровень					

1	«Моя профессия – учитель»	форум	Обучающиеся 6-11 классов ОО, родители (законные представители), педагоги ОО, ДОО, ОДО, преподаватели, студенты СУЗов и ВУЗов педагогической направленности, специалисты ЦЗН, специалисты УО и РИМЦ	ноябрь 2023	УО, РИМЦ
2	«Целевое обучение – путь к успешной карьере»	вебинар	Обучающиеся 10-11 классов, родители (законные представители) обучающихся	ноябрь 2023	УО
3	«Алгоритм открытия классов социально-педагогической и психолого-педагогической направленности»	семинар-совещание	Руководители, заместители руководителей ОО	декабрь 2023	УО
4	«Педагогический Олимп»	торжественное мероприятие	Победители и участники конкурсов профессионального мастерства, педагогическая общественность	март 2023	УО, РИМЦ
9	Управленческий цикл школьной административной команды при планировании и реализации мероприятий в рамках ВСОКО по повышению качества массового образования	Стажировка на базе МБОУ СОШ №9	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве, руководители ШМО	апрель 2023	МНЦ, РИМЦ
10	«Реализация обновлённых ФГОС и ФОП»	семинар	Руководители, заместители руководителей ОО	март 2023	УО, РИМЦ
11	«Система работы общеобразовательной организации по формированию функциональной грамотности обучающихся»	стажировка на базе МБОУ СОШ №3	Заместители руководителей ОО (ШНОР, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	август 2023	МНЦ, РИМЦ
12	«Преподавание административными работниками	мониторинг	Руководители, заместители руководителей ОО	май 2023	УО
13	учебных предметов»	собеседование	Руководители ОО	август 2023	УО

14	«Оценка эффективности работы руководителей ОО»	мониторинг	Руководители ОО	август 2023	УО
15	«Нагрузка учителей русского языка, математики, начальных классов»	мониторинг	Учителя ОО	сентябрь 2023	РИМЦ
16		собеседование	Учителя ОО	сентябрь 2023	РИМЦ
17	Подготовка к ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации, индивидуальное консультирование, супервизии	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	РИМЦ, МТКП
18	«Цифровая компетентность учителя»	дистанционная стажировка в РИМЦ	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	РИМЦ
	«Проект и проектное мышление»	дистанционная стажировка в РИМЦ	Учителя ОО (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	РИМЦ
19	«Школа молодого учителя»	Постоянно действующий семинар	Учителя ОО со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	РИМЦ
	«Организация методической работы в ОО»	Собеседования	Руководители, заместители руководителей ОО	По отдельному графику	РИМЦ
20	Подготовка к ОГЭ, ЕГЭ	межшкольные групповые консультации и	Обучающиеся 9,11 классов	По отдельному графику	РИМЦ, МТКП
21	Метапредметные недели в рамках организации деятельности по функциональной грамотности	приказ	Обучающиеся и педагоги ОО	По отдельному графику	РИМЦ
22	Организация и проведение муниципальных этапов конкурсов различной направленности	положение	Обучающиеся 1-11 классов	В течение года	УО, РИМЦ

23	«Последний звонок»	торжественное мероприятие	Обучающиеся, ставшие победителями и призёрами значимых региональных и всероссийских олимпиад и конкурсов	май 2023	УО
24	«Проектирование адаптированных основных образовательных программ»	консультации	Руководители, заместители руководителей ОО (в том числе из ШНОР)	апрель-май 2023	УО, РИМЦ
26	«Преодоление учебной неуспешности у обучающихся с ОВЗ»	заседание РМО	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	По графику работы РМО	РИМЦ
27	«Управление конфликтами»	онлайн-курс	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, классные руководители, социальные педагоги, обучающиеся, родители (в том числе из ШНОР)	По отдельному графику	УО, РИМЦ, ПМПК
28	«Родительский клуб как инструмент устранения школьной неуспешности»	стажировка	Заместители руководителей ОО, педагоги- психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР)	Октябрь 2023	МНЦ, РИМЦ
31	«Дистанцирование родителей от образовательного процесса и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	круглый стол в рамках заседания РМО классных руководителей	Педагоги ОО (в том числе из ШНОР)	По графику работы РМО	РИМЦ
32	Организация перепроверок результатов оценивания ВПР	приказ	Специалисты УО и РИМЦ, учителя-предметники	По отдельному графику	УО, РИМЦ
33	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	Семинар-практикум	Специалисты УО, РИМЦ	апрель 2023	УО, РИМЦ
34	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	Семинар-практикум	Специалисты УО, методисты РИМЦ	май 2023	УО, РИМЦ
35	«Я – эффективный специалист»	ИОМ	Специалисты УО,	В течение	УО, РИМЦ

			специалисты РИМЦ	года	
36	Районная неделя технического творчества	Мастер-классы	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	2-я неделя октября 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
37	Районная предметная неделя МИФ (математика, информатика, физика)	Мастер-классы	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	2-я неделя ноября 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
38	Районная предметная неделя ХЭБ (химия, экология, биология)	Мастер-классы	Обучающиеся 4-11 классов, педагоги	2-я неделя декабря 2023 года	УО, РИМЦ, УДО,
39	«Портрет современного наставника. Развитие системы наставничества в общеобразовательных школах»	Межрайонный семинар для педагогов-наставников	Педагоги ОО	Август 2023	УО, РИМЦ
40	Методический марафон «Эффективные практики повышения качества образовательных результатов. Формирующее оценивание»	Методический марафон	Педагоги ОО	30 марта 2023 г.	РИМЦ
41	«Векторы развития наставничества»	Круглый стол	Педагоги ОО	Сентябрь 2023 г.	РИМЦ
42	Стажировка молодых специалистов в школах с лучшими практиками (открытые мероприятия, консультации наставников)	Стажировочные площадки	Педагоги ОО	В течение года	РИМЦ
43	Методический марафон «Школьный климат»	Методический марафон	Педагоги ОО	Ноябрь 2023 г.	РИМЦ
44	Методический марафон «Исследование на уроке»	Методический марафон	Педагоги ОО	Декабрь 2023 г.	РИМЦ
45	Муниципальная Неделя читательской грамотности	Муниципальная Неделя	Обучающиеся и педагоги ОО	14.11-18.11.2022	РИМЦ
46	Муниципальная Неделя математической грамотности	Муниципальная Неделя	Обучающиеся и педагоги ОО	12.12-16.12.2022	РИМЦ
47					
48	Муниципальная Неделя естественно-научной грамотности	Муниципальная Неделя	Обучающиеся и педагоги ОО	23.01-27.01.2023	РИМЦ

49	Муниципальная Неделя финансовой грамотности	Муниципальная Неделя	Обучающиеся и педагоги ОО	14.03-19.03.2023	РИМЦ
50	Муниципальная Неделя развития глобальных компетенций и креативного мышления	Муниципальная Неделя	Обучающиеся и педагоги ОО	10.04-14.04.2023	РИМЦ
Уровень образовательной организации					
1	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	мониторинг	Обучающиеся 6-11 классов ОО	По отдельному графику	Психологическая служба ОО
2	Разработка локальных нормативных актов, регламентирующих содержание, способы реализации и условия функционирования профильных психолого-педагогических и социально-педагогических классов	положение ООП СОО	Руководство ОО	До 1 сентября 2023	Руководство ОО
3	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в акциях, праздничных мероприятиях, приуроченных ко Дню учителя	план	Обучающиеся 10-11 классов ОО	октябрь 2023 года	Руководство ОО
4	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в составе жюри межрегионального конкурса «Красивая математическая задача»	заявка	Обучающиеся 10-11 классов ОО, имеющие высокие академические и личностно-профессиональные достижения, соответствующие направлению экспертной оценки	декабрь 2023	Руководство ОО

5	Организация участия обучающихся психолого-педагогических и социально-педагогических классов в конкурсах профессионального педагогического мастерства в качестве зрителей	заявка	Обучающиеся 10-11 классов ОО	По отдельному графику	Руководство ОО
6	Мониторинг академических и личностно-профессиональных достижений обучающихся профильных классов	По отдельному графику	Обучающиеся 10-11 классов ОО	По отдельному графику	Руководство ОО
7	Организация целевого обучения	договор	Обучающиеся 11 классов ОО	май-июль 2023	Руководство ОО
8	Привлечение студентов старших курсов педагогических ВУЗов и СУЗов для ведения внеурочной деятельности, организации мероприятий (в том числе дистанционных)	договор, программа мероприятия	Студенты вузов и сузов	В течение года	Руководство ОО
9	Организация работы наставников для студентов педагогических ВУЗов и СУЗов, проходящих практику	приказ	Педагоги ОО	В течение года	Руководство ОО
10	Прохождение стажировок в МНЦ, на базе МИП и КИП	приказ	Руководство ОО	В течение года	Руководство ОО
11	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, обеспечение занятости руководителей/заместителей руководителей ОО в качестве учителей-предметников в объёме не более 9/12 часов в неделю на ставку	тарификация	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО

12	Перераспределение педагогической нагрузки в ОО, приём новых сотрудников, обеспечение занятости учителей русского языка, математики ОО в объёме не более 30 часов в неделю	тарификация	Учителя ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
13	Организация и проведение внутришкольных мероприятий, направленных на восполнение профессиональных дефицитов педагогов	план	Учителя ОО	В течение года	Руководство ОО
14	Обеспечение участия учителей начальных классов, русского языка, математики в школьных, муниципальных, региональных обучающих мероприятиях	ИОМ	Учителя ОО	В течение года	Руководство ОО
15	Организация взаимодействия педагогов, имеющих стаж работы менее 5 лет, с тьюторами	запрос на консультации, супервизии МТКП	Учителя ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
16	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации работы школьной методической службы	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о партнёрстве с МИП и КИП	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО
17	Разработка ИОМ для обучающихся на основе данных о выполнении ВПР	ИОМ	Обучающиеся 4- 10 классов ОО	до 1 сентября 2023 г.	педагогические работники ОО
18	Реализация ИОМ для обучающихся	Консультации, внеурочные занятия	Обучающиеся 4-10 классов ОО	В течение года	педагогические работники ОО
19	Организация и проведение образовательных событий, направленных на повышение мотивации к	План	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Руководство ОО

	учению				
20	Обеспечение участия обучающихся в муниципальных, региональных, всероссийских образовательных и конкурсных мероприятиях различной направленности	Заявки на участие	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Руководство ОО
21	Обеспечение участия обучающихся в школьных, в муниципальных, региональных, всероссийских профориентационных мероприятиях	План Заявки на участие	Обучающиеся 1-11 классов ОО (в том числе обучающиеся с ОВЗ)	В течение года	Руководство ОО
22	Организация и проведение торжественных мероприятий, направленных на поощрение участников образовательных и конкурсных мероприятий различного уровня	План	Обучающиеся 1-11 классов ОО	В течение года	Руководство ОО
23	Разработка адаптированных основных образовательных программ	АООП	Рабочая группа ОО	до 1 сентября 2023 г.	Руководство ОО
24	Организация деятельности детско-взрослых клубов, сообществ	программа	Классные руководители, педагоги дополнительного образования, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	В течение года	Руководство ОО
25	Обеспечение психолого-педагогического сопровождения семей с детьми с низкой учебной мотивацией	программа	Педагоги-психологи, обучающиеся 1-11 классов ОО, родители/законные представители	В течение года	Руководство ОО
26	Изучение опыта школ-лидеров с целью оптимизации ВСОКО	запрос на консультации МНЦ, заключение соглашений о	Руководство ОО	До 1 сентября 2023 года	Руководство ОО

		партнёрстве с МИП и КИП			
--	--	----------------------------	--	--	--

Начальник управления образованием



Т.В. Чекина