

Муниципальное дошкольное образовательное бюджетное учреждение  
№ 12 «Сказка» г. Новокубанска  
муниципального образования Новокубанский район

# **Партнерская проверка качества образца. Местный уровень.**

# «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ УЛУЧШЕНИЙ»

**М1 Определены цели и /или миссия организации, для реализации которых создан проверяемый образец**

### **Миссия МДОБУ №12 «Сказка»**

заключается в становление разносторонне развитой личности ребенка с учетом её индивидуальности, уникальности, неповторимости, в предоставлении качественных образовательных услуг с учетом запросов и интересов всех участников воспитательно-образовательного процесса, создании условий для роста профессионализма педагогов

# Проверяемые параметры

**M2 В паспортах проектов  
представлено корректное  
определение процесса и его границ**

## Проект «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»

Границы процесса:	От выхода в раздевалку до выхода из группы

1. Наличие потери времени при выполнении ежедневных операций детьми и педагогами в режимных моментах (одевание на прогулку в холодное время).
2. Низкий процент посещаемости воспитанников группы в зимний период из-за частых простудных заболеваний.
3. Низкий процесс удовлетворенности родителей (законных представителей) услугами детского сада.

## Проект «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»

Границы процесса:	от получения информации о количестве присутствующих от воспитателя до передаче медицинской сестре

1. Наличие потери времени при ожидании информации о присутствии воспитанников от педагогов.
2. Большое количество ошибок при формировании сводного отчета о посещаемости и заболеваемости воспитанников.
3. Потеря времени на обработку информации, полученной от педагогов.

# Проверяемые параметры

МЗ В паспортах проектов представлено обоснование для понимания, зачем и почему важна реализация проекта

Проект «Оптимизация временных затрат организации режимных моментов : одевание детей на прогулку в холодное время»

**СОГЛАСОВАНО**  
Заместитель МДОБУ №12  
Трехобская М.Н.  
16.11.2020 г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
Начальник управления образования  
АМО Новокузнецкий район  
Кушнев Д.Т.  
16.11.2020 г.

**Карточка проекта «Оптимизация временных затрат при организации режимного момента: одевание детей на прогулку в холодное время»**

1. Исполнительные лица и рамки проекта			2. Обоснование выбора	
Инициатор проекта:	Кушнев Д.Т., начальник УО АМО Новокузнецкий район		1. Потеря времени при одевании детей на прогулку в холодное время. 2. Потеря времени нахождения детей на прогулке. 3. Недостаточный уровень удовлетворенности родителей (законных представителей) режимным моментом.	
Периметр проекта:	МДОБУ №12 г. Новокузнецка			
Границы проекта:	От входа в раздевалку до выхода из нее на прогулку			
Владелец проекта:	Трехобская М.Н., заместитель МДОБУ №12 г. Новокузнецка			
Руководитель проекта:	Богарсукова Н.В., начальник отдела УО АМО Новокузнецкий района			
Команда проекта:	Администратор проекта - Петровская Т.С., руководитель рабочей группы - Иванова И.В., ответственный за организационное обеспечение и СМН - Юрченко И.В., ответственный за визуальное и стандартизацию Першина О.В., ответственный за улучшение технологических процессов - Симагичева И.В.			
3. Цели и планируемый эффект			4. Этапы проекта	
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	1. Старт проекта - 16.11.2020	
Снижение потерь времени на процесс одевания детей в холодный период	20 мин.	7 мин.	2. Картирование процесса - с 16.11.2020 по 20.11.2020	
Увеличение времени прогулки	1 час 47 минут	2 часа	3. Выявление улучшений с 23.11.2020 по 18.12.2020	
Увеличение удовлетворенности родителей (законных представителей)	95%	100%	4. Мониторинг улучшений с 21.12.2020 по 31.12.2020	
			5. Стандартизация и отчет о реализации проекта - с 11.01.2021 по 15.01.2021	

Руководитель проекта \_\_\_\_\_ Н.В.Богарсукова

# Проверяемые параметры

МЗ В паспортах проектов представлено обоснование для понимания, зачем и почему важна реализация проекта

Проект «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»

Карточка проекта «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»			
1. Вовлеченные лица и рамки проекта			2. Обоснование выбора
Заказчик проекта:	Кулиева Д.Т. начальник УО АМО Новокубанский район		
Периметр проекта:	МДОБУ №12		
Границы процесса:	от получения информации о количестве присутствующих от воспитателя до передаче медицинской сестре		
Владелец процесса:	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12		
Руководитель проект	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12		
Команда проекта:	Администратор проекта -Юрченко И.В, руководитель рабочей группы - Иванова И.В., ответственный за информатизационное обеспечение и СМИ - Беломестнова А.А, ответственный за визуализацию и стандартизацию Козлова Н.В.		
3. Цели и плановый эффект			4. Этапы проекта
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	1.Старт проекта - 15.06.2021г 2.Картирование процесса - с 21.06.2021г-24.06.2021г 3.Защита карточки проекта- 29.06.2021 4. Мониторинг улучшений - 23.06.2021г12.-12.07.2021г. 5. Стандартизация и отчет о реализации проекта-12.07.2021г
Сокращение времени на получение сведений о количестве присутствующих	52 мин.	10 мин.	
Показатель внесенных коррективов	5	0%	
Руководитель проекта			



# Проверяемые параметры

**М4 Цели рассмотренных проектов определены корректно, измеримы и отвечают обоснованию проекта**

**Проект «Оптимизация временных затрат организации педагогического процесса при выполнении ежедневных операций педагогами и детьми в режимных моментах»**

<u>3. Цели и плановый эффект</u>		
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение потерь времени педагог и ребенок на процесс одевания в средней группе в холодный период .	20 мин.	7 мин.
Снижение заболеваемости воспитанников средней группы	36,3%	33%
Увеличение удовлетворенности родителей (законных представителей) услугами детского сада	89%	95%

**Проект «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»**

<u>3. Цели и плановый эффект</u>		
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель
Сокращение времени на получение сведений о количестве присутствующих	52 мин.	10 мин.
Показатель внесенных коорективов	5	0%

# Проверяемые параметры

**М5 Паспорта проектов утверждены Заказчиком на соответствующем уровне**

**Проекта «Оптимизация временных затрат организации педагогического процесса при выполнении ежедневных операций педагогами и детьми в режимных моментах»**

Карточка проекта «Оптимизация временных затрат при выполнении режимных моментов детьми, студентами и педагогами в образовательной организации»

1. Наименование документа и дата утверждения			2. Инициатор документа		
Инициатор документа:	Инициатор документа: Инициатор документа		Инициатор документа		
Цели документа:	Цели документа: Цели документа		Цели документа		
Задачи документа:	Задачи документа: Задачи документа		Задачи документа		
Сроки исполнения документа:	Сроки исполнения документа: Сроки исполнения документа		Сроки исполнения документа		
3. Назначение документа			4. Утверждение документа		
Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Подпись инициатора документа:			Подпись инициатора документа:		

**Проекта «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»**

Карточка проекта «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»

1. Наименование документа и дата утверждения			2. Инициатор документа		
Инициатор документа:	Инициатор документа: Инициатор документа		Инициатор документа		
Цели документа:	Цели документа: Цели документа		Цели документа		
Задачи документа:	Задачи документа: Задачи документа		Задачи документа		
Сроки исполнения документа:	Сроки исполнения документа: Сроки исполнения документа		Сроки исполнения документа		
3. Назначение документа			4. Утверждение документа		
Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:	Утвержден руководителем организации:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:	Срок действия документа:		
Подпись инициатора документа:			Подпись инициатора документа:		



# Проверяемые параметры

**М6 Есть личный проект первого лица организации (первое лицо является руководителем команды проекта)**

**Проект «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»**



**Руководитель проекта  
М.Н. Таркивская,  
заведующий  
МДОБУ №12 «Сказка»**

Карточка проекта «Оптимизация процесса мониторинга посещаемости и заболеваемости воспитанников в ДОУ»			
1. Вовлеченные лица и рамки проекта		2. Обоснование выбора	
Заказчик проекта:	Кулиева Д.Т. начальник УО АМО Новокубанский район		
Периметр проекта:	МДОБУ №12		
Границы процесса:	от получения информации о количестве присутствующих от воспитателя до передаче медицинской сестре		
Владелец процесса:	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12		
Руководитель проект	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12		
Команда проект	Администратор проекта -Юрченко И.В, руководитель рабочей группы - Иванова И.В., ответственный за информатизационное обеспечение и СМИ - Беломестнова А.А, ответственный за визуализацию и стандартизацию Козлова Н.В.		
3. Цели и плановый эффект		4. Этапы проекта	
Наименование цели	Текущий показатель	Целевой показатель	1.Старт проекта - 15.06.2021г 2.Картирование процесса - с 21.06.2021г-24.06.2021г 3.Защита карточки проекта- 29.06.2021 4. Мониторинг улучшений - 23.06.2021г12.-12.07.2021г. 5. Стандартизация и отчет о реализации проекта-12.07.2021г
Сокращение времени на получение сведений о количестве присутствующих	52 мин.	10 мин.	
Показатель внесенных коррективов	5	0%	
Руководитель проекта			

# Проверяемые параметры

**М7 Проекты визуализированы в проектной комнате с достаточной полнотой**



# Проверяемые параметры

М8 При реализации проектов построены карты ПСЦ текущего состояния с фиксацией параметров процесса (время, расстояния и т.д.), соответствующих поставленным целям



# Проверяемые параметры

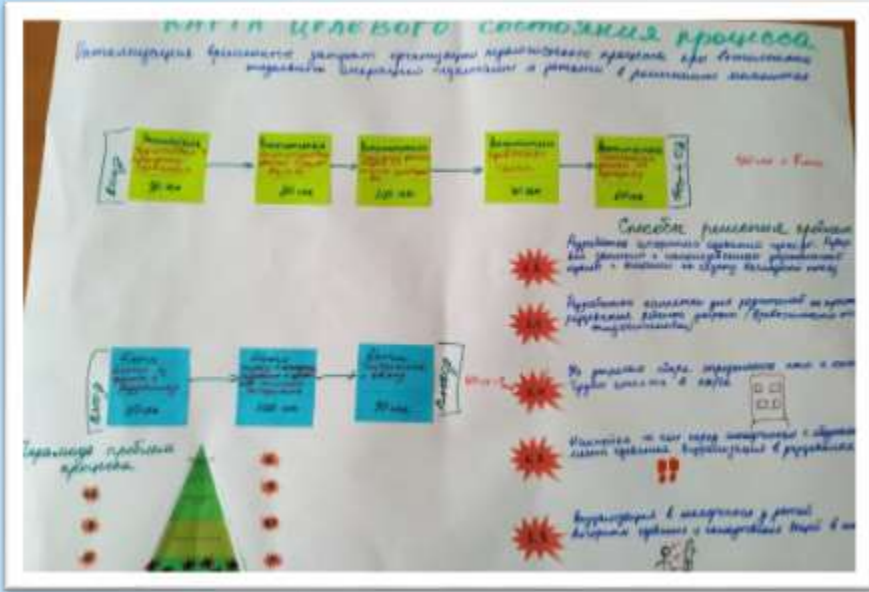
М9 В каждом рассмотренном проекте построены карты ПСЦ целевого состояния





# Проверяемые параметры

# M10 Выявленные проблемы идентифицированы на картах ПСЦ текущего и целевого состояния



**«Вовлечение, обучение, мотивация персонала»**



# Проверяемые параметры

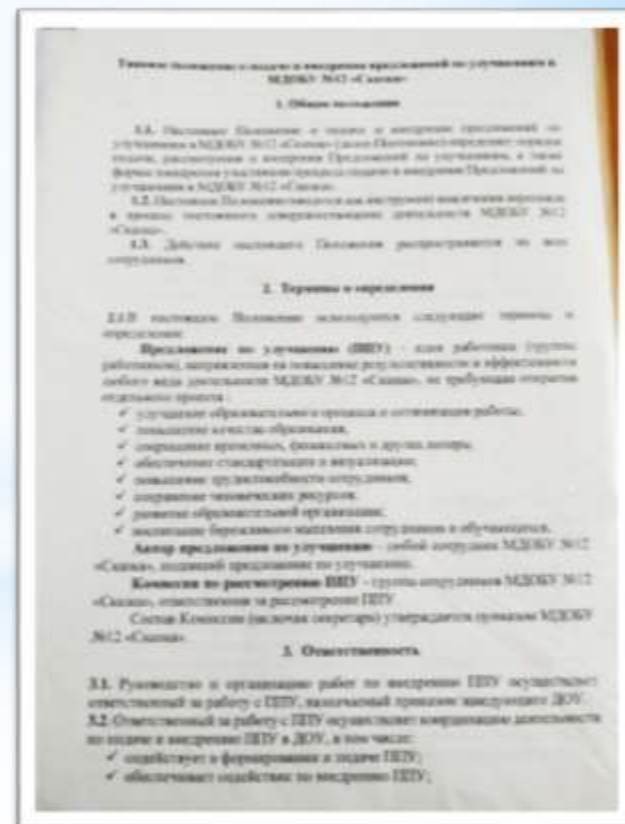
**М1 Все члены рабочих групп по проектам прошли обучение по базовым методам бережливого производства (КПСЦ, решению проблем)**



# Проверяемые параметры

М2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются

- Создание приказа
- Утверждение типового положения о подаче и внедрении предложений по улучшениям в МДОБУ №12 «Сказка»



# Проверяемые параметры

M2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются

Приложение № 1

Предложение по улучшению

ФИО автора предложения	Синицын Олег Александрович
Должность	инженер
Проблема	Существующая система контроля качества продукции не позволяет выявлять брак на ранних стадиях. После сборки изделия часто выявляются дефекты, которые сложно обнаружить на этапе сборки. Это приводит к увеличению затрат на исправление брака.
Описание сути предлагаемых изменений	Предлагается внедрить систему контроля качества продукции на этапе сборки. Для этого необходимо установить контрольные точки на производственной линии. Также необходимо обучить персонал методам выявления брака. Внедрение данной системы позволит выявить брак на ранних стадиях, что снизит затраты на исправление брака и повысит качество продукции.
Предполагаемый эффект от внедрения	Внедрение данной системы позволит выявить брак на ранних стадиях, что снизит затраты на исправление брака и повысит качество продукции. Также это позволит сократить время на исправление брака и повысить производительность производства.

Бланк

«Предложения по улучшению»

Приложение № 1

Предложение по улучшению

ФИО автора предложения	Синицын Олег Александрович
Должность	инженер по качеству
Проблема	Существующая система контроля качества продукции не позволяет выявлять брак на ранних стадиях. После сборки изделия часто выявляются дефекты, которые сложно обнаружить на этапе сборки. Это приводит к увеличению затрат на исправление брака.
Описание сути предлагаемых изменений	Предлагается внедрить систему контроля качества продукции на этапе сборки. Для этого необходимо установить контрольные точки на производственной линии. Также необходимо обучить персонал методам выявления брака. Внедрение данной системы позволит выявить брак на ранних стадиях, что снизит затраты на исправление брака и повысит качество продукции.
Предполагаемый эффект от внедрения	Внедрение данной системы позволит выявить брак на ранних стадиях, что снизит затраты на исправление брака и повысит качество продукции. Также это позволит сократить время на исправление брака и повысить производительность производства.

Приложение № 1

Предложение по улучшению

+	ФИО автора предложения	
	Должность	
	Проблема	
	Описание сути предлагаемых изменений	
	Предполагаемый эффект от внедрения	
	Дата подачи	



# Проверяемые параметры

М2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются

Было



Стало

# Проверяемые параметры

**М2** Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются

**Было**

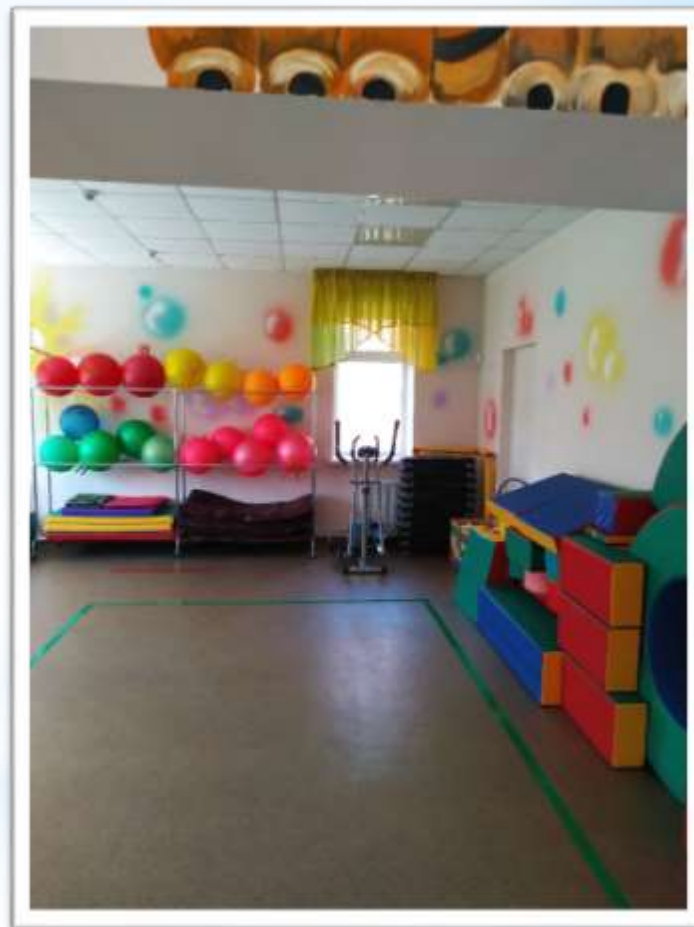
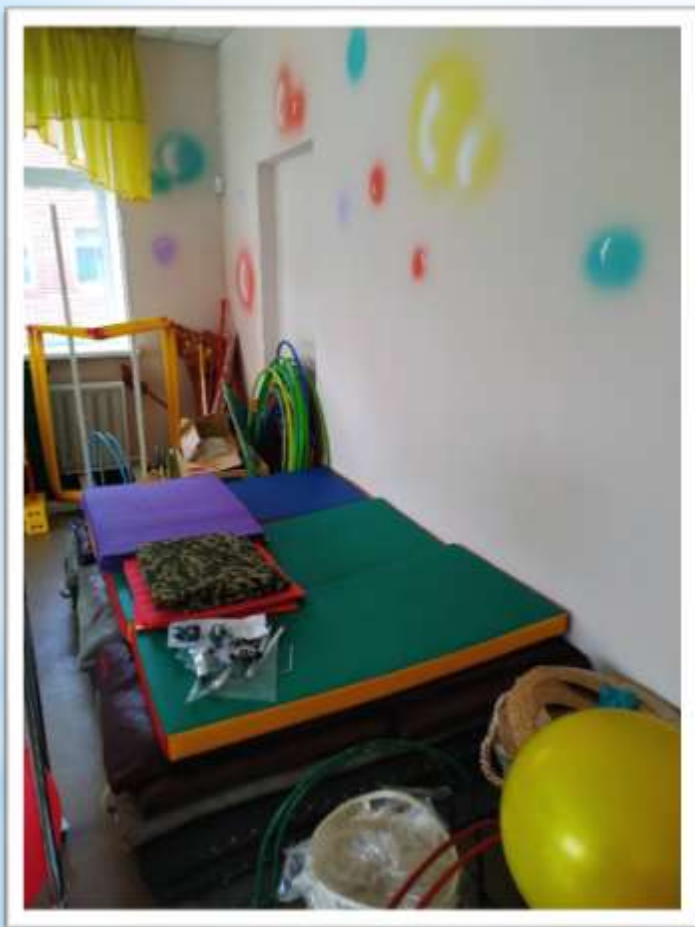


**Стало**

# Проверяемые параметры

М2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются

Было



Стало



# Проверяемые параметры

М2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются



**Было**



**Стало**

# Проверяемые параметры

Было



М2 Подаются предложения (ППУ), не менее 30% принятых ППУ реализуются



Стало

# Проверяемые параметры

МЗ Для вовлечения сотрудников использовалось обучение на фабриках процессов





# Проверяемые параметры

М5 Визуализация по бережливому производству размещена в офисных и производственных помещениях



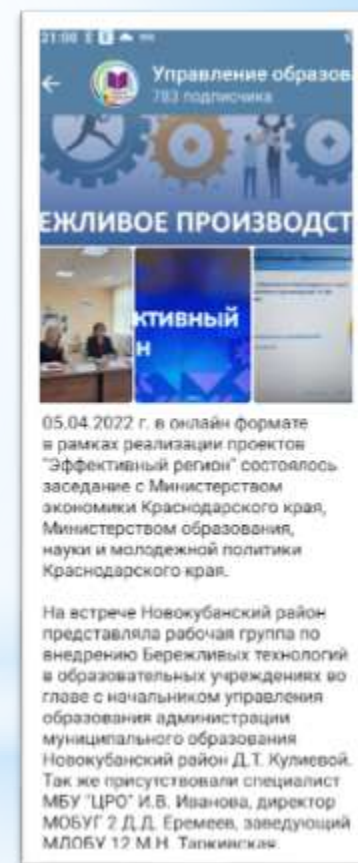
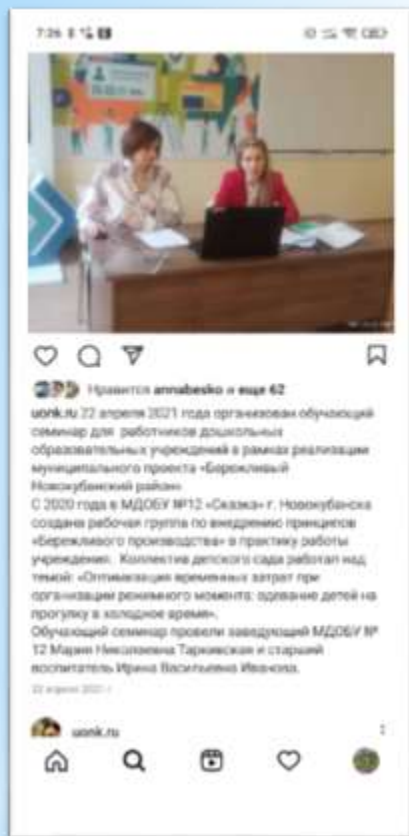
# Проверяемые параметры

**М6 Члены рабочих групп по проектам хорошо понимают свою роль в команде проекта**



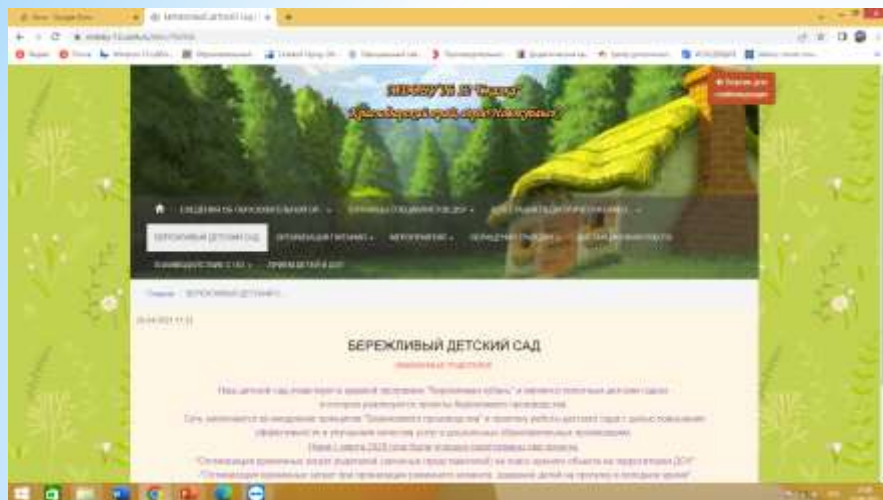
# Проверяемые параметры

## М7 Информация о проектных командах размещается на стендах и новостях предприятия, СМИ региона





# Проверяемые параметры



**М8 В организации есть ссылки на сайты, где размещены актуальные материалы по БП: методики, примеры проектов, дополнительные материалы. Есть тематические группы в соцсетях.**

**1.** Более подробно с ознакомиться с информацией о проектах вы можете на нашем сайте.

**2.** Наши проекты представлены на официальном сайте Министерства экономики Краснодарского края в разделе «Бережливое производство в Краснодарском крае».

**3.** Познакомиться с бережливыми технологиями можно на официальном сайте Росатома.



**1**



**2**



**3**

# Проверяемые параметры

М 9 Есть практика поощрения (морального или материального) членов РГ и руководителей проектов за реализацию проектов по улучшению



# Проверяемые параметры

## М 10 Есть сотрудники входящие в более чем один проект



**Юрченко И.В.,  
делопроизводитель**

### Карточка проекта «Оптимизация процесса заполнения мониторинга освоения детьми ООП ДО»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта		2. Обоснование выбора	
Заказчики проекта:	Кулиева Д.Т. начальник УО АМО Новокубанский район	1. Излишняя трата времени на оформление бланков.	
Периметр проекта:	МДОБУ №12	2. Ошибочные результаты, не правильно поданные сведения по среднему баллу.	
Границы процесса:	от запроса администрации до сдачи мониторинга старшему воспитателю	3. Не своевременная сдача мониторинга старшему воспитателю для обработки и написания аналитической справки.	
Владелец процесса:	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12	4. Трата времени на перепроверку и исправление допущенных ошибок.	
Руководитель проекта:	Иванова И.В., зам. зав по УВР		
Команда проекта:	Чмелева Т.А., старший воспитатель, Юрченко И.В., делопроизводитель, Фенская Н.А., воспитатель, Першина А.В., воспитатель Абозина С.В.		

### Карточка проекта «Оптимизация процесса прогнозирования посещаемости для повышения эффективности планирования закупок»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта		2. Обоснование выбора	
Заказчики проекта:	Кулиева Д.Т. начальник УО АМО Новокубанский район		
Периметр проекта:	МДОБУ №12		
Границы процесса:	от получения информации от воспитателей о количестве присутствующих до формирования заявки на продукты кладовщиком		
Владелец процесса:	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12	1. Наличие ошибок в прогнозировании численности воспитанников.	
Руководитель проекта:	Иванова И.В. зам зав по УВР МДОБУ №12 "Сказка"	2. Несоответствие закупленных продуктов фактической численности воспитанников.	
Команда проекта:	Администратор проекта - Юрченко И.В., руководитель рабочей группы - Иванова И.В., ответственный за информатизационное обеспечение и СМИ - Беломестнова А.А., ответственный за визуализацию и стандартизацию Лытнева А.А.		

### Карточка ИСР-проекта «Оптимизация временных затрат организации педагогического процесса при выполнении организационной деятельности в детском дошкольном учреждении»

1. Вовлеченные лица и рамки проекта		2. Обоснование выбора	
Заказчик проекта:	Кулиева Д.Т. начальник УО АМО Новокубанский район		
Периметр проекта:	МДОБУ №12		
Границы процесса:	от начала работы до конца работы		
Владелец процесса:	Таркивская М.Н., заведующий МДОБУ №12	1. Излишняя трата времени при выполнении организационной деятельности в детском дошкольном учреждении (связанная с отсутствием в полном объеме информации о количестве присутствующих воспитанников).	
Руководитель проекта:	Иванова И.В. старший воспитатель МДОБУ №12	2. Персональные затраты рабочего времени на время поиска информации (загвоздки, пробки).	
Команда проекта:	Администратор проекта - Юрченко И.В., руководитель рабочей группы - Иванова И.В., ответственный за информатизационное обеспечение и СМИ - Беломестнова А.А., ответственный за визуализацию и стандартизацию Лытнева А.А.	3. Персональные затраты рабочего времени на выполнение организационной деятельности.	
3. Полнота владения информацией		3. Персональные затраты рабочего времени на выполнение организационной деятельности.	

**«Готовность к тиражированию»**



# Проверяемые параметры

М 1 Реализованным проектам  
обеспеченно оперативное и регулярное  
информационное сопровождение во  
внутренних и внешних СМИ

БЕЗФОРМАТА

Новокубанск ▾ Выберите рубрику ▾

[Главное](#) | [Архив](#) | [Источники](#) | [Погода](#) | [Коронавирус](#) | [Присшествия](#) | [П](#)

## Бережливый детский сад «Сказка» из города Новокубанска



Фоторепортаж: 2021.11.04

Муниципальный проект «Бережливый Новокубанский район» успешно реализуется на территории района и в нем активно принимают участие

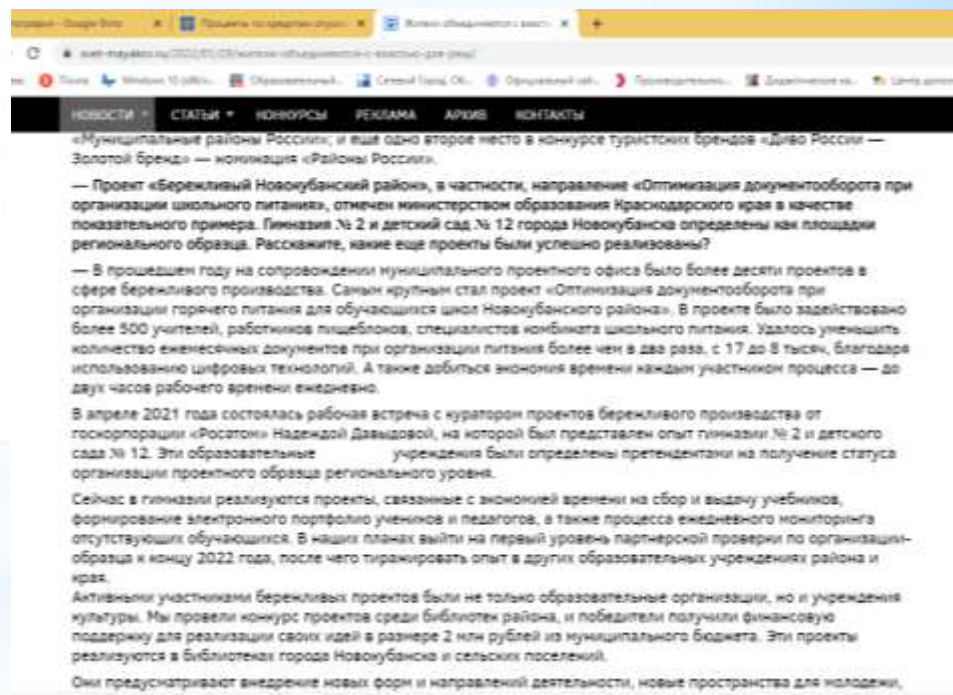
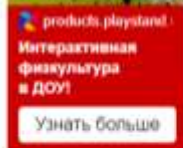
работники муниципальных образовательных учреждений.

Так в ноябре 2020 г. была создана рабочая группа по внедрению принципов «Бережливого производства» в практику работы муниципального дошкольного бюджетного образовательного учреждения детского сада № 12

«Сказка» г. Новокубанска. А в начале 2021 года проект «Оптимизация

временных затрат при организации режимного момента: одевание детей на прогулку в холодное время» успешно реализован.

О своем опыте участия и реализации проекта бережливых технологий участникам краевых курсов повышения квалификации сегодня рассказали Заведующий МДОБУ № 12 «Сказка» г. Новокубанска М.Н. **Таркивская** и старший воспитатель учреждения – И.В. Иванова. Освещение стандарта внедрения элементов бережливого производства в ДОУ, подача материала, наглядность, порядок работы с родителями заинтересовало работников дошкольного образования края.



# Проверяемые параметры

**М 2 Отдельные лучшие практики проектов по улучшениям и ПШУ внедряют в других процессах организации**





# Проверяемые параметры

МЗВ организации процессы образца пригодны к тиражированию (типизированы и стандартизированы)

Утверждаю  
Заведующий МДОБУ №12 «Сказка»  
М. Н. Даркивская  
«\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021г.

## СТАНДАРТ по предоставлению сведений о заболеваемости и посещаемости воспитанников

Для предоставления сведений о количестве отсутствующих воспитанников вам необходимо заполнить специальную форму со своего смартфона. приложения для считывания QR-кодов

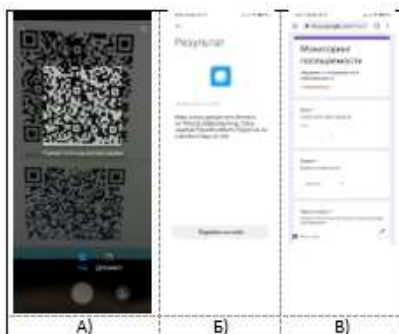


Рисунок 1.

## 2. Заполнение формы мониторинга посещаемости и заболеваемости

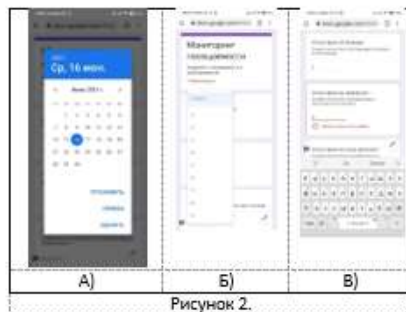


Рисунок 2.



МЕДИКУ и ДЕЛОПРОИЗВОДИТЕЛЬНО\_test\_2

Файл Печать Вид Вставка Формат Данные Инструменты Дополнительно Справка

100%

дата

дата	04.06.2021					Группа № 1
	Присутствие	Заболели	По вызову	Прочие		
ЯСМ	49	3	1	0	Группа № 2	
САД	99	0	13	0	Группа № 3	
принес на следующий день:						Группа № 4
		ЯСМ	САД		Группа № 5	
		49	101		Группа № 6	
Сведения о посещаемости и заболеваемости на 04.06.2021						Группа № 7
Группа №	Максимальное количество	ЯСМ	По вызову	Прочие	Группа № 8	
ЯСМ						Группа № 9
Группа № 1	23	1	0	0	Группа № 10	
Группа № 2	17	3	1	1	Группа № 11	
<b>ИТОГО</b>	<b>49</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>40</b>	
САД						
Группа № 1	20	1	0	0	21	
Группа № 2	16	0	0	0	16	
Группа № 3	10	0	2	1	13	
Группа № 4	12	1	0	0	13	
Группа № 5	10	1	1	0	12	
Группа № 6	10	0	1	0	11	
Группа № 7	9	0	0	0	9	
<b>ИТОГО</b>	<b>99</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>1</b>	<b>101</b>	

ЯСМ

САД

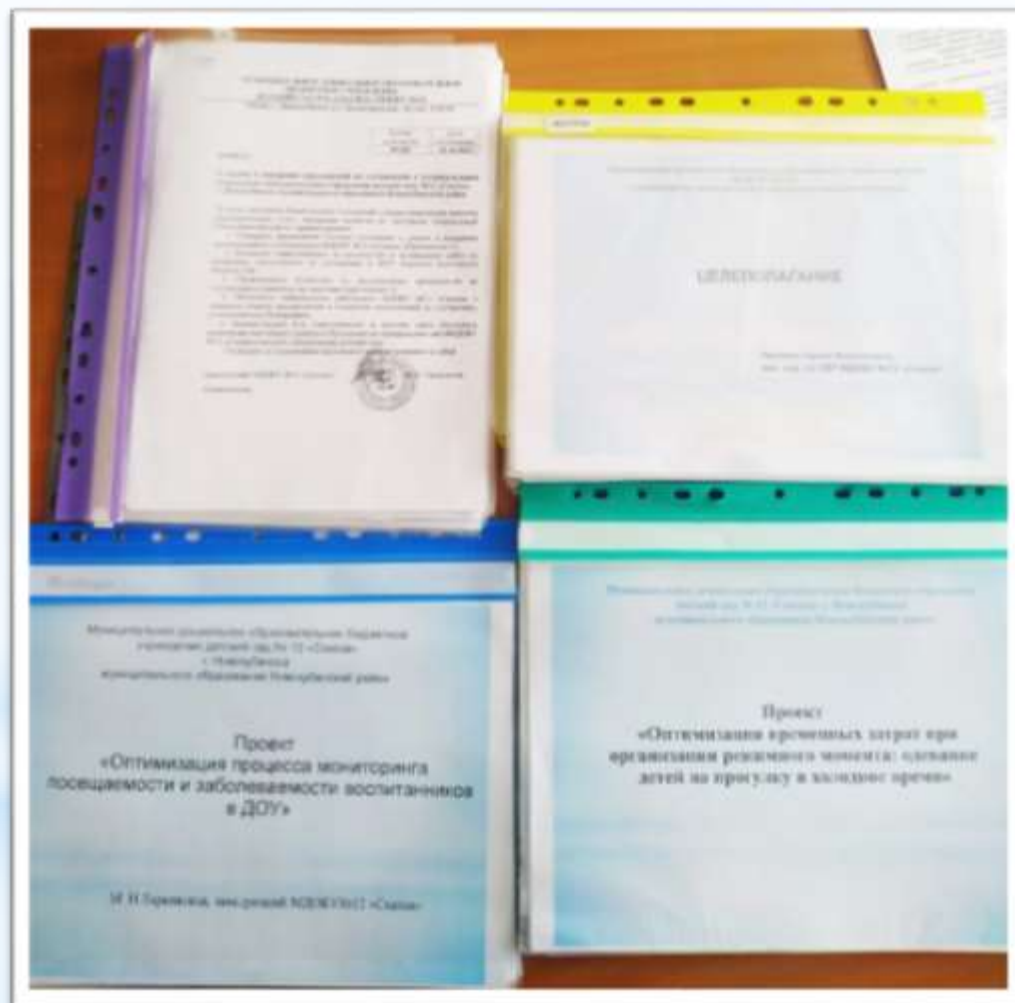
# Проверяемые параметры

М 4 Есть сотрудник в организации, который мотивирован и подготовлен для передачи лучшего опыта образца (беседа, наглядная демонстрация и т.д.)



# Проверяемые параметры

М 5 В пакете методических материалов  
входят подробные презентации по  
результатам реализованных проектов



# Проверяемые параметры

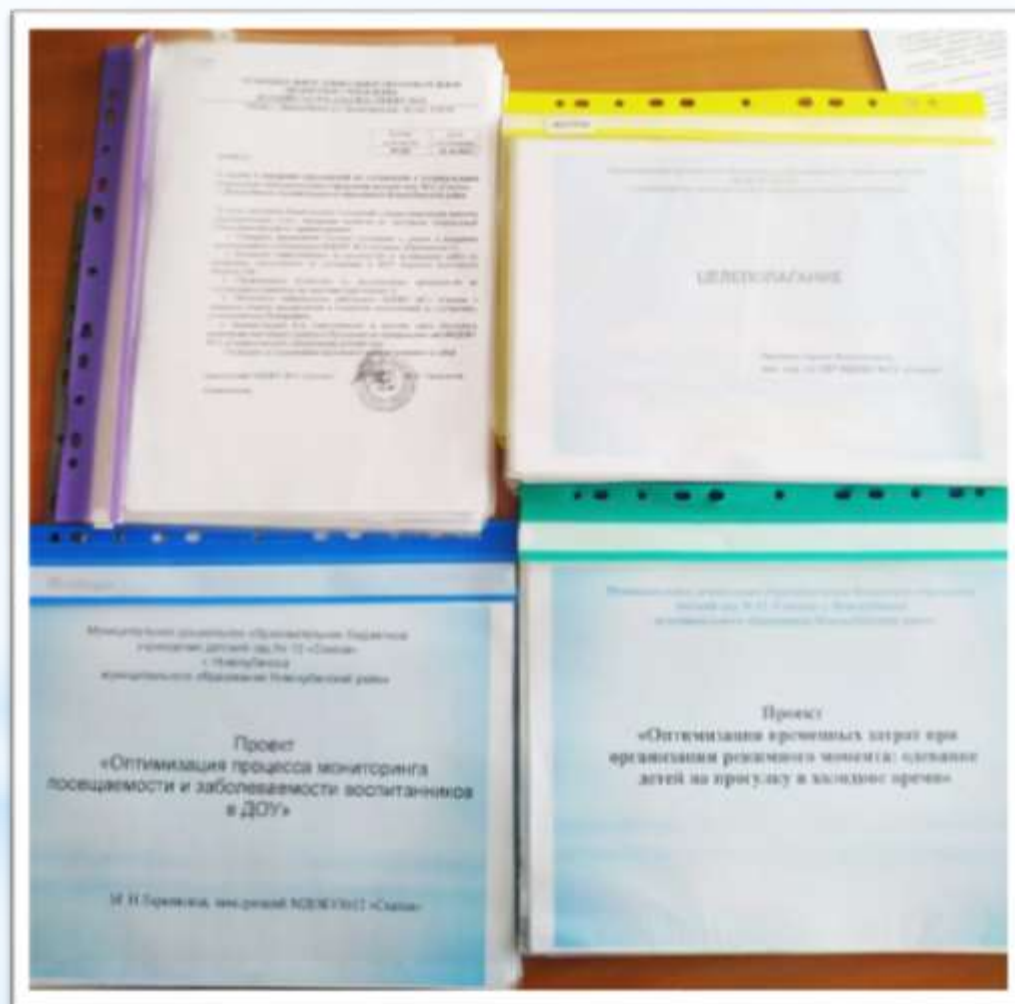
М 6 В проектной комнате (ообе) имеются стенды реализованных проектов в формате «было – стало»





# Проверяемые параметры

**М 7 В пакет методических материалов  
входят стандарты, регламенты и т.д.  
разработанные по результатам проектов  
образца**



# Проверяемые параметры

**М 9 Есть успешная практика передачи опыта в другие организации региона**



Главная / МЕРОПРИЯТИЯ... / НОВОСТИ  
/ Сбучающий семинар дл...

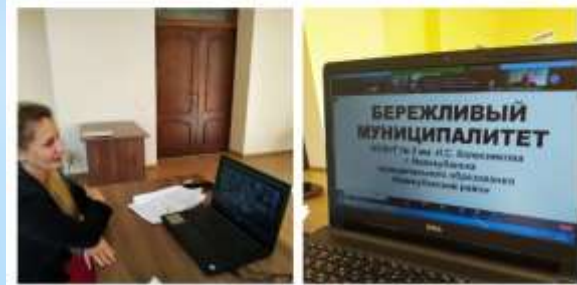
23-04-2021 22:17

### Сбучающий семинар для работников ДОУ в рамках реализации муниципального проекта «Бережливый Новокубанский район»

22 апреля 2021 года организован обучающий семинар для работников дошкольных образовательных учреждений в рамках реализации муниципального проекта «Бережливый Новокубанский район».  
С 2020 года в МДОБУ №12 «Сказка» г.

# Проверяемые параметры

**М10 Результаты отдельных проектов докладывались на семинарах, совещаниях конференциях в регионах**



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**