



**АДМИНИСТРАЦИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
НОВОКУБАНСКИЙ РАЙОН
УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
ПРИКАЗ**

от 07.09.2023 г.

№ 414

г. Новокубанск

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожная карта»)
по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных
учреждениях муниципального образования Новокубанский район
в 2023-2024 учебном году**

На основании приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 06.03.2023 года № 681 «О работе со школами, имеющими низкие образовательные результаты, и профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных организациях Краснодарского края в 2023 году», письма ГБОУ ИРО Краснодарского края от 15.03.2023г. № 01-20/1290 «О направлении Методических рекомендаций по разработке муниципальной системы профилактики учебной неуспешности» и в целях оказания методической поддержки школам по профилактике учебной неуспешности п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить муниципальный план мероприятий (далее - «Дорожная карта») по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных учреждениях муниципального образования Новокубанский район в 2023-2024 учебном году (приложение).

2. Директору муниципального бюджетного учреждения «Центр развития образования муниципального образования Новокубанский район С.В. Давыденко:

2.1. Обеспечить реализацию «Дорожной карты» в текущем учебном году.

2.2. Осуществлять организационное, методическое и аналитическое сопровождение реализации «Дорожной карты» в общеобразовательных учреждениях муниципального образования Новокубанский район.

2.3. Обеспечить размещение (опубликование) настоящего приказа на официальном сайте муниципального бюджетного учреждения «Центр развития образования муниципального образования Новокубанский район.

3. Руководителям общеобразовательных учреждений:

3.1. Довести до сведения заинтересованных лиц подведомственного Вам учреждения информацию о реализации «Дорожной карты» в общеобразовательных учреждениях муниципального образования Новокубанский район в текущем учебном году.

3.2. Назначить ответственное лицо за реализацию «Дорожной карты в подведомственном Вам учреждении.

3.3. Руководствоваться методическими рекомендациями ГБОУ ИРО Краснодарского края и муниципальной «Дорожной картой» по профилактике учебной неуспешности в подведомственном Вам учреждении.

3.4. Разработать и утвердить необходимый пакет документов по профилактике учебной неуспешности в подведомственном Вам учреждении.

3.5. Разместить документы по профилактике учебной неуспешности на сайте подведомственного Вам учреждения.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на исполняющего обязанности заместителя начальника управления, начальника отдела учебной и организационно-кадровой работы управления образования администрации муниципального образования Новокубанский район Н. А. Савельян.

Начальник
управления образования



Д.Т. Кулиева

Приложение
 УТВЕРЖДЕНО
 приказом управления
 образования администрации
 муниципального образования
 Новокубанский район
 от 07.09.2023г. № 414

Муниципальный план мероприятий («Дорожная карта»)
 по профилактике учебной неуспешности в общеобразовательных учреждениях
 муниципального образования Новокубанский район в 2023 учебном году

Результаты входного аудита

№	Фактор негативного влияния (риска)		
	Наименование фактора	параметры	Код параметра
1	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	1.1.
		Наличие административных работников, имеющих стаж руководящей работы менее 5-ти лет	1.2.
2	Профессионализм и компетенции педагогов	Низкая <u>предметная</u> подготовка учителей (начальных классов, математики, русского языка)	2.1.
		Низкая <u>методическая</u> подготовка учителей (начальных классов, математики, русского языка)	2.2.
		Низкий уровень применения современных практик и приемов в образовательной деятельности (цифровых технологий, групповых форм работы, методик развития метапредметных компетенций, активных и интерактивных методик и др.)	2.3.
		Наличие учителей со стажем менее 5-ти лет	2.4.
3	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Наличие обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания по учебной программе	3.1.
		Низкая мотивация школьников к учению	3.2.
		Наличие обучающихся с ОВЗ	3.3.

4.	Неудовлетворительная атмосфера школьного благополучия	Эмоциональное неблагополучие в школе (конфликты между учениками)	4.1.
		Выраженные проблемы с поведением на уроках/вне уроков	4.2.
5.	Низкая эффективность работы методической службы	Высокая доля специалистов УО и ТМС, имеющих стаж работы в должности менее 5-ти лет	5.1.
		Наличие вакансий в УО и ТМС	5.2.

II. Муниципальная дорожная карта по профилактике учебной неуспешности на 2023-2024 год

	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
1.	Методическое сопровождение профильных психолого-педагогических классов	Индивидуальные и групповые консультации	1.1.	Обучающиеся 9-11 классов ОУ	ОУ	В течение учебного года	ОУ
2.	«Диагностика индивидуально-личностного профиля и особых способностей к педагогической деятельности»	Тестирование	1.1.	Обучающиеся 6-11 классов ОУ	ОУ	По отдельному графику	ОУ
3.	«Профориентационная работа с обучающимися. Выявление способностей к педагогической деятельности»	Тестирование	1.1.	Обучающиеся 9-11 классов ОУ	ОУ	По отдельному графику	ОУ
4.	Сетевое взаимодействие с педагогическими колледжами и Вузами	Посещение дней открытых дверей	1.1.	Обучающиеся 9-11 классов ОУ	Педагогический колледж, ВУЗ	По отдельному графику	ОУ
5.	«Повышение качества образования посредством совершенствования профессиональной компетентности педагогов (заместителей директора по учебно-воспитательной работе и методистов по учебной работе). Внедрение ФОП/ФООП»	Заседание РМО заместителей УВР	1.2.	Заместители руководителей ОУ (ШНОР/при наличии/, в том числе со стажем менее 5 лет), специалисты МБУ «ЦРО»	ОУ	Сентябрь 2023	ОУ, МБУ «ЦРО»
6.	Диагностика профессиональных дефицитов с целью разработки ИОМ для	Мониторинг	1.2.	Административный состав ОО со стажем менее 5 лет	ОУ	Май 2024, апрель 2025	МБУ ЦРО

	директоров и заместителей директоров по УВР.						
7.	«Школа молодого руководителя»	Индивидуальное консультирование	1.2.	Руководители, заместители руководителей ОУ	МБУ «ЦРО»	В течение учебного года	МБУ «ЦРО»
8.	«Особенности управления образовательной организации для начинающего руководителя»	ДПП ПК	1.2.	Заместители руководителей ОУ (ШНОР/при наличии/, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	ГБОУ ИРО	Согласно графику ГБОУ ИРО	ГБОУ ИРО
9.	«Введение обновленных федеральных государственных образовательных стандартов общего образования: управленческий аспект»	ДПП ПК	1.2.	Заместители руководителей ОУ (ШНОР/при наличии/, со стажем менее 5 лет), педагоги, находящиеся в кадровом управленческом резерве	ГБОУ ИРО	Согласно графику ГБОУ ИРО	ГБОУ ИРО
10.	«Преподавание административными работниками учебных предметов»	Мониторинг	1.3.	Руководители, заместители руководителей ОУ	ОУ	Май 2024	ОУ, МБУ «ЦРО»
11.	«Реализация требований обновленных ФГОС НОО, ФГОС ООО в работе учителя»	ДПП ПК	2.1., 2.2.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	Согласно графику ГБОУ ИРО	ГБОУ ИРО
12.	«Организация работы ШМО и РМО по повышению методической компетенции педагогов»	Заседание РМО, ШМО	2.1., 2.2., 2.3.	Учителя ОУ, специалисты МБУ «ЦРО»	ОУ, МБУ «ЦРО»	По отдельному графику	ОУ
13.	«Деятельность учителя по достижению результатов	ДПП ПК	2.1., 2.2., 2.3.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при	ОУ	Согласно графику	ГБОУ ИРО

	обучения в соответствии с ФГОС с использованием цифровых образовательных ресурсов»			наличии/)		ГБОУ ИРО	
14.	«Реализация требований обновленных ФГОС ООО, ФГОС СОО в работе учителя» (в разрезе учебных предметов)	ДПП ПК	2.1., 2.2.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	Согласно графику ГБОУ ИРО	ГБОУ ИРО
15.	«Школа современного учителя: достижения российской науки»	ДПП ПК	2.1., 2.2., 2.3.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	Весна 2024	ФГАОУ ДПО «Академия Минпросвещения России»
16.	«Я – эффективный учитель»	Индивидуальный образовательный маршрут	2.1., 2.2., 2.3., 2.4	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	В течение года	ОУ
17.	Распространение успешных практик внеурочной деятельности, направленных на развитие мотивации к изучению математики	Мастер-класс	2.1., 2.2.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	Ноябрь 2023	ОУ
18.	«Цифровая образовательная среда. Использование возможностей информационных технологий в образовательной деятельности («Точка роста»)»	Межшкольная конференция	2.3.	Учителя ОУ, руководители, заместители руководителей ОУ	ОУ	По отдельному графику	МОБУ СОШ № 7 им. С.Ф. Борякова
19.	«Профессиональное развитие учителя в условиях введения обновлённых ФГОС»	Заседания РМО	2.3., 2.4.	Учителя ОУ	МБУ «ЦРО»	Август 2023	ОУ, МБУ «ЦРО»
20.	«Организация работы в ОУ по формированию функциональной грамотности обучающихся»	Заседания РМО	2.3.	Учителя ОУ, специалисты МБУ «ЦРО»	МБУ «ЦРО»	Ноябрь 2023	ОУ, МБУ «ЦРО»
21.	«Руководство проектами обучающихся: от школьного до федерального уровня»	Методическая помощь, индивидуальны	2.3.	Учителя ОО	ОУ, МБУ «ЦРО»	В течение учебного года	ОУ, МБУ «ЦРО»

		е и групповые консультации					
22.	«Возможности современных педагогических технологий для повышения качества образования в школе»	Педагогический совет	2.3.	Учителя ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/), руководители, заместители руководителей ОУ	ОУ	По отдельному графику	ОУ
23.	«Школа молодого педагога»	Постоянно действующий семинар	2.4.	Учителя ОУ со стажем работы менее 5 лет (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ, МБУ «ЦРО»	В течение учебного года	ОУ, МБУ «ЦРО»
24.	Организация мониторинга по подготовке к ЕГЭ и ОГЭ (предупреждение недостатков при организации государственной итоговой аттестации учащихся)	Межшкольные групповые консультации, мастер-классы	3.1.	Обучающиеся 8-11 классов	ОУ, УО	В течение учебного года	УО, МБУ «ЦРО»
25.	Организация внеурочной и кружковой деятельности, направленной на развитие математической культуры и грамотности	Кружковая деятельность	3.1.	Учителя ОУ	ОУ	В течение учебного года	ОУ
26.	«Развитие службы школьной медиации как инструмент устранения школьной неуспешности»	Круглый стол	3.1., 3.2.	Заместители руководителей ОУ, педагоги-психологи, социальные педагоги, классные руководители (в том числе из ШНОР/при наличии/)	УО	По отдельному графику	ПМПК, УО, МБУ «ЦРО»
27.	«Повышение престижа знаний среди обучающихся»	Круглый стол	3.2.	Педагоги ОУ, муниципальные тьюторы	ОУ	Май 2024	ОУ
28.	«Организация ученического наставничества над «неуспевающими»	Круглый стол	3.2.	Учителя ОУ	ОУ	В течение учебного года	ОУ

29.	Формирование метапредметных компетенций учащихся на учебных занятиях в течение метапредметной недели	Метапредметные недели	3.2., 2.3.	Обучающиеся и учителя ОУ	ОУ	По отдельному графику	ОУ, МБУ «ЦРО»
30.	«Психолого - педагогическое сопровождение учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей)»	Индивидуальные собеседования	3.2.	Обучающиеся и педагоги ОУ, заместители руководителей ОО	ОУ	В течение учебного года	ОУ
31.	Родительский всеобуч по вопросам подготовки к ГИА	Родительские собрания	3.2.	Родители, учителя ОУ, классные руководители, заместители директора по УВР	ОУ	По отдельному графику	ОУ
32.	«Психолого-педагогическое сопровождение детей в образовательном процессе»	Семинар педагогов-психологов	3.2, 3.3	Педагоги-психологи, специалисты ПМПК	УО	Декабрь	ОУ, ПМПК
33.	«Проектирование адаптированных основных общеобразовательных программ»	Групповые и индивидуальные консультации	3.3.	Руководители, заместители руководителей ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	Апрель 2024	ОУ, МБУ «ЦРО»
34.	Индивидуальное сопровождение обучающихся с ОВЗ по подготовке к ОГЭ и ЕГЭ по математике и русскому языку	Индивидуальные занятия	3.3.	Педагоги-психологи, учителя ОУ	ОУ	Ежемесячно по расписанию в течение года	ОУ
35.	«Управление конфликтами»	Семинар	4.1., 4.2.	Педагоги-психологи	ПМПК, МБУ «ЦРО»	По отдельному графику	ПМПК, МБУ «ЦРО»
36.	«Основные направления деятельности школьной службы медиации и её правовая основа»	Семинар антикризисной мобильной группы	4.1, 4.2	Педагоги-психологи	ПМПК, МБУ «ЦРО»	Ноябрь 2023 г.	ПМПК, МБУ «ЦРО»
37.	«Школа для родителей»: психолого - педагогическое	Родительские собрания,	4.1., 4.2.	Педагоги-психологи, классные	ОУ	По отдельному	ОУ

	сопровождение родителей (законных представителей)	групповое и индивидуальное консультирование		руководители, родители (законные представители)		графику	
38.	Социально-педагогическое консультирование учащихся и их родителей (законных представителей)	Круглый стол	4.1., 4.2.	Социальные педагоги, классные руководители	ОУ	В течение года	ОУ
39.	Эмоционально-психологический климат обучающихся	Диагностика, профилактическая работа здорового образа жизни, классные часы	4.1., 4.2.	Обучающиеся, педагоги ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/), педагоги-психологи	ОУ	По отдельному графику	ОУ
40.	Повышение компетенций педагогических работников в вопросах профилактики буллинга и сплочения классных коллективов	Вебинары	4.1.	Педагоги ОУ	ОУ	В течение года	ОУ
41.	Углубленная диагностика межличностных отношений, отношений с педагогами в классных коллективах с низким уровнем психологической безопасности	Диагностика	4.1.	Обучающиеся, педагоги – психологи, классные руководители	ОУ	По отдельному графику	ОУ
42.	Реализация программы по профилактике буллинга, направленных на сплочение классных коллективов, обучение детей навыкам «активной дружбы»	Классные часы	4.1.	Классный руководитель, специалист Штаба воспитательной работы	ОУ	В течение года	ОУ
43.	Индивидуальная профилактическая работа с обучающимися с низким социальным статусом	Индивидуальные занятия, работа в мини-группах	4.1.	Служба школьной медиации	ОУ	В течение года	ОУ

44.	«Учимся управлять стрессом и негативными эмоциями»	Практический семинар	4.1, 4.2	Педагоги-психологи	ПМПК, МБУ «ЦРО»	Март 2023 г.	ПМПК, МБУ «ЦРО»
45.	«Дисциплина на уроке и школьная неуспешность: проблемы, пути решения»	Мастер-классы в рамках заседаний ШМО	4.2., 3.2.	Педагоги ОУ (в том числе из ШНОР/при наличии/)	ОУ	По графику работы ШМО	ОУ
46.	«Муниципальный управленческий цикл: подготовка процессуальных документов»	Семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, МБУ «ЦРО»	УО	Октябрь 2023	УО, МБУ «ЦРО»
47.	«Муниципальный управленческий цикл: кластерный и контекстный анализ»	Семинар-практикум	5.1.	Специалисты УО, МБУ «ЦРО»	УО	Май 2024	Заместитель начальника УО, специалисты МБУ «ЦРО»
48.	«Я – эффективный специалист»	Индивидуальный образовательный маршрут	5.1.	Специалисты УО, МБУ «ЦРО»	УО, ПМПК, МБУ «ЦРО»	В течение года	Заместитель начальника УО, специалисты МБУ «ЦРО»
49.	Формирование резерва кадров для УО, МБУ «ЦРО»	Банк кадров для УО, МБУ «ЦРО»	5.2.	Педагоги ОУ, заместители руководителей ОУ	ОУ	В течение года	Специалисты УО, МБУ «ЦРО», ПМПК
50.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных учреждениях МО	Мониторинг	все выявленные параметры	Администрация ОУ	МБУ «ЦРО»	Июнь 2024	Руководители ОУ, специалист по кадрам УО, МБУ «ЦРО»
51.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных учреждениях МО: эффективный опыт	Собеседование	все выявленные параметры	Администрация ОУ	МБУ «ЦРО»	Декабрь 2023, июнь 2024	Специалисты МБУ «ЦРО»

Начальник
управления образования



Д.Т. Кулиева