Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение центр развития ребенка-детский сад № 5 «Ромашка»



# ПРОЕКТ

«Воспитывающая среда дошкольной образовательной организации как ресурс формирования базовых ценностей у детей дошкольного возраста»

на 2024-2026 г.

№	Содержание	страница
п/п		
1	Наименование проекта.	3
2	Цели проекта.	3
3	Задачи проекта.	4
4	Актуальность проекта.	4
5	Область использования проекта, оценка потенциального рынка, экспертные заключения.	11
6	Целевые группы населения, на которые направлен проект.	11
7	Готовность для реализации/внедрения: наличие производственных, технологических, трудовых и материальных ресурсов.	12
8	Анализ рисков реализации инновационного проекта, механизмы их снижения	12
9	Сведения об исполнителях проекта	13
10	Сведения о привлекаемых специалистах	13
11	Приложение	15

### ОПИСАНИЕ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

#### 1. Наименование проекта.

МБДОУ ЦРР-д/с № 5 «Ромашка» представляет инновационный проект по теме «Воспитывающая среда дошкольной образовательной организации как ресурс формирования базовых ценностей у детей дошкольного возраста».

## 2. Цели проекта.

Основной целью проекта является создание воспитывающей среды в пространстве дошкольной образовательной организации, оказывающих содействие формирования традиционных нравственных и социокультурных ценностей у дошкольников.

#### Новизна проекта заключается:

- в разработке и апробации **современной модели организации воспитывающей среды** детского сада, позволяющей каждому воспитаннику достичь лучших для себя образовательных и воспитательных результатов.
- в разработке авторских приемов взаимодействия с воспитанниками по приобретению ими личностных духовно-нравственных ценностных ориентиров с учетом использования основного принципа активного участия педагога в воспитательной деятельности и организации социокультурного пространства детского сада.
- в разработке методических рекомендации по организации воспитывающей среды в пространстве детского сада, включая всю его территорию и возможность сетевого взаимодействия с социальными партнерами по формированию базовых ценностей воспитания.
- в разработке модели, отражающей обновленные современные педагогические технологии взаимодействия с детьми, наполненные воспитательным содержанием, по реализации задач шести направлений воспитания (патриотическое, социальное, трудовое, познавательное, этико-эстетическое, физическое и оздоровительное)

### 3.Задачи проекта.

При реализации проекта нам необходимо решить следующие задачи: 1. Создать условия для:

Разработки и апробации модели педагогической работы, направленной на наполнение окружающего пространства воспитывающим содержанием в условиях дошкольного образовательной организации;

- 2. разработка авторских педагогических приемов и культурных практик воспитательного взаимодействия с дошкольниками по приобретению ими духовно-нравственных и социокультурных ценностей, образцов и практик поведения.
- 3. Апробировать и внедрить модель педагогической работы, направленную на формирование базовых ценностей воспитания в воспитывающей среде дошкольной образовательного организации.
- 4. Оценить эффективность разработанной и апробированной модели организации воспитывающего пространства детского сада. Организовать работу по подготовке, тиражированию разработанных новаций, диссеминации опыта работы на разных уровнях.
- **4. Актуальность проекта.** (Краткое описание проблемы, на решение которой направлен проект. Ожидаемые результаты, в том числе эффективность и социальная значимость проекта).

В современном российском обществе чрезвычайно актуален запрос на возвращение и укрепление воспитательной миссии системы образования. Ответ на этот запрос зафиксирован принятыми в последние годы ключевыми документами, формирующими государственную образовательную политику, — изменениями по вопросам воспитания, внесенными в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» в 2020 году, «Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года» (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 г. № 996- р «Стратегия развития воспитания в Российской

Федерации на период до 2025 года»), федеральной программой воспитания дошкольного образования 2021г, на сегодняшний момент ставшей частью единой федеральной образовательной программы дошкольного образования.

Мы живём в эпоху социальных перемен: меняются условия жизни, ценности, характер отношений между поколениями и это не может не сказываться на детях (современном подрастающем поколении). В мире, где нет готовых ответов как вырастить, например, высоконравственного, творческого, компетентного гражданина РФ, где традиционные формы воспитания уже не гарантируют успешность данного процесса и всё большее расхождение случается между реальным и ожидаемым уровнем воспитания подрастающего поколения. В ответ на запросы общества и государства найти основания эффективной педагогическая наука стремится воспитательной деятельности, совершенствовать методики и технологии воспитательной работы. Обновленное нормативно-правовое содержание и необходимость эффективности повышения воспитательной работы, нацеливает нас на выявление и распространение лучших педагогических практик и подходов в этой области. Изменения в ценностно-смысловом поле социума требуют от педагогической практики осмысления современных целей, методов, содержания и средств воспитания, актуализируют их нравственное наполнение. Сущность духовно-нравственного воспитания заключается в преобразовании социально необходимых требований во внутренние соответствующие качества личности, т.е. это процесс перехода нравственных ценностей общества в личностные ценностные ориентации, мировоззренческие позиции и мотивы поведения (Указ Президента Российской Федерации от 09.11.2022 № 809 "Об утверждении Основ государственной политики по сохранению и укреплению традиционных российских духовно-нравственных ценностей"). Отсюда возникла необходимость разработки и апробации новых педагогических подходов воспитания по формированию личностных качеств ребенка дошкольного возраста которые определяют дальнейшую его жизнедеятельность в обществе,

такие как чувство патриотизма, уважения и гордости за наследие своих предков, понимание ценности труда в семье и в обществе, способность к сочувствию и заботе, к нравственному поступку, милосердию, взаимному уважению к старшему поколению, желание приносить пользу людям, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде, что является фундаментом для приобретения в будущем нравственных ценностных ориентаций.

2.6.2.Очевидным становится тот факт, что мощным воспитательным ресурсом в формировании личностных ценностных ориентиров у подрастающей личности обладает среда дошкольной образовательной организации, наполненная воспитывающим содержанием, способствующая вовлечению ребенка посредством деятельности, и организации культурных практик в приобретении социального опыта и их приближение к национальной культуре российского народа, ориентирование на нравственные нормы, традиции и ритуалы в открытом образовательном пространстве.

Воспитывающая среда — это особая форма организации образовательного процесса, реализующего цель и задачи воспитания. Поэтому задача организации образовательного процесса, включающего в себя фокус на воспитательную деятельность, становится весьма актуальной, и решать её можно двумя путями:

- 1. *перестраивая* среду детского сада и наполняя ее, то есть создавая такие условия, в которых социально-эмоциональный мир, опыт взаимодействия со сверстниками и взрослыми обладают ценностью и заслуживают внимания независимо от достигнутого результата,
- 2. *применяя* специальные педагогические приемы, культурные практики и технологии взаимодействия с детьми, в ходе которых формирование базовых ценностей становится педагогической

задачей. В этом случае, необходимо создание особой педагогической модели работы, которая будет напрямую связана с закреплением ценностного фундамента дошкольного образования и воспитания и укрепления дошкольной образовательной организации как пространства передачи и сохранения традиционных российских духовно-нравственных ценностей.

Таким образом, воспитывающее пространство детского сада, сложившийся стиль общения, эмоциональная атмосфера, качество личностных взаимоотношений внутри образовательной организации непосредственное влияние на формирование базовых оказывают ценностей и нравственных ориентаций воспитанников.

Воспитывающая среда детского сада проектируется на основании ценностей, заложенных в укладе, задач воспитания и развития детей дошкольного возраста. Воспитывающее пространство детского сада, отражающееся в сложившемся стиле общения, эмоциональной атмосфере, качестве личностных взаимоотношений внутри образовательной организации оказывают непосредственное влияние на формирование базовых ориентаций воспитанников, ценностных нравственных соответственно оголяет дефицит опыта системной педагогической работы в данном направлении.

Решение этой проблемы актуализирует необходимость создания воспитывающей среды в пространстве детского сада, с учетом трех основных линий: «от взрослого», «от совместной деятельности ребенка и взрослого» и «от ребенка». Эти линии отражают три педагогических процесса в дошкольном воспитании: формирование (взрослый), развитие и педагогическая поддержка (совместность) и становление (ребенок)

2.7 Культурно-историческая концепция Л. С. Выготского даёт основания для понимания особенностей социального пространства, целей и задач на каждом конкретном этапе развития. Именно согласно теории деятельности, развитие осуществляется в активном взаимодействии ребёнка с окружающими людьми, предметами, социальной и естественной средой, ребёнок обучается и воспитывается в процессе деятельности.

В современных работах по педагогике и детской психологии совместная деятельность рассматривается как организованная система активности взаимодействующих индивидов. В число её главных отличительных признаков включены: присутствие участников в одном пространстве и в одно время, создающее возможность непосредственного эмоционального и социального контакта между ними, предполагающего обмен действиями, информацией, продуктами деятельности; наличие у участников совместной единой цели проживания чувств приобретение деятельности И компетентностей, наличие руководителя (примера) в лице педагога, возможно и распределение функций между участниками взаимодействия.

В воспитательной практике мы делаем особый акцент на деятельность по той причине, что в законе «Об образовании в Российской Федерации» воспитание определяется как «деятельность, направленная на развитие личности», «создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения», в связи чем выстраивание совместной деятельности может быть разнообразной по формам организации, по воспитательной направленности, тематике рамках созданных условий. При проектировании воспитательной деятельности необходимо руководствоваться задачами воспитания, обозначенными в образовательных областях и направлениях воспитания в рамках ФОП ДО, учитывать формы совместной деятельности участников образовательных отношений и события ДОО.В этом контексте

важно, на этапе создания воспитывающей среды в детском саду понимать какой вид деятельности может быть организован в данном пространстве и какие формы работы будут выступать ведущими в различных создаваемых локациях: совместные игры, развивающие занятия, коллективные проекты, спортивные квесты, народные традиционные события-гулянья, ярмарки, совместные с родителями художественные мероприятия (спектакли, постановки, выставки и др.) и т.п. При планировании деятельности необходимо учитывать, что каждая базовая ценность должна рассматриваться с трех фокусов: ознакомление; проживание; закрепление с возможностью активного включения детей и их родителей на всех этапах способствующих становлению личностных ценностных ориентаций у каждого ребенка.

Субъектный подход делает акцент на индивидуальности и полноправном участии ребёнка в процессе обучения и воспитания. Ребёнок — не объект обучения и воспитания, а его субъект. Данный подход открывает новые возможности взаимодействия педагога с ребенком, которые будут отражаться в разработке авторских приемов и технологий в рамках реализации данного проекта.

Государство, современное общество, испытывают острую потребность в воспитании базовых ценностей у подрастающего поколения, которые были частично утрачены под влиянием современной интеллектуализации общества и деформированы.

Все вышесказанное и предопределило необходимость трансформации пространства детского сада и поиска в решении обозначенной выше проблемы.

# Эффекты от реализации проекта.

Предполагается, что в результате внедрения разработанного учреждением проекта произойдут следующие изменения:

- Для районного сообщества, родительской общественности района - сформируется устойчиво позитивный статус (имидж) в отношении МБДОУ  $N_{\underline{0}}$ 5 «Ромашка» ДОО ЦРР-д/с среди других района за счёт «индивидуализации учреждения», организации воспитательнообразовательного процесса, на основе создания воспитывающей социокультурной среды, в соответствие с запросом современного общества и государства.
- Для системы образования района и края появится возможность инновационного опыта по использованию лучших педагогических практик, направленных на формирование ценностных ориентаций у дошкольников в современно-организованном воспитывающем социокультурном пространстве детского сада, способствующих формированию конкретных базовых ценностей воспитания у дошкольников.
- Для педагогического сообщества района, края появится возможность для профессионального роста, непрерывного повышения профессиональной компетентности педагогов города, края, знакомства с лучшими педагогическими практиками. На базе МБДОУ ЦРР-д/с № 5 «Ромашка», в рамках реализации настоящего проекта, запланировано создание современной инфраструктуры пространства детского сада, в котором будет организована работа по повышению профессиональной компетентности и стажировке (в дальнейшем планируется создание стажировочной площадки) педагогов-дошкольников района и края.
- Для педагогических работников учреждения появится возможность повышать профессиональную компетентность, иметь своеобразный «инновационный полигон» для разработки, апробации и внедрения принципиально новых моделей организации воспитательно-образовательного процесса в ДОО.
- Для воспитанников учреждения будут достигнуты определенные показатели качества дошкольного образования по реализации содержания и создания условий для. У детей и родителей будут сформированны интересы и

предпочтения к системным занятиям по развитию социально-эмоционального интеллекта у детей. Для развития детей появится и будет функционировать современный, с социокультурной инфраструктурой, детский сад.

# 5. Область использования проекта, оценка потенциального рынка, экспертные заключения.

Настоящий проект является социально-значимым и ориентирован на организацию работы с детьми, родителями и педагогическими работниками дошкольных образовательных организаций.

Основная идея проекта «спроектированная взрослыми воспитывающая социокультурная среда детского сада» — способствует формированию традиционных нравственных ценностей воспитания у подрастающего поколения».

Результаты реализации проекта будут представлены в форме трансформируемой воспитывающей среды, способствующей взаимодействию с воспитанниками в рамках реализации педагогических задач по формированию базовых ценностей воспитания.

# 6. Целевые группы населения, на которые направлен проект.

Участниками реализации проекта являются педагоги МБДОУ ЦРР-д/с № 5 «Ромашка», дошкольники в возрасте от 4 до 7 лет, родители воспитанников – жители хутора Северин.

В рамках реализации проекта ожидается эффективное сетевое взаимодействие с учреждениями Тбилисского района, социальными институтами и организациями.

В рамках реализации проекта запланировано взаимодействие с муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением детский сад № 1 «Колокольчик», муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением «Центром развития ребенка-детский сад № 3», муниципальным бюджетным дошкольным образовательным учреждением «Детский сад № 8 «Солнышко», муниципальным бюджетным дошкольным

образовательным учреждением «Детский сад № 17 «Росинка», «Институтом развития образования Краснодарского края», а также организация взаимодействия с организациями, имеющими опыт работы по направлению проекта. В настоящее время отлажено взаимодействие с МБДОУ «СОШ № 3», МБУК Северинский КДЦ, Северинской поселенческой библиотекой.

С сентября, 2024 года в реализации проекта принимают участие четыре группы дошкольного возраста (87 детей) из МБДОУ ЦРР-д/с «Ромашка». Начиная с сентября 2025 года — все дошкольные группы, начиная с первой младшей дошкольного возраста (103 ребенка).

В настоящее время продолжают проводиться активные работы по расширению условий и возможностей для реализации проекта и привлечению финансовых средств на его реализацию.

7. Готовность для реализации/внедрения: наличие производственных, технологических, трудовых и материальных ресурсов.

Учреждение готово в настоящее время активно реализовать настоящий проект.

Сроки реализации/внедрения представлены в плане поэтапной реализации проекта (приложение 1 к проекту). Общий срок реализации проекта – 3года.

Проект будет реализован за счёт имеющихся трудовых ресурсов.

8. Анализ рисков реализации инновационного проекта, механизмы их снижения.

При реализации проекта мы усматриваем появление следующих рисков:

1. Недостаточное финансирование. Выход – активизация работы по анонсированию (презентации значимости) проекта через различные источники, актуализация проекта через социальные сети, участие в конкурсных мероприятиях с целью привлечения дополнительных финансовых

источников, в том числе грантов. Поиск и включение в реализацию проекта заинтересованных лиц, организаций-партнёров, др.

2. Проблемы с повышением квалификации педагогов — участников проекта, т.к. педагоги ДОО нуждаются в непрерывном процессе повышения квалификации. Выход - привлечение средств для организации курсов повышения квалификации, поиск организации осуществляющих качественное повышение квалификации по направлению проекта (работа проводится постоянно).

Основной миссией в рамках реализации предлагаемого проекта, учреждение считает – достижение показателей современного качества дошкольного образования за счёт реализации настоящего проекта, создание воспитывающей ДОО, «обогащённой» оснащённой среды В инфраструкторой, способствующей разнообразию «деятельностной» организации форм работы с детьми, приобретению опыта общения и культуры взаимодействия в рамках семи направлений воспитания (трудового, познавательного, духовно-нравственного, патриотического, эстетического, физического и оздоровительного, социального).

## 9. Сведения об исполнителях проекта

В реализации проекта задействованы (на этапе внедрения проекта) 12 педагогических и руководящих работников учреждения (приложение 2 к проекту): до 6 воспитателей групп (единовременно 4 групп — младшего, среднего, старшего и подготовительного возраста). В реализацию проекта включён учитель-логопед, педагог-психолог, музыкальный руководитель, инструктор по физической культуре.

**10.** Сведения о привлекаемых специалистах (консультанты, эксперты), количество, характер работы.

Для реализации проекта планируется привлечение научного руководителя (консультанта) проекта, обладающего опытом работы в области формирования базовых ценностей воспитания у дошкольников.

Научное руководство проектом может осуществляться как дистанционно (консультирование, вебинары, видеосеминары, экспертиза материалов, др.), так и в очном режиме (семинары, консультации, экспертиза материалов, методические рекомендации, др.). Кратность вышеназванных мероприятий – по мере необходимости.

# Приложение 1

# План работы на 2024-2026 год проекта

# «Воспитывающая среда дошкольной образовательной организации как ресурс формирования базовых ценностей у детей дошкольного возраста»

№	Наименование	Сроки, место	Категория	Форма	ФИО
$\Pi/\Pi$	мероприятий	проведения	участнико	предоставления	ответственн
		мероприятий	В	итоговых	ЫХ
				материалов	исполнителе
					й
		2024	ГОЛ		
		2021	104		
1.	Разработка локальных	Сентябрь	Педагоги	Локальные	Михеляйнен
	нормативных актов,	2024-	ДОО	акты	И.А.
	касающиеся вопросов	2024г.,			IC
	инновационной	МБДОУ			Курбатова Ю.А.
	деятельности	ЦРР-д/			Ю.А.
		c №5			Егорова Г.А.
		«Ромашка»			_
	77	0 6	П	П	TC
2.	Игровая технология	Октябрь	Педагоги	Презентация,	Курбатова
	«Город мастеров» как	Ноябрь	ДОО	анализ	Ю.А.
	ресурс создания	2024г.,		практических	Егорова Г.А.
	воспитывающей среды	МБДОУ		материалов в	Eropoba i a i
	(педагогическая	ЦРР-д/с №5		форме отчета и	
	лаборатория)	«Ромашка»		фотоотчета	
	<u> </u>				
3.	«Дети и	Сентябрь	Педагоги	Презентация,	Курбатова
	воспитывающие	2025г.,	ДОО	анализ	Ю.А.
	элементы окружающего	МБДОУ		практических	Егорова Г.А.
	пространства»	ЦРР-д/с №5		материалов в	глорова г.А.
	(педагогическая	«Ромашка»		форме отчета и	
	лаборатория)			фотоотчета	

4.	«Обновленные формы взаимодействия субъектов (детей, родителей, педагогов, социальных партнёров) по созданию эффективной воспитательной среды» (мастер-класс)	Декабрь 2024г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
5.	Методические мероприятия	ИРО КК, в соответствии с планом методической работы	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
6.	Из чего состоит воспитывающая среда в дошкольной образовательной организации	Декабрь 2024г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Статья	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
	1	2025	год		
1.	«Использование игр в режиме дня для формирования у дошкольников базовых ценностей» (семинар – практикум)	Февраль 2025г., МБДОУ ЦРР-д/ с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
2.	«Организация пространства на территории ДОО для образовательной деятельности по организации воспитывающей среды» (творческая мастерская)	Апрель 2025г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.

4.	«Повышение информационной грамотности детей посредством проектной деятельности» (на примере детскородительского проекта «Трудимся вместе»)	Декабрь 2025г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Воспитате ли ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
5.	Статьи в СМИ, сети интернет, сборниках дошкольного образования	В течение года, МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Статья	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
6.	Методические мероприятия	ИРО КК, в соответствии с планом методической работы	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
7.	Аналитический годовой отчет	Август 2025г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Аналитический отчет	Администра ция ДОО
		2026	год		
1.	«Культурная практика», как средство поддержки инициативности детей в различных видах деятельности в условиях приобретения социокультурного опыта»  (творческая мастерская)	Март 2026г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
2.	«Создание информационно- медийных продуктов, отражающих национальные культурные ценности,	Май 2026г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.

	социальные нормы и правила поведения» (проектировочный семинар)				
3.	Статьи в СМИ, сети интернет, сборниках дошкольного образования	В течение года, МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Статья	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
4.	Методические мероприятия	ИРО КК, в соответствии с планом методической работы	Педагоги ДОО	Презентация, анализ практических материалов в форме отчета и фотоотчета	Курбатова Ю.А. Егорова Г.А.
5.	Аналитический годовой отчет	Август 2026г., МБДОУ ЦРР-д/с №5 «Ромашка»	Педагоги ДОО	Аналитический отчет	Администра ция ДОО

# Приложение 2

# Сведения об исполнителях проекта

Руководитель Проекта: Михеляйнен Ирина Александровна, заведующий Соруководитель /соруководители Проекта: Курбатова Юлия Александровна, старший воспитатель; Егорова Галина Александровна, учитель-логопед Научный руководитель Проекта: Бешук Светлана Анатольевна, старший преподаватель кафедры дошкольного образования, института развития образования Краснодарского края.

№	Фамилия, имя, отчество	Должность	Категория
п/п			
1	Председатель (руководитель) Михеляйнен Ирина Александровна	заведующий	Соответствие занимаемой должности (заведующий)
2	Заместитель председателя (руководителя) Курбатова Юлия Александровна	старший воспитатель	Высшая квалификационная категория
3	Секретарь Цвелева Алла Викторовна	Педагог-психолог	Соответствие занимаемой должности
4	Члены Егорова Галина Александровна	учитель-логопед	высшая квалификационная категория
5	Луценко Елена Александровна	Музыкальный руководитель	высшая квалификационная категория
6	Артамонова Ирина Николаевна	Инструктор по физической культуре	Первая квалификационная категория
7	Афонина Оксана Валерьевна	Воспитатель	Первая квалификационная категория
8	Колесникова Анна Сергеевна	Воспитатель	Соответствие занимаемой должности

9	Ковалевская Татьяна Алексеевна	Воспитатель	высшая квалификационная категория
10	Таранова Евгения Григорьевна	Воспитатель	высшая квалификационная категория
11	Высоцкая Светлана Ивановна	Воспитатель	-
12	Шкода Оксана Юрьевна	Воспитатель	Соответствие занимаемой должности