

## Паспорт проекта

Наименование проекта	«Повышение управленческих компетенций молодого руководителя»
Разработчики	Управление образованием администрации муниципального образования Тбилисский район, МКУ «Методический центр в системе дополнительного педагогического образования»: Н.Е. Плавко, начальник управления образованием администрации муниципального образования Тбилисский район; В.А. Блиценко, главный специалист управления образованием администрации муниципального образования Тбилисский район; С.П. Фисунова, директор МКУ «Методический центр в системе дополнительного педагогического образования»; И.А. Шиянова, главный специалист управления образованием администрации муниципального образования Тбилисский район.
Участники проекта	руководители образовательных организаций муниципального образования Тбилисский район, имеющие стаж управленческой деятельности до 3 лет
Сроки реализации	один учебный год
Актуальность	<p>Современный руководитель должен быть готов к решению нестандартных ситуаций, осуществлению инновационной деятельности, активному использованию информационных ресурсов и технологий.</p> <p>Качество управления образовательной организацией в значительной степени определяется уровнем управленческой компетентности руководителей, однако руководители образовательных организаций муниципального образования Тбилисский район не имеют систематической управленческой подготовки. Они имеют высшее педагогическое образование, прошли обучение по программам дополнительного профессионального образования в управлении, которого явно недостаточно для формирования управленческой компетентности требуемого уровня.</p>
Проблема	<p>Отсутствие эффективных условий, способствующих повышению управленческой компетентности молодых руководителей образовательных организаций.</p> <p>В настоящий момент из 33 руководителей образовательных организаций муниципального образования Тбилисский район более половины руководителей имеют стаж управленческой деятельности от 1 года до 3 лет. Таким образом, проблема повышения управленческой компетентности руководителей школ является весьма актуальной.</p>
Цель проекта	Создание эффективных условий для формирования на более качественном уровне управленческой компетентности молодых руководителей образовательных организаций.

<p>Задачи проекта</p>	<p>Повышение ключевых компетентностей руководителей образовательных организаций в соответствии с требованиями потребителей образовательных услуг.</p> <p>Изучение успешных управленческих практик образовательных организаций для обмена опытом.</p> <p>Внедрение системы кураторства.</p> <p>Расширение возможностей использования интерактивных средств в процессе обучения (информационных сервисов, программных конструкторов и т. д.).</p> <p>Разработка проекта «Внутришкольное повышение профессиональной компетентности педагогических работников образовательной организации».</p> <p>Организация обучения по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации и (или) переподготовки в области управления.</p>
<p>Ожидаемые результаты</p>	<p>Выработка управленческой компетентности, позволяющих повысить качественные показатели работы образовательных организаций.</p> <p>Уменьшение предписаний от надзорных органов.</p>
<p>Этапы реализации проекта</p>	<p>I – этап проекта Обучение по программе переподготовки «Менеджмент в образовании» (252 часа). Сроки проведения - учебный год.</p> <p>II – этап проекта Реализация наставничества по теме «Развитие ключевых управленческих навыков руководителя образовательной организации» Сроки проведения - учебный год.</p> <p>III – этап проекта Реализация приоритетных форм сотрудничества с молодыми руководителями общеобразовательных организаций по итогам выявленных профессиональных дефицитов Сроки проведения – второе полугодие учебного года.</p> <p>Разработка и защита проекта «Внутришкольное повышение профессиональной компетентности педагогических работников образовательной организации» Сроки проведения – апрель т.г.</p>
<p>Основные мероприятия</p>	<p>Мозговой штурм «Развитие ключевых управленческих навыков руководителя образовательной организации».</p> <p>Стажировка «Реализация приоритетных форм сотрудничества с молодыми руководителями общеобразовательных организаций способствующих повышению управленческих компетентностей».</p> <p>Промежуточный мониторинг по результатам проекта.</p> <p>Подведение итогов мониторинга в форме форума «Современные вызовы компетенции и эффективности</p>

	<p>руководителя».</p> <p>Обучение по программе переподготовки «Менеджмент в образовании» (252 часа).</p> <p>Учеба группы управления образовательных организаций.</p> <p>Фестиваль руководителей образовательных организаций «Лучшие практики моей школы».</p>
<p>Мониторинг проекта (объекты мониторинга, сроки) апрель т.г.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Оценка сформированности профессиональной компетентности педагогических работников образовательной организации.</li> <li>2. Наличие проекта «Внутришкольное повышение профессиональной компетентности педагогических работников образовательной организации».</li> <li>3. Уменьшения предписаний от надзорных органов.</li> </ol>