



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕМ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ТБИЛИССКИЙ РАЙОН

П Р И К А З

от 07.05.2020

№ 211

ст-ца Тбилисская

Об утверждении плана работы со школами с низкими образовательными результатами Всероссийских проверочных работ в муниципальном образовании Тбилисский район на 2020-2022 годы

В целях повышения качества образования в общеобразовательных организациях муниципального образования Тбилисский район, показывающих низкие результаты во Всероссийских проверочных работах, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план работы со школами с низкими образовательными результатами Всероссийских проверочных работ (далее - ВПР) в муниципальном образовании Тбилисский район на 2020-2022 годы.
2. Контроль за выполнением настоящего приказа оставляю за собой.
3. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образованием



А.В. Кузин

ПРИЛОЖЕНИЕ

УТВЕРЖДЕН

приказом управления образованием
администрации муниципального
образования Тбилисский район
от 07.05.2020 № 211

План

работы со школами с низкими образовательными результатами Всероссийских проверочных работ в
муниципальном образовании Тбилисский район на 2020-2022 год

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные	Планируемые результаты
1.	Организационные мероприятия			
1.1.	Создание Рабочей группы (Координационного совета) по вопросам повышения качества образования.	август 2020 г.	Блищенко В.А.	Приказ УО
1.2.	Утверждение плана работы Рабочей группы (Координационного совета)	август	Блищенко В.А.	Приказ УО
1.3.	Проведение заседаний Координационного совета	сентябрь, декабрь февраль апрель август	Блищенко В.А., Фисунова С.П.	Анализ решения вопросов повышения качества образования в ОО с низкими результатами обучения
1.4.	Определение общественного совета по проведению независимой оценки качества образовательной	июль	Шиянова И.А.	Постановление администрации м/о

	деятельности организаций, расположенных на территориях муниципальных образований, и утверждение положений о нем			Тбилисский район
1.5.	Проведение независимой оценки качества образования в муниципалитете	сентябрь-октябрь; январь-февраль; март-апрель	Блищенко В.А., Фисунова С.П., руководители ОО	Проведение муниципальных срезов по обязательным предметам, пробные ОГЭ и ЕГЭ
1.6.	Определение в каждой общеобразовательной организации заместителя директора, ответственного за проведение работы по обеспечению качества образования	сентябрь	руководители ОО	Приказы ОО
1.7.	Подписание партнерских соглашений между школой-лидером и слабыми школами по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования.	сентябрь 2020	Руководители ОО	Соглашения
1.8.	Проведение модельных семинаров по разработке программы перехода школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования	август, декабрь, март, июнь, август	Блищенко В.А., Фисунова С.П., руководители ОО	Разработка Дорожной карты (Программы), внесение корректировки в Программы района и ОО
1.9.	Создание сетевых сообществ педагогов сильных и слабых школ по обмену опытом работы по повышению качества образования	2020-2021 учебный год	Блищенко В.А., Фисунова С.П., руководители ОО	Выработка рекомендаций различным группам участников образовательного процесса
1.10.	Определение базовых школ муниципалитета (школы с лучшими образовательными результатами,	сентябрь 2020	Блищенко В.А., Фисунова С.П.	Анализ кадровых возможностей для обмена

	сотрудники которых будут функционировать в режиме тыюторов)			опытом с ОО с низкими результатами обучения
1.11.	Семинары (круглые столы) психологов, социальных педагогов ОО	1 раз в четверть	Фисунова С.П., руководители ОО	Разработка методических материалов для оказания помощи обучающимся испытывающим затруднения в усвоении материала и их родителям
1.12.	Организация курсов повышения квалификации педагогических и руководящих работников (команд) школ с низкими результатами обучения	По отдельному графику	Фисунова С.П., руководители ОО	Обеспечено профессиональное развитие педагогических коллективов образовательных организаций в части адресного решения заявленных проблем
1.13.	Обеспечение прохождения педагогическими работниками образовательных организаций курсов повышения квалификации по подготовке учащихся к сдаче ОГЭ и ЕГЭ	По отдельному графику	Фисунова С.П., руководители ОО	Обеспечено профессиональное развитие педагогических работников
1.14.	Разработка и реализация индивидуальных планов повышения квалификации учителей, учащиеся которых показывают низкие результаты обучения	По отдельному графику	Фисунова С.П., руководители ОО	Обеспечено профессиональное развитие педагогических работников
1.15.	Анкетирование обучающихся по вопросам: - условия для получения образования в ОО; - о психологической готовности к участию в ГИА	декабрь, апрель	Фисунова С.П., руководители ОО	Анализ результатов анкетирования и индивидуальная работа с обучающимися
2.	Мониторинг, диагностика и анализ образовательного процесса			

2.1.	Проведение анализа социальных паспортов общеобразовательных организаций, в том числе и по всем предметам и успеваемости обучающихся	октябрь 2020	Координационный совет	Рекомендации по содержанию
2.2	Проведение методических совещаний в каждой школе по итогам анализа паспортов и успеваемости по предметам обучающихся в целях выработки мероприятий по повышению качества образования	октябрь 2020	Блищенко В.А., Фисунова С.П.	Обсуждение анализа паспортов и успеваемости по предметам обучающихся
2.3	Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в отношении всех общеобразовательных организаций муниципалитета по итогам анализа паспортов и успеваемости обучающихся по предметам	октябрь	Координационный совет	Приказ УО
2.4.	Диагностика уровня сформированности предметных компетенций учителей	ноябрь	МКУ «МЦ СДПО»	Результаты тестирования педагогов, определение адресной помощи педагогам
2.5.	Анализ кадрового обеспечения образовательного процесса	июнь/ сентябрь	МКУ «МЦ СДПО»	Мониторинг профессиональных потребностей и дефицитов работников образования
2.6.	Предметно-содержательный анализ результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ	июнь/ сентябрь	МКУ «МЦ СДПО»	Определен уровень образовательных достижений и проблемные для большинства учащихся темы и учебные действия
2.7.	Анализ программно-методического обеспечения образовательной деятельности, в том числе обеспеченности учебной литературой	июнь/ сентябрь	МКУ «МЦ СДПО»	Методические рекомендации по составу и содержанию программно-методического

			в течение года	МКУ «МЦ СДПО»	обеспечения
2.8.	Комплексный анализ деятельности учителей начальных классов и учителей-предметников, демонстрирующих наличие (отсутствие) эффективности педагогической деятельности				Распространение педагогических практик, обобщение опыта учителей с высоким уровнем эффективности педагогической деятельности
2.9.	Мониторинг предпрофильной подготовки и результатов профильного обучения		апрель	Блищенко В.А., руководители ОО	Анализ соответствия выбранного профиля обучения и результатов обучения по профильным предметам
3.	Работа с административно-управленческим персоналом общеобразовательных организаций				
3.1.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций				
3.1.2	О результатах ГИА-2020		август	Блищенко В.А.	Итоговый аналитический отчет по результатам ГИА – 2020 Определение направлений работы ОО по повышению уровня результативности ГИА-2020, ГИА - 2021, ГИА-2022
3.1.3	О разработке программ перехода школ в эффективный режим функционирования и развития» общеобразовательных организаций		ноябрь	Блищенко В.А.	Обсуждение вопросов эффективного функционирования ОО
3.1.4	О результатах пробного ЕГЭ и сочинения		январь, март	Блищенко В.А.	Выявление слабых сторон в подготовке к ГИА
3.1.5	Об изучении деятельности школ по итогам		февраль	Блищенко В.А.	Рассмотрение вопроса на

	посещения, выездов, проверок			Совете управления образованием с решением по улучшению работы
3.1.6	О сетевом взаимодействии с профессиональными ОО и ВУЗами	ноябрь	Блищенко В.А.	Анализ повышение качества подготовки к ГИА через сетевое взаимодействие с учреждениями профессионального образования
3.1.7	Результаты муниципальных срезов, подготовка к сочинению и устному собеседованию;	октябрь-ноябрь	Блищенко В.А.	Контроль за качеством подготовки обучающихся в ГИА
3.1.8	Качество подготовки к ГИА по результатам пробных экзаменов;	февраль	Блищенко В.А.	Анализ организации внутришкольного контроля
3.1.9	Работа с одаренными и показывающими высокие результаты в обучении, претендентами на награждение медалью «За особые успехи в учении»	март	Блищенко В.А.	Контроль соответствия оценок претендентов на награждение медалью «За особые успехи в учении»
3.2.	Организация работы с заместителями директоров школ			
3.2.1.	Методические семинары			
	Организация индивидуальной и коллективной работы в общеобразовательном учреждении по повышению качества образования (из опыта работы)	ноябрь	Фисунова С.П.	Мастер-класс тьюторов
	Модель школьной системы оценки качества образования (из опыта работы СОШ № 10)	декабрь	Фисунова С.П.	Обмен опытом

	Роль методической службы (из опыта работы СОШ № 1)	Февраль	Фисунова С.П.	Обмен опытом
	Проектирование и организация методической работы в условиях сетевого взаимодействия и партнерских соглашений (из опыта работы СОШ № 4,6,7)	март	Фисунова С.П.	Обмен опытом
3.2.2.	Производственные совещания			
	- о ходе подготовки к ГИА; - мероприятия ЦОКО; - о ходе аттестации педагогических кадров; - о ходе изучения деятельности школ.	август-сентябрь	Блищенко В.А.	Выявление проблем и поиск путей их решения
	Заслушивание отчетов о работе школ с обучающимися 9, 11 классов: - обучающиеся «группы риска» - обучающиеся «успевающие» - обучающиеся «высокобалльные».	декабрь, март	Блищенко В.А.	Контроль за качеством обучения детей с различным уровнем знаний
	Индивидуальная работа по оказанию методической помощи вновь назначенным заместителям директоров по учебно-воспитательной работе.	постоянно	Блищенко В.А.	Оказание помощи в организации работы молодого специалиста
4	Работа с педагогами			
4.1.	Отбор и подготовка консультантов по проблемам повышения качества преподавания отдельных учебных предметов из числа руководителей школьных и муниципальных методических объединений, методистов, преподавателей	август-октябрь	Фисунова С.П.	Создание структурных подразделений по повышению качества образования
4.2.	Формирование и организационное обеспечение деятельности муниципальной команды тьюторов по подготовке учащихся к ГИА	в течение года	Фисунова С.П.	работа межшкольного факультатива
4.3.	Закрепление педагогов-наставников из числа	сентябрь	Фисунова С.П.	Повышение качества

	наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты			образования
4.4.	Закрепление педагогов-наставников из числа наиболее опытных учителей за молодыми специалистами	сентябрь	Фисунова С.П.	Передача опыта работы
4.5.	Ведение индивидуальных карт профессионального развития и образовательных маршрутов, направленных на преодоление выявленных профессиональных затруднений педагогов	в течение года	МКУ «МЦ СДПО»	Профессиональное развитие педагога в соответствии с индивидуальным образовательным маршрутом
4.6.	Проведение методических семинаров для учителей-предметников по проблемным темам, выявленным в ходе предметно - содержательного анализа результатов ВПР и ГИА	ноябрь, январь, март	Фисунова С.П.	Отработка методических и педагогических знаний
4.7.	Индивидуальная работа учителей-предметников, показавших низкие результаты в диагностическом тестировании, по устранению дефицита знаний по предмету – самообразование. Отработка тем, по которым показаны низкие результаты, по предметам на уровне района в рамках заседаний методических объединений учителей-предметников.	в течение года	Фисунова С.П.	Устранение дефицита знаний по предмету Получение практических умений и навыков при выполнении задач повышенной сложности
4.8.	Участие учителей-предметников в семинарах, организуемых ГБОУ ИРО Краснодарского края по эффективной подготовке к ОГЭ, ЕГЭ	в течение года	Фисунова С.П.	Повышение педагогического мастерства
4.9.	Организация выездных семинаров и стажировок для	ноябрь,	Фисунова С.П.	Обеспечено повышение

	учителей предметников на базе школ-лидеров, имеющих высокие результаты ГИА	январь, март		заинтересованности учителей-предметников в саморазвитии
4.10.	Посещение уроков педагогов	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Обмен опытом, повышение методологической практики
4.11.	Работа консультационного центра для педагогов	в течение года	Фисунова С.П.	Оказание консультативной, методической и психологической помощи педагогам
4.12.	Методические выезды в ОО	в течение учебного года	Методисты МКУ «МЦ СДПО»	Методическая консультация, обмен опытом педагогами, повышение результативности деятельности педагогов
5.	Работа с обучающимися в рамках муниципального сетевого взаимодействия			
5.1.	Организация дополнительных занятий и консультаций для обучающихся 9-11 классов (разного уровня подготовки)	ноябрь, январь, март	Фисунова С.П.	Индивидуальная подготовка обучающихся к ГИА
5.2.	Проведение муниципальных срезов для обучающихся 9, 11 классов	в течение учебного года	Блищенко В.А. Фисунова С.П.	Преодоление психологического барьера и выявление пробелов в знаниях обучающихся
5.3.	Муниципальные срезы по предметам для обучающихся 1-4, 5-8, 10 кл.	октябрь, февраль	Блищенко В.А. Фисунова С.П.	Выявление пробелов в знаниях обучающихся для дальнейшей корректировки КТП
5.4.	Организация и проведение онлайн тестирований	в течение	Фисунова С.П.	Отработка учебных

	формате ОГЭ, ЕГЭ для 9-11 классов		учебного года	Руководители ОО	навыков обучающихся
5.5.	Психолого-педагогическое сопровождение выпускников 9-х и 11-х классов при подготовке и участии в ГИА.		в течение учебного года	Шевреуко Н.С. Руководители ОО	Психологическая поддержка обучающихся при стрессовых ситуациях
6.	Работа с родителями (родительские собрания)				
6.1.	-порядок проведения ГИА – 2019 (для 9, 11 классов) (совместные - с родителями и учащимися)		сентябрь	Руководители ОО	Изучение Порядка проведения ГИА
6.2.	- обсуждение результатов диагностических тестирований в формате ОГЭ и ЕГЭ		сентябрь	Руководители ОО	Повышение родительской ответственности в подготовке к ГИА
6.3.	-выбор предметов для сдачи ОГЭ, ЕГЭ -2019 (для 9,10,11 классов)		октябрь-ноябрь, февраль	Руководители ОО	Своевременная подготовка к ГИА и формирование РИС
6.4.	- обсуждение учебных достижений учащихся (5-11 классы), в том числе «школьные ЕГЭ» в 11 классах		октябрь, февраль, апрель	Руководители ОО	Разработка индивидуальных планов подготовки обучающихся, показывающих низкие результаты к ГИА
6.5.	-пропуски учебных занятий учащимися без уважительной причины, индивидуальная работа с родителями		постоянно	Руководители ОО	Контроль выполнения закона РФ «Об образовании в РФ» и усвоение материала с учетом пропущенных занятий
6.6.	Общерайонное родительское собрание «Особенности учебной деятельности в рамках подготовки к ГИА»		декабрь	Блиценко В.А. Руководители ОО	Обсуждение вопросов подготовки и проведение ГИА
6.7.	О работе по повышению качества общего		март	Руководители ОО	Информирование

образования				родителей об итогах контроля за индивидуальными достижениями обучающихся
7.	Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты			
7.1	Изучение деятельности средних школ			
7.1.1.	Изучение деятельности ОО по проблеме «Эффективность управленческой деятельности по обеспечению качества образования»	октябрь, ноябрь, февраль, март, апрель	Координационный совет	Выявление проблем и оказание помощи в управлении качеством образования
7.1.2.	Разработка программы реформирования образовательного сообщества организаций, показавших низкие образовательные результаты, в целях повышения качества образования, включающей: - закрепление за базовыми школами; - рассмотрение программы на общественном совете муниципалитета; - индивидуальную работу с кадрами; - повышение квалификации кадров.	сентябрь октябрь ноябрь	Координационный совет	Оказание помощи в управлении качеством образования
7.2.	Организационно-методическое сопровождение школ (вновь назначенные руководители, директора и заместители директоров школ с низкими результатами обучения (по результатам успеваемости обучающихся))			
7.2.1.	Школа заместителей директоров по эффективному функционированию и развитию	3-й четверг ежемесяч но	Блищенко В.А.	Повышение профессионального уровня заместителей директоров

7.2.2.	Тематическая проверка «Использование результатов образовательных достижений, обучающихся для управления качеством образования»	ноябрь, апрель	Координационный совет	Выявление проблем и оказание помощи в управлении качеством образования
8.	Деятельность по совершенствованию методического сопровождения педагогов по повышению качества образования			
8.1.	Семинар «Организация методического сопровождения ОО по внедрению эффективных педагогических технологий, способствующих повышению качества обучения» совместно с сотрудниками ГБОУ ИРО Краснодарского края	январь	Фисунова С.П.	Повышение квалификации педагогов
8.2.	Практический семинар по подготовке к ВПР совместно с представителями издательства Просвещение	февраль	Фисунова С.П.	Повышение квалификации педагогов
8.3.	Тьюторское сопровождение внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО по предметам	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Накопление педагогического опыта по реализации ФГОС СОО
8.4.	Семинары в рамках методических объединений учителей-предметников: - решение учителями заданий ОГЭ, ЕГЭ в рамках устранения дефицита знаний; - разбор заданий (из допущенных ошибок на ГИА); - качество преподавания предмета; - решение олимпиадных заданий и учебно-методическое сопровождение при подготовке к олимпиадам совместно с сотрудниками ДИРО	ноябрь январь март октябрь	Фисунова С.П.	Повышение уровня подготовки обучающихся к ГИА, социальное и индивидуальное развитие ребенка
8.5.	Индивидуальная работа педагогов с закрепленными школьниками, показавшими высокие результаты на олимпиадах	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Помощь одаренным детям в самораскрытии, поддержка одаренных и

				способных детей, повышение социального статуса творческой личности
8.6.	Обучающие семинары педагогов и мастер-класс для обучающихся по вопросам организации выполнения практической части экзаменационных материалов	Фисунова С.П.	октябрь март	Оказание практической помощи педагогам и учащимся
8.7.	Межмуниципальное взаимодействие по передаче и обобщению педагогического опыта	Фисунова С.П.	в течение года	Повышение квалификации педагогов
9.	Деятельность по повышению качества образования в начальной школе			
9.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы начального общего образования	Блиценко В.А.	в течение учебного года	Контроль за выполнением образовательной программы по предметам
9.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	Руководители ОО	по циклограмме ОО	Повышение качества обученности
9.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей начальной школы, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	Фисунова С.П.	в течение учебного года	Проведение мастер-классов, практических занятий, семинаров для повышения уровня освоения программ
9.4.	Развитие одаренности младшего школьника через реализацию «Школы тайн и открытий»	Фисунова С.П.	в течение года	Развитие проектной грамотности учащегося. Представление проектов на конференции
10.	Деятельность по повышению качества образования в основной школе (основное общее образование)			
10.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы основного образования	Блиценко В.А.	в течение учебного года	Контроль за выполнением образовательной программы по предметам

10.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	по циклограмме ОО	Руководители ОО	Повышение обученности	качества
10.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Проведение классов, занятий, семинаров для повышения уровня освоения программ	мастер-практических семинаров для уровня
10.4.	Реализация программы профориентации обучающихся в основной школе	ежемесячно	Руководители ОО	Повышение профориентационной грамотности обучающихся	
10.5	Реализация работы структурных подразделений по работе с одаренными детьми	по графику	МКУ «МЦСДПО» тьюторы	Организация работы с интеллектуально одаренными школьниками	
11.	Деятельность по повышению качества образования в средней школе (среднее общее образование)				
11.1.	Обеспечение контроля освоения образовательной программы среднего образования	в течение учебного года	Блиценко В.А.	Контроль за выполнением образовательной программы по предметам	качества
11.2.	Обеспечение проведения индивидуальных занятий с обучающимися, показывающими низкие результаты освоения программы	по циклограмме ОО	Руководители ОО	Повышение обученности	
11.3.	Обеспечение методологической поддержки учителей, обучающиеся которых показывают низкие результаты освоения программы	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Проведение классов, занятий, семинаров для повышения уровня освоения программ	мастер-практических семинаров для уровня
11.4.	Реализация программы профориентации обучающихся в средней школе	ежемесячно	Руководители ОО	Повышение профориентационной грамотности обучающихся	

	Организация практических семинаров по факультативов, по выполнению предметов	в течение учебного года	Фисунова С.П. тьюторы	Повышение обученности качества
11.5.	Организация межшкольных семинаров по факультативов, по выполнению практической части учебных предметов		Фисунова С.П. тьюторы	Повышение обученности качества
12.	Деятельность по обеспечению общеобразовательных организаций качественными учебно-методическими комплексами			
12.1.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях учебников	сентябрь	Фисунова С.П.	Определение учебно-методической литературы в соответствии с федеральным перечнем
12.2.	Определение стратегии по закупке учебников	декабрь	Фисунова С.П.	Ведение мониторинга наличия и потребности учебной и учебно-методической литературы в ОО
12.3.	Анализ используемых в общеобразовательных организациях электронных образовательных ресурсов	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Проведение муниципальных конкурсов на лучший ЭОР, распространение лучших практик
12.4.	Формирование банка лучших электронных ресурсов	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Распространение педагогических практик через сайт УО и др.
12.5.	Контроль использования ЭОР в образовательном процессе	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Ведение мониторинга ЭОР в образовательном процессе
12.6.	Формирование банка лучших педагогических практик	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Размещение лучших педагогических практик в муниципальный банк педагогического опыта

12.7.	Проведение ежеквартальных методических совещаний с учителями-предметниками по вопросам внедрения лучших практик преподавания (дни предметов)	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Повышение квалификации педагогов, обмен опытом
12.8.	Систематизация научных и методических материалов, пополнение муниципального банка передового педагогического опыта	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Повышение квалификации педагогов, обмен опытом
12.9.	Подбор и анализ методической литературы по темам семинаров, выпуск методических материалов	в течение учебного года	Фисунова С.П.	Выпуск методических рекомендаций, сборников, сайта МКУ «МЦСДЮ»

Главный специалист управления образованием



В.А. Блиценко