

РОССИЙСКАЯ ФЕДЕРАЦИЯ  
УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ СЕРЫШЕВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА

**ПРИКАЗ**

20.03.2023

№

118

пгт Серышево

Об утверждении «Дорожной карты»  
по повышению эффективности  
деятельности руководителей  
образовательных организаций  
Серышевского муниципального округа  
на 2023-2025 годы

В целях совершенствования муниципальной системы мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Серышевского муниципального округа по направлению «Механизмы управления качеством образовательной деятельности», в соответствии с приказом министерства образования и науки Амурской области от 02.03.2023 № 172 «Об утверждении региональной программы совершенствования профессиональных компетенций руководителей»

**п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить «Дорожную карту» по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Серышевского муниципального округа на 2023-2025 годы в соответствии с приложением к настоящему приказу.

2. Заместителю начальника Управления системы образования Королук А.А., начальнику отдела муниципальной методической службы Назаровой Е.Л. обеспечить реализацию «Дорожной карты».

3. Руководителям образовательных организаций обеспечить реализацию «Дорожной карты» в части, их касающейся.

4. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника Управления системы образования Королук А.А.

Начальник



Т.В. Краснобаева

Приложение № 1  
к приказу Управления системы образования  
администрации Серышевского  
муниципального округа  
от 20.03.2023 № 118

**«Дорожная карта» по повышению эффективности деятельности  
руководителей образовательных организаций  
Серышевского муниципального округа на 2023-2025 годы**

| <b>№<br/>п/п</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Наименование мероприятия</b>                                                                                                                                                | <b>Ответственный<br/>исполнитель</b> | <b>Сроки<br/>реализации</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|
| <b>1. Модуль «Профессиональное развитие»</b><br>Модуль направлен на повышение уровня профессиональной компетентности руководителей в сфере эффективности и качества управления, профессиональное развитие руководителей, выявление профессиональных дефицитов и механизмы их устранения через систему непрерывного повышения профессионального мастерства |                                                                                                                                                                                |                                      |                             |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Участие в стажировках, в том числе региональных, для руководителей сферы образования, резерва управленских кадров, управленческих команд                                       | УСО АСМО,<br>Руководители ОО         | Постоянно                   |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Проведение мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций Серышевского муниципального                                                                     | Королук А.А.                         | Ежегодно,<br>февраль        |
| 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Участие в управленческой планерке «Управление развитием образования в условиях новых государственных стратегий» для руководителей муниципальных органов управления образования | Краснобаева Т.В.<br>Королук А.А.     | Ежеквартально               |
| 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Муниципальный мониторинг кадрового состава руководителей образовательных организаций                                                                                           | Королук А.А.                         | Ежегодно                    |

|     |                                                                                                                                                                                                            |                                   |                             |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| 5.  | Обучение по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Основы управления образовательной организацией» для руководителей со стажем до 5 лет и резерва                               | Назарова Е.Л.,<br>Руководители ОО | Ежегодно                    |
| 6.  | Участие в проведении диагностики профессиональных затруднений и профессиональных дефицитов руководителей в соответствии с требованиями профессионального стандарта руководителя                            | Назарова Е.Л.,<br>Руководители ОО | Постоянно<br>(в рамках КПК) |
| 7.  | Реализация адресных программ повышения квалификации для руководителей образовательных организаций по результатам диагностики профессиональных затруднений и профессиональных дефицитов                     | Назарова Е.Л.<br>Руководители ОО  | Постоянно                   |
| 8.  | Участие в вебинарах, совещаниях, стратегических сессиях по вопросам совершенствования компетенций руководителей                                                                                            | УСО АСМО,<br>Руководители<br>ОО   | Постоянно                   |
| 9.  | Совершенствование модели аттестации руководителей образовательных организаций с использованием контрольно-измерительных материалов, применяемых при оценке компетенций руководителей на федеральном уровне | Королук А.А.                      | Постоянно                   |
| 10. | Создание банка эффективных управленческих практик                                                                                                                                                          | УСО АСМО,<br>Руководители ОО      | Постоянно                   |

## 2. Модуль «Резерв кадров»

Модуль направлен на разработку единых подходов к формированию резерва управленческих кадров и методическое сопровождение системы работы с кадровым резервом на уровне Серышевского муниципального округа

|    |                                                                                                              |               |           |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|
| 1. | Разработка и реализация муниципальной программы, обеспечивающей методическое сопровождение кадрового резерва | Назарова Е.Л. | Постоянно |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------|

|    |                                                                                                                            |               |                     |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
| 2. | Корректировка нормативных документов по формированию и развитию кадрового резерва руководящих кадров                       | Королук А.А.  | Постоянно           |
| 3. | Наставничество кандидатов, включённых в резерв управленческих кадров, в ходе подготовки к замещению должности руководителя | Назарова Е.Л. | Постоянно           |
| 4. | Участие в региональном мониторинге формирования кадрового резерва                                                          | Королук А.А.  | Один раз в два года |

### **Модуль «Конкурсное движение»**

Модуль направлен на развитие конкурсного движения, способствующего повышению профессиональной компетентности руководящих работников в сфере образования, стимулированию развития управленческой инициативы; формирование позитивного отношения к деятельности руководителей через систему выявления, поддержки и сопровождения лучших управленческих практик победителей конкурсов

|    |                                                                                                                                                                                    |                                   |           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------|
| 1. | Участие в региональных заочных конкурсах профессионального мастерства руководителей сферы образования:                                                                             | УСО АСМО,<br>руководители ОО      | Постоянно |
|    | -заочный региональный конкурс муниципальных методических служб «Лучшая муниципальная методическая служба»                                                                          |                                   | 2023      |
|    | -заочный региональный конкурс официальных сайтов образовательных организаций и сайтов муниципальных органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования |                                   | 2024      |
|    | -заочный региональный конкурс систем оценки качества образования на муниципальном и институциональном уровне                                                                       |                                   | 2025      |
| 2. | Участие руководителей образовательных организаций в муниципальном профессиональном конкурсе «Директор года», во Всероссийском профессиональном конкурсе «Директор года России»     | Назарова Е.Л.,<br>руководители ОО | Ежегодно  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                  |                           |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|
| <p align="center"><b>Модуль «Профессиональное сообщество»</b></p> <p>Модуль направлен на участие руководителей ОО в профессиональном сообществе руководящих работников сферы образования</p>                                                                                                       |                                                                                                                                                                  |                           |                    |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Участие в деятельности Клуба руководителей образовательных организаций «Лидеры перемен»                                                                          | Руководители ОО           | Постоянно          |
| <p align="center"><b>Модуль «Эффективная управленческая команда»</b></p> <p>Модуль направлен на формирование управленческих команд как ключевого фактора эффективности деятельности системы образования, освоение технологии проектного управления и управленческого наставничества/менторства</p> |                                                                                                                                                                  |                           |                    |
| 1.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Участие в реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации для школьных управленческих команд                                         | Руководители ОО           | Ежегодно           |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Участие в стратегических сессиях для муниципальных управленческих команд «Управленческие компетенции: от требований - к осознанию профессиональных потребностей» | УСО АСМО, Руководители ОО | По графику «АМИРО» |
| 3.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Участие в чемпионате муниципальных управленческих команд «Эффективные решения в управлении образованием»                                                         | УСО АСМО, Руководители ОО | По графику «АМИРО» |
| 4.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Муниципальный конкурсе школьных управленческих команд                                                                                                            | УСО АСМО, Руководители ОО | 2024               |