

ПЛАМЯ

ОРГАН КАМЕНСКОГО РАЙОННОГО КОМИТЕТА КПСС И РАЙОННОГО
СОВЕТА НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Газета издается
с апреля 1965 года

№ 35 (3852)

ВТОРНИК,
27 марта 1990 года

Цена 3 коп.

О ТОРГОВЛЕ — С ПРИСТРАСТИЕМ

Почем инициатива?

Дефицит. Этим словом объясняют нам сегодня отсутствие многих товаров в магазине. Но только ли дефицит, порожденный плохой работой промышленности, тому виной? А разве ничего не зависит от самих работников торговли? Такой вопрос звучал на собрании уполномоченных членов-пайщиков Покровского совхозрабкоопа. Наш молодой председатель правления В. М. Горбачев рассказал о работе магазинов, о том, какие проблемы, как они решаются.

Наш рабкооп — один из самых больших в районе: 21 магазин в 11 населенных пунктах, более пяти тысяч населения. Кроме того, включает в сферу своего обслуживания три школы, четыре столовых. Так что о проблемах говорить — не переговорить. В первую очередь, конечно, это отсутствие товарной массы, но это и нехватка продавцов (26 человек уволилось за год, в результате имеем 79 дней простоев магазинов), это и плохой автотранспорт, из-за чего срывается график завоза товаров и т. д. Но я прежде всего хочу рассказать о положительном, о том, каким образом в некоторых магазинах выполняется и перевыполняется план товарооборота. Это покровские магазины протомарный (заведующая Л. В. Братчикова), галантерея (заведующая Н. А. Папуловских) и хозяйственный (М. А. Бебенина).

Например, Лидия Валентиновна Братчикова для того, чтобы одеть жителей Покровки, в прошлом году ездила в северные районы, в Тюмень, где закупила большую партию демисезонных пальто, трикотажа и другие товары. Многие наши женщины — и молодые, и постарше — выбрали себе по вкусу пальто. Уже нынче заведующая побывала в десятидневной командировке в южных районах, в Ташкенте. И вот результат — появились в магазине обувь, трикотаж для детей и опять же пальто для женщин, а для мужчин — трикотажные костюмы и т. д.

Как раз перед выборами 4 марта магазин работал с большой нагрузкой, и, наверное, никто из посетителей не ушел без покупки.

Ожидаются новые партии товаров из Ташкента. И большое спасибо надо сказать Лидии Валентиновне Братчиковой за ее инициативу, настойчивость и энергию. Нужно быть очень заботливым и ответственным руководителем, чтобы решиться на многодневные командировки в дальние края. А ведь дома муж, дети. И если бы заведующая не поехала искать товары, ей бы и слова, наверное, никто не сказал. Многие не проявляют инициативу — сидят и ждут, когда с базы райпотребсоюза к ним

поступит товар. Зато и в магазинах таких пусто.

А теперь — о плохом, о том, что нас очень тревожит. Почему недовольны покровчане своим хлебным магазином? Об этом состоялся разговор на заседании правления рабкоопа. Лично я, по поручению руководства, целую неделю проверяла работу магазина и вместе с продавцом И. Г. Зубовой высказала массу жалоб и нареканий от покупателей. Магазин открывается только в десять часов, так как нет второго продавца. Часто хлеба не бывает до обеда, а если есть, так черствый. В иные дни полки магазина вообще пусты. В чем причина? Не выполняется график доставки хлеба, не отработана норма завоза изделий 22 наименований — это печенье, булочки, торты, кексы, рулеты и т. д. Свою работу магазина частая сменяемость продавцов. О том, что организация торговли в первую очередь зависит от заведующей, я показала на примере протомарного магазина.

Считаю, обеспечение насе-

ления хлебом должно беспокоить не только руководителей рабкоопа, но и сельсоветов, совхозов. Шоферы хлебозовозов из совхозов «Росня», Кисловский, Покровской картонной фабрики жалуются на низкую оплату труда, плохое состояние машин (много времени тратят на ремонт). Надо Покровскому, Кисловскому и Горноисетскому сельсоветам взять этот вопрос на контроль и вместе с рабкоопом добиться нормальной торговли хлебом.

Правда, сейчас нас выручает кондитерский цех, который открылся 1 января этого года. Бригада из пяти человек во главе с заведующей В. В. Бейс за короткое время освоила выпуск изделий 22 наименований — это печенье, булочки, торты, кексы, рулеты и т. д. Свою продукцию цех выдает всем трем хлебозаводам, то есть ежедневно кондитерские изделия поступают во все магазины и столовые рабкоопа. Хочу сказать, что люди по достоинству уже оценили работу наших кулина-

ров, большим спросом пользуется продукция цеха. Кроме того, кондитеры дают хлебному магазину для продажи тесто — это тоже очень хорошо.

Кондитерский цех может увеличить выпуск своих вкусных изделий и обеспечивать ими магазины других рабкоопов, но для этого нужна в цехе еще одна бригада. А где взять работников, когда и в магазинах не хватает продавцов? Мне кажется, рабкоопу вместе со школой надо подумать о подготовке кадров для торговли. Ведь обстановка может еще более обостриться: у нас сегодня продавцами работает много пенсионеров, уйдут они — и нечем будет заменить.

В улучшении торгового обслуживания населения много могут сделать общественники — в каждой деревне избран кооперативный комитет из трех человек. Но эти комитеты, можно сказать, бездействуют. Да и ревизионная комиссия во главе с Г. Д. Абакумовой не работает. Все ревизии проводились в основном работниками рабкоопа, и почти во всех участвовала член кооперативного комитета Зинаида Дмитриевна Авакумова. Ей надо сказать большое спасибо. Из других общественников активны И. З. Дудин, Г. И. Морозова, Л. М. Токарева, А. И. Самойлова.

В заключение еще хочу сказать о дефиците, о том, какие уродливые отношения он может породить между людьми, как выпячивает дурные стороны их характера. Нам всем надо проявлять больше такта, учиться выслушивать друг друга, а тем более не допускать оскорблений. А говорю это в связи с тем, что согласно решению исполкома Покровского сельсовета в покровском магазине оставили 15 ящиков красного вина для проведения юбилеев, обрядов (будь то свадьба или похороны). Ведь когда у людей случается горе — куда они еще больше пойдут, в городе-то ничего не купишь. Все, с кем мне довелось побеседовать, высказались за такое решение исполкома. А злоупотребления исключены — ежемесячно продавцы будут отчитываться за продажу спиртного.

Но, нет же, некоторые ярые ревнители «справедливости», а больше любители спиртного перед выборами устроили прямо-таки нашествие на магазин, требуя выставить оставленное вино на прилавок. Иначе, грозилась, и голосовать не пойдут. И никто не мог убедить наших «ревизоров» — ни работники рабкоопа и райпотребсоюза, ни сельсовета.

Правильно пишут: легко торговать, когда на прилавках всего полно. А сегодня тяжело и продавцам, и покупателям. Но это не оправдывает тех, кто из-за дефицита готов потерять человеческое достоинство.

К. КУНЩИКОВА,
наш внештатный корреспондент.
с. Покровское.



Трудовой стаж Г. А. Смолиной — около тридцати лет. Своим односельчанам Галина Александровна известна больше как пекарь Покровской хлебопекарни. Не раз и не два вспоминали покровчане ее умелые руки, когда нарежали духовитый хлеб ломтиками, усаживаясь за обеденный стол.

Около четырех лет назад, когда хлебопекарню закрыли, Галина Александровна пошла в кухонные рабочие сначала в столовую № 1, а потом в школьную. Трудолюбивая, старательная, она везде, как говорится, приходилась ко двору. Особенно радовали ее хорошие отзывы ребятшек-школьников.

Г. А. Смолина сама вырастила троих детей, дождалась внуков.

С открытием в здании старой пекарни кондитерского цеха Галина Александровна стала членом нового коллектива. Имея богатый профессиональный и жизненный опыт, с удовольствием делится им с молодыми.

Фото И. Чадова.

Не получился праздник

И ВИНОВАТЫ В ЭТОМ, СЧИТАЕТ ВЕТЕРАН И. А. ГОЛИКОВ, РУКОВОДЯЩИЕ РАБОТНИКИ РАЙОНА.

Затрачен большой труд, чтобы организовать встречу ветеранов войны, молодежи, воинво-интернационалистов, вдов-матерей. Совхозы выделили транспорт, школы привезли юношей-будущих воинов. Много хлопотал о празднике в честь Дня Советской Армии и Военно-Морского Флота председатель районного совета ветеранов войны и труда Н. П. Бухаров.

Планировалось, что ветераны дадут наказ призывникам, будет доброе слово сказано о вдовах, о войнах-афганцах. А главное: мы думали, что на этой встрече вырабатем какое-то совместное решение об участии ветеранов войны и парней, уволенных в запас, в военно-патриотическом воспитании молодежи и подростков.

Но не получился праздник. Хотя зал Позарихинского Дома культуры был заполнен, работал буфет, и ведущие постарались, много хорошего говорилось о ветеранах, в честь них исполнялись песни. К этой части встречи у меня претензий нет. А делового разговора не получилось. Представители военкомата, райкома ВЛКСМ, райисполкома и райкома КПСС, присутствующие на встрече, не посчитали нужным обратиться к ветеранам и молодежи, к матерям и вдовам.

Уже после того, как ведущая поблагодарила присутствующих и по-

прощалась, когда уже все двинулось к выходу, военком И. В. Мацепуро вручил кому-то орден.

И совершенно неуместным прозвучало здесь выступление председателя Позарихинского совета ветеранов Конева, свалившего все в одну кучу — и привилегии начальства, и какие-то обязанности, и равнодушие к старикам.

Вот сейчас я размышляю, почему не получилась деловая часть встречи? Почему не выступили перед ветеранами руководители, ведь присутствовал сам председатель райисполкома С. М. Чеземов, почему не нашлось слов у нашего комсомола? Причина — в равнодушии и инертности. В непонимании того, что ветеранам, да и молодым воинам на этой встрече нужен был не только буфет и не только песни. Нам хотелось услышать, что же делается в районе для улучшения жизни пожилых людей, нам хотелось, чтобы праздник стал объединяющим в дальнейшей работе ветеранов и молодежи.

А написал я все это не со злым умыслом, без желания кого-то порочить или показать себя умнее других. Я просто решил высказать свое мнение.

И. ГОЛИКОВ,
ветеран войны и труда.
д. Колчедан.

ПЕРЕД ВЫХОДОМ В ПОЛЕ

Семинар мастеров-наладчиков

В Травянском совхозе состоялся районный семинар инженеров по эксплуатации машинно-тракторного парка и мастеров-наладчиков хозяйств, специалистов соответствующих служб РТП.

Руководитель семинара, ведущий инженер АПК «Урал» А. И. Шонихов, проанализировав состояние машинно-тракторного парка совхозов, сделал неутешительный вывод: «Сегодня к посевной хозяйства не готовы». «И большая в этом вина, — подчеркнул Александр Иванович, — наша с вами». Он напомнил присутствующим о их должностных обязанностях, основательно подзабытых в тучке повседневных дел, о том, как важно сегодня не только не растерять по крупницам наработанный опыт, но и умножить его, используя не только новые диагностические приборы при техническом обслуживании тракторов и машин, но и свои рационализаторские приспособления и аппараты.

О возможностях РТП, в том числе его обменного пункта, на время посевной кампании, о взаимодействии районных и совхозных инженерных служб говорил директор этого предприятия А. П. Распутин.

С системой приборов, применяемых при определении технических характеристик двигателей, гид-

росистемы, шин и других узлов тракторов и сельскохозяйственных машин, собравшихся познать мастер-диагност РТП В. И. Сатышев. По сути, это было практическое занятие, на котором показали участникам семинара приемы работы с современными приборами отечественного производства, которым, к сожалению, наши механизаторы предпочитают дедовский способ «на глазок» и нередко отправляют в ремонт двигатель, которому еще работать и работать, или, наоборот, добывают технику до ручки, эксплуатируют на износ.

Неплохо поставлена служба технического обеспечения правильной, эффективной эксплуатации машинно-тракторного парка в Травянском совхозе, в частности, проведение технических уходов, работа ПТО. Хозяева не таили секреты, поделились с коллегами тем добрым, что сумели накопить, показали новинки, которые сумели внедрить в производство, не скрыли и недостатки, рассказали о своих планах.

Участники семинара, коллеги лучше познакомились друг с другом, поблажились, почерпнули много полезного, порешали вместе накануне посевной накопившиеся вопросы.

М. ЧЕРНЫШЕВ.

К 45-ЛЕТИЮ ПОБЕДЫ

(Продолжение.
Начало в № 34)

Узок проход: стар стал дед, болят ноги, мал размах лопаты.

«Милости просим! — радостно встречает меня бабушка, громыхая ухватом. Раздевайся, проходи, вытирай ноги, гостей будешь. Давай в передний угол».

«Доброго здоровья!» — обычно приветствует меня дед Трофим, кряхтя на полотах, пытаясь приподнять кудлатую голову.

Я медленно переступаю ботами на половику, вытираю ноги, осторожно стягиваю ветхое городское пальтишко, вся ценность которого — ватные плечи. В голове шумит. Может, это самовар шумит? А почему в глазах tears?

Дед подает голос: «Че, это ты колуешься с шубой на рыбьем меху? Уж и лопотники шьют у вас, в городе-то, грех один, прости господи, чистое рядно али мережа! А снежинки не проскакивают сквозь эту лопоть? — интере-

молочник. В желтом молоке разлеглись-развалились рыжие жирные пенки, отдыхают.

— А чайку я с тобой по-пью, — заявляет бабушка, ставя алюминиевые кружки. — И я не откажусь, — присоединяется дед Трофим.

Чаепитие — серьезное занятие в доме стариков. Бабушка Прасковья — мастерица делать заварки из разных листьев, кореньев, ягод и трав. Мы долго наслаждаемся чаем. Бабушка с удивлением слушает, когда я пытаюсь определить состав заварки. Если чай горчит — горюцвету пересыпала. Если пахнет ладаном — тряхнула лишку богородской травки. Если чай терпок — заварила сушеной моркови. Если чай сладковат — бросила пригоршню иван-чая. Если в чае плавают желтые жгутики — насыпала лепестков подсолнуха, а бледные мошки в чае — это огуречный цвет...

Зеленовато-коричневый чай, вязущий и горьковатый

ГОРСТОЧКА ПЕПЛА

Памяти погибших мартюшевцев-земляков посвящается

суется дед. — И че за одежду выдумали с такими плечиками?»

Бабушка предупредительно кашляет, прерывая деда, суетится около печи, бегаёт к столу, каждый раз что-то смахивая со столешницы синим фартуком, запоном, как она выражается по-деревенски. Бабушка собирает на стол.

От картошки поднимается молочный пар, как туман летним утром над болотом. Ломти свежего, домашней выпечки, хлеба наминают жирных карасей. Я сажусь на лавку: дрожжат руки и ноги, и что-то предательски курлыкает в горле. Дед, уставившись в потолок и теребя серебряную бороду, произносит известную мне фразу: «А мы только что пообедали».

Бабушка приказывает мне сесть за стол, сама садится напротив, кладет на синий запон узловатые руки и вилит немедленно есть. Подкладывает картофелины локвими руками, тихо вздыхая. Наблюдая за мною, она поправляет черный платок. Тоскуют ее смородиновые глаза.

Старики ведут неторопливую беседу на одну и ту же тему.

— А Иван опять не пишет че-то, — вздыхает бабушка. — Значит, некогда, не дома на печке! — отвечает дед с полатах, глядя серую бороду или растирая грудь.

— Хотя бы два словечушка написал, дитячко, — продолжает жалобно она.

— И напишет, не горюй, голубушка! — обещает дед, дернув куделю бороды.

— А может, его убили? — испуганно шепчет бабушка, тоскливо глядя на лик богородицы в переднем углу. Она поспешно крестится.

— Нашего Ивана нулеи не прошибешь, с паридом не пробьешь. Он у нас богатырь! — утверждает дед, вытягивая натруженные ноги.

— Тебе бы все изгальяться надо мной да шуточки шутить, старый черт! — сердится бабушка беззлобно.

— Че мне над тобой изгальяться-то? — удмыляется дед. — Ты как смолоту на меня разозлилась, так до старости злая и осталась, голубушка!

— Да замолчи ты, балаболка! — кричит бабушка. И бережно ставит около меня

из черемуховых листьев. Их собирали, когда солнце легко чесало банные кудри черемухи, а вокруг танцевали бабочки-мотыльки, кокетничал ветер и гладил кожу. Если чай горьковато-черный, то испарились белые кудри, и на дне кружки или блюдца остаются ребристые ладошки черемуховых листочков.

Зеленовато-желтый ароматный чай — из смородиновых листьев. Летом черный янтарь манит бабушку в болото, где шлепает трясина, перешептываются мокрые кусты, вздыхает лешачиха в тине, а в сумраке гнутся кровопийцы-комары.

Желтовато-горький чай — из листьев и ягод рябины. Их собирали, когда рябиновые зонтики горели на солнце, когда гордая рябина отмахивалась веером листьев от крепкого ветра.

Пьешь горьковатый калиновый чай — и хочешь увидеть ее, нагую, зимой под окном избы. Гранатовые гроздьи не ломают шапок перед светилком: калина сама в красной шапочке, что ей солнце?! Пьешь горьковатый калиновый чай — испаряются белоснежные кудри калины, дрожжит прозрачный воздух ранней осени, суетятся — копошатся птицы, кружатся лапчатый калиновый лист, раскинул щупальцы, здороваясь с ветрами...

— А твой дед любил смородиновый чай, — роняет задумчиво бабушка, бросив на меня грустный взгляд смородиновых глаз, подернутых туманом.

И я вспоминаю славные довоенные утренние летние прогулки с дедом моим. Румяная краюшка солнца выплывает из-за леса. Над пашней захлебывается жаворонок. Трещат сучья. Нагретый воздух спиралит от костерка. В черномазом котелке свернулись трубочки смородиновых листьев. Они крепко пахнут. Хочется есть. Вода в котелке бурлит, листья кувяркаются, на поверхность выпрыгивают вулканчики-буравчики. Чай клокочет. Котелок извергается. Перед костерком на корточках сидит дед.

Ф. АНДРЕЕВА,
ветеран педагогического труда.

г. Каменск-Уральский.
(Окончание в следующем номере)

ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ

Тема 1.

Руководство

в системе управления

СЛАГАЕМЫЕ МАСТЕРСТВА

Организованные основные управленческие навыки или виды деятельности необходимы для выполнения любых процессов или функций. Например: Инициирование. Принятие решений. Коммуникация. Координация.

А. Инициирование.

1. Менеджер должен инициировать действие для того, чтобы начать и сохранить полный цикл управленческих функций.

2. Менеджеры должны распознавать, обозначать и разрешать специфические конфликты для того, чтобы допустить правильный и максимальный поток распоряжений, информации и действий.

Б. Принятие решений.

1. Решение менеджера должно исходить из целей, политики предприятия.

2. Решение должно быть результатом правильно реализованного процесса:

выявление проблемы; разработки всех доступных фактов; учета всех альтернативных решений;

выбора наиболее перспективной альтернативы; обеспечения действий.

3. Для того, чтобы суметь воспользоваться возможностями, менеджер должен:

признать необходимость идти на просчитанный риск; оценить степень риска относительно ожидаемой отдачи;

поддерживать выбранные предложения с долей риска;

осознавать, что ресурсы могут быть растрочены и возможности потеряны по причине принятия неправильного решения;

принимать решения и действовать в условиях ситуаций с непредсказуемым исходом.

В. Коммуникация.

1. Менеджер своим отношением и действиями должен пропагандировать и внедрять точную и беспристрастную двухстороннюю коммуникацию. Он должен соиздать климат, благоприятствующий обмену мнениями, посредством:

выслушивания с пониманием;

открытого обмена фактами, имеющими отношение к делу;

предприятия подходящих мер в качестве отклика на услышанное;

содействия кооперации в рамках руководимого структурного подразделения.

Г. Координация.

Координацией является деятельность, которая требует определенного мастерства, и которая вступает в действие многообразно во всех процессах.

1. Координация необходима для установления задач и выработки планов.

2. Как отмечалось, координация приобретает особое значение в реализации организационного процесса.

3. В лидерстве менеджер координирует усилия людей, руководимых им.

4. В осуществлении контроля менеджер не может сосредоточиться только на одной функции. Он должен позаботиться о том, чтобы мероприятия, которые он оценивает и о которых он докладывает своему руководству, были бы хорошо скоординированы с действиями других лиц.

5. Для обеспечения слияния усилий отделов с различными краткосрочными задачами для выполнения общей цели необходимо пользоваться искусством координации.

6. Различные комитеты и комиссии являются собой единственными, метод координирования различных планов, видов деятельности или организационных структур.

ЦЕЛЕВОЕ УПРАВЛЕНИЕ И САМОКОНТРОЛЬ

Каждый участник предприятия вносит различный вклад, но все они должны вносить вклад для достижения общей цели. Их усилия должны быть сосредоточены в одном направлении, а их вклады должны сочетаться таким образом, чтобы образовалось единое целое, без изъянов, без трений, без ненужного дублирования усилий.

Эффективная эксплуатация требует, чтобы работа на каждом рабочем месте была направлена на достижение целей всей организации.

В частности, деятельность каждого менеджера должна быть сосредоточена на достижении успеха в целом. Ожидаемая от менеджера эффективность работы должна быть направлена на достижение целей всего дела. Его результаты измеряются тем вкладом, который он вносит в успех всего предприятия.

Менеджер должен знать и понимать, что требуют от него задачи дела с точки зрения продуктивности, а его старший начальник должен знать, какой вклад требовать и ожидать. Если эти требования не соблюдаются, менеджеры могут быть введены в заблуждение, а их усилия тратиться впустую.

Целевое управление требует больших усилий и специальных средств. Так как в коммерческом предприятии менеджеры не направляют автоматически к общей цели. Напротив, организация, по своей природе, содержит четыре мощных фактора для неправильного руководства: специализированный характер работы большинства менеджеров, иерархическая структура менеджмента, различия во взглядах и деятельности и вытекающая из этого изолированность различных уровней менеджмента, и, последнее, компенсационная структура управленческой группы. Чтобы преодолеть эти препятствия, нужно больше, чем просто благие намерения, по-

Занятия ведут преподаватели Учебного центра совместного (СССР—ФРГ) предприятия «ОВИМЭКС» (г. Свердловск, тел. 55-32-33).

учения и увещевания. Требуются соответствующая политика и организационная структура. Необходимо, чтобы целевое управление было целенаправлено и стало своего рода законом поведения всей группы менеджеров.

В старой притче рассказывается о трех камнях, которых спросили, чем они занимаются. Первый ответил: «Я зарабатываю на жизнь». Второй, продолжая долбить камень, сказал: «Я могу отбесать камень лучше всех в стране». Третий же кинул мечтательный взгляд и сказал: «Я строю собор».

Третий человек, конечно, образец настоящего руководителя. Первый из них знает, чего он хочет добиться своей работой, и ему удается это сделать. По всей вероятности, он «честно выполняет дневную норму за справедливую плату». Но он не руководитель и никогда не будет им. Проблемой заключается во втором человеке. Качество работы играет существенную роль, фактически организация приходит в упадок, если она не требует от своих членов наивысшего качества труда, на которое они способны. Но всегда есть опасность того, что настоящий работник, честный профессионал, придет к убеждению, что он что-то создает, когда на самом деле, он лишь шлифует камень или собирает отпечатки следов. Качество работы должно поощряться, но всегда должно увязываться с потребностями в целом.

Большинство менеджеров и профессионалов любого предприятия озабочены, как второй камнетес, специализированной работой. Действительно, количество «функциональных» менеджеров должно быть всегда минимальным, а максимальным должно быть число «универсальных» менеджеров, которые руководят комплексным предприятием и непосредственно отвечают за его производительность и результаты деятельности. Даже при наилучшем применении этого принципа, значительная часть менеджеров будет, тем не менее, занята на функциональных должностях.

Привычки человека, как менеджера, его видение и его ценностные оценки обычно формируются в то время, как он выполняет функциональную и специализированную работу. Важное значение придается тому, чтобы функциональный специалист добивался высоких стандартов качества работы, старался быть «лучшим камнетесом в стране». Труд, не отвечающий высоким стандартам, является постылым. Он портит самого человека и тех, кто его окружает. Сосредоточение усилий и стремление к качеству работы ведет к нововведениям и прогрессу во всех областях менеджмента. Нужно поощрять стремление менеджеров осуществлять «Профессиональное управление кадрами», управлять

«наиболее передовым в техническом отношении предприятием», проводить «чисто научные маркетинговые исследования», «внедрять и самую современную систему финансовой отчетности».

Однако это стремление к профессиональному уровню качества выполняемой функциональной и специализированной работы также может таить в себе опасность. Оно имеет тенденцию отвлекать усилия работника от целей предприятия. Целью становится сама функциональная деятельность. В большом числе случаев функциональный менеджер уже не оценивает свою деятельность по вкладу в предприятие, а только по своим собственным критериям качества работы. Он склонен оценивать своих подчиненных по их квалификации и соответственно поощрять и продвигать их. Его возмущают предъявляемые к нему требования с точки зрения эффективности дела как вмешательство в «отличный инжиниринг», «бесперебойное производство» или «прибыльные продажи». Законное стремление функционального менеджера к качеству работы становится, если его не уравновесить, центробежной силой, которая разрывает предприятие на части и превращает его в неустойчивое объединение функциональных «империй», озабоченных лишь своей собственной деятельностью, ревностно охраняющих свои собственные «секреты», занятых больше расширением своих собственных «владений», а не продуктивностью предприятия.

Эта опасность значительно усиливается благодаря воздействию технологических и социальных перемен, происходящих в настоящее время. Число высокообразованных специалистов, занятых в предпринимательстве, чрезвычайно возрастает. Также повышается уровень качества труда, требуемый от этих специалистов. Наша рабочая сила все в большей степени становится «квалифицированной» рабочей силой, в которой большинство вносит свой вклад в форме специализированных знаний. Тенденция превратить функциональную деятельность в самоцель будет становиться еще более ярко выраженной, чем теперь. Однако в то же время развитие технологии потребует гораздо более тесной координации между сотрудниками. Технологический прогресс потребует, чтобы функциональные специалисты, даже самого низшего управленческого звена, видели предприятие в целом и осознавали, какие требования оно к ним предъявляет. Новая технология потребует стремления к превосходному качеству работы и постоянного руководства действиями менеджеров на всех уровнях по достижению общей цели.

В. СОЛОГУБОВ,
кандидат экономических наук.

ПИСЬМО С КОММЕНТАРИЕМ

На бухгалтера надейся, но деньги считай

Может нам стоило обратиться в другие органы, более компетентные в этом вопросе, но хочется, чтоб люди узнали о том, как в нашем хозяйстве планируется заработная плата.

Все труженики Сосновского совхоза прекрасно осведомлены, что хозяйство на протяжении нескольких лет получает миллионную прибыль. Это заслуга всего коллектива. В прошлом году наша ферма получила пятитысячный удой на фуражную корову. Соответственно выросла и заработная плата у животноводов. В феврале мы получили премию за экономию прямых затрат, что послужило стимулом трудиться еще лучше. Но рано мы начали радоваться хорошим показателям и

высоким заработкам.

Прошла неделя, и мы узнали, что заработная плата сокращена почти в половину, так как оказались в долгу у совхоза и перерасходовали фонд заработной платы.

По нашей просьбе пятого марта на ферму выехали главный зоотехник и главный бухгалтер. Любовь Леонидовна Вахромеева, главный экономист совхоза объяснила нам причину перерасхода заработной платы. Оказывается, мы работали не по тем расценкам. Напрашивается вопрос, кто в этом виноват?

Пока администрация ищет крайнего, с нас будут высчитывать эту задолженность вплоть до ее погашения. Если экономисты совхоза ошибаются, то по какому праву огрехи

в своей работе они покрывают за счет кошелька крестьянина. Мы требуем полной выплаты нашего заработка.

И это не единственный случай. В прошлом году, с января по март, мы не знали за что работаем. Пришлось объявить забастовку на рабочих местах. Приехавший секретарь парткома уговорил приступить к дойке. В конце концов зарплата была выплачена полностью. Так что же, опять бастовать?

Коллектив МТФ Сосновского совхоза. Всего 24 подписи.

Это письмо мы попросили прокомментировать заведующего юридической консультацией Каменского района В. И. ЕФРЕМОВА.

— Такой конфликтной си-

туации не возникло бы, если бы экономисты совхоза, прежде чем удерживать деньги из заработной платы трудящихся, обратились к статье 124 КЗоТ РСФСР, в которой сказано:

Удержание из заработной платы могут производиться только в случаях, предусмотренных законодательством Союза ССР и РСФСР. Удержание из заработной платы производится для погашения задолженности предприятия рабочими или служащими, по распоряжению администрации.

Для возвращения аванса, выданного в счет заработной платы, для возврата сумм, излишне выданных в случае счетных ошибок, для погашения неизрасходованного и вверженного не возвращенного аванса, выданного на служебную командировку или перевод в другую местность.

В этих случаях администрация вправе сделать распоряжение об удержании не

позднее одного месяца со дня окончания срока.

При увольнении рабочего или служащего до окончания того рабочего года, в счет которого он уже получил отпуск, за неотработанные дни отпуска.

При возмещении ущерба, причиненного по вине работника или служащего предприятию, в размере не превышающем одной трети его среднемесячного заработка.

Зарплата, излишне выплаченная по вине администрации не может быть взыскана, за исключением случаев счетной ошибки.

Счетной ошибкой считается чисто арифметическая ошибка.

Так гласит закон. И поэтому, в данном случае действия администрации считаются неправомерными. В случае неразрешения этого конфликта мирным путем, рабочие МТФ могут обратиться в прокуратуру района.

А. ОХРИМЧУК.

**Внимание:
интересный
опыт**

**Тем,
кто метит в
миллионеры**

Не копите деньги «на черный рынок», а займитесь о дне сегодняшнем — таким правилом руководствуются теперь в гродненском колхозе «Октябрь». Благо, в хозяйстве за короткий срок научились зарабатывать средства, столь необходимые для социального переустройства своих деревень.

Условия, в которых приходится действовать колхозу, прямо скажем, непростые. Пятую часть угодий занимает болотистая пойма реки, а пахотные земли оценены в 28 баллов. Стартовой площадкой для экономического рывка стала единственная доходная отрасль — животноводческая. За счет продажи молока и мяса колхоз занял в Слонимском районе крепкую позицию «средняка». Два года назад руководство «Октябрь» решило почти всю годовую выручку истратить на строительство консервного цеха.

Взялись возводить современный двухэтажный корпус. На первом этаже разместили производственные линии, на втором — лабораторию. Правда, покупка оборудования и его подгонка потребовали и времени, и терпения, и немалой изобретательности. Зато всю технологическую изобретательность продуктов поставили на индустриальную основу. А по ассортименту колхозный цех может смело конкурировать с подобными городскими предприятиями. Тушеная свинина и говядина, «рубцы по-белорусски», консервы, маринованные грибы, различные соки, джемы — изделия двадцати четырех наименований выпускают здесь.

С сырым проблем нет. Обрезное мясо, свиные головы, рубцы поставляют районный мяскокомбинат. Яблоки, грибы и ягоды цех покупает у местного населения. Первый же год работы подсобного производства убедил колхозников в том, что они не проиграли. В казну хозяйства вернулось свыше двухсот пятидесяти тысяч рублей. По самым скромным подсчетам, не меньшая выручка ожидается и в нынешнем.

— Пора делать следующий шаг, — считает председатель колхоза К. Хоружий. — Думаем открыть цеха по изготовлению колбас и копченостей.

Как только начала расти прибыль от «подсобки», поднялась улица из пятнадцати комфортных коттеджей, построена восьмиквартирная малосемейка для молодых работников цеха. А в планах — искусственное озеро с зоной отдыха, дом культуры, торговый центр.

Так что тем хозяйственникам, кто метит в миллионеры, стоит усвоить этот урок разумной инициативы.

**А. ТАРАНДА,
корр. ТАСС.**

Слоним,
Гродненская область.

В ИСПОЛКОМЕ РАЙСОВЕТА

Для сохранности дорог

Исполком районного Совета вынес распоряжение «Об ограничении движения автотранспорта по дорогам района на весенний период 1990 года».

В целях обеспечения сохранности автомобильных дорог и искусственных сооружений на них в период весенней распутицы 1990 года и в соответствии с распоряжением Свердловского облисполкома от 27.02.90 г. запрещается проезд по автомобильным дорогам республиканского, областного и местного значения, имеющим твердое покрытие (цементобетонное, асфальтобетонное, щебеночное, гравийное и другое), всем видам автотранспортных средств с полной массой 10 тонн и выше, тракторам всех марок, а так же трехосным автомобилям и автомобилям с прицепами с 10 апреля до полного просыхания дороги, но не более 45 суток.

Как исключение, разрешается проезд автомобилям-рефрижераторам, молоковозам, муктейнорвозам и фургонам всех марок для перевозки продовольственных и горючесмазочных материалов, а так же автомашинам КАЗ-608 и КАМАЗ-5320 для перевозки скота на мяскокомбинаты области.

Разрешено движение автотранспортных средств с полной массой до 26 тонн по дорогам: «Свердловск—Челябинск» (в пределах области) и «Свердловск—Пермь—Казань» (до города Первоуральска).

Руководителям предприятий и организаций, директорам совхозов, председателю РПС в срок до 10 апреля нужно обеспечить завоз на время распутицы необходимого количества строительных материалов, оборудования, семян, удобрений, товаров для торгующих организаций, топлива, горючесмазочных материалов и пр.

ДРСУ (Н. К. Тарасов), исполкомы сельских Советов обязаны закрывать движение всех видов транспорта по дорогам и сооружениям районного и местного значения в случае возникновения

угрозы их разрушения на срок, необходимый для восстановления полной несущей способности элементов дороги и сооружений.

ДРСУ, ГАИ, сельским Советам нужно ограничить движение большегрузных машин, установив дорожные знаки, «устроив в необходимых местах шлагбаумы и организовав круглосуточное дежурство на дорогах работников дорожной службы.

ДРСУ объединения «Свердловскавтодор» разрешается при крайней необходимости, в порядке исключения, выдавать пропуски на проезд транспортных средств, полная масса которых превышает 10 тонн (но не более 26 тонн) при условии компенсации ущерба, причиненного автодорогам в соответствии с расчетом стоимости проезда большегрузных машин, утвержденного облисполкомом.

Руководителям предприятий, организаций, директорам совхозов при необходимости использования в период весенней распутицы транспортных средств, полная масса которых превышает 10 тонн, до 5 апреля завершить получение пропусков по дорогам республиканского и областного значения в объединении «Свердловскавтодор», по дорогам местного значения — в Покровском дорожном ремонтно-строительном участке.

Для получения пропусков на проезд транспортных средств заказчик заключает с автодором или ДРСУ прямой договор о принятии на себя обязательств по возмещению ущерба путем перечисления денежных средств, выполнение натуральных объемов работ по ремонту дорог и сооружений, выделению транспорта, дорожной техники и строительных материалов в установленные договором сроки.

Дорожному ремонтно-строительному участку разрешается в зависимости от погодных условий изменять начало ограничения движения.

Отделу внутренних дел необходимо оказывать содействие дорожной службе.

САТИРИЧЕСКИМ ПЕРОМ

До чего народ экономный пошел — аж жуть! На чем только не экономят, все пытаются свою трудовую копейку сберечь. Нет, чтоб прийти в магазин, трахнуть о прилавок зажужжанным рублем, и гордо выйти вон, унося с собой кусок турецкого мыла. Ан нет! Все побольше да подешевле нарывает. На рубльто сколько хозяйственного купить можно! Я, например, в жизнь крабов в горчиной заливке покупать не буду, лучше морской капусты банок десять. Сколько смогу — съем, остальное поросяткам скормлю. Им этот витаминный продукт очень даже полезен.

А вот я видел таких, которые призывают «Экономьте электроэнергию!» в буквальном смысле поняли и вообще ей пользоваться перестали. Так в потемках при лунине и сидят, а телевизор к соседям смотреть ходят. Не верите? Есть в каждом доме прибор такой, электросчетчик бытовой называется. Так он у этих товарищей годами не крутится, запылелась весь и кое-где

Электросчетчик в горчиной заливке

ржавчиной подернулся. Да взять, к примеру, Л. П. Мусиенко из деревни М. Белоносова или В. М. Шидкова из села Троицкого, так они этой электроэнергии наэкономили один на 133 руб. 48 коп., а второй на 240 руб. 20 коп.

А жительница все той же деревни М. Белоносова В. С. Варгина умудрилась «неизрасходовать» электроэнергию при пользовании утюгом, светом и стиральной машиной аж на 252 руб. 04 коп. Каково же было их изумление, когда внезапно нагрянувший инспектор энергонадзора начал составлять акты о хищении этой треклятой электроэнергии и на все жалобные стонания по поводу того, что они ни сном, ни духом не ведали, отчего это диск в

счетчике вертется перестал, совершенно не реагировал. Пришлось борцам за экономию киловаттов выложить свои кровные. Не хотели платить ежемесячно — платите оптом!

Не могу не напомнить всем доморощенным любителям переделывать электросчетчики на свой лад, что нынче с первого января стоимость электроэнергии для жителей сельской местности установлена 1 коп. за 1 квт/час, и советую на все сэкономленные ранее деньги закупить морской капусты. Сами не съедите, так хоть поросяткам впрок пойдет.

**Д. БЕЛОУСОВ,
инспектор Каменского
Уральского отделения
Энергонадзора.**

ИЗ РЕДАКЦИОННОЙ
ПОЧТЫ

**Если их
увлечь...**

Люблю работать с детьми — самый благодарный народ. Они никогда не подведут, если их увлечь по-настоящему.

18 марта, в день повторного голосования, участники детской самодеятельности Бродовского Дома культуры дали два концерта: у себя и в с. Барабановском.

Ведущая Елена Чебурина открыла программу стихами «Белая береза». Следом за ней вышли на сцену Наташа Ширяева и Катя Бекер. Когда отзвучали уральские частушки, с танцем в современных ритмах выступили Юлия Болотова и Наташа Никифорова. Тепло встретили зрители девочек из вокального ансамбля. Они очень эмоционально спели «Никому тебя я не отдам», «Сенокосная пора», «Эх, бубенчики». А голосистая певица Лариса Тараносова исполнила песню «О Родине» и озорные частушки. С удовольствием все посмотрели, как танцует «Ча-ча-ча» Денис Чебурин.

**С. МОРОЗОВА,
директор Бродовского
ДК.**

ПРИРОДА И МЫ

НЕОБХОДИМА ПОМОЩЬ

Нынешняя зима, с глубоким снежным покровом и резкими суточными колебаниями температуры воздуха, крайне неблагоприятно влияла на условия жизни диких копытных животных, особенно косуль и кабанов. Большой расход энергии на передвижение и добычу корма сильно истощил их организм.

Косуля, добывая корм, нередко выходит на дороги, по которым везут сено, солому, силос, концентрируется ближе к населенным пунктам, заходит на фермы. И поэтому часто становится добычей собак и браконьеров.

Чтобы предотвратить гибель от бездомных, бродячих собак, организованы бригады охотников по отстрелу собак под руководством егерей. Если собаки найдены в охотничьих угодьях далее 200 метров от населенных пунктов, они считаются бродячими и подлежат отстрелу. Кроме того, если будет установлено, что из-за собаки погибло животное, то с ее владельца взыскивается штраф за причиненный ущерб государственному охотничьему фонду: за косулю или

кабана — 300 рублей.

При встрече с косулей или кабаном на дороге не надо их преследовать или загонять, нужно остановиться, а если есть возможность, объехать. Животные сами сойдут с дороги.

Чтобы предотвратить гибель копытных, в местах их обитания егеря и бригады охотников прокладывают дорожки для облегчения передвижения, выкладывают подкормки в кормушки, разбрасывают сено на лесных дорогах. Но этого недостаточно. Необходимо, чтобы такую же помощь оказывали и механизаторы, работающие на вывозке удобрений на поля, подвозке кормов и т. д.

О бедственном положении диких животных, либо их гибели просим сообщать районному охотоведу по адресу: г. Каменск-Уральский, ул. Ленина, 117, телефон 3-16-59; в межрайонное общество охотников и рыболовов: ул. Уральская, 43, телефон 2-41-30, или егерям.

**В. НИКИТИН,
охотовед Госохотнадзора
по Каменскому району.**

СПОРТ

Зимний сезон закрыт

По традиции зимний спортивный сезон лыжники заканчивают эстафетами.

У младших школьников бесспорным фаворитом были колчеданцы — победили Наташа Тагильцева, Оля Юдина и Оля Чепарухина. В тройке призеров еще бродовские и новоисетские спортсменки.

Когда стартовали мальчики, стало ясно, что основная борьба пойдет между каменцами и колчедан-

цами. Два этапа лидировали каменцы, но на третьем Леонид Босов вывел Колчеданскую школу вперед. Разрыв составил всего 30 секунд. И вот заключительный этап. Павел Востряков, показав лучший результат, утвердил победу каменской команды (тренер Любовь Главатских). На третьем месте — Пироговская школа.

Успех сопутствовал и юношам-старшеклассникам Колчеданской школы Игорю Леконцеву, Владимиру Попову, Валерию Чулкову, Владимиру Никулову. Они победили!

В эстафете 3x3 у женщин

лучшими оказались лыжницы Каменского совхоза, у мужчин — спортсмены Колчеданского завода ЖБК.

И вот как распределились места в командном первенстве: Колчеданская, Бродовская, Пироговская школы, а среди производственных коллективов — Каменский совхоз, Колчеданский завод ЖБК, команда работников Бродовской средней школы.

С. РЕНЕВ, председатель районного спорткомитета.

Справки.

Реклама.

Объявления.

День открытых дверей

БЕЛОЯРСКИЙ ТЕХНИКУМ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ ПРОВОДИТ

29 марта в 14 часов ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ.

Приглашаем всех желающих. Проезд от автовокзала г. Свердловска автобусом № 126.



ИРБИТСКИЙ СОВХОЗ-ТЕХНИКУМ ПРОВОДИТ ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ 10 апреля с 11 часов.



СВЕРДЛОВСКИЙ КООПЕРАТИВНЫЙ ТЕХНИКУМ ПРОВОДИТ ДЕНЬ ОТКРЫТЫХ ДВЕРЕЙ.

Техникум готовит специалистов по товароведению и организации торговли товарами народного потребления, бухгалтерскому учету.

Более подробно о специальностях, которые можно получить в техникуме, условиях приема вы узнаете, посетив техникум. Адрес техникума: г. Свердловск, ул. Голощекина, 11.

Проезд трамваями: №№ 4, 16, 18, 20, до остановки «Студенческая», автобусами №№ 10, 14, 28, 66 до остановки «Блюхера».

АТП сообщает

С 26 марта открылось движение автобусов по маршруту № 537 «Каменск-Уральский» — Полевской.

Путь следования через аэропорт Кольцово, г. Свердловск — до Полевского.

Время отправления от Каменска-Уральского автовокзала — 5 час. 45 мин.

Время отправления от Полевского — 12 час. 35 мин.

Для вас, женщины!

В условиях острого дефицита духов, кремов, дезодорантов, шампуней, лосьонов и других парфюмерных товаров наша информация, которую вы можете получить всего за пять рублей, посланная по почте переводом по адресу: г. Ижевск, ул. Красноармейская, д. 159, Удмуртское управление жилищно-коммунального хозяйства, расчетный счет 000609515 способна почти полностью исключить для вас острую настоятельную проблему.

Квитанцию, подтверждающую отправление почтового перевода, отошлите в конверте по адресу:

426001, УАССР, г. Ижевск, абонентный ящик 27. М. Ц. «Азылань-альфа».

Срок исполнения заказа в течение сорока пяти дней с момента получения квитанции.

Не забудьте указать свой домашний адрес и возраст.

Распродажа путевок

ВНИМАНИЕ!

14 апреля проводится РАСШИРЕННАЯ РАСПРОДАЖА туристических путевок на 1990 год.

Вас ждут новые авиамаршруты, автобусные экскурсии, увлекательные поездки во все концы нашей страны.

Не забудьте принять участие в ярмарке. Ярмарка проводится в ДК «Юность».

Начало в 9 часов.

Сообщает

02

С 5 по 19 марта по району зарегистрировано 44 происшествия.

◆ Неизвестный преступник, взломав двери, проник в комнату М. С. Ромашова, проживающего в с. Сипаво, и похитил бензопилу «Урал» стоимостью 220 рублей. Ведется расследование.

◆ Разукomплектован автомобиль «Москвич», принадлежащий совхозу «Мамин», который длительное время стоял на территории гаража в

неисправном состоянии. Обстоятельства выясняются.

◆ 12 марта около 17 часов в п. Мартюш трое, угрожая убийством, завладели автомашиной «Москвич», принадлежащей Овсянникову. Они были пьяны, у одного из них в руке была граната, и он грозил взорвать машину. Не прошло и двух часов, как всех троих задержали и доставили в РОВД.

Автомашина возвращена владельцу, граната отправлена на экспертизу. Возбуждено уголовное дело. Преступниками оказались ранее судимый Карипанов и его друзья Бирюков и Буренков — все жители Ка-

менска-Уральского.

◆ С переломом левой руки в травмпункт обратилась Г. П. Тагильцева из Большой Грязнухи. Пояснила, что ее избил зять. Обстоятельства выясняются.

◆ В п. Мартюш, в гараже УМИТ, неизвестные сняли 2 зеркала, омыватель лобового стекла и переключатель с автомашины «КамАЗ». Злоумышленниками оказались несовершеннолетние. Похищенное изъято, ребята поставлены на учет (им нет еще 14 лет).

◆ Возбуждено уголовное дело в отношении Е. В. Акишова из с. Травянского. Он украл деньги — около 400 рублей, когда сдавал совхозное

мясо. Ведется расследование.

◆ С ушибами грудной клетки, лица и головы во 2-ю горбольницу обратился житель Травянского В. В. Сыромятников. Пояснил, что его избил сожительница и ее дочь. В возбуждении уголовного дела отказано.

◆ С диагнозом: «резаная рана левой кисти» в фельдшерский пункт Клевакинского обратился С. А. Пятаков. Рану нанес Ю. Шляпин. Оба находились в нетрезвом состоянии. Обстоятельства выясняются.

М. ТУШКОВ, заместитель начальника РОВД, капитан милиции.

ГИМС предупреждает

На уральскую землю пришла долгожданная весна. Погода стоит, как никогда теплая. На реках и озерах лед становится рыхлым и пористым. И если по перволедью, при толщине в семь сантиметров, он способен выдержать тяжесть человека, то весной, при толщине

до полуметра, может без всякого треска осесть под ногами и незадачливый пешеход окажется в ледяной воде, когда прийти на помощь зачастую некому.

Руководители предприятий, совхозов, чьи рабочие в зимнее время пользовались ледовыми переправами, обя-

заны своевременно позаботиться о проведении профилактических работ по предупреждению несчастных случаев на весеннем льду. Выставить запрещающие ашлагги, а при необходимости и дежурных из числа дружинников.

Особо хочется обратить

внимание родителей. Не допускайте появления ваших детей на водоеме в период весеннего паводка.

Катание на льдинах, игры на подмываемом льду чреваты самыми серьезными последствиями. В неожиданной ситуации ребенок теряет его охватывает страх и трагический финал неизбежен.

не будем омрачать его составлением протокола.

По всем вопросам, связанным с техосмотром и регистрацией судов, а также проведением водолазно-технических работ, обращайтесь по телефону 2-62-41 на городскую спасательную станцию.

В. ОЛЕСОВ, начальник спасательной станции.

и информирует

Хочется также обратить внимание всех судоводителей-любителей и лиц, имеющих плавательные средства в частной собственности, а также руководителей предприятий и организаций, имеющих базы отдыха на водоемах города и района, что с 1 января 1989 года госинспекцией по маломерным судам введены но-

вые требования к регистрации судов, находящихся как у организаций, так и у «частников». Все плавательные средства, подлежащие регистрации, должны нести на борту присвоенный госинспекцией номер и иметь в судовом билете отметку о прохождении ежегодного техосмотра.

Базы отдыха и места мас-



Шаги весны

Фото А. Люкшина.

Редактор С. ТРОФИМОВ.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 623409, г. Каменск-Уральский, ул. Ленина, 117 (второй этаж)
ТЕЛЕФОНЫ: редактор 3-63-06, зам. редактора и отдел партийной жизни 3-50-58, отв. секретарь 3-42-19, отдел социальных проблем 3-16-69, агропромышленный отдел 3-54-29, отдел писем, культуры и быта 3-43-60, фотокорреспондент и бухгалтер 3-56-12, корректор 3-02-29.

Газета выходит три раза в неделю: во вторник, четверг и субботу

В письмах в редакцию указывайте полностью фамилию, имя, отчество, место работы и должность, полный домашний адрес. Отку письма.