

# ПЛАМЯ

ОРГАН КАМЕНСКОГО РАЙОННОГО КОМИТЕТА КПСС И РАЙОННОГО  
СОВЕТА НАРОДНЫХ ДЕПУТАТОВ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Газета издается  
с апреля 1965 года

№ 44 (3861)

ВТОРНИК,  
17 апреля 1990 года.

Цена 3 коп.

В РАЙКОМЕ КПСС, ИСПОЛКОМЕ РАЙСОВЕТА, РАЙКОМЕ  
ПРОФСОЮЗА, РАЙКОМЕ ВЛКСМ

## Итоги

социалистического соревнования  
ферм и комплексов за март

Рассмотрев итоги социалистического соревнования ферм и комплексов района за март, бюро райкома КПСС, исполкома районного Совета народных депутатов, РК профсоюза работников агропромышленного комплекса, бюро РК ВЛКСМ постановляют:

**Первое место** с вручением переходящего Красного знамени РК КПСС, исполкома райсовета, РК профсоюза, РК ВЛКСМ присудить коллективу Сосновской МТФ Сосновского совхоза (бригадир Ю. П. Пьянков), выпол-

нившему план валового надоя молока на 112 процентов, план сдачи молока на 129 процентов; надой на корову за месяц составил 506 килограммов, что на 36 килограммов больше, чем за соответствующий период прошлого го-

да, первым сортом сдано 100 процентов молока, план производства привесов выполнен на 105 процентов при среднесуточных — 714 граммов.

**Второе место** — коллективу фермы Позарихинская № 1 Каменского совхоза (бригадир Н. Э. Шалагина).

**Третье место** — коллективу комплекса № 3 Бродовского совхоза (бригадир Г. М. Глазер).

В индивидуальном социалистическом соревновании признаны передовиками 32 доярки, 19 скотников дойных гуртов, 22 телятницы и скотника по выращиванию молодняка.

## УРОЖАЙ-90

### Выехали в поле

Хорошими темпами подкармливают перезимовавшие озимые зерновые культуры и многолетние травы в совхозах «Россия», «Родина», Бродовской, Пироговский, Травянский. Разворачиваются эти первоочередные полевые работы в совхозе «Мамино».

А вот в хозяйствах имени Ленина и XXV съезда КПСС важный агротехнический прием, по данным диспетчерской службы АПК «Урал», на 16 апреля еще не был проведен ни на гектаре.

## К сведению избирателей

Вновь образованный первый сессии Каменского районного Совета народных депутатов президиум Совета размещен в помещении Каменского райкома партии по адресу: г. Каменск-Уральский, пр. Победы, д. 38 «А», кабинеты №№ 27, 28, телефон 3-62-02.

Президиум райсовета за-

нимается выработкой и принятием решений по вопросам социально-экономического развития района, вносимых на рассмотрение сессий райсовета; оказывает содействие депутатам районного и сельских Советов в осуществлении ими своих полномочий; организует обобщение и предварительное рассмотрение наказов избирателей,

вносит их на рассмотрение Совета; организует взаимодействие районного и сельских Советов с общественными организациями, трудовыми коллективами и органами общественной самодеятельности; обеспечивает работу по рассмотрению обращений граждан, адресованных райсовету; вносит на сессию районного Совета предложения по заявлениям и жалобам на решения и действия исполкома и комитета народно-

го контроля; занимается организацией выборов и отзыва народных депутатов избирателями и т. д.  
Прием избирателей по личным вопросам:  
председатель райсовета Резанов Анатолий Иванович — по понедельникам с 9 до 18 часов;  
заместитель председателя райсовета Устинова Тамара Ивановна — по средам с 9 до 18 часов.  
Президиум райсовета.

## Скупой платит дважды

Издавна сложилось положение в животноводстве так, что весна является для этой отрасли самым трудным периодом года, потому что истощаются припасы в большинстве совхозов. Последние крохи кормов распределяются по принципу: лишь бы дотянуть до первой зеленой травы. Забота о надоях и привесах отходит на задний план.

В совхозе «Родина» эту традицию решили сломать. — На первый взгляд, — объяснил новую хозяйскую тактику директор совхоза В. Н. Волошин, — выгоднее продержат поголовье животных на остатках кормов после зимовки, сознательно допустить снижение продуктивности, зато не покупать корма на стороне, неся немалые транспортные расходы. А теперь давайте прикинем, во что обойдется такая экономия?

Руководитель привел веские аргументы в пользу своей позиции. Снизившиеся весной надой далеко не сразу восстанавливаются с выходом стада на пастбище, исхудавшие буренки сначала набирают свой вес, большое молоко, таким образом, летом будет упущено.

В совхозе «Родина» не скупятся на покупные корма. В Курганской области хозяйство закупило сено в стогах и послало туда механизированный отряд. Как сообщила диспетчер, в совхоз уже доставлено более 60 тонн сенных тюков. А всего, согласно договора, отряд заготовит более 120 тонн сена. Небольшой коллектив, управляющийся в соседней области, возглавил опытный бригадир В. П. Кузьмин. В звене такие мастера своего дела, как оператор пресс-подборщика С. А. Можжерин, механизатор И. Ф. Яшин.

На доставке сена из Сосновского совхоза занято арендное звено. Этот корм механизаторы совхоза «Родина» заготовили в прошлом году сами, уложив около 600 тонн массы с минеральными добавками в земляные траншеи.

Полноценные весенние рационы помогают животноводам совхоза «Родина» поддерживать высокую продуктивность молочного стада в самый сложный переходный период.

М. ЧЕРНЫШЕВ.

## ИНФОРМАЦИЯ агрокомбината «Урал»

о надоях молока в совхозах района на 16 апреля.

Первая графа — надой молока от коровы на 16 апреля; вторая — плюс-минус к 16 апреля прошлого года; третья — плюс-минус к 19 марта с. г. (в килограммах); четвертая — сдано первым сортом.

«Россия»	9,7	-0,1	+0,2	100
«Родина»	12,3	+0,2	-0,5	—
Бродовской	10,9	+2,6	-1,1	100
Пироговский	6,4	-0,2	-0,9	100
Колчеданский	6,7	-1,2	-0,1	100
Каменский	14,0	+1,9	—	100
Травянский	7,9	-0,3	-0,3	100
имени Ленина	8,4	+1,1	+0,2	100
Кисловский	10,2	+1,5	+0,6	100
«Мамино»	9,6	+2,3	+0,6	100
имени XXV съезда КПСС	15,0	+1,7	-0,5	100
Сосновский	16,1	+1,0	—	100
По району:	10,0	+1,0	-0,1	98

## ФОТОРЕПОРТАЖ

### Автосервис будет расширяться

Первая платная автозаправочная станция в нашем районе на бойком месте — около автомагистрали Каменск-Уральский—Свердловск, на выезде из села Покровского. Это место еще удобно и тем, что сюда выйдут дороги из Сосновского, Маминского, Кисловского.

Пополнить баки личного автотранспорта здесь можно в любое время суток. Занято обслужива-

нием станции всего четыре человека. Коллектив — женский, работницы в основном местные. Из Каменск-Уральского только Светлана Курникова. Ее и избрали бригадиром: дескать поближе к начальству, возникнет какой вопрос, сможет решить быстрее, так сказать, по пути на работу.

Пока все идет нормально. В операторной, обогреваемой электропечкой, тепло, уютно,

чисто. Женщины принесли из дома комнатные цветы, создали комфорт для себя.

Рядом, в контейнерной, — оборудование. Все четыре заправочные колонки от двух резервуаров общей емкостью 16 тонн действуют, как часы.

Сегодня здесь в продаже бензин марок А-76, АИ-93.

Кроме этого имеется небольшой для начала выбор расфасованных товаров. Здесь можно приобрести тормозную жидкость, препарат «Ресурс». Небольшой баллончик этой чудодейственной суспензии стоит 30 рублей. На первый взгляд — дорого. Но если приобретет его хозяин уже немало послужившего ему автомобиля, залет при очередной смене моторного масла, то не только повысится компрессия в цилиндрах, увеличится срок службы двигателя, но и уменьшится шумность его работы, снизятся расход топлива и токсичность выхлопных газов.

Автосервис, как сказал директор Каменск-Уральского предприятия по обеспечению нефтепродуктами А. С. Коврижных, будет расширяться, в том числе и на селе. Так, на платной автозаправочной станции в Покровке для автолюбителей планируется впоследствии построить кафе-терий, комнату отдыха, чтобы можно было здесь отдохнуть, подкрепиться, набраться новых сил.

М. ФИЛИН.

На снимках: оператор В. В. Комаровская; а вот здесь вы можете заправить свой транспорт, купив бензин по государственной цене.

Фото В. Шумкова.





## Опираясь на первоисточники

Заканчивается очередной год в сети марксистско-ленинского образования. И как всегда, подводя к финишу, оглядываясь назад, оценивая пройденный этап и намечая пути на будущее.

Общественное мнение, разбухшее ветром перестройки из многолетнего равнодушия и апатии, преподносит ежедневно самые разные толкования нашей истории за последние сто лет, разные оценки марксистско-ленинской идеологии. Очень часто встречается с тем, что многие коммунисты недостаточно подготовлены для проведения идеологической полемики и часто в спорах уступают своим оппонентам.

Думаю, здесь кроются две основные причины:

Первая — наши политзанятия часто похожи на скучный монолог пропагандиста. Слушатели, да и сами пропагандисты не всегда владеют навыками политического диалога, умением вести дискуссии.

Правда в последнее время парткабинетом райкома КПСС многое делается по привитию пропагандистам навыков дискуссий, вызывая слушателей на диалог по различным вопросам, высказывая мнения, предложения по наиболее важным проблемам. Семинары пропагандистов с выездом в трудовые кол-

лективы во многом по-новому проходят в этом учебном году, помогают нам лучше узнавать жизнь района, учиться непосредственно на примерах того или иного коллектива о применении политических и экономических знаний. Но эту работу надо еще совершенствовать и совершенствоваться.

Вторая причина кроется в слабых знаниях коммунистами идейного наследия основоположников коммунистической идеологии. На сегодняшний день большинство коммунистов знает труды Ленина только по тем выдержкам, которые (часто вырванные из общего контекста) упоминаются тем или другим докладчиком.

В проекте Устава КПСС сказано, что коммунистическая партия основывается на творческом развитии идей Маркса, Энгельса, Ленина. Поэтому считаю, что в будущем учебном году политучебу нужно «обязательно посвящать изучению и осмыслению их основных произведений, проследить ход их полемики с идейными противниками. Только такое, действительно диалектическое изучение материала поможет нам воспитать идейно-убежденных коммунистов.

**Л. СОМОВА,**  
секретарь партбюро завода ЖБИК.

У ЖЕ несколько лет идут разговоры о необходимости перестройки в сфере политической и производственно-экономической учебы.

Этому особо способствует постановление ЦК КПСС «О перестройке системы политической и экономической учебы трудящихся», которое в условиях практической реализации стратегического курса на ускорение социально-экономического развития страны, приобретает особую актуальность и остроту.

К сожалению, долгие годы, отношение к марксистско-

## К ИТОГАМ ПОЛИТУЧЕБЫ

ленинской учебы было, как к чему-то второстепенному в партийной работе. Если на словах все выступали за политзанятия, говорили о важности и необходимости повышения своего идейно-теоретического уровня, то на деле мирился с тем, что учеба была оторвана от жизни, решения практических задач, не затрагивала насущных проблем повседневной жизни.

После принятия постановления ЦК КПСС, в сентябре 1987 года, в партийных организациях при его обсуждении на собраниях, большинство коммунистов выступали за организацию и проведение диалогов, дискуссий, формирование политклубов, под-

черкивая, что политучеба должна стать гибкой, способной более полно, оперативно откликаться на выдвигаемые партийные задачи.

Райком КПСС, учитывая предложение коммунистов в 1989-1990 учебном году все более совершенствовал работу своих пропагандистов.

Их выезды в трудовые коллективы позволяли всесторонне знакомиться с жизнью партийной организации, условиями работы политшколы.

Заканчивается учебный год в системе политического и экономического образования. Принятые в преддверии съезда документы партии «Платформа ЦК КПСС к XXVIII съезду КПСС», проект Устава партии, обязывают нас, коммунистов, всех трудящихся глубоко их изучать, понять смысл и цель. Особенно это касается проводников политики партии — нашего идеологического актива: лекторов, агитаторов, пропагандистов.

На занятиях в политшколах, при завершении учебного

## Разговор под занавес

года, а он в нашем районе будет закончен 16 апреля, всем слушателям нужно высказать свое мнение о ходе учебного процесса, проблемах, которые возникли в методическом и организационном плане. А так же: что нужно сделать, чтобы политучеба помогала людям глубже понять свою личную значимость на сложных этапах нашей перестройки?

В связи с этим, райком КПСС, парткабинету хотелось бы узнать мнение пропагандистов, слушателей политшкол, школ производственно-экономического образования, что нужно сделать для совершенствования работы, исходя из новой политической обстановки в стране. Поэтому обращаюсь к пропагандистам, слушателям политшкол с просьбой высказать свои мнения, замечания по дальнейшему совершенствованию политучебы, идеологический отдел райкома партии хотел бы знать ваше мнение по решению ряда вопросов:

**нужно ли создавать кабинеты политпросвещения, какими они могут быть, условия их работы?**

**можно ли совмещать в один день занятия по политической и экономической учебе?**

какие бы вы хотели изучать темы в новом учебном году, какие политические проблемы вас волнуют?

**ваши предложения о формах занятий?**

**пропагандист — кто он в вашем представлении, его эрудиция, специальность? использование методических пособий, их форма? сколько и какое время удобно для подготовки к занятию пропагандисту, слушателю, в какое время лучше проводить эти занятия?**

**необходимо ли на занятиях поднимать материалы по истории нашего государства? какими вы хотели бы видеть встречи с руководителями партийных, советских и хозяйственных органов, ведущими специалистами по отраслям для более полной своей информированности?**

Наверное, кое-что из написанного может показаться спорным или неправильным. Это — естественно. Поэтому давайте проведем откровенный разговор о том, что нас волнует в улучшении работы по политическому образованию и воспитанию.

**В. ТАРАСОВ,**  
заведующий парткабинетом райкома КПСС.

## К 45-ЛЕТИЮ ПОБЕДЫ

# И ЧЕСТЬ, И ПОМОЩЬ

Приближается 45-летие Победы советского народа в Великой Отечественной войне. Поколение победителей — людей, выдержавших невероятные испытания на фронте и в тылу, а затем восстанавливавших разрушенное народное хозяйство, — эта дата волнует не только потому, что на то время пришлось лучшие годы их жизни. Сегодня всех нас серьезно беспокоит будущее нашей страны.

45 лет Великой Победе. Выросли новые поколения, которые о войне и перенесенных лишениях знают лишь из книг и кино, из рассказов старших. Для них эта история. Но для нас, ветеранов войны и труда, это жизнь, это судьба.

И сегодня, в период коренных преобразований политической жизни государства, когда расширяющаяся гласность и демократизация нередко оборачиваются негативными сторонами, когда наряду с правильной критикой допущенных ошибок и искажений, вольно или невольно черная тень набрасывается на все прошлое, нам нужно чаще встречаться с молодежью, рассказывать, как мы жили раньше, во что верили, с каким энтузиазмом строили новую жизнь. И главное — надо говорить правду о войне. Да, были преступные просчеты Сталина, стоившие жизни многим миллионам людей. Но была и великая борьба — не на жизнь, а на смерть. Была вера в правое дело. Весь народ поднялся против фашистских захватчиков. И мы победили.

Время неумолимо. С

каждым годом все меньше остается фронтовиков, уходят из жизни и труженики тыла. И как важно сегодня, чтобы ни один из ушедших не был забыт. В последние годы больше стали заботиться о ветеранах войны и труда, но многие еще из них нуждаются в улучшении жилищных условий, многие, получая семьдесят рублей пенсии, еле-еле сводят концы с концами. А какая у пожилых людей проблема с обеспечением топливом!

Считаю, в преддверии Дня Победы нашим советам ветеранов вместе с сельскими Советами народных депутатов и обязательно с привлечением парткомов, профсоюзных комитетов совхозов, предприятий и организаций, женсоветов, комитетов ВЛКСМ надо еще раз посмотреть свои планы по улучшению жизни ветеранов и сделать максимум возможного для удовлетворения просьб и пожеланий пожилых людей.

Многие ветераны интересуются, как будет отмечаться в районе 45-летие Победы? Об этом еще в начале года вели мы разговор на пленуме районного совета ветеранов войны и труда. Решили: основная работа должна вестись на местах. По предложению члена совета В. Г. Васильева во всех селах собираются сейчас фотографии земляков-участников войны, будут оформлены фотовитрины, выставки документов военной поры. Есть у нас задумка создать районную Книгу ветеранов. Ведь не должно же быть так: уходят из жизни ветераны — и постепенно стирается

память о них. Не должно так быть.

6 апреля в райкоме партии состоялось заседание оргбюро по подготовке и празднованию Дня Победы. Решением РК КПСС и райисполкома создана рабочая комиссия, возглавляет ее секретарь РК КПСС Г. В. Кононова, входят в комиссию заместитель председателя райисполкома И. А. Таскин, заведующий идеологическим отделом райкома КПСС В. И. Ивашкин и другие. На первом заседании был утвержден план подготовки и проведения праздника Победы. Рекомендуются организовать вечера-встречи ветеранов с руководителями села и района, встречи с учащимися, с молодежью. 21 апреля, в день Ленинского субботника, а где и раньше, следует привести в порядок обелиски землякам, погибшим на войне. С 1 по 9 мая повсеместно планируется «Вахта памяти». А в День Победы у обелисков и памятников будут проведены митинги жителей населенных пунктов.

Намечается и районный праздник ветеранов, организует его райком КПСС, райисполком и совет ветеранов. Но, повторяю, главное мероприятие должно состояться на местах. И сегодня актуален давний девиз «Никто не забыт, ничто не забыто». Пусть ни один ветеран, внесший свой вклад в Победу, не чувствует себя обделенным заботой, вниманием окружающих. И не только в День Победы.

**Н. БУХАРОВ,**  
председатель районного совета ветеранов войны и труда.

## «Говорит Покровское радио...»

Этими словами начинаются передачи местного радиовещания в селе Покровском. Выходят они в эфир два раза в неделю: по вторникам с 18.15 до 18.25 и по пятницам с 6.30 до 6.40.

Избрана редакционная коллегия в составе 15 человек. Передачи проводятся на разные темы. Накануне второго голосования 18 марта участвовал в передаче кандидат в народные депутаты РСФСР (а теперь уже депутат) Л. И. Коган. Был обзор новой литературы, поступившей в Покровскую

сельскую библиотеку. А 26 марта — передача о творчестве нашей односельчанки, поэтессы Е. М. Кузёвановой, ее очерках, опубликованных в районной газете «Пламя».

Не завершено еще формирование депутатского корпуса Покровского сельского Совета. По ряду округов предстоит повторные выборы. И потому одна из радиопередач была посвящена кандидатам в депутаты сельсовета, а также районного Совета.

Надеемся, что в новом, но таком нужном деле, каким нам представляется местное

радиовещание, примут активное участие учителя, врачи, руководители совхоза «Россия», хлебной базы № 65, быткомбината и других организаций села. Желающие могут сделать заявку на поздравление своих родных, друзей, юбиляров, всего коллектива. Для этого подготовить и представить редколлегии необходимый материал. Радиовещание к вашим услугам, покровчане!

**В. БЕБЕНИНА,**  
заведующая сельской библиотекой, редактор радиовещания.



ФОТОИНФОРМАЦИЯ ТАСС

## Сталинград: как это было

С первого дня войны и до ее завершения на всех фронтах рядом с фронтовиками шли военные фотокорреспонденты.

Одним из авторов фотолетписи Великой Отечественной был Георгий Анатольевич Зельма. Он начал свой путь по военным дорогам на южном фронте, куда был командирован редакцией газеты «Известия», принимал участие в обороне Одессы, защищал северные рубежи нашей Родины.

Особое место в военной биографии Г. Зельмы занимает Сталинградская

битва. Битве под Сталинградом целиком посвящен фотоальбом Г. Зельмы, изданный уже после войны. Писатель К. Симонов как участник тех событий в сопроводительном тексте написал:

«Надо ли вообще вспоминать о войне? Некоторые говорят, что не надо. Я думаю, что надо. Надо до тех пор, пока человечество не в состоянии будет сказать: «Мы не только не хотим войны, мы сделали все, чтобы ее не было, и ее не будет».

Фото Г. Зельмы.



## МЫСЛИ НЕРАВНОДУШНОГО ЧЕЛОВЕКА

Деревня, село — место, где живут наши кормильцы, наши труженики сельского хозяйства — крестьяне. Но такая поправка: везде ли живут? Почти повсеместно картина сельской местности приблизительно одна: где пусто, а где в натяжку. Если судить по проценту сельского населения, показателю имеем удручающий: мало занято народа в сельскохозяйственном производстве. Не потому ли страна без продуктов?

забыл свою заброшенную малую родину? Нет, мне до сих пор снятся «деревенские» сны, чаще печальные, видимо, душа осталась там, где истоки нашего национального бытия, культуры. Метко сказал по этому поводу русский, наверное, больше деревенский писатель В. М. Шукшин, что человек, уехавший из села в город, остается в смутном состоянии, раздираясь между прошлым и настоящим. Конечно, если этот

приходит тогда раздражение, уныние. И не потому ли у некоторых возникает социальное равнодушие, озлобленность на всех и вся. Нельзя этот момент не учитывать.

Думаешь: ну что, разве не нашлось бы дела для всех деревенских в деревне? Ну почему, чтобы жить в селе, надо работать только дояркой или полеводом. Раньше так было, да и сейчас мало что изменилось. Читал в очерках о деревне начала века — каких только профессий не требовало село, ремесла процветали. Вот, допустим, я не люблю возиться с техникой и работать на ферме не хочу — значит, все, нет мне места в селе? И таких, как я, множество. А кто о нас подумал?

Часто мне снится сон, будто бы я возвращаюсь в село Барабановское и по-хорошему не узнаю своей малой родины. Красуется она новыми домами, многолюдье, ухоженность кругом, люди радостные и приветливые. Сельский житель близок с природой, и если живет не на правах государственного батрака, казенного человека, а полноправно хозяйствует на земле — он никогда не оставит деревню. Но пока — до сих пор! — нередко случается наоборот.

Конечно, кто-то скажет: мы — люди маленькие, а чтобы решить проблемы села, нужны законы соответствующего толка. Но, согласитесь, и от нас теперь зависит многое, наше слово теперь не пустой звук, оно имеет вес и силу. И хочется спросить: неужели многолюдное ухоженное село, где всякому найдется занятие, — лишь несбыточный сон, ностальгия деревенского мигранта? И уточню: говорю не о совхозах-миллионерах, не о центральных усадьбах других хозяйств, а о рядовых, так называемых перспективных и полуперспективных деревнях. Сбудется ли сон?

**А. ЕРЕМИН,**  
рабочий Снярского  
трупного завода.

## Снится мне деревня...

И что это, как не следствие административно-бюрократической политики, плоды многочисленных кампаний по раскрестьянению крестьянства под оптимистические фанфары революционных маршей? Мне очень понравилась выступление одного депутата на сессии Верховного Совета, когда решали вопрос о собственности на землю. Депутат сказал, что государство сильно село, крепко сельское хозяйство — крепко государство. Все индустриальные державы имеют высоко развитое сельское хозяйство, основа которого фермеры, а значит, частные владельцы земли. И нам не надо бояться давать землю желающим. Конечно, законы при этом установить разумные. Как в Латвии, открыть курсы для тех, кто хочет хозяйствовать на земле.

Проблем деревенских множество, они всем известны. И в ряду социально напряженных, на мой взгляд, — это люди, уехавшие из села, своего рода — мигранты. Я сам вот уже восемнадцать лет как оторвался от корней. И что я — стал городским,

человек не пустая душа, и не корысти ради бросил свою малую родину.

Гораздо больше таких, кто был вынужден оставить отцовский дом, искать лучшую долю на стороне. Я часто прикидываю, сколько таких людей у нас на заводе, в нашем цехе, на нашем участке, — наверное, половина, а то и больше. И многие из них до сих пор душой тянутся к деревне. Не скажу за всех, но некоторые мои знакомые, бывшие деревенские, как и я, испытывают порой раздражение, обиду, что пришлось сорваться с милой для души земли, объявленной ради чьих-то амбиций неперспективной. Не была ли эта «сумная» кампания повторением пройденного, когда в результате раскулачивания опустели многие российские села? Почему же ничему не учит нас история?

И вот живут тысячи, а может быть, миллионы, таких, как я, оторванные от своих корней, от традиций отцов, матерей, дедов и прадедов. И не потому ли кажется порой, что жизнь не сложилась, и

# ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ

## Тема 1. Руководство в системе управления

На прошлом занятии мы определили планирование, как первую функцию управления, а его составной частью — выбор цели. Будем постоянно иметь в виду, что у нас начался постепенный отход от централизованного планирования и жесткого администрирования, при котором функция «выбор цели» у предприятия практически отсутствует. Собственного опыта в выборе цели нет — обратимся к имеющемуся за рубежом. Приведем несколько примеров выбора целей нескольких американских компаний. Иногда формулировки похожи, как вы увидите, на афоризмы.

Отмечено, что терминология планирования экономической деятельности заимствована из армейской, в которой давно поощряется определение целей, задач, тактики и стратегии. Но в военном контексте «цель» трактуется узко. Как правило, это специфическое обязательство или операция. Формулировки целей в бизнесе намного шире. Как попытка определить основные принципы, фраза должна иметь слегка религиозное значение. Но задачей формулировок целей является не только обращение в свою веру внешнего окружения предприятия, но и внушение «доверия» служащим и установление основных границ их деятельности. Формулировка цели меняется довольно резко, и это происходит в результате какого-то значительного изменения: резкого спада на рынках предприятия, выявления новой возможности или назначения «нового руководства». Задачи, напротив, более динамичны в смысле подверженности изменениям, а также более специфичны и относятся к финансовому, рыночному или некоторым другим аспектам будущей деятельности или осуществления руководства.

Обычно устав предприятия или формулировка цели сфокусированы на сферах, в которых предприятие компетентно или конкурентно способно. Формулировка цели может предполагать новые сферы деятельности, например, новые способы упаковки для производителей стеклянных изделий. Формулировки целей помогают предприятию правильно определить его соответствующую нишу на рынке сбыта и избежать того, что Теодор Левин из Гарвардской школы бизнеса определил как «рыночная миопия». Классическим случаем «рыночной миопии» является случай с железными дорогами США, где руководство слишком долго не понимало, что оно действительно занято транспортным бизнесом. Как писал Левин еще в 1960 году, «железные дороги сегодня находятся в плачевном состоянии не потому, что необходимость перевозок (для пассажиров и грузов) была покрыта за счет других (автомобили, самолеты, даже телефоны), а потому, что эта необходимость не была покрыта самими железными дорогами».

Приведем еще один пример. Производство вырабатывалось из сахарозы, экстрагированной из сахарной свеклы, росшей в Калифорнии, химически идентичной рафинированному сахару из сахарного тростника. Конечно, предприятие беспокоило конкуренция между свекольным и тростниковым сахаром. Но также беспокоил сахар, изготовленный из кукурузы, — фруктоза — химически от-

личная от сахарозы, но дешевле ее и в равной степени пригодная для некоторых основных промышленных процессов, таких как приготовление прохладительных напитков и сладостей. Как только предприятие осознало, что цель заключается не в том, чтобы заниматься бизнесом на сахарозе, а в том, чтобы заниматься производством подслащающих продуктов, оно бы занялось производством кукурузного сахара. Другими словами, предприятие бы скорректировало «рыночную миопию» скорее, чем оно это сделало. С другой стороны, формулировка цели может помочь убедиться в том, что предприятие не пытается услужить во всем всем возможным клиентам, что оно концентрирует свою энергию и таланты на тех продуктах и рынках, в которых оно явно конкурентно способно.

**Притча о предприятии, производящем лед.**

Предприятие не нуждается в строгом определении того, что оно в данный момент производит — у него широкий выбор. Если оно не сознает этого, то может обречь себя на неприятности, как это случилось в следующем гипотетическом случае.

В середине 20-х годов Чикаго Айс Компани была процветающим предприятием. Если бы кто-то спросил директора компании чем они занимаются, он, скорее всего, ответил бы так: «Мы делаем лед и развозим его по домам».

Это определение вытекало из того, чем компания занималась — и успешно. Предположим, что его спросили о стратегических планах: «Что вы собираетесь делать, чтобы выдержать конкуренцию с этими новомодными рефрижераторами? Что вы собираетесь делать в связи с изменениями на рынке?». Возможно его ответ был бы таким: «Мы собираемся автоматизировать производство. Мы собираемся создать централизованные, высокотехнологичные, высокоэффективные заводы по производству льда. Мы намерены вдвое повысить эффективность производства. И мы хотим избавиться от лошадей, которые только мешают на улицах. Мы намерены купить грузовики и более эффективно развозить лед клиентам с наших более современных заводов. Мы имеем передовой технологический план, и он реализуется, помогая нам в том, что мы делаем». Это было действительно то, что делала компания, но, увы, Чикаго Айс Компани не выжила, т. к. на рынке произошли основательные сдвиги, которые руководство компании не приняло во внимание: потребители наши новые рефрижераторы, не зависящие от поставок льда и гораздо более удобные. Оглядываясь назад, можно сказать, что переориентировать бизнес — сформулировать новую цель — было более необходимо, чем проводить полную автоматизацию производства.

В наши дни директор такого предприятия в ответ на вопрос о стратегической задаче мог бы сказать, что дело фирмы — сохранение пищевых продуктов в домашних условиях. Такой ответ позволил бы руководству предприятия обратить внимание на другие технологии хранения пищевых продуктов. Или, возможно, он мог бы сказать: «Мы заняты изготовлением сахара». В таком случае усилие фирмы сконцентрировалось бы на грузовых перевозках — и не обязательно льда, — но и любых других продуктов (грузов).

Занятия ведут преподаватели Учебного центра совместного (СССР—ФРГ) предприятия «ОВИ-МЭКС» (г. Свердловск, тел. 55-32-33).

бы на грузовых перевозках — и не обязательно льда, — но и любых других продуктов (грузов).

Как показывают примеры, во все возрастающем числе случаев можно обнаружить формулировку целей (иногда или стратегия) в ежегодных отчетах. В этом контексте они (формулировки), естественно, предназначены, в первую очередь, для внешнего потребителя — акционерами, профессиональными финансовыми кругами, клиентами и, возможно, будущими служащими. Но цель такой формулировки та же, что и для внутреннего потребителя: поддержать понимание задач предприятия и укрепить верность ему. Конечно, никто не знает, является ли формулировка цели, напечатанная в ежегодном отчете, идентичной той, которая используется в планировании, или вообще того, используют ли вообще предприятия и укрепить верность ему. Конечно, никто не знает, является ли формулировка цели, напечатанная в ежегодном отчете, идентичной той, которая используется в планировании, или вообще того, используют ли вообще предприятия и укрепить верность ему. Конечно, никто не знает, является ли формулировка цели, напечатанная в ежегодном отчете, идентичной той, которая используется в планировании, или вообще того, используют ли вообще предприятия и укрепить верность ему.

Недостатком некоторых публично оглашенных формулировок целей является то, что ни по сути почти не отличаются от хвалебных песен материнства. Они более схожи с мякиной, чем с пшеницей. Отчет за 1980 год одного из предприятий содержит, например, следующий пассаж: «Первоочередная задача предприятия — сохранить и увеличить капиталовложения акционеров, эффективно и совершенно удовлетворяя при этом запросы потребителей (клиентов). Предприятие намерено добиться этого способами, которые внесут вклад в укрепление системы свободного предпринимательства, в развитие и рост служащих, и которые послужат целям стран и сообществ, в которых предприятие осуществляет свою деятельность». Слошное материнство, одна мякина, и никакой пшеницы.

Кстати говоря, быстрый (но небезошибочный) тест на содержание «мякины» состоит в том, чтобы взять какое-либо утверждение из формулировки цели, затем заменить ключевое слово или фразу на противоположные по смыслу и посмотреть имеет ли измененная формулировка смысл. Можно ли представить себе предприятие, заявляющее такую цель: «Наша цель — уменьшать и растрчивать капиталовложения акционеров, неэффективно и несовершенно удовлетворяя при этом запросы клиентов?».

Некоторые формулировки целей, хотя и разработаны со всей тщательностью, слишком широки. Например: «Контроль Дата — это всемирная корпорация, связавшая себя со стратегией обращения главных (основных) запросов общества в прибыльные деловые возможности».

Что же компания не предусмотрела в своей роли обращения основных запросов общества в прибыльные деловые возможности? Возможно, следовало бы вставить слово «информация» перед словом «запросы».

**В. СОЛОГУБОВ,**  
кандидат экономических наук.

(Окончание следует).

## ФОТОИНФОРМАЦИЯ ТАСС



Ленинград. Опытный образец мини-трактора «К-20» изготовлен на производственном объединении «Кировский завод». Набор навесных орудий позволит этой ма-

шине (на снимке) с двигателем в 27 лошадиных сил найти применение в фермерских и подсобных хозяйствах.

Фото С. Смольского.



# По сводкам прокуратуры района

(ПРЕСТУПНОСТЬ ЗА 3 МЕСЯЦА)

По сравнению с соответствующим периодом прошлого года в районе совершено:

	1989 г.	1990 г.
Зарегистрировано преступлений всего	88	104
в том числе:		
тяжких телесных повреждений	4	3
менее тяжких телесных повреждений	4	6
изнасилований	1	—
грабежей и разбоев	4	1
краж государственного имущества	4	6
краж личного имущества	14	22
хулиганств	3	10
угонов автотранспорта	7	9
совершено преступлений несовершеннолетними	9	24
установлено лиц, виновных в совершенных преступлениях	55	104
в том числе несовершеннолетних	12	31
в процентах от общего числа	21,8	29,8
из числа привлеченных к уголовной ответственности ранее судимых	6	33
в процентах от общего числа	18,8	38,8
полных	15	40
в процентах от общего числа	47	47
не работающих	7	16
в процентах от общего числа	22	19

Обращает внимание всплеск преступности среди несовершеннолетних. За счет участия их в кражах государственного и личного имущества, угонах автотранспортных средств. Все кражи и угоны совершены в позднее вечернее или ночное время. 9 подростков при совершении преступлений были в нетрезвом состоянии. Все они — работники совхозов, один — учащийся СПТУ № 116.

В связи с увеличением числа лиц, привлеченных к ответственности за совершение преступлений, увеличилось и число совершенных преступлений в нетрезвом состоянии, но доля их в общем объеме осталась прежней.

Из 33 ранее судимых 26 во время преступных действий были в нетрезвом состоянии, 25 — совершали преступление в позднее, вечернее или ночное время. А ведь часть

из них осуждены к условной мере наказания или с отсрочкой исполнения приговора, а часть — недавно прибыли из мест лишения свободы. Это свидетельствует о крайней неэффективности общественного и административного контроля за поведением этих людей в быту.

Из 16 преступлений против личности в 10 случаях потерпевшие были собутыльниками будущих обвиняемых.

Из 9 угонов автотранспортных средств 6 — угоны техники из гаражей совхозов. Из них 3 — из гаража Сосновского совхоза.

По-видимому, руководителям хозяйств необходимо принять меры к повышению эффективности охраны техники.

**В. ПАНФИЛОВ,**  
прокурор района, старший советник юстиции.

Справки.

Реклама.

Объявления.

## Предлагаем подлечиться

В медицинском училище продолжает работу кооператив. Проводит консультации и лечение больных. Работают специалисты:

невропатолог;  
иглотерапевт;  
детский психоневролог;  
логопед;  
косметолог;  
кардиолог;  
лор, врач высшей категории.

Проводятся следующие манипуляции:

лечебный и оздоровительный массаж в училище и на дому;

дежурство у тяжелобольных в больнице и на дому в ночное время;

подкожные и внутримышечные инъекции на дому; запись электрокардиограммы;

бесконтактный массаж (для больных гипертонической болезнью, гипотонической и импотенцией).  
Обращаться: г. Каменск-Уральский, ул. Попова, 10-а, общежитие медучилища. Телефон 2-55-94, звонить с 15 до 17 часов, кроме субботы и воскресенья.

## ВНИМАНИЕ: ПРОБЛЕМА

# Хозяйство без хозяина

В целях повышения ответственности за рациональное использование энергии, а также в связи с большой зависимостью сельскохозяйственного производства от погодных условий и сезонности, создания благоприятных условий выпуска сверхплановой продукции энергоснабжающая организация Свердловскэнерго и агропромышленный комитет Свердловской области подписали совместный протокол от 27 декабря 1989 года. В нем говорится об ответственности сторон, а самое главное — разрешено производить корректировку и перенос договорных величин внутри района, о чем и гласит пункт 4 «Расчет за электроэнергию производить ежемесячно. При необходимости изменения квартальных договорных величин перераспределение потребления электроэнергии производить не позднее, чем за 10 дней до окончания отчетного квартала» и пункт 3 «Перераспределение величин потребления электроэнергии между отдельными абонентами района в объеме общей договорной величины разрешить районным предприятиям «Агропромэнерго», а там, где они отсутствуют, производственным межхозяйственным объединениям».

К сожалению, должность главного энергетика энергохозяйства АПК «Урал» просто сократили и обязанности возложили, как уже отвечали на одно из выступлений газеты, на директора «Агропромэнерго» В. А. Озорнина, у которого и своих забот хоть отбавляй. Да и как можно на электромонтажную организацию возложить обязанности по энергоконтролю в районе. В итоге случаются досад-

ные промахи. Например, главный энергетик Пироговского совхоза не раз обращался с просьбой о переносе договорных величин на электроэнергию с других совхозов, у которых в I квартале образовалась экономия. Но невнимание со стороны АПК обернулось для совхоза штрафной санкцией, в размере 35780 рублей за 397559 квт.-ч.

По отчетным данным совхоз имени Ленина имеет экономию — 507,6 тыс. квт.-ч., Каменский — 300 тыс., а в целом по району экономия договорных величин электропотребления 1185 тыс. квт.-ч. Чтобы произвести перераспределение договорных величин электропотребления ни «Агропромэнерго», ни вышестоящая организация АПК «Урал» и пальцем не пошевелили. Напрашивается вывод, что денег в агрокомбинате много, а потому могут платить любые штрафы.

В основном, все беды, и нас поддерживают многие энергетики совхозов, от того, что нет ответственного за электрохозяйство района. Но может соответствующие органы наконец спросить с руководства АПК «Урал» за нанесенный ущерб Пироговскому совхозу. Если генеральному директору нет дела до забот энергетиков района, то не лучше ли им самим собраться и, стукнув кулаком по столу, высказать свое мнение по поводу повышения ответственности за рациональное использование электроэнергии.

**М. ГЕРАСИМОВ,**  
начальник Каменск-Уральского отделения Энергонадзора;  
**Р. САМУСЕНКО,**  
инженер энергоинспекции.

## ФОТОИНФОРМАЦИЯ ТАСС



## Магнитные ладошки

Украинская ССР. Феноменальная способность притягивать руками, как магнитом, различные металлические предметы неожиданно проявилась у пятилетней Марточки Макаровой из поселка Щорск Криничанского района Днепропетровской области. Вест об этом стала настоящей сенсацией для земляков семьи Макаровых, а их дом на время превратился в местную достопримечательность.

Правда, сами родители девочки и раньше замечали, что их дочь владеет необычными качествами. Так, прикосновением рук и поглаживанием она могла снять головную или зубную боль, поднять настроение. Сначала к этим фактам в семье относились как к простому совпадению, случайностям. Но вот однажды глава семьи Валерий Федорович, посмотрев телевизионную передачу о девочке, способной притягивать руками металл, решил провести эксперимент и со своими детьми — пятилетней Мартой и четырехлетним Андрейкой. И каково же было его удивление, когда ложки и вилки из нержавеющей стали послушно «прилипли» к ладошкам дочери, а вот у сына эффект намного слабее.

На снимке: поглаживанием руки Марта снимает головную боль у папы.

Фото А. Красножона.

Редактор **С. ТРОФИМОВ.**

## Приглашают на работу

В УПРАВЛЕНИЕ МЕХАНИЗАЦИИ И ТРАНСПОРТА АПК «Урал» срочно требуются:

машинисты автокранов;  
машинисты бульдозера;  
водители;

электрик по кранам;

Обращаться в отдел кадров УМиТ по телефону 998-3-10.



ПРОИЗВОДСТВЕННОМУ ОБЪЕДИНЕНИЮ «КАМЕНСКАГРОПРОМХИМИЯ» на постоянную работу ТРЕБУЮТСЯ:

заместитель председателя по торговле на базу минеральных удобрений, оклад 230 рублей;

трактористы-машинисты, машинист экскаватора МТП-71, оплата труда сдельная.

Выплачивается уральский коэффициент.

Обращаться по телефонам: 3-52-81, 3-44-87.



ПЕРЕДВИЖНОЙ МЕХАНИЗИРОВАННОЙ КОЛОННЕ № 2 требуются:

каменщики, плотники, газосварщик, сторожа (на строительстве объектов КРС в с. Новоисетском).

Оплата труда сдельная. Желающие могут встать в очередь на жилье (кооперативный дом).

Обращаться: п. Чкалова, ул. 1-е Мая, 15, МПМК-2, отдел кадров.



КОЛЧЕДАНСКОМУ ЗАВОДУ ЖБК на постоянную работу ТРЕБУЮТСЯ:

главный инженер — оклад 300 рублей;  
главный механик 240 рублей;  
начальник котельной 195 рублей;  
механик автогаража 180 рублей;  
энергетик 180 рублей;  
бухгалтер 145 рублей.

Рабочие следующих специальностей: машинист экскаватора, машинисты котла, электрик, электросварщики, машинисты крана, формовщики, арматурщики, грузчики. Заработная плата — 250—270 рублей. Работники из города подвозятся на заводском автотранспорте.

Наш адрес: с. Колчедан, Колчеданский завод ЖБК. Телефоны: 61-4-75, 61-3-32.

АДРЕС РЕДАКЦИИ: 623409, г. Каменск-Уральский, ул. Ленина, 117 (второй этаж)  
ТЕЛЕФОНЫ: редактор 3-63-06, зам. редактора и отдел партийной жизни 3-50-58, отв. секретарь 3-42-19, отдел социальных проблем 3-16-69, агропромышленный отдел 3-54-29, отдел писем, культуры и быта 3-43-60, фотокорреспондент и бухгалтер 3-56-12, корректор 3-02-29.

Газета выходит три раза в неделю: во вторник, четверг и субботу

В письмах в редакцию указывайте полностью ваши фамилию, имя, отчество, место работы и должность, полный домашний адрес, дату письма.

Индекс 53861. Офсетная печать с фотонабора. Объем 1 печ. лист.

НС 06192. Заказ 1885. Цена 8000.

К-Уральская типография управления издательства, полиграфии и книжной торговли Свердловского облисполкома, 623400, г. Каменск-Уральский, ул. Ленина, 3