

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора
МБУДО «ДЮСШ»
Никольского района
А.П. Клоков
Приказ № 113 от 07.10.2025 г.

СОГЛАСОВАНО
Начальник Управления
администрации Нико
Пензенской области

г.Никольск

2025 г.

1. ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Важнейшим звеном в становлении и развитии детско-юношеского и школьного спорта, его базовой основой в системе образования были и остаются детско-юношеские спортивные школы. Спортивная школа как учреждение дополнительного образования призвана решать следующие цели и задачи:

- обеспечение необходимых условий для личностного развития, укрепления здоровья и профессионального самоопределения обучающихся;
- удовлетворение потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- вовлечение максимально возможного числа детей в систематические занятия спортом, выявление их склонности и пригодности для дальнейших занятий спортом, воспитание устойчивого интереса к ним;
- формирование у учащихся потребности в здоровом образе жизни, осуществление гармоничного развития личности, воспитание ответственности и профессионального самоопределения в соответствии с индивидуальными способностями учащихся;
- создание оптимальных условий для уровня общей и специальной физической подготовленности в соответствии с требованиями программ по видам спорта.

Спортивная школа осуществляет работу среди детей и подростков, направленную на укрепление их здоровья и физическое развитие. Необходимо отметить, что ДЮСШ привлекает учащихся к систематическим занятиям физической культурой и спортом, оказывает всестороннюю помощь общеобразовательным учреждениям в организации массовой физкультурно-оздоровительной и спортивной работы. В процессе систематических занятий спортивная школа выявляет способных детей и подростков для привлечения их к специализированным занятиям спортом.

Статья 28 Федерального закона от 28.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации» относит к компетенции образовательной организации разработку и утверждение по согласованию с учредителем Программы развития образовательной организации. Программа развития является обязательным локальным актом, наличие которого в образовательной организации закреплено законодательно.

В общем смысле развитие - это «...необратимое, направленное, закономерное изменение материальных и идеальных объектов. В результате развития возникает новое качественное состояние объекта, которое выступает как изменение его состава или структуры».

Исходя из приведенного общего понятия, развитие учреждения образования можно определить как процесс качественных изменений в составляющих ее компонентах и структуре, вследствие которых оно приобретает способность достигать новых результатов, необходимых для реализации качественно новых и более высоких целей образования.

Программа развития - это стратегический документ, представляющий собой один из вариантов плана, который отличается от других планов более высокой временной

протяженностью и степенью обобщенности. Программу развития ОУ можно определить как модель желаемого инновационного процесса, определяющую:

- а) исходное состояние ОУ;
- б) образ желаемого будущего;
- в) состав и структуру действий по переходу от настоящего к будущему.

Программа как один из видов планирования призвана выполнять следующие функции:

- определять направления действий ее участников и их целевые ориентиры, то есть быть средством обеспечения целенаправленности совместной работы исполнителей;
- определять связи между отдельными исполнителями и их группами, то есть быть средством координации действий и интеграции усилий исполнителей;
- быть средством контроля хода работ и условий их выполнения;
- быть средством предвидения возможных угроз достижению поставленных целей;
- быть средством выработки решений при отклонении фактического хода работ от запланированного или при выявлении ранее непредвиденных угроз.

Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области (далее – МБУДО «ДЮСШ» Никольского района Программа) представляет собой нормативно-управленческий документ характеризующий особенности содержания обучения, воспитания и развития обучающихся, а также специфику организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований педагогической системы.

Целью Программы развития является решение проблем, затрудняющих соответствие качества учебно-тренировочного и воспитательного процессов современным требованиям и нормативам.

Программа определяет стратегические направления развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на среднесрочную перспективу: ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития.

Настоящая программа характеризует стратегические направления развития учреждения на период с 2025 по 2029 год. Она разработана на основе анализа основной деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района и социального заказа со стороны Учредителя, а также обучающихся и их родителей с учетом региональных, социокультурных, экономических и других особенностей, влияющих на функционирование системы общего и дополнительного образования, являющимся определяющим фактором развития склонности, способностей и интересов социального и профессионального самоопределения детей и молодежи. Программа определяет стратегию развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района в системе дополнительного образования Никольского района и меры по ее реализации.

Программа как проект перспективного развития призвана:

- обеспечить качественную реализацию муниципального задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов участников образовательных отношений;

- консолидировать усилия всех заинтересованных участников образовательных отношений и социального окружения МБУДО «ДЮСШ» Никольского района для достижения целей Программы.

Результатом реализации Программы развития станет эффективная работа образовательного учреждения и, следовательно, повышение его конкурентоспособности на рынке образовательных услуг.

2. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области

Наименование программы	Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Никольского района на 2025-2029 годы
Разработчики Программы	администрация МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, педагогический коллектив
Исполнители Программы	администрация, педагогический коллектив, обучающиеся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Нормативно-правовые основы разработки Программы	- Конституция Российской Федерации; - Федеральный закон от 29.12.2012 г № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями), Конвенция о правах ребенка; - Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (утв. Распоряжением Правительства РФ от 31.03.2022 № 678-р (с изменениями)) - Федеральный закон от 4 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»; - Государственная программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации» (утв. Постановлением Правительства РФ от 30 сентября 2021 г. № 1661; - Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам (Приказ Минобнауки РФ от 27.07.2022 г. №629); - федеральные, региональные, муниципальные нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность спортивных школ; - Устав МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.
Цели Программы	- обеспечение динамики развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, повышение её конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования; - совершенствование физкультурно-спортивной и оздоровительной деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, - вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных обучающихся, имеющих перспективу достижения спортивных результатов всероссийского и международного уровней.

Задачи Программы	- совершенствование организационно-управленческой, кадровой, методической деятельности; - повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров; - вовлечение максимально возможного числа детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом; - обеспечение высокого качества учебно-тренировочного процесса, проведения спортивно-массовых и физкультурных мероприятий; - организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся, создание необходимых условий для личностного развития обучающихся; - создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся; - создание условий для вовлечения в систему дополнительного образования детей и подростков, относящихся к числу социально-неблагополучных, детей «группы риска»; - улучшение материально-технической базы для повышения качества учебно-тренировочного процесса. - формирование у детей и подростков патриотизма, повышение их правовой грамотности; - широкое использование информационных технологий в совершенствовании творческого потенциала тренеров; - - внедрение ВФСК «ГТО» в широкие массы населения;
------------------	---

Ресурсное обеспечение реализации Программы	1. Нормативно-правовое: Устав МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, Коллективный договор, дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по видам спорта, локальные акты, регулирующие деятельность спортивной школы. 2. Программно-методическое: разработка и корректировка учебных планов - графиков с учетом календаря соревнований и периодов обучения. 3. Информационное: информирование тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования, обучающихся и их родителей о характере преобразований в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.
--	--

Ожидаемые результаты Программы	1. Повышение эффективности работы МБУДО «ДЮСШ» Никольского района в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно - спортивного движения, по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения, профилактики асоциального поведения подростков. 2. Укрепление материально-технической базы, информатизация учебно-тренировочного процесса. 3. Активное применение инновационных практик для повышения качества подготовки обучающихся; приобретение необходимого оборудования и программного обеспечения 4. Позитивная динамика образовательных результатов и личностного роста обучающихся, увеличение количества обучающихся, готовых продолжить спортивную карьеру; трансляция профессионального опыта тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования; повышение рейтинга МБУДО «ДЮСШ» Никольского района. 5. Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др. 6. Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений), формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.
--------------------------------	---

	7. Повышение у обучающихся мотивации к дополнительному образованию, росту спортивных результатов, с учётом индивидуальных запросов обучающихся и родителей. 8. Подготовка тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми с недостатками в физическом развитии. 9. Удовлетворенность родителей (законных представителей) образовательной деятельностью МБУДО «ДЮСШ» Никольского района сохраняется на стабильно высоком уровне; родители (законные представители) разделяют и поддерживают ценности школы, являются равноправными партнерами учебно-тренировочного процесса и воспитательной работы. 10. Укрепление и расширение связей с организациями, учреждениями разного уровня и направленности, ведомствами для решения задач спортивной школы; развитие социального партнерства МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.
Сроки действия Программы	5 лет (с 2025 по 2029 год)
Этапы реализации Программы	<u>Первый этап:</u> разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное развитие образовательной организации, проведение промежуточного мониторинга реализации Программы. <u>Второй этап:</u> реализация мероприятий, направленных на достижение результатов Программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий Программы, коррекция Программы. <u>Третий этап:</u> итоговый мониторинг реализации мероприятий Программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития.
Контроль за исполнением Программы	1. Общее руководство реализацией Программы развития осуществляет администрация и Педагогический совет МБУДО «ДЮСШ» Никольского района. 2. Ежегодное представление отчета о реализации Программы развития на заседании Педагогического совета.

3. ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ РАЗДЕЛ

3.1. Общая характеристика МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Полное наименование учреждения	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области
Сокращенное наименование учреждения	МБУДО «ДЮСШ» Никольского района
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное учреждение
ОГРН	1025800960305
ИНН	5826101604
Учредитель	Управление образования администрации Никольского района
Дата основания:	09 июня 1957 года
Юридический адрес:	442680, Пензенская область, Никольский района, г.Никольск, ул.Театральная, д. 14
Адреса мест осуществления образовательной деятельности	- 442680, Пензенская область, Никольский района, г.Никольск, ул.Театральная, д. 14, -442680, Пензенская область, Никольский района, г.Никольск, ул.Театральная, д. 14 А - 442680, Пензенская область, Никольский района, г.Никольск, ул.Советская, д. 148
Руководитель учреждения	Клоков Андрей Павлович, и.о.директор, тел. 8(84165)-4-23-01
Телефон, E-mail	8(84165)4-23-01, dush_89@mail.ru
Сайт	https://niksportdush89.ru/
Лицензия	№ ЛО35-01221-58/00204958 от 18.09.2019 г. на право ведения образовательной деятельности по программам дополнительного образования детей и взрослых.

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области создана 9 июня 1957 года на базе школы № 1 г.Никольска. Приказом № 1 директора детской спортивной школы г.Никольска от 9 июня 1957 года были укомплектованы две группы учащихся по лёгкой атлетике в составе 53 человек. В 2003 году открыто отделение борьбы самбо.

В 1961 г. был осуществлён набор групп учащихся отделения - лыжные гонки.

В июне 2005 г. Детско – юношеской спортивной школе было передано в оперативное управление здание культурно – оздоровительного центра «Монолит», которое принадлежало заводу «Красный Гигант», где и располагается по настоящее время.

В 2008 году в г.Никольске был построен бассейн «Лазурный», который сразу же был передан Детско – юношеской спортивной школе.

В 2010 году Детско – юношеской спортивной школе был передан физкультурно – оздоровительный комплекс «Олимп».

В 2021 году бассейн передан в ГАУ МФТСЦ имени Т.Т.Мартыненко (г. Пенза).

Спортивную подготовку в стенах ДЮСШ с момента ее образования прошла не одна тысяча детей, многие из них добились высоких спортивных результатов, становились победителями и призерами районных, региональных и всероссийских соревнований. В их числе:

- Седова Анна – мастер спорта международного класса по лёгкой атлетике,
- Гречишников Антон – мастер спорт международного класса по самбо, победитель Первенства Мира среди юниоров в 2011 г., г.Рига (Р.Латвия)
- Синюков Иван – мастер спорта по самбо,
- Поверин Артём – чемпион мира по многоборью в составе сборной команды РФ -2021 г.,
- Арисова Мария –кандидат в мастера спорта по боксу, бронзовый призёр Первенства Европа среди девочек, девушек по боксу , 2020 г., г.Сомбор (Сербия).
- Бадамшина Алсу, Цатурова Алиса, Горошкина Дарья, Яшкина Софья, Абдуллаев Асадбек – учащиеся ДЮСШ имевшие спортивный разряд кандидат в мастера спорта по боксу.
- Степнов Денис, Сысуев Валентин, Володин Леонид, Карташов Дмитрий, Чернов Игорь, Басков Егор, Кабаев Никита - учащиеся ДЮСШ имевшие спортивный разряд кандидат в мастера спорта по самбо.
- Карташов Фрол – кандидат в мастера спорта по армреслингу.
- Вантяев Илья - кандидат в мастера спорта по лыжным гонкам.

Для некоторых занятия в ДЮСШ закончились выбором профессии, связанной с деятельностью в сфере физической культуры и спорта.

Многие вернулись в родные стены Детско – юношеской спортивной школа и работают тренера – преподавателями по видам спорта: Букин Михаил, Тужилова Валентина, Авдеева Дарья, Федотов Олег, Тёфанов Сергей, Корнилаев Михаил, Ишмаева Надежда, Серёгин Владислав, Кузьмин Сергей. Также большое количество выпускников это почти 80 % благодаря хорошей спортивной подготовки, которую они получили благодаря обучению в Детско – юношеской спортивной школе поступают в высшие военные учебные заведения.

Учреждение функционирует на основе муниципального задания, социального заказа семьи с учетом интересов и потребностей личности.

Муниципальное задание на получение дополнительного образования детьми должно:

- обеспечить детей дополнительным образованием;
- обеспечить необходимыми условиями для личностного развития детей;
- сохранить и укрепить здоровье подрастающего поколения;
- создать условия для систематических занятий спортом;
- привлечь детей и подростков к ведению здорового образа жизни, к занятиям спортом;
- научить умению ставить цели;
- научить умению анализировать результаты собственных достижений;
- научить умению творчески подходить к решению задач;

Социальный заказ семьи:

- занять свободное время детей деятельностью, направленной на развитие их способностей, укрепление здоровья;
- сформировать у детей потребность в здоровом образе жизни.
- профилактика асоциального и дезадаптивного поведения детей.

3.2. Контингент обучающихся и характеристика учебно-тренировочного процесса

МБУДО «ДЮСШ» Никольского района играет немаловажную роль в процессе формирования единого образовательного пространства Никольского района.

В МБУДО «ДЮСШ» Никольского района принимаются дети от 6 до 18 лет, изъявившие желание получать дополнительное образование по образовательным программам физкультурно- спортивной направленности, при наличии свободных мест. Наличие свободных мест определяется предельной наполняемостью групп и санитарными нормами.

Любой несовершеннолетний 6-18 лет, не имеющий медицинских противопоказаний и сдавший контрольные нормативы, имеет возможность быть зачисленным на бесплатное обучение в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района. Комплектование групп обучающихся в школе проводится ежегодно в начале учебного года с 1 сентября и заканчивается 15 сентября текущего года. Дети, поступающие в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

Учебные группы комплектуются с учетом возраста и спортивной подготовленности занимающихся, что дает возможность обучающимся успешно развивать физические, морально-волевые, нравственные и эстетические качества, совершенствоваться в избранном виде спорта, добиваться стабильных результатов в соревнованиях различного уровня.

По итогам комплектования отделений и групп МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на 1 сентября каждого учебного года определяется режим работы групп, утверждается учебная нагрузка тренеров-преподавателей и количественный состав обучающихся.

В настоящее время в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района реализуются 24 дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по 11 видам

спорта: баскетбол, настольный теннис, мини-футбол, лыжные гонки, плавание, пулевая стрельба, фитнес - аэробика, лёгкая атлетика, шахматы, армрестлинг, бокс. Программы ориентированы на обучающихся от 6 до 17 лет.

Общее количество обучающихся согласно муниципальному заданию - 488 человека, сформировано 36 групп.

Численность обучающихся по отделениям

№ п/п	Отделение	Количество групп	Численность учащихся
1.	Армрестлинг	2	26
2.	Бокс	6	78
3.	Лёгкая атлетика	2	27
4.	Лыжные гонки	5	69
5.	Настольный теннис	2	20
6.	Плавание	2	33
7.	Пулевая стрельба	3	39
8.	Баскетбол	3	45
9.	Шахматы	6	84
10.	Мини-футбол	3	45
11.	Фитнес-аэробика	2	22
	итого	36	488

Обучение детей и подростков в Учреждении бесплатное.

Основными формами образовательного процесса являются: групповые занятия, участие в соревнованиях, матчевых встречах, учебно-тренировочных сборах.

Учреждение организует работу с обучающимися в течение календарного года. Учебно-тренировочные занятия в отделениях по видам спорта проводятся в соответствии с годовым учебно-тренировочным планом и программой по виду спорта. По учебному плану занятия учебных групп первого года обучения начинаются не позднее 15 сентября, второго и последующих годов обучения - не позднее 1 сентября. Обучение рассчитано на 36-42 недели. Обучение в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района проводится по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам, разработанным, утвержденным и реализуемым в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

Расписание и продолжительность занятий учебных групп составляется с учетом кадрового обеспечения, загруженности и пропускной способности спортивных сооружений, возрастных особенностей детей, санитарно-гигиенических норм и определяется нормативно-правовыми документами.

Обучающиеся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района в течение учебного года сдают контрольные нормативы: в начале учебного года сентябрь-октябрь и по окончании учебного года апрель-май. В начале учебного года оценивается физическая подготовка (ФП), по окончании учебного года – физическая подготовка (ФП) и знание теории (ТП).

Учебно-тренировочная нагрузка тренеров-преподавателей распределяется согласно «Методическим рекомендациям по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации».

МБУДО «ДЮСШ» Никольского района организует свою работу в течение всего календарного года, продолжительность рабочего дня с 8.00 до 21.00 часа.

3.3. Кадровый состав МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Количественный педагогических работников учреждения на 01.09.2025

Директор	1
Заместитель директора	2
Тренер-преподаватель	14
Инструктор по физической культуре	2
Методист	1
Педагог-организатор	3
Обслуживающий персонал	19

Кадровый потенциал тренерско-преподавательского состава МБУДО «ДЮСШ» Никольского района достаточно высок, здесь работает сплоченный профессионально компетентный коллектив педагогов, в котором каждый несёт ответственность за решение поставленных перед коллективом задач.

Учебно-тренировочный процесс осуществляют 14 тренеров-преподавателей . Из них штатных педагогов –9, внешних совместителей – 5.

Высшее образование имеют 11 человек, среднее профессиональное – 3.

Высшую квалификационную категорию имеют 8 тренеров-преподавателей, 4 тренера-преподавателя первую квалификационную категорию, 2 педагога соответствуют занимаемой должности.

Распределение тренерско-преподавательского состава по отделениям

Спортивное отделение	Количество тренеров-преподавателей
Армрестлинг	1
Бокс	2
Лёгкая атлетика	1
Лыжные гонки	2
Настольный теннис	1
Плавание	1
Пулевая стрельба	1
Баскетбол	1
Шахматы	2
Мини-футбол	1
Фитнес-аэробика	1

Педагогические работники постоянно проходят курсы повышения квалификации.

№ п/п	ФИО специалиста	Занимаемая должность	Организационная форма, место и сроки проведения профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации			План прохождения следующих курсов повышения квалификации
			Организац и форма	Наименование организации, место проведения	Сроки	
1	Абдуллаев Асадбек Фарход угли	тренер – преподаватель по боксу	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразователь ные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.
2	Абдуллаев Фарход Ташматович	тренер – преподаватель по боксу	дополнительной профессиональной программе «Организация, реализация и популяризация мероприятий физкультурно- оздоровительной и спортивной работы со школьниками»	ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»	14.11.2024 г. по 29.11.2024 г.	2027 г.
3	Викулов Евгений Юрьевич	тренер – преподаватель по настольному теннису	дополнительной профессиональной программе «Организация, реализация и популяризация мероприятий физкультурно- оздоровительной и спортивной работы со школьниками»	ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»	14.11.2024 г. по 29.11.2024 г.	2027 г.
4	Горшков Владимир Анатольевич	тренер- преподаватель по пулевой стрельбе	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразователь ные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.
5	Горюнов Алексей Михайлович	тренер- преподаватель по волейболу	по дополнительной профессиональной программе «Разработка и проведение	ООО «Институт развития образования, повышения квалификации и переподготовки»	01.11.2022 г. по 13.11.2022 г.	2025 г.

			современного урока физической культуры в соответствии с требованиями ФГОС ООО, ФГОС СОО»			
6	Левачёв Александр Владимирович	тренер-преподаватель по лыжным гонкам	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразовательные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.
7	Золотова Ирина Николаевна	тренер – преподаватель по фитнес – аэробике	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразовательные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.
8	Ишмаева Надежда Юрьевна	тренер – преподаватель по лыжным гонкам	дополнительной профессиональной программе «Организация, реализация и популяризация мероприятий физкультурно-оздоровительной и спортивной работы со школьниками»	ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»	14.11.2024 г. по 29.11.2024 г.	2027 г.
9	Кузьмин Сергей Алексеевич	старший тренер – преподаватель по плаванию	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразовательные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	03.04.2023 г. по 17.04.2023 г.	2026 г.
10	Плотников Денис Геннадьевич	тренер – преподаватель по лёгкой атлетике	дополнительной профессиональной программе	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.

			«Дополнительные общеобразовательные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	инноваций»		
11	Выродова Наталья Арамовна	тренер – преподаватель по шахматам	по дополнительной профессиональной программе «Актуальные педагогические технологии и методика проведения учебно-тренировочных занятий по шахматам в условиях реализации ФГОС»	АНО ДПО «Московская академия профессиональных компетенций»	26.03.2024 г. по 09.04.2024 г.	2027 г.
			по дополнительной профессиональной программе «Конкурсы педагогического мастерства как инструмент развития профессиональных компетенций педагога»	ГАОУ ДПО «Институт регионального развития Пензенской области»	29.01.2025 г. по 05.02.2025 г.	2028 г.
12	Клоков Андрей Павлович	тренер – преподаватель по армрестлингу	по дополнительной профессиональной программе «Современные технологии организации и судейства соревнований в армрестлинге»	ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»	05.11.2024 г. по 16.11.2024 г.	2027 г.
			по дополнительной профессиональной программе повышения квалификации «Армрестлинг: теория и практика»	ФГБОУ ВО «Луганский государственный педагогический университет»	05.04 2025 по 19.04.2025 г.	2028 г.

13	Подтяжкина Наталья Владимировна	Заместитель директора по учебно – воспитательной работе	по дополнительной профессиональной программе «Особенности организационно-управленческой деятельности в системе дополнительного образования детей в рамках реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»	ГАОУДПО «Институт регионального развития Пензенской области»	с 12.05.2025 по 24.05.2025 г.	2028 г.
14	Дарцова Ольга Сергеевна	Педагог-организатор	по дополнительной профессиональной программе «Особенности организационно-управленческой деятельности в системе дополнительного образования детей в рамках реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»	ГАОУДПО «Институт регионального развития Пензенской области»	с 12.05.2025 по 24.05.2025 г.	2028 г.
15	Родина Ирина Александровна	педагог-организатор	по дополнительной профессиональной программе «Особенности организационно-управленческой деятельности в системе дополнительного образования детей в рамках реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»	ГАОУДПО «Институт регионального развития Пензенской области»	12.05.2025 по 24.05.2025 г.	2028 г.
16	Моздор Наталья Владимировна	педагог - организатор	по дополнительной профессиональной программе «Особенности организационно-управленческой	ГАОУДПО «Институт регионального развития Пензенской области»	12.05.2025 по 24.05.2025 г.	2028 г.

			деятельности в системе дополнительного образования детей в рамках реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года»			
17	Фёдоров Сергей Николаевич	инструктор по физической культуре	дополнительной профессиональной программе «Дополнительные общеобразовательные программы нового поколения: разработка, реализация и оценка эффективности».	ООО «Центр непрерывного образования и инноваций»	18.10.2022 г. по 31.10.2022 г.	2025 г.
18	Луценко Анатолий Михайлович	инструктор по физической культуре	по программе «Организация, реализация и популяризация мероприятий физкультурно-оздоровительной и спортивной работы со школьниками»	ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»	29.08.2024 г. по 26.09.2024 г.	2027 г.
19	Васильева Вера Витальевна	тренер-преподаватель	по программе «Организация, реализация и популяризация мероприятий физкультурно-оздоровительной и спортивной работы со школьниками»	ФГБОУ ВО «Пензенский государственный технологический университет»	29.08.2024 г. по 26.09.2024 г.	2027 г.

Тренерский коллектив МБУДО «ДЮСШ» Никольского района осуществляет судейство на соревнованиях школьников среди общеобразовательных организаций Никольского района.

Одной из ключевых проблем, требующих перспективного решения, является сохранение и наращивание кадрового потенциала МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, совершенствование мастерства педагогических работников, в частности привлечение молодых кадров и прохождение педагогическими работниками аттестации на квалификационную категорию.

3.4. Материально-техническая база

МБУДО «ДЮСШ» Никольского района располагает достаточной материально-технической базой, обеспечивающей организацию и проведение всех видов деятельности.

Деятельность МБУДО «ДЮСШ» Никольского района по организации образовательного процесса осуществляется на следующей, находящейся в оперативном управлении материально-спортивной базе: здание Детско – юношеской спортивной школы, физкультурно – оздоровительного комплекса «Олимп», физкультурно – оздоровительного комплекса открытого типа.

ДЮСШ также имеет лыжную базу с лыжным стадионом и раздевалками, лёгкоатлетический стадион с трибунами и с футбольным полем, стритбольную площадку, хоккейную площадку, тир.

В рамках нацпроекта «Демография» в Никольском районе реализуется региональный проект «Спорт – норма жизни» по проекту в 2019 году в ДЮСШ произведён капитальный ремонт физкультурно – оздоровительного комплекса открытого типа (далее - ФОКОТ) МБУДО «ДЮСШ» Никольского района. В состав комплекса входят хоккейная площадка размером 30х60 метров с пластиковыми бортами, крытая трибуна на 100 мест, две модульные раздевалки и площадка с уличными тренажерами. В зимний период площадка используется как хоккейная площадка, а в весенний, летний и осенний период как мини – футбольная площадка, сектором для прыжков в длину с разбега. Вокруг коробки - асфальтовая дорожка для зрителей.

Площадка с уличными тренажерами включает в себя сектор для прыжков в высоту, стоянку для автомашин, саму площадку, где расположены современные тренажеры, площадку для стритбола и бадминтона с резиновым покрытием.

Здание Детско – юношеской спортивной школы имеет следующие учебные помещения: 4 спортивных зала с раздевалками, 1 спортивный зал для ОФП, 1 тренажёрный зал, помещение шахматного клуба, тир.

Здание ФОК «Олимп»: 1 спортивный зал и раздевалки.

Места ведения образовательной деятельности имеют необходимый набор инвентаря и оборудования, который позволяет обеспечить ведение учебно-тренировочного процесса в рамках реализуемых учреждением дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

Тем не менее, количество приобретаемого инвентаря не обеспечивает в полной мере возможности экипировки обучающихся; с учетом износа, поломок инвентаря МБУДО «ДЮСШ» Никольского района испытывает потребность в постоянном приобретении лыжного инвентаря, футзальных мячей, инвентаря для занятий пулевой стрельбой, тренажеров, - для организации и предоставления платных услуг.

В учреждении уделяется должное внимание созданию безопасных условий: обеспечено наличие действующей охраны, имеется кнопка экстренного вызова охранной организации.

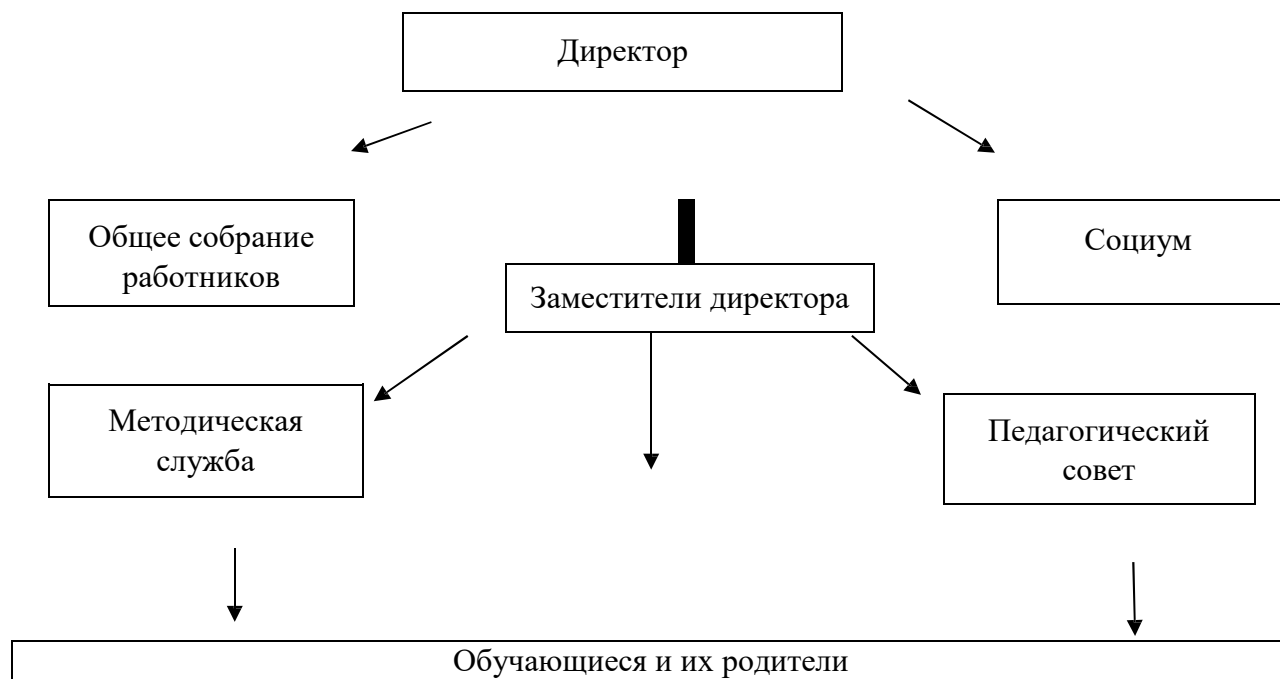
Все спортивные объекты имеют аварийные выходы, необходимое количество средств пожаротушения, хорошие подъездные пути к зданию, отвечающих всем требованиям пожарной безопасности.

Своевременно проводятся мероприятия по повышению надежности эксплуатации зданий, систем энергоснабжения, инженерного оборудования, контрольно-измерительных приборов.

Имеются Паспорта безопасности спортивных объектов, составлены и утверждены акты обследования и категорирования.

3.5. Система управления учреждением

Управление школой осуществляется в соответствии с действующим законодательством на основе сотрудничества, соуправления с опорой на инициативу и творчество всего педагогического коллектива.



Административное управление МБУДО «ДЮСШ» Никольского района осуществляется директором и его заместителями. Высшим органом самоуправления является Общее собрание работников. Постоянно действующим коллегиальным органом является Педагогический совет, выполняющий управленческие, воспитательные, методические и социальнопедагогические функции.

3.6. Финансирование деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания МБУДО «ДЮСШ» Никольского района осуществляется в виде субсидий из муниципального бюджета.

Финансовое обеспечение деятельности, не связанной с выполнением муниципального задания, осуществляется за счет внебюджетных доходов, и иных доходов, не запрещенных федеральными законами источников.

3.7. Проблемно-ориентированный анализ деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Проблемно-ориентированный анализ, проведенный в спортивной школе смог выявить ряд ключевых проблем, решение которых позволит перевести её в новое состояние при реализации программы развития на 2025-2029 годы.

Несмотря на динамику роста участия в соревнованиях и достаточно высоких результатов, следует отметить наличие следующих проблем: программно-методическое обеспечение, кадровое, материально-техническое. Эти проблемы должны решаться не только спортивной школой, но и совместными усилиями всех заинтересованных организаций, ведомств, муниципальных образований. Для этого необходимо:

- расширение количества социальных партнёров и сотрудничество с ними;
- участие в конкурсах, грантах на лучшую разработку и реализацию социально-экономических и образовательных программ;
- повышение профессионального мастерства педагогических работников. совершенствование системы методического и педагогического обеспечения;
- развитие и совершенствование материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ» Никольского района. Задача – сохранить всё, что накоплено в сфере детско-юношеского спорта, проанализировать реальную ситуацию, определить оптимальную образовательную политику, обогатить, развить, «осовременить» и наполнить её новым содержанием.

Кроме того, в настоящее время всё ещё остаётся острой проблема состояния здоровья населения и, подростков в частности. Наблюдается снижение уровня физической подготовленности молодых людей, отсутствие потребности в регулярных занятиях физкультурой и спортом.

SWOT-анализ деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

	«Сильные» стороны (преимущества)	«Слабые» стороны
--	-------------------------------------	------------------

Среда внутренняя	- Более 60 лет на рынке образовательных услуг; - высокий рейтинг организации в социуме; - наличие лицензии; - мощная ресурсная база: - наличие 2-х объектов, спортивных площадей, открытых спортивных площадок; - востребованность и качество реализуемых образовательных программ; - высокий уровень квалификации тренеров-преподавателей; - наличие платных спортивных услуг; - высокие результаты участия обучающихся в соревновательной деятельности.	- малая доля платных услуг; - недостаточное финансирования; - не в полной мере изучен спрос населения для внедрения новых услуг; - недостаточное использование потенциала родителей для совершенствования воспитательной системы; - сохраняется консервативное отношение педагогического состава к инновациям в образовательной деятельности; - материально-техническая база требует обновления (ремонта), приобретения нового оборудования и инвентаря.
	«Сильные» стороны	«Слабые» стороны
Среда внешняя	- популяризация в обществе спорта и ЗОЖ как ценности жизни; - удобное размещение спортивных объектов организации; - транспортная доступность; - совершенствование кадровой политики; - повышение педагогического мастерства за счет своевременного прохождения курсовой переподготовки и внедрения современных технологий; - продвижение востребованных услуг	- недостаточность целевого финансирования; - платежеспособность населения снижена; - утечка кадров в структуры/организации с более высокой зарплатой.

4. КОНЦЕПЦИЯ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

4.1. Содержание проблемы и обоснование необходимости создания

Программы развития

Программа модернизации российского образования одним из основных результатов деятельности образовательного учреждения назвала освоение учащимися ключевых компетентностей в интеллектуальной, гражданско-правовой, коммуникативной и прочих сферах. Для достижения этого результата определена необходимость обеспечения нового качества образования. При этом основными показателями качества образования являются его релевантность (соответствие его целей и результатов социальным ожиданиям), результативность (соответствие результатов целям), эффективность (приемлемая «социальная цена» достижения образовательных результатов). Новый подход к определению целей требует решения ряда проблем. Сейчас складывается понимание того, что смысл образования заключается в развитии способности к самостоятельному решению проблем в различных сферах деятельности на основе использования социального опыта, частью которого является собственный опыт учащихся.

Исходя из предлагаемого подхода, концепция развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района ориентирована на решение следующих целей:

- формирование личностных качеств, имеющих приоритетное значение для развития способности к самостоятельному решению проблем и обеспечения, тем самым возможности для самореализации личности;
- развитие умения ориентироваться в окружающем мире;
- развитие способности решать конкретные проблемы в различных сферах деятельности.

Данный подход отличается принципиальной новизной по сравнению с традиционно существующим. Если прежние цели делали акцент на качествах личности, которые подчиняли ее развитие задачам идеологического развития общества, то сейчас делается акцент на качествах личности, обеспечивающих ее саморазвитие и развитие общества. В ходе решения данных проблем в образовательном пространстве возросла роль ДЮСШ, как учреждения дополнительного образования детей.

Во-первых, ценность дополнительного образования получаемого детьми в спортивной школе заключается в том, что оно усиливает вариативную составляющую общего образования и помогает ребятам в профессиональном самоопределении, способствует реализации сил, знаний, полученных в базовом компоненте, в школе.

Во-вторых, дополнительное образование формирует у ребенка самосознание, ощущение ценности собственной личности, здесь ребенок может избавиться от привычки действовать только по подсказке. Он удовлетворяет свои творческие потребности, развивает интересы, усваивает знания в том объеме, которые ему позволяют его индивидуальные способности.

Таким образом, образовательная деятельность МБУДО «ДЮСШ» Никольского района является частью системы муниципальной системы образования, призванная обеспечить ребенку дополнительные возможности для духовного, интеллектуального и физического развития.

Решение задач модернизации образования коллектив МБУДО «ДЮСШ» Никольского района видит в достижении нового, современного качества образования, подразумевая под этим ориентацию образования не только на усвоение обучающимся определенной суммы знаний, но на развитие его личности, его познавательных и созидательных способностей, ее адаптации на рынке труда, освоение молодым поколением базовых социальных способностей и умений, воспитание гражданского сознания.

В последние годы в России наблюдается ухудшение состояния здоровья детей, подростков и молодежи. По данным различных исследований, лишь у 10% молодежи отмечается уровень физического состояния и здоровья близкий к норме, около 40% детей страдают хроническими заболеваниями; прогрессируют сердечно-сосудистые заболевания, болезни костно-мышечной системы, органов зрения, нервной системы, которые во многом обусловлены недостаточной двигательной активностью в сочетании с неблагоприятными экологическими условиями. Половина юношей и девушек оканчивают школу, имеют хронические заболевания, лишь 15% выпускников общеобразовательных учреждений России можно считать здоровыми.

Острота социально-экономических проблем в стране способствует проникновению в молодежную среду наркомании, токсикомании, табакокурения, злоупотребления алкогольными напитками, провоцирует духовно неразвитую молодежь на проявления антиобщественного поведения и вандализма. Специалистами установлено, что объем двигательной активности в настоящее время составляет лишь 25% от нормы. Это в свою очередь ведет к сокращению продолжительности жизни. Необходима активная стратегия формирования здорового образа жизни детей, подростков и молодежи. Основой этой стратегии является привлечение подрастающего поколения к занятиям физической культурой, спортом. Социально ориентированная физкультурно-спортивная работа, направленная на профилактику правонарушений среди детей, подростков и молодежи, позволяет предотвратить вовлечение в преступную деятельность примерно 10-15% молодых людей.

Создание программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, учитывающей эти особенности современного состояния общества - насущная потребность времени. Развитие - обязательный элемент деятельности образовательного учреждения, призванного, с одной стороны, реагировать на изменения социокультурной и экономической жизни общества, с другой, решать вопросы создания привлекательного имиджа учреждения, эффективно действующего на рынке образовательных услуг.

Основными направлениями деятельности на программируемый период будут являться:

1. Формирование устойчивой системы учебно - тренировочного процесса и спортивно - массовой работы в образовательных учреждениях разного уровня и типов с целью отбора талантливых детей для занятий в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

2. Противодействие через спортивную и спортивно - оздоровительную работу распространению антисоциальных явлений в детской и молодежной среде.

3. Обеспечение непрерывного физического воспитания обучающихся на различных этапах подготовки.

Реализация концептуальных основ обеспечивается обновлением деятельности спортивной школы по следующим направлениям:

- обеспечение государственных гарантий доступности дополнительного образования;

- совершенствование содержания и обеспечение качества учебно-тренировочного процесса и спортивно - массовой работы на уровне дополнительного образования;

- укрепление взаимодействия с образовательными учреждениями различного уровня и другими заинтересованными ведомствами и структурами;

- повышение профессиональной подготовки тренерско - преподавательского состава спортивной школы;

- улучшение содержания и эффективности воспитательной работы; - ресурсное обеспечение реализации Программы развития.

Базовыми принципами, определяющими деятельность спортивной школы на прогнозируемый период, являются:

1) доступность занятий физкультурой и спортом для всех участников образовательного процесса;

2) вариативность (выбор занятий по различным видам спорта);

3) системность (создание системы непрерывного физвоспитания обучающихся на разных уровнях образования);

4) дифференциация (при определении уровня занятий спортом для различных групп обучающихся по физиомоторным, эргометрическим, психологическим показателям);

5) масштабность в обеспечении охвата обучающихся спортивной, спортивно - массовой и физкультурно - оздоровительной работой;

6) результативность (обеспечение достижения максимального уровня в физической подготовке и спортивной деятельности).

Концепция исходит из того, что обучающийся является полноценным субъектом учебно - воспитательного процесса. Он не только готовится к будущей жизни, но уже живет в том микросоциуме, которым является спортивная школа, и поэтому, главная задача педагогического коллектива состоит не только в совершенствовании собственно образовательного процесса, но прежде всего, - в организации полноценной продуманной в деталях жизнедеятельности своих воспитанников. Идейный замысел Программы развития - в поэтапной реализации обновления структуры и содержания работы в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, совершенствования учебно-тренировочного,

воспитательного, процессов, управленческого и кадрового потенциала, а также укрепления материально-технической базы:

I этап – становление системы работы, определение стратегии и принципов реализации программы (разработка концепции и модели развития Учреждения);

II этап – внедрение модели развития, активизация работы за счет внутренних резервов и внешних связей;

III этап – анализ деятельности, подведение итогов, планирование новых перспектив.

4.2. Базовые идеи Программы

Правовой основой Программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района является Закон Российской Федерации от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации». Развитие образовательного учреждения должно основываться на анализе его потенциала. Программа развития отражает педагогические возможности коллектива, кадровые и организационные ресурсы. Реализация программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении. Ключевой идеей концепции выступает идея развития, понимаемая в триединстве задач:

- создание необходимых условий для развития и социализации личности обучающихся;
- запуск механизмов развития и саморазвития самого образовательного учреждения;
- превращение образовательного процесса в действенный фактор развития личности обучающегося, при этом учебно-тренировочный процесс в учреждении понимается как ценностное единство процессов развития, оздоровления, обучения, воспитания.

Программа развития носит открытый характер. Она исходит из того, что в процессе её реализации могут возникать новые продуктивные идеи и способы их осуществления. В случае успешной реализации мер программы неизбежно будет расширяться круг людей, активно участвующих в решении проблем развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, которые станут инициаторами новых проектов. В связи с этим план, включённый в данную программу, нельзя рассматривать как исчерпывающий. Он может и должен быть дополнен новыми планами, отражающими новые потребности социума и новые возможности учреждения.

4.3. Цель и задачи Программы развития

Цель Программы - обеспечение динамики развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, повышение её конкурентоспособности на рынке образовательных услуг в условиях модернизации образования;

- совершенствование физкультурно - спортивной и оздоровительной деятельности МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.
- вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия физической культурой и спортом, отбор и подготовка наиболее одаренных

обучающихся, имеющих перспективу достижения спортивных результатов всероссийского и международного уровней.

Реализация основной цели предполагает решение следующих задач:

- совершенствование организационно - управленческой, кадровой, методической деятельности;
- повышение социального статуса и профессионального совершенствования педагогических и руководящих кадров;
- вовлечение максимально возможного числа детей и подростков в систематические занятия физической культурой и спортом;
- обеспечение высокого качества учебно-тренировочного процесса, проведения спортивно - массовых и физкультурных мероприятий;
- организация содержательного досуга, повышение уровня творческих способностей, раннее выявление и сопровождение одаренных обучающихся, создание необходимых условий для личностного развития обучающихся;
- создание необходимых условий для спортивного совершенствования одаренных обучающихся;
- создание условий для вовлечения в систему дополнительного образования детей и подростков, относящихся к числу социально - неблагополучных, детей «группы риска»; - улучшение материально-технической базы для повышения качества учебно-тренировочного процесса.
- формирование у детей и подростков патриотизма, повышение их правовой грамотности;
- широкое использование информационных технологий в совершенствовании творческого потенциала тренеров;
- внедрение ВФСК «ГТО» в широкие массы населения;

4.4. Основные ожидаемые результаты реализации Программы развития

В ходе реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района мы будем наблюдать следующие результаты:

1. Повышение эффективности работы МБУДО «ДЮСШ» Никольского района в реализации программных мероприятий, направленных на развитие детско-юношеского спорта и физкультурно-спортивного движения, по формированию здорового образа жизни подрастающего поколения, профилактики асоциального поведения подростков.
2. Укрепление материально-технической базы, информатизация учебно-тренировочного процесса.
3. Активное применение инновационных практик для повышения качества подготовки обучающихся; приобретение необходимого оборудования и программного обеспечения
4. Позитивная динамика образовательных результатов и личностного роста обучающихся, увеличение количества обучающихся, готовых продолжить спортивную карьеру; трансляция профессионального опыта тренеров - преподавателей, педагогов

дополнительного образования; повышение рейтинга МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

5. Устойчивая удовлетворенность детей психологическим климатом в коллективе, условиями, содержанием, организацией деятельности и др.
6. Высокий уровень нравственности обучающихся (культура поведения и построение отношений), формирование у молодого поколения гражданского патриотического мировоззрения и активной жизненной позиции.
7. Повышение у обучающихся мотивации к дополнительному образованию, росту спортивных результатов, с учётом индивидуальных запросов обучающихся и родителей.
8. Подготовка тренерских и педагогических кадров к продуктивной деятельности, индивидуальной работе с одаренными детьми и детьми с недостатками в физическом развитии.
9. Удовлетворенность родителей (законных представителей) образовательной деятельностью МБУДО «ДЮСШ» Никольского района сохраняется на стабильно высоком уровне; родители (законные представители) разделяют и поддерживают ценности школы, являются равноправными партнерами учебно-тренировочного процесса и воспитательной работы;
10. Укрепление и расширение связей с организациями, учреждениями разного уровня и направленности, ведомствами для решения задач спортивной школы; развитие социального партнерства МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

4.5. Анализ возможных рисков реализации Программы развития и их минимизация

При реализации Программы развития могут возникнуть риски (угрозы), которые существенно снизят эффективность производимых изменений. Чтобы исключить дополнительные затраты на борьбу с последствиями рисков, обозначим следующую систему мер по минимизации рисков как эффективной защиты от негативных сознательных и (или) случайных обстоятельств:

Возможные риски	Пути минимизации рисков
Нормативно правовые риски	
- Риски, связанные с изменением законодательства в области	Регулярная информационно - аналитическая деятельность нормативно - правовой базы

дополнительного образования, что может привести к изменению целей и содержания Программы; - Неполнота отдельных нормативно-правовых документов, не предусмотренных на момент разработки и начало внедрения настоящей Программы.	МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на предмет ее актуальности, полноты, соответствия решаемым задачам.
Социально-психологические риски (или риски человеческого фактора)	
- Снижение мотивации педагогов к инновационной деятельности; - Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по реализации программ и образовательных технологий; - Неготовность отдельных педагогов выстраивать партнерские отношения с другими субъектами образовательного процесса, партнерами социума; - Снижение мотивации родителей к сотрудничеству.	- Систематическая работа по обновлению внутриучрежденческой системы повышения квалификации; - Разработка и использование эффективной системы мотивации включения педагогов в инновационные процессы; - Осуществление методической поддержки через систему постоянно действующих семинаров по пропаганде инноваций, адресная курсовая переподготовка; - Изменение форм общения сообщества, реализация возможностей единой информационно-образовательной среды.
Финансово-экономические риски	
- Риски, связанные со снижением бюджетного финансирования и (или) недостаточным бюджетным финансированием.	Своевременное планирование бюджета МБУДО «ДЮСШ» Никольского района по реализации программных мероприятий, внесение корректив с учетом реализации новых направлений и программ, а также инфляционных процессов; - систематическая работа по расширению социального партнерства.
Организационно-управленческие риски	

- Риски, связанные с недостаточной координацией действий участников, неэффективностью системы мониторинга реализации проектных задач; - невыполнение отдельных механизмов в рамках Программы развития.	- Разъяснительная работа руководства по разграничению полномочий и ответственности, четкая управленческая деятельность в рамках реализации Программы; - создание творческих групп, разделение Программы на подпрограммы, с мобильными разнородными рабочими группами; - совершенствование ситуативной системы управления Программой развития.
Ресурсно-технологические риски	
- Неполнота ресурсной базы для реализации новых направлений и отдельных программ, и мероприятий Программы; - Операционный риск, учитывающий возможность того, что затраты (временные, организационные, финансовые), связанные с внедрением и эксплуатацией технико-технологических систем, будут отличаться от предполагаемых (например, затрат на обучение персонала).	- Систематический анализ достаточности ресурсной базы для реализации всех компонентов Программы; - включение механизма дополнительных закупок необходимого оборудования за счет развития партнерских отношений; - участие педагогов и учреждения в целом в федеральных, региональных проектах и в грантовой деятельности для расширения возможностей развития ресурсной базы.

Реализация Программы развития будет способствовать повышению качества услуг дополнительного образования в интересах ребенка, общества, государства через создание и развитие инновационной образовательной среды МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, направленной на содействие процессу развития и самореализацию человека на протяжении всей жизни.

5. МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

5.1. Сроки и этапы реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

Срок реализации Программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района– 5 лет: с 2025 по 2029 год.

Программа развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района состоит из 3 последовательных этапов:

Проектно-подготовительный (январь 2025 г. - май 2025 г.) - исследование условий учреждения, проведение диагностико-аналитических мероприятий; определение направлений деятельности по повышению качества образовательного процесса, формирование организационных условий, необходимых для реализации Программы развития, проектирование стратегии их воплощения.

На первом этапе будут проводиться:

1. Использование различных форм сотрудничества с дошкольными и общеобразовательными учреждениями Никольского района с целью вовлечения детей в раннем возрасте в занятия физической культурой.
2. Учет и анализ физического развития обучающихся.
3. Диагностика роста спортивных результатов в зависимости от уровня физической подготовки обучающихся.
4. Изучение мотивации обучающихся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на начальном и учебно-тренировочном этапе.
5. Выявление заказа на дополнительные образовательные услуги.

Практический этап (июнь 2025 г. – сентябрь 2028 г.) – апробация и реализация тактических задач деятельности учреждения, промежуточный мониторинг, анализ достигнутых результатов, закрепление созданных прецедентов развития.

В ходе практического этапа будут проведены следующие мероприятия:

1. Реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по видам спорта.
2. Диагностика и определение перспектив роста практических и теоретических знаний обучающихся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.
3. Обновление действующей системы контроля по реализации образовательных программ по видам спорта: использование портфолио отделений по видам спорта в качестве оценки уровня осуществления учебно-тренировочного и воспитательного процесса, учет спортивных результатов.
4. Использование традиционных подходов и новейших технологий в развитии креативности воспитанников МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

Обобщающий этап (октябрь 2028 г.- декабрь 2029 г.) – закрепление созданных прецедентов развития, определение перспектив дальнейшего развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

На этом этапе будут реализованы следующие мероприятия:

1. Мероприятия, направленные в основном на внедрение и распространение результатов, полученных на предыдущих этапах.
2. Практическая реализация приоритетных направлений.
3. Отслеживание и анализ роста профессионального мастерства тренеров-преподавателей.

4. Мониторинг результатов выступления обучающихся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на соревнованиях, определение уровня их физической и технической подготовленности.

5. Анализ взаимодействия МБУДО «ДЮСШ» Никольского района с семьей, дошкольными, общеобразовательными и культурно - досуговыми учреждениями.

6. Подготовка к итоговой конференции по итогам выполнения Программы.

7. Проведение итоговой конференции и разработка новой Программы.

5.2. План действий по Программе развития

В рамках реализации Программы предусматривается решение конкретных проблем развития детско-юношеского спорта, включая нормативно-правовое, организационное, кадровое, материально-техническое, информационное, научно-методическое обеспечение.

Это обуславливает следующие приоритетные мероприятия по реализации Программы развития:

1. Развитие нормативно-правовой базы:

- заключение договоров с общеобразовательными учреждениями;
- разработка положений, связанных с деятельностью МБУДО «ДЮСШ» Никольского района;
- разработка дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

2. Информационное и научно-методическое обеспечение:

- разработка и внедрение методических рекомендаций, памяток, буклетов, стендов, брошюр по физическому воспитанию и спорту.

3. Улучшение учебно-тренировочного процесса:

- совершенствование мастерства обучающихся, принимающих участие в соревнованиях разного уровня;
- проведение учебно-тренировочных сборов;
- повышение квалификации тренеров-преподавателей, участие в областных и районных семинарах, участие в конкурсах профессионального мастерства, ведение инновационной работы в методическом объединении.

4. Переход на более качественный уровень физкультурно-оздоровительной и спортивно-массовой работы при проведении:

- внутришкольных соревнований;
- муниципальных соревнований;
- Межмуниципальных соревнований;

- Региональных соревнований;
- спортивно-массовых мероприятий с детьми, с родителями.

5.Расширение связей с общеобразовательными школами:

- организация и проведение спартакиад, соревнований и спортивных праздников для детей школ силами МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

6.Совершенствование материально-технической базы:

- приобретение спортивного инвентаря и оборудования;
- внедрение ИКТ-технологий;
- плановый ремонт объектов спорта с целью приведения их в нормативное состояние.

5.3. Финансовый план реализации Программы развития

Финансирование Программы осуществляется:

- за счет бюджетных источников;
- за счет внебюджетных источников.

Для развития материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ» Никольского района предполагается:

- обновление спортивного оборудования и инвентаря;
- создание единого информационного пространства через организацию работы сайта;
- оснащение процесса подготовки и проведения соревнований с применением современного оборудования.

Основными принципами финансирования МБУДО «ДЮСШ» Никольского района являются:

- отраслевая оплата труда;
- рациональное использование бюджетных средств;
- привлечение внебюджетных средств;
- участие в конкурсах (целевые программы, гранты).

5.4. Контроль за исполнением Программы развития

Общий контроль за реализацией Программы осуществляет директор ДЮСШ.

Осуществление мероприятий, предусмотренных Программой, позволит улучшить физкультурно-спортивную инфраструктуру, сохранить рабочие места или создать новые, а также даст реальный шанс изменить состояние здоровья детей и подростков, повысить уровень их физической подготовленности, что, в конечном счете, повлияет на экономическое и нравственное оздоровление общества.

Текущее управление реализацией Программы развития осуществляется методистом:

- анализ хода выполнения плана действий по реализации Программы развития;
- корректировка Программы развития ежегодно;
- осуществление организационного, информационного и научно- методического обеспечения реализации Программы развития;
- координация взаимодействия заинтересованных учреждений и организаций по развитию дополнительного образования;
- заслушивание отчёта о ходе реализации Программы развития на тренерских советах С ДЮСШ.

Исполнители программы:

- Педагогический коллектив ДЮСШ;
- обучающиеся, родители (законные представители) и выпускники Учреждения;
- Социальные партнеры, спонсоры.

Организация реализации Программы развития возлагается на:

- Педагогический Совет Учреждения;
- Тренерский Совет;
- Методический Совет;
- Администрацию Учреждения.

Результаты поэтапного выполнения Программы рассматриваются на заседаниях вышеперечисленных органов коллективного управления Учреждения.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка Программы осуществляется ежегодно на начало года.

**План мероприятий («Дорожная карта») по реализации
Программы развития МБУДО «ДЮСШ» Никольского района на 2025 – 2029 годы**

Направления деятельности	Планируемые действия по созданию необходимых ресурсов					Ответственный	Сроки	Ожидаемый результат
	научно-методическое	информационное	нормативно-правовые	материально-технические	кадровые			
Развитие массового спорта и физкультурно-оздоровительного движения	Проведение заседаний Педагогического совета. Разработка методических рекомендаций для педагогических работников по внедрению спорта в массы.	Тематические публикации в СМИ. Регулярное обновление информации на сайте МБУДО «ДЮСШ» Никольского района	Учебные планы, дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по видам спорта, Положения о проведении соревнований и спортивно-массовых мероприятий	Приобретение спортивного инвентаря. Приобретение информационно-методической продукции.	Увеличение численности штатных работников, повышение их квалификации. Переподготовка педагогических работников	Директор, заместитель, методист	2025-2029 г.г.	Позитивная динамика мотивации детей к здоровому образу жизни и к выбранному виду спорта. Полное обеспечение образовательных программ методическими материалами.
Создание условий для формирования духовно богатой, физически здоровой, социально активной творческой личности ребенка	Проведение семинаров, заседаний педагогического совета, консультаций. Разработка образовательных программ по видам спорта. Разработка методических рекомендаций для тренеров-преподавателей.	Пропаганда занятий физической культурой и спортом. Создание информационно-методического банка программ, методических средств, проведение открытых учебно-тренировочных занятий.	Положения о соревнованиях.	Приобретение спортивного инвентаря. Капитальный ремонт здания КОЦ. Приобретение информационно-методической продукции.	Повышение квалификации педагогических работников.	Директор, заместитель методист, тренеры-преподаватели	2025-2029 г.г.	Повышение доли обучающихся, имеющих способности к выбору нравственных позиций, Самореализации и (или) личностному профессиональному самоопределению. Увеличение доли обучающихся, имеющих различные достижения.
Снижение уровня заболеваемости дети подростков, формирование основ Здорового образа жизни средствами физической культуры и спорта	Проведение семинаров, консультаций. Разработка программ и рекомендаций по здоровому образу жизни.	Пропаганда здорового образа жизни. Разработка и распространение плакатов, буклетов, памяток.	Положения о мероприятиях, посвященных Дням здоровья, оздоровлению обучающихся.	Приобретение спортивного инвентаря, тренажеров, стендов по пропаганде здорового образа жизни.	Обучение, переподготовка тренеров-преподавателей по данной теме.	Заместитель директора, методист, тренеры-преподаватели	2025-2029 г.г.	Улучшение показателей основ культуры здоровья у обучающихся

Совершенствование системы повышения квалификации тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования	Консультации для педагогов. Составление плана-графика курсовой подготовки тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования	Наглядная агитация по вопросам повышения квалификации (памятки, буклеты)	Графики курсовой подготовки, договор с Институтом регионального развития		Увеличение числа тренеров-преподавателей, педагогов дополнительного образования, которым по итогам аттестации присвоена квалификационная категория.	Заместитель директора, методист,	2025-2029 г.г.	Наличие обобщенного опыта лучших тренеров-преподавателей. Результативное участие педагогических работников в конкурсах профессионального мастерства.
Расширение сферы платных услуг с целью укрепления материально-технической базы МБУДО «ДЮСШ» Никольского района		Презентация МБУДО «ДЮСШ» Никольского района, распространение буклетов, календарей.	Положение о платных услугах, договора с организациями.	Ремонт спортивных объектов, приобретение спортивного инвентаря, тренажеров.	Увеличение численности штатных работников.	Директор	2025-2029 г.г.	Увеличение доли внебюджетных средств.

