Принята на педагогическом совете МБУДО «ДЮСШ» Никольского района № 1 «28» августа 2025 г.

УТВЕРЖДАЮ
И.о. директора МБУДО «ДЮСШ»

Пикольского района

Деля А.П.Клоков
Приказ № 100 от 01.09.2025 г.

ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МБУДО «ДЮСШ» Никольского района

на 2025-2026 учебный год

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Дополнительное образование детей - это особый вид образования, под которым понимается целенаправленный, мотивированный процесс обучения и воспитания, позволяющий учащемуся приобрести и максимально реализовать потребность в познании и творчестве, самореализоваться и самоопределиться личностно и профессионально.

Задача педагогического коллектива Учреждения - создание развивающей образовательной среды, стимулирующей активные формы познания и накопление позитивного социального опыта у учащихся.

В современных условиях к организациям дополнительного образования предъявляются новые требования по обеспечению их стабильного функционирования и развития.

Оптимальным механизмом, обеспечивающим качество образовательного процесса, является деятельность Учреждения по разработке и реализации образовательной программы. Образовательная программа Учреждения является обязательным нормативным документом, разрабатываемым и реализуемым, согласно п. 5, ст. 14 Закона РФ «Об образовании», «каждым образовательным учреждением самостоятельно».

Нормативно-правовые основы образовательной программы.

- 1. Конвенция о правах ребенка.
- 2. Конституция Российской Федерации.
- 3. Федеральный закон от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- 4. Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам, утверждённого приказом Министерства просвещения РФ N 629 от 27 июля 2022 года;
- 5. Приложение к письму Департамента государственной политики в сфере воспитания детей и молодежи Министерства образования и науки РФ от

- 14.12.2015 № 09-3564 «О внеурочной деятельности и реализации дополнительных общеобразовательных программ».
- 6. Санитарные правила СП 2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи».
- 7. Распоряжение Правительства РФ от 31 марта 2022 г. N 678-р Об утверждении Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 г.
- 8. Устав МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.

Образовательная программа МБУДО «ДЮСШ» Никольского района является общей программой деятельности администрации школы, тренеров-преподавателей, родителей и учащихся.

Образовательная программа предусматривает последовательность изучения и освоения материала по технической, тактической, специальной и общей физической, психологической, теоретической подготовке в соответствии с этапами и годами обучения, освоение материала по всесторонней физической подготовке в соответствии с возрастом занимающихся.

Основными формами учебно-тренировочного процесса являются групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия, работа по индивидуальным планам, восстановительные мероприятия, участие в соревнованиях, матчевых встречах, учебно-тренировочных сборах, инструкторская и судейская практика.

Освоение материала, предусмотренного программой, обеспечивает всестороннее гармоничное развитие учащихся, овладение техникой и тактикой культивируемого вида спорта.

Оценка уровня развития физических качеств и спортивнотехнической подготовленности проводится при помощи контрольных испытаний (контрольных нормативов).

МБУДО «ДЮСШ» Никольского района реализует

дополнительные общеобразовательные программы в области физической культуры и спорта:

- дополнительные общеразвивающие программы в области физической культуры и спорта.

МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА

Модель выпускника подразумевает предполагаемый результат совместной деятельности учреждения и семьи, характеризующий их представления о наиболее важных качествах личности ребенка, которыми должен обладать выпускник спортивной школы.

Личность, владеющая знаниями о физической культуре, ее роли в формировании ЗОЖ;

Личность, имеющая потребность в здоровом образе жизни в регулярных занятиях физической культурой и спортом, обладающая высоким уровнем физического развития;

Личность, компетентная в физкультурно-оздоровительной и спортивно-оздоровительной деятельности, в индивидуальных и коллективных формах занятий физическими упражнениями;

Гармонически развитая, социально ориентированная личность, способная к самореализации, признающая ценность другой личности.

Выпускник должен знать:

- Теоретические основы по физическому воспитанию, спортивную терминологию, алгоритм выполнения упражнений, правила действий по выбранному виду спорта;
- Правила и способы ведения здорового образа жизни
- Правила поведения в социуме.

Выпускник должен уметь:

- Организовывать свою деятельность в соответствии с принципами здорового образа жизни;
- Развивать и совершенствовать общие и специальные физические качества;
- Правильно выполнять действия по выбранному виду спорта.

Выпускник должен обладать такими качествами – способность к самосовершенствованию, инициативность, мобильность, коммуникативность, ответственность.

Схема модели выпускника:

подготовка: знания, умения, навыки, сформированные согласно
избранномувиду спорта.
Знания основ о физической культуре и спорте, их роли в
формировании ЗОЖ;
Умения: предвидеть конечный результат своей деятельности;
адекватно оценивать свою деятельность; оперативно принимать
ответственные решения.
Качества: способность к самосовершенствованию;
инициативность; мобильность; коммуникативность;
ответственность.
Опыт (по виду подготовки): участие в соревнованиях
различного уровня; участие в различной работе отделения.

Прогнозируемый результат: профессиональное самоопределение; способность к самореализации

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

о муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования «Детско – юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области

РАЗДІ	ЕЛ І.						
1.1.	Полное наименование общеобразовательного учреждения в соответствии с Уставом	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско — юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области(далее — Учреждение). Сокращенное наименование Учреждения — МБУДО «ДЮСШ» Никольского района					
1.2.	Учредитель	Муниципальное образование - Никольский район Функции и полномочия учредителя в отношении Учреждения осуществляет Управление образования администрации Никольского района.					
1.3.	Нормативно-правовые ос	снования					
	Федерации, Законом Росс	ятельности руководствуется Конституцией Российской сийской Федерации «Об образовании в Российской ми правовыми актами органов, осуществляющих					
	управление в сфере обр	разования, Уставом МБУДО «ДЮСШ» Никольского					
		выми актами МБУДО «ДЮСШ» Никольского района.					
	Организационно-правовая форма Учреждения	Муниципальная бюджетная организация, осуществляющая свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также в связи с принятием Федерального закона от 29.12.2012г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».					
	Тип Учреждения	учреждение дополнительного образования					

	Лицензия	№ Л035-01221-5	58/00204958		
	,		рством образования Пензенской		
		области 18.09.20			
		срок действия –	бессрочно		
			•		
	Аккредитация	Не требуется			
	Свидетельство о	№ 99 от 19 августа 1998 г.			
	государственной				
	регистрации предприятия				
	Свидетельство о праве	Здание культурн	о-оздоровительного центра 58-58-		
	оперативного управления		от 19 апреля 2016 г.		
	зданием		урно – оздоровительного комплекса 58-		
			77 от 19 апреля 2016 г.		
	Свидетельство		ок по адресу: г.Никольск,		
	регистрации права		g.14: 58-58-22/007/2007-174		
	постоянного, бессрочного		,		
	пользования землей	Земельный участ	ок по адресу г.Никольск, ул.Советская,		
		д. 148: 58-58-22/014/2010-186 от 19 апреля 2016 г.			
			1		
	58-58-22/009/2007-714 16.01.2008 от 17 октября 2				
1.4.	Язык	Обучение и восп	итание в Учреждении ведется на		
		русском языке.			
1.5.	Юридический адрес	442680, Пензенсі	кая область, г.Никольск,		
		ул. Театральная,	д.14		
1.6.	Фактический адрес	442680, Пензенсі	кая область, г.Никольск,		
		ул. Театральная,			
		,	кая область, г.Никольск,		
		ул. Советская, д	.148,		
1.7	T1/1	0/0/1/65)//2201			
1.7.	Телефон/факс	8(84165)42301			
1.8.	e-mail	Dush_89@mail.ru			
1.9.	Основными видами деятели	ьности учреждени	я являются:		
	– образовательная,				
	– физкультурно - спортив	вная,			
	методическая.				
раэт	ЕЛ ІІ. УПРАВЛЕНИЕ				
тазді		IO D OOMHOOMB TOTT	HI OSPONOROTATI WATA TRAVASCA TATECTA		
			и образовательного процесса, подборе		
	и расстановке кадров, научно-методической, финансовой и хозяйственно деятельности в пределах, определенных законодательством Российской Федераци				
			Учреждения – МБУДО «ДЮСШ»		
	Никольского района.	лаимснование	э эрелидения — мирэ до «дгосш»		
		ОСУППАСТВИЯСТСЯ	HA OCHORA HANHHUHAR ATHUOHANAWA W		
	управление учреждением коллегиальности.	осуществияется	на основе принципов единоначалия и		
2.1.	И.о. директора		Клоков Андрей Павлович		
4.1.			Подтяжкина Наталья Владимировна		
	Заместитель директора		подтяжкина паталья владимировна		
2.2.	Коллегиальные органы у	ппавлениа			
4,4,	толлы нальные органы у	правления			

- Педагогический совет
- Общее собрание трудового коллективаСовет родителейСовет обучающихся

РАЗДЕЛ III. МАТЕРИАЛЬНО - ТЕХНИЧЕСКОЕ ОСНАЩЕНИЕ

No॒	Наименование показателя	Значение
1.	Здание	
	Год постройки	ФОК - 2005г.
		КОЦ – 1994 г.
2.	Земельный участок	ФОК-4000 кв.м
	 	КОЦ-8150 кв.м
3.	Плановая наполняемость	уч-ся
		в одну смену ФОК-30
		КОЦ-170
4.	Наличие в образовательной организации дополнительного	нет
	образования филиала (филиалов)	
5.	Общая площадь всех помещений (всего м ²)	ФОК-1261,4
		кв.м
		КОЦ-3877,4
		KB.M
	 площадь собственных помещений организации (м²) 	ФОК-1261,4 кв.м
		КОЦ-3877,4
		КВ.М
	 площадь помещений на условиях договора пользования 	0
	(M^2)	
6.	Количество помещений в организации для осуществления	
	образовательной деятельности	
	учебный класс	0
	танцевальный класс	нет
	ИЗО кабинет	нет
	 спортивный зал (приспособленное помещение) 	6
	актовый зал	нет
	– читальный зал	нет
	– библиотека	нет
	методический кабинет	нет
Bce	·	соответствующих
	одаваемым видам деятельности, санитарным нормам, технике безопас	
7.	Количество компьютеров в организации дополнительного	6
	образования (всего):	
	 используются в учебных целях 	0
0	 используются в административных целях 	6
8.	Количество переносных компьютеров (ноутбуков), используемых	2
9.	в учебном процессе Количество принтеров	7
10.	Сеть Интернет (количество кабинетов)	2
11.	Количество компьютеров, подключенных к сети Интернет (всего)	5
11.	1 Tom 100 to Rossin Dio Topos, nograno ieniisia k eeta mirepitet (seeto)	<u> </u>

İ	_	
	 используются в учебных целях 	0
	 используются в административных целях 	5
12.	Скорость подключения к сети Интернет	100 Мбит/сек.
13.	Наличие (количество единиц) презентационного оборудования (проекторы, видеопроекторы), используемого в учебном процессе	нет
14.	Количество сканеров	2
15.	Количество копировальной техники (копиры/МФУ)	2
16.	Количество интерактивных досок	нет
17.	Количество факсов	нет
18.	Наличие аудиовизуальных средств – акустическая система	1
	музыкальный центр	1
	– проектор	нет
	– экран	нет
19.	Организация дополнительного образования использует компьютеры в учебных целях с установленной контентной фильтрацией	нет
20.	Наличие в образовательной организации системы электронного документооборота	Да
21.	Наличие в образовательной организации систем видеонаблюдения	Да
22.	Наличие в образовательной организации паспорта доступности объекта социальной инфраструктуры	Да

ПАСПОРТ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.	Наименование	ие Образовательная программа МБУДО «ДЮСШ» Никольского					
	программы	района					
	Разработчики	Клоков А.П.	И.о. директора				
	программы	Подтяжкина Н.В.	 заместитель директора 				
2.	Исполнители программы	Административный специалисты.	состав, педагогический состав,				
3.	Сроки реализации программы	2025-2026 учебный год					
4.	Источники финансир	ования					
	Основными источника	ми финансового обест	печения и формирования имущества				
	Учреждения являются	•					
	- субвенции из средств	в бюджета Пензенской	области;				
	- субсидии на выполне	ние муниципального	задания и субсидии на иные цели;				
	- имущество, переданн	юе Учреждению на пр	аве оперативного управления;				
	- добровольные пожер	твования родителей, д	ругих физических и юридических лиц;				
	-	-	х лиц, в том числе и иностранных;				
	- доход, полученный о						
	- доход от платных дог	полнительных образов	вательных услуг;				
	- другие источники в с						
5.	Предмет, цель, задачи и виды деятельности по образовательной программе учреждения Предметом деятельности Учреждения является осуществление образовательной						
		-	зовательным программам				
	физкультурно – спортивной направленности.						

Цель деятельности:

- осуществление образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам;
- выявление и поддержка обучающихся, проявивших выдающиеся способности,
- а также обучающихся, добившихся успехов в физкультурно спортивной деятельности;
- укрепление здоровья и формирование культуры здорового и безопасного образа жизни детей и взрослых, укрепление их здоровья;
- обеспечение духовно нравственного, гражданско патриотического, военно патриотического, трудового воспитания учащихся;
- выявление, развитие и поддержку талантливых учащихся, а также лиц, проявивших выдающиеся способности;
- профессиональная ориентация учащихся;
- создание и обеспечение необходимых условий для личностного развития,

укрепление здоровья, профессионального самоопределения и творческого труда учащихся;

- подготовка спортивного резерва и спортсменов высокого класса, в том числе из числа учащихся с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов и инвалидов;
- социализация и адаптация учащихся к жизни в обществе;
- формирование общей культуры учащихся;
- развитие содержания и организации муниципальной системы дополнительного образования;
- формирование и развитие творческих способностей учащихся;
- удовлетворение индивидуальных потребностей учащихся в занятиях физической культурой и спортом;
- удовлетворение иных образовательных потребностей обучающихся и интересов общества, не противоречащих законодательству РФ.

Задачи

- компенсация отсутствия в основном образовании видов и направлений деятельности, интересующих учащихся и их родителей (законных представителей);
- удовлетворение образовательных потребностей граждан общества и государства в области физкультурно – спортивной направленности;
- развитие мотивации личности к познанию и творчеству, профессиональному самоопределению;
- обеспечение необходимых условий для укрепления здоровья, социализации и адаптации к жизни в обществе;
- эстетическое развитие учащихся и формирование их общей культуры;
- организация содержательного досуга для всех возрастных категорий учащихся;
- выявление, развитие и поддержка учащихся, проявивших выдающиеся способности, и создание наиболее благоприятных условий для совершенствования их способностей;
- содействие выбору индивидуального пути образования и развития учащегося, по которому он может передвигаться в приемлемом для него темпе;
- обеспечение нормативных, организационно педагогических, методических и дидактических условий для развития компетентностей учащегося, предусматривающих формирование у него навыков, соответствующих целям дополнительного образования.

Вид деятельности по образовательной программе учреждения - образовательная деятельность.

6. Содержание и структура образовательного процесса

Образовательный процесс осуществляется Учреждением самостоятельно в соответствии с действующим законодательством, лицензией, Уставом.

Организация образовательного процесса в Учреждении регламентируется: учебным планом, годовым календарным учебным графиком, расписанием занятий, правилами внутреннего трудового распорядка, образовательной программой учреждения и дополнительными общеобразовательными программами.

Содержание образования В Учреждении определяется дополнительными общеобразовательными общеразвивающими программами, утверждаемыми и реализуемыми Учреждением самостоятельно в соответствии с законодательством Российской Федерации с учетом запросов учащихся, потребностей семьи, образовательных учреждений, детских и юношеских общественных объединений и особенностей социально-экономического организаций, развития региона национально-культурных традиций.

Для ведения образовательного процесса и полноценного усвоения обучающимися учебного материала в Учреждении в соответствии с образовательными программами и учебными планами установлены виды занятий, соответствующие специфике преподаваемых видов деятельности и /или образовательных областей.

Формы получения дополнительного образования соответствуют образовательным программам, учебно-тематическим планам, организационно - методическому обеспечению реализации программ.

Форма организации образовательного	 занятия: очные – аудиторные, с
процесса	дистанционной поддержкой
Форма объединения учащихся	– спортивное объединение
	– учебные группы
	 индивидуальные занятия
Состав учебной группы	постоянный
	 одного возраста / разновозрастной

7. Формирование контингента учащихся

Возраст учащихся:

— 6-18 лет в соответствии с возрастными рамками конкретной дополнительной общеобразовательной общеразвивающей программы.

Контингент учащихся формируется на основе добровольности.

Ограничения в приёме определяются медицинскими показаниями по конкретным видам преподаваемой деятельности.

Детские общественные движения

Учреждение в соответствии с законодательством Российской Федерации вправе образовывать образовательные объединения (ассоциации и союзы), в том числе с участием учреждений, предприятий и общественных организаций (объединений). Указанные образовательные объединения создаются в целях развития и совершенствования образования и действуют в соответствии со своими уставами. Порядок регистрации и деятельности указанных образовательных объединений регулируется действующим законодательством.

Выпускникам Учреждения по результатам итоговой аттестации выдается свидетельство об окончании, заверенное печатью Учреждения (Положение о Свидетельстве).

8. Характеристика педагогического коллектива Общее количество педагогических работников 14 из них - совместителей 5 Уровень образования педагогических работников: — – высшее образование, 11 в том числе педагогическое 8 – среднее профессиональное образование 2

	Уровень квалификации педагогов дополнительного образования							
	1	рикационная категор	ркі	8				
		рикационная категори икационная категори		4				
9.	Режим работы	-						
<i>)</i> .	Режим работы		– круглогодичный					
	т сжим расоты		– 6 дней в неделю					
			- 8.00 - 20.30					
	Продолжительнос	TL VIJEKUOFO FOJIS	- 8.00 - 20.30- 9-11 месяцев					
	Сменность	ль у пеоного года	поточная					
	Продолжительнос	ть занатий	 в соответствии с сал 	нитариціми				
	Продолжительное	ль запити	правилами СП 2.4.3	1				
	•	ебная недельная		От 3 до 15 ч.				
	нагрузка на одног	-						
	(академический ча	ac)						
	Начало учебного	Конец учебного	Работа в летний период	Ţ				
	года	года						
	1 сентября	31 августа						
	Промежуточная а	•		– сентябрь-				
	промежуто шал а	Пестация		октябрь				
	Итоговая аттестац	ия		– апрель-май				
10.	Ожидаемые резу.			1				
	 Выполнение м 	униципального задан	лия.					
			в и родителей в вопро	сах дополнительного				
	образования у							
	 Достижение внамение 	ысокой конкурентосп	особности Учреждения.					
			ости учащихся в спорти	вных соревнованиях				
		та/ образовательных						
			гойчивого интереса к по	иску и усвоению				
		•	осовершенствованию.					
	_	•	ктуальных творческих и	-				
		-	растными особенностям	И.				
	=	казателей здоровья у	чащихся. ипетентности учащихся.					
			метентности учащихся. ий в детской, подросткой	оой и юношеской				
	среде.	асоциальных явлени	и в детекой, подросткої	вон и юпошеской				
11.	Управление Про	граммой						
			ествляется администрац	ией Учреждения.				
12.		еализации Програм						
			май-июнь 2025 года – ра					
	=	=	запросов, планирование	е работы Учреждения,				
	формирование уче		-					
			год – реализация Прогр	раммы, осуществление				
	_	ства реализации Про	-	PHIPHINELIN MARKET MARKET				
			б года – анализ дост обобщения опыта и разв					

Цели и задачи реализации, дополнительных общеразвивающих программ:

- физическое воспитание личности,
- выявление одарённых детей,
- получение обучающимися начальных знаний о физической культуре и спорте,
- организация досуга и формирование потребности в поддержании здорового образа жизни.

Мера ответственности за образовательные результаты.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа - это документ, отражающий деятельность конкретного педагога, спортивного объединения.

Педагог несёт моральную и профессиональную ответственность за образовательные результаты в рамках дополнительной образовательной программы и психофизиологических возможностей учащихся.

Педагог несёт ответственность за выбор педагогических технологий, качество преподавания, умение формировать у учащихся мотивацию к учебной деятельности.

Для отслеживания динамики развития и уровня усвоения программного материала регулярно контролируется эффективность учебного процесса.

Формы контроля определяются спецификой преподаваемого вида деятельности и / или образовательной области.

Получению стабильного результата обучения способствуют следующие факторы:

- заинтересованность педагогов в выработке образовательного маршрута
 для каждого учащегося, соответствующему его потенциалу;
- использование современных информационно коммуникационных технологий;
- комфортные условия обучения;
- положительная учебная мотивация учащихся.

Планируемые результаты освоения дополнительных общеразвивающих программ

- 1. Знание основных направлений физической культуры в обществе, их целей, задач и форм организации.
- 2. Способность организовывать самостоятельные занятия физической культурой разной направленности, обеспечивать безопасность мест занятий, спортивного инвентаря и оборудования, спортивной одежды.
- 3. Способность регулировать величину физической нагрузки в зависимости от задач занятия и индивидуальных особенностей организма.
- 4. Понимание здоровья как важнейшего условия саморазвития и самореализации человека, расширяющего свободу выбора профессиональнойдеятельности.
- 5. Владение широким арсеналом двигательных действий и физических упражнений из базовых видов спорта и оздоровительной физической культурой, активное их использование самостоятельно.

УЧЕБНЫЙ ПЛАН 2025-2025 учебный год

Бюджет

Общее количество учащихся — 488

Количество учебных групп — 3 6

Персонифицированное финансирование

Общее количество учащихся - 75

Количество учебных групп - 5

Учебный план - основной элемент образовательной программы учреждения. Учебный план разрабатывается образовательным учреждением самостоятельно в соответствии с законодательной базой и нормативными требованиями в секторе дополнительного образования.

Учебный план является основой для разработки образовательной программы образовательного учреждения, в которой отражаются и конкретизируются основные показатели учебного плана:

- состав дополнительных общеразвивающих образовательных программ;

 распределение учебного времени, отводимого на освоение содержания образования по учебным группам.

Образовательная деятельность МБУДО «ДЮСШ» Никольского района определяется составом дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

На основе принципов вариативности и дифференциации с учётом реальных условий ресурсного обеспечения, тренерами — преподавателями создается содержание программ и выстраивается их процессуальная реализация.

Программный материал рассматривается на Педагогическом совете.

Программы утверждаются директором.

Образовательная деятельность регламентируется учебным планом и расписанием занятий.

Язык обучения	- русский
Продолжительность учебного года	36-42 недели
Рабочая неделя	6 дневная
График работы учреждения	– поточный
Режим работы	- с 8.00 до 20.30

Учебный план:

- определяет содержание дополнительного образования;
- фиксирует перечень дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ и сроки, отводимые на их освоение;
- распределяет учебные группы по годам обучения.

Комплектование контингента производится в соответствии с характером и сроком реализации программ дополнительного образования.

В соответствии с темпом освоения программ учащимися возможна корректировка программ дополнительного образования.

Учебный план

Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско – юношеская спортивная школа» Никольского района Пензенской области на 2025-2026 уч. год

Пояснительная записка

Учебный план МБУДО «ДЮСШ» Никольского района разработан в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральный закон Российской Федерации от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон «О физической культуре и спорте в Российской Федерации от 04.12.2007г. № 329-ФЗ;
- «Санитарно-эпидемиологические требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи» СП 2.4.3648-20, утверждённые постановлением Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 28.09.2020 г. N 28;

Цель учебного плана — содействие реализации образовательных программ Учебный год в МБУДО «ДЮСШ» Никольского района начинается 1 сентября.

Продолжительность одного тренировочного занятия в день: от 1 до 3 академических часов. 1 академический час составляет 45 минут, перерыв между занятиями 15 минут.

Основными формами работы Учреждения являются:

- тренировочные занятия (групповые);
- тренировочные занятия на учебно-тренировочных сборах;
- участие в спортивных соревнованиях;
- теоретические занятия;
- медико-восстановительные мероприятия.

Особенности учебного плана

Дополнительное образование обеспечивает освоение обучающимися общеобразовательных программ по физической культуре и спорту, условия становления и формирования личности обучающегося, его склонностей, интересов и способности к социальному самоопределению.

Наполняемость учебного плана определена составом учебных разделов, обеспечивающих реализацию образовательных программ по видам спорта.

Нагрузка учебного плана обеспечивает индивидуальный характер развития обучающихся с учетом их личностных способностей, профессиональных интересов и склонностей. В результате изучения разнообразных разделов каждый обучающихся МБУДО «ДЮСШ» Никольского района сможет соотнести свои интересы и способности по выбранному виду спорту.

№	Программа	Тренер-	Год обучения		Коли	ичество	
п/п		преподаватель		Группы	Кол-во часов в неделю одной группы	Кол-во учебных недель	Часы одной группы в год
1	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Настольный теннис».	Е.Ю. Викулов	4 год обучения- продвинутый уровень	СОГ-4	6	42	252
			5 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-5	6	42	252
	итого			2	12		504
2	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Плавание» (стартовый и базовый уровни)	С.А. Кузьмин	2 год обучения- базовый уровень	СОГ-2	6	36	216
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Олимпийцы»		8 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-8	12	42	504
	итого			2	18		720
3	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Армреслинг для начинающих».	А.П. Клоков	2 год обучения - базовый уровень	СОГ-2	3	42	126
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Армреслинг».		3 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-3	6	42	252
	итого			2	9		378
4	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Легкая атлетика».	Д.Г.Плотников	2 год обучения - базовый уровень	СОГ-2	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Легкая атлетика».		5 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-5	12	42	504

	итого			2	18		756
5	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (756 ч.) (базовый и продвинутый уровни)	А.В. Левачев	3 год обучения - базовый уровень	СОГ-3	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (1512 ч.) (базовый и продвинутый уровни)		4 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-4	12	42	504
	итого		•	2	18		756
6	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (стартовый уровень)	Н.Ю. Ишмаева	1 год обучения - стартовый уровень	СОГ-1	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (1134 ч.) (базовый и продвинутый уровень)		3 год обучения - базовый уровень	СОГ-3	9	42	378
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (1512 ч.) (базовый и продвинутый уровень)		4 год обучения - базовый уровень	СОГ-4	12	42	504
				3	27		1134
7	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Мини-футбол».	А.М. Горюнов	1 год обучения - стартовый уровень	СОГ-1	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по мини-футболу «Спортивный судья».		3 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-3	6	42	252
			4 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-4	6	42	252
	итого			3	18		756
8	Дополнительная общеразвивающая программа «Фитнесаэробика» (стартовый и базовый уровни)	И.Н.Золотова	1 год обучения - стартовый уровень	СОГ-1	6	42	336
	Дополнительная общеразвивающая программа «Фитнесаэробика» (продвинутый уровень)		4 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-4	12	42	504

	итого			2	20		840
9	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный стрелок».	В.А. Горшков	1 год обучения - стартовый уровень	СОГ-1	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Пулевая стрельба».		3 год обучения - базовый уровень	СОГ-3	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Пулевая стрельба».		4 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-4	6	42	252
	итого			3	18		756
10	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Бокс» (2268 ч.).	Ф.Т.Абдуллаев	1 год обучения - стартовый уровень	СОГ-1	9	42	378
			5 год обучения- продвинутый уровень	СОГ-5	9	42	378
			6 год обучения - продвинутый уровень	СОГ-6	9	42	378
	итого			3	27		1134
11	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Бокс» (756 ч.).	А.Ф. У. Абдуллаев	3 год обучения - базовый уровень	СОГ-2	6	42	252
			4 год обучения - базовый уровень	1СОГ-4	6	42	252
			4 год обучения - базовый уровень	2СОГ-4	6	42	252
	итого			3	18		756
12	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Шахматы».	Н.А. Выродова	3 год обучения - базовый уровень	1СОГ-3	6	42	252
	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Мир шахмат».		2 год обучения - базовый	СОГ-2	6	42	252

	T	т т		1		1	1
			уровень				
			4 год обучения -	СОГ-4	6	42	252
			продвинутый				
			уровень				
	итого		• •	3	18		756
13	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая	В.В. Васильева	3 год обучения -	2СОГ-3	6	42	252
	программа «Шахматы».		базовый уровень				
14	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая]	3 год обучения -	3СОГ-3	6	42	252
	программа «Мир шахмат».		базовый уровень				
			3 год обучения -	4СОГ-3	6	42	252
			базовый уровень				
	итого			3	18		756
15	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая	В.Г.Вантяев	1 год обучения-	1 СОГ-1	6	42	252
	программа «Баскетбол».		стартовый				
			уровень				
			1 год обучения-	2 COΓ-1	6	42	252
			стартовый				
			уровень				
			1 год обучения-	3 СОГ-1	6	42	252
			стартовый				
			уровень				
	итого			3	18		756
	итого ИТОГО			3 36	18 257		756 10758

В МБУДО «ДЮСШ» Никольского района реализуются следующие программы:

№ п/п	Название программы, ФИО педагога, реализующего программу	Направленнос ть программы	Срок реализа ции	Возраст детей	Уровни программы	Тип программы (авторская, модифицированная (указать модификацией какой программы является данная	Формы обучения	Язык обучения	Использование дистанционных образовательн ых технологий
1	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Настольный теннис». Тренерпреподаватель Викулов Евгений Юрьевич	физкультурно — спортивная	5 лет	6 – 18 лет	стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	Очная	Русский	Не предусмотрено
2	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Плавание». Тренер – преподаватель Кузьмин Сергей Алексеевич	физкультурно – спортивная	3 года	5 - 13 лет	стартовый, базовый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
3	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Олимпийцы». Тренер – преподаватель Кузьмин Сергей Алексеевич	физкультурно – спортивная	8 лет	5-18 лет	стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
4	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Армрестлинг для начинающих». Тренер – преподаватель Клоков Андрей Павлович	физкультурно – спортивная	3 года	13-15 лет	Стартовый, базовый	Модифицированная	очная	Русский	Не предусмотрено
5	Дополнительная	физкультурно –	3 года	16-18	продвинутый	Модифицированная	очная	Русский	Не

	общеобразовательная общеразвивающая программа «Армрестлинг». Тренер — преподаватель Клоков Андрей Павлович	спортивная		лет					предусмотрено
6	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лёгкая атлетика». Тренерпреподаватель Плотников Денис Геннадьевич	физкультурно – спортивная	3 года	6 — 18 лет	стартовый, базовый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
7	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лёгкая атлетика». Тренерпреподаватель Плотников Денис Геннадьевич	физкультурно – спортивная	3 года	14 – 18 лет	базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
8	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (1512ч.) Тренер — преподаватель Левачев Александр Владимирович, тренер - преподаватель Ишмаева Надежда Юрьевна	физкультурно – спортивная	3 года	13-18 лет	Базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
9	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Лыжные гонки» (756ч.) Тренер – преподаватель Левачев	физкультурно — спортивная	3 года	13-18 лет	Базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено

		T			 		1	1	
	Александр								
	Владимирович, тренер-								
	преподаватель Ишмаева								
	Надежда Юрьевна								
10	Дополнительная	физкультурно –	3 года	9-18 лет	Базовый,	модифицированная	очная	русский	Не
	общеобразовательная	спортивная			продвинутый				предусмотрено
	общеразвивающая								
	программа «Лыжные								
	гонки» (1134ч.) Тренер –								
	преподаватель Ишмаева								
	Надежда Юрьевна								
11	Дополнительная	физкультурно –	3 года	9-18 лет	Базовый,	модифицированная	очная	русский	Не
	общеобразовательная	спортивная		, , , , , , , ,	продвинутый			F 3	предусмотрено
	общеразвивающая	1							
	программа «Лыжные								
	гонки» (1512ч.) Тренер –								
	преподаватель Ишмаева								
	Надежда Юрьевна,								
	тренер-преподаватель								
	Левачёв Александр								
	Владимирович.								
12		Augusti Tunio	2 года	6-12 лет	стартовый	модифицированная	Olling	กบออเนนั	He
12	Дополнительная	физкультурно – спортивная	2 года	0-12 лет	стартовыи	модифицированная	очная	русский	предусмотрено
	общеобразовательная	Спортивная							предусмотрено
	общеразвивающая								
	программа «Лыжные								
	гонки». (стартовый								
	уровень). Тренер -								
	преподаватель Ишмаева								
	Надежда Юрьевна								
13	Дополнительная	физкультурно –	4 года	6 - 18	стартовый,	модифицированная	очная	русский	Предусмотрено
	общеобразовательная	спортивная		лет	базовый,				использование
	общеразвивающая				продвинутый				дистанционных
	программа физкультурно –								технологий
	спортивной направленности								
	«Мини-футбол». Тренер-								

	преподаватель Горюнов								
	Алексей Михайлович								
14	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно — спортивной направленности по мини-футболу «Спортивный судья». Тренер-преподаватель Горюнов Алексей Михайлович	физкультурно — спортивная	4 года	6-18 лет	Стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
15	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно — спортивной направленности «Фитнес — аэробика». Тренер-преподаватель Золотова Ирина Николанвна	физкультурно – спортивная	3 года	6- 18 лет	стартовый, базовый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
16	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно — спортивной направленности «Фитнес — аэробика». Тренер-преподаватель Золотова Ирина Николанвна	физкультурно — спортивная	3 года	11 - 18 лет	продвинутый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
17	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Юный стрелок». Тренер - преподаватель Горшков Владимир Анатольевич	физкультурно – спортивная	3 года	7-13 лет	стартовый, базовый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено
18	Дополнительная	физкультурно –	3 года	7-18 лет	стартовый,	модифицированная	очная	русский	Предусмотрено

	общеобразовательная общеразвивающая программа «Пулевая стрельба». Тренер - преподаватель Горшков В.А.	спортивная			базовый				использование дистанционных технологий
19	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Пулевая стрельба. Спортсмены разрядники». Тренер преподаватель Горшков В.А.	физкультурно — спортивная	3 года	10-18 лет		модифицированная	очная	русский	Предусмотрено использование дистанционных технологий
20	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно — спортивной направленности «Бокс» (756 ч.). Тренерпреподаватель Абдуллаев Асадбек Фарход Угли	физкультурно – спортивная	6 лет	6-18 лет	Стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	Русский	Не предусмотрено
21	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно — спортивной направленности «Бокс» (2268 ч.). Тренерпреподаватель Абдуллаев Фарход Ташматович	физкультурно – спортивная	6 лет	6-18 лет	Стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	Русский	Не предусмотрено
22	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Мир шахмат». Тренер - преподаватель Выродова Наталья Арамовна, тренерпреподаватель Васильева	физкультурно – спортивная	5 лет	5-17 лет	стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Предусмотрено использование дистанционных технологий

	Вера Витальевна								
23	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Шахматы». Тренер - преподаватель Выродова Наталья Арамовна, тренерпреподаватель Васильева Вера Витальевна	физкультурно – спортивная	4 года	5-17 лет	стартовый, базовый, продвинутый	модифицированная	очная	русский	Предусмотрено использование дистанционных технологий
24	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа «Баскетбол». Тренер - преподаватель Вантяев Вячеслав Георгиевич	физкультурно – спортивная	3 года	7-17 лет	стартовый, базовый	модифицированная	очная	русский	Не предусмотрено

РАСПИСАНИЕ ЗАНЯТИЙ

Продолжительность занятия в Учреждении равна одному академическому часу и не может превышать 45 минут (30 минут для детей дошкольного возраста) с перерывом 15 минут между занятиями в соответствии с санитарно - эпидемиологическими требованиями к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования. Занятия в учебных группах проводятся в соответствии с календарно-тематическим планированием.

Расписание занятий учебных групп составляется администрацией МБУДО «ДЮСШ» Никольского района с учетом создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха учащихся, по представлению педагогических работников с учетом пожеланий родителей (законных представителей), возрастных особенностей детей и установленных санитарно-гигиенических норм.

Ежедневное количество, продолжительность и последовательность учебных занятий определяется расписанием, утвержденным директором.

Изменение расписания производится по согласованию с заместителем директора и оформляется приказом директора.

В период школьных каникул учебные группы могут работать по изменённому расписанию занятий, составленному на период каникул.

МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Целевые ориентиры организационно-методической работы.

- 1. Обеспечение научно-методического сопровождения формирования дополнительных общеобразовательных программ нового поколения (уровневые: стартовые, базовые, продвинутые).
- 2. Разработка методических материалов дистанционного сопровождения реализации дополнительных программ.
- 3. Создание условий для работы над инновационными материалами в части

- прикладных, практико ориентированных разработок по критериям качества дополнительного образования.
- 4. Создание устойчивого методического пространства ресурсной педагогики дополнительного образования как условия профессионального роста каждого педагога.
- 5. Мотивирование педагогов на результативность методической работы.
- б. Технологизация выверенных практикой образовательных форм и процессов.

Задачи методической работы

- 1. Консолидация научно-методического потенциала администрации и пелагогов.
- 2. Организация участия педагогов в методических мероприятиях муниципального, регионального, федерального и международного уровней.
- 3. Создание эффективных практик обмена опытом в области непрерывного профессионального образования.
- 4. Обеспечение единства методических ресурсов:
- Педагогического совета;
- Методического совета;
- Тренерского совета;
- Инструктивных методических совещаний по актуальной проблематике;
- 5. Консультативно-методическая помощь педагогам в межаттестационный и аттестационный период.
- 6. Организация отчетных мероприятий по результатам самообразования педагогов.
- 7. Создание банка данных ресурсного образовательного пространства по проблематике педагогики дополнительного образования.

Ведущие направления методической работы

1. Изучение специфики проблем и педагогических затруднений с целью

- формирования творческих групп педагогов дополнительного образования в соответствии с запросами педагогов.
- 2. Организация работы экспертов по рассмотрению экспериментального и инновационного материала педагогов. Определение результативности опыта.
- 3. Обобщение опыта работы педагогов по темам самообразования, как реального ресурса непрерывного профессионального образования.
- 4. Организация действенной поддержки участия педагогов в профессиональных конкурсах педагогического мастерства.
- 5. Специальное изучение вопроса содержания и форм аттестации обучающихся и презентации их обученности в системе дополнительного образования.
- 6. Изучение, обобщение и распространение эффективного педагогического опыта, и совершенствование путей его распространение:
- отработка методики представления педагогами дополнительного образования методической продукции в муниципальных, региональных и иных профессиональных методических программах,
- обобщение опыта работы по внедрению технологии портфолио педагога,
 творческого объединения, обучающегося.

Приоритетные темы 2025 -2026 учебного года.

Методическая работа заключается в создании, выявлении, распознавании, изучении, обобщении и трансляции эффективных традиционных практик и инновационного опыта.

Тематика методических событий.

- 1. Реализация дополнительных общеобразовательных программ.
- 2. Методические компетенции педагога дополнительного образования как условие эффективности ведения педагогического процесса.
- 3. Качество дополнительного образования. Критерии и показатели.
- 4. Реализация системно-деятельностного подхода с компетентностным его

- разрешением.
- 5. Субъект-субъектная педагогика. Теория, методики, практика.
- 6. Инструментальность педагогического процесса. Технологии, методики, методы, способы, алгоритмы организации педагогического процесса
- 7. Формирование социальной компетентности обучающихся. Содержание, формы, методики.
- 8. Методическое портфолио педагога.
- 11. Портфолио учащегося, выпускника.

Формы организации профессионального роста педагогов

Самообразование

Формирование предпочтений содержания индивидуальных методических тем.

Наставничество

Формирование понимания наставничества как вклада в собственный профессиональный рост. Создание приоритетов инициаторам такой формы взаимодействия.

Методические мероприятия

- 1. Проведение методической недели по специфике организации занятия в дополнительном образовании.
- 2. Обобщение и распространение эффективного педагогического опыта.
- 3. Организация регулярного взаимопосещения занятий педагогами.
- 4. Формирование постоянно действующих семинаров.
- 5. Организация практики проведения открытых педагогических мастер классов.
- 6. Демонстрация конкретных примеров программ, методических разработок, конспектов учебных занятий.
- 7. Описание эффективных педагогических практик с целью публикаций.

Проектно - исследовательская деятельность

Формировать заинтересованное отношение к краткосрочным и долговременным педагогическим проектам (как индивидуальным, так и

групповым), ориентированным на конкретные практические результаты.

Обучение на курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовки

Формирование устойчивой мотивации к видам повышения квалификации, требующим построения индивидуального образовательного маршрута.

Технологизация оформления педагогического опыта.

- 1. Выявление педагогического опыта (появление феноменологического текста).
- 2. Изучение педагогического опыта (создание квалификационного текста).
- 3. Обобщение педагогического опыта (создание жанрового нормативного текста).
- 4. Распространение эффективного педагогического опыта.

КОНТРОЛЬ

Промежуточная аттестация учащихся

Промежуточная аттестация учащихся являются неотъемлемой частью образовательного процесса, так как позволяет оценить реальную результативность тренировочной деятельности.

Формы текущей (промежуточной) аттестации:

- тестирование учащихся по контрольно переводным (учебным) нормативам. Нормативы отражают три качественных уровня (показатели общей, специальной физической и технической подготовленности) май сентябрь.
- Участие в соревнованиях (внутришкольных, областных).
- Выполнение классификационных норм для присвоения спортивных разрядов в виде спорта.
- Личностные достижения учащихся на текущих занятиях, контрольных стартах и др.

На основании результатов выполнения форм текущей успеваемости в течение учебного года определяется качественный уровень подготовленности учащихся. Результат выполнения учебных нормативов оформляется протоколом в учебном журнале. Личные достижения заносятся в учебный журнал в разделе «Итоги работы за год» и личные карты учащихся.

Целью проведения аттестации является определение уровня освоения учащимися дополнительных образовательных программ после каждого этапа (периода) обучения для перевода на следующий этап (период) обучения.

ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ

І. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ РАЗРАБОТКИ

1. Проектирование основной образовательной программы образовательного учреждения. М.: Академкнига/учебник 2010 Программа подготовлена Институтом стратегических исследований в образовании РАО. Составитель — Е. С. Савинов Москва «Просвещение»

П. СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1. Адаир Д. Эффективное лидерство. М.: Эксмо, 2003. -320 с.
- 2. Вейсман А. Стратегия менеджмента: 5 факторов успеха. М.: Интерэконом, 1995. с.343.
- 3. Внутришкольное управление (теория и опыт педагогических и управленческих инноваций)/ Под ред. Н.В. Горбуновой. М.: Новая школа, 1995. 112с.
- 4. Дополнительное образование детей. Словарь-справочник/ Авторсоставитель Д.Е. Яковлев. – М.: АРКТИ, 2002. -112с.
- 5. Ильина Т.В. Мониторинг образовательных результатов в учреждении дополнительного образования детей (научно-образовательный аспект): В 2-х частях. 2-е изд. Ярославль: ИЦ «Пионер» ГУ ЦДЮ, 2002.
- 6. Конаржевский Ю.А. Менеджмент и внутришкольное управление. М.: Центр «Педагогический поиск», 2000. 224 с.
- 7. Концепция развития дополнительного образования детей до 2020 г. (утверждена Распоряжением Правительства РФ от 4 сентября 2014 г. №1726-р).
- 8. Лазарев В.С., Афанасьев Т.П., Елисеев И.А., Пуденков Т.П. Руководство педагогическим коллективом: модели и методы. М., 1995. 205 с.
- 9. Лазарев В.С. Системное развитие школы. М.: Педагогическое общество России, 2002, -304 с.
- 10. Лизинский В.М. Диагностико аналитические процедуры и активно-

- игровые формы в управлении школой. М., 1996. 77с.
- 11. Логинова Л.Г. Аттестация и аккредитация учреждений дополнительного образования детей. М.: Гуманит. изд. центр ВЛАДОС, 1999.
- 12. Маркова А. К. Психология труда учителя: Кн. для учителя. — М.: Просвещение, 1993.-192 с.
- 13. Моисеев А.М., Моисеева О.К. Заместитель директора школы по научной работе: Новая должность в современной школе: предназначение, полномочия, технология деятельности; Методическое пособие для руководителей образовательных учреждений// Под редакцией М.М. Поташника. М.: Новая школа, 1996. 144 с.
- 14. Орлов Т.В. Перспективное планирование развития школы. М.: Сентябрь, 2000. 144с.
- 15.От внешкольной работы к дополнительному образованию детей: Сборник нормативных и методических материалов для дополнительного образования детей/ Под ред. А.К. Бруднова. М.: Гуманит., изд. центр ВЛАДОС, 2000.
- 16.Поташник М.М. Управление качеством образования. М., 2000. -250 с.
- 17. Поташник, М.М. Управление профессиональным ростом учителя в современной школе / М.М. Поташник. М.: Пед. общ-во России. Центр пед. образования, 2011. 448 с.
- 18. Проектирование образовательных программ в учреждениях дополнительного образования детей М.: ЦРСДОД, 2001. (Серия «Библиотечка педагога-практика»).
- 19. Руководство педагогическим коллективом: модели и методы/ Пособие для руководителей образовательных учреждений/ Под редакцией Лазарева В.С. М.: Центр социальных и экономических исследований, 1995. -158 с.
- 20.Сергеева О. Н., Лысенко Л.Н. Методические рекомендации по составлению образовательной программы учебного заведения. Вологда, 2002.
- 21. Управление развитием инновационных процессов в школе // Под редакцией Т.И. Шамовой, Т.В. Третьякова. М.: Прометей, 1999. 316с.
- 22. Ушаков К.Д. Ресурсы управления школьной организацией. М.: Сентябрь, 2000. 174 с.
- 23. Ушаков К.Д. Управление школьной организацией: организационные и человеческие ресурсы. М.: Сентябрь, 1995. 128 с.