Принято:

Педагогическим совстом МБДОУ детский сад № 8 «Мишутка» Протокол № <u>/</u> «<u>26</u> 0 8

Согласовано:

Управляющим советом МБДОУ детский сад № 8 «Мишутка» протокол от «26». Об .2019 г. № 1

Утверждено: Приказом МБДОУ детский сад № 8 «Мишутка» № <u>94/1</u> - ОД от «2»6 03 20 19 г.

Заведуніцая МБДОУ детский сал № 8 «Мишутка» Г.Б. Зайцева

положение

О ПРОГРАММЕ РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 8 «Мишутка»

Российская Федерация

Ростовская область

город Зверево

20/9 год

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

- 1.1. Настоящее Положение о программе развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 8 «Мишутка» (далее Положение) разработано в соответствии с частью 3 статьи 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
- 1.2. Настоящее Положение определяет принципы разработки, содержание и критерии экспертной оценки программы развития (далее Программа) муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 8 «Мишутка» (далее Учреждение).
- 1.3. Программа является основным стратегическим управленческим документом, регламентирующим и направляющим ход развития Учреждения.
- 1.4. Программа носит среднесрочный характер и ее действие рассчитано на 3 года.
- 1.5. Программа является документом прямого действия с четко и детально спланированными действиями (мероприятиями), сроками их осуществления, ответственными исполнителями и необходимыми ресурсами с опорой на системные, проектные, программно-целевые и стратегические подходы к планированию, наличием (в кратком изложении) информационно-аналитического и прогностического обоснования, определением и описанием главных параметров желаемого будущего (целей перехода) и путей перехода к этому будущему от нынешнего состояния.
- 1.6. Структура Программы включает следующие разделы: аналитическая записка, актуальность, концептуальные основы, цели и задачи, кадры, содержание, механизм реализации, материально-техническое обеспечение и финансирование, ожидаемые результаты с опорой на системные, проектные, программно-целевые и стратегические подходы к планированию, наличием (в кратком изложении) информационно-аналитического и прогностического обоснования, определением и описанием главных параметров желаемого будущего (целей перехода) и путей перехода к этому будущему от нынешнего состояния.

2. ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

- 2.1. Программа ориентирована на решение следующих главных задач:
- 2.1.1. Зафиксировать и включить в контекст внешней среды существующее состояние и перспективы развития учреждения, выявить возможности и

ограничения, угрозы и риски, достижения и инновационный потенциал исполнителей.

- 2.1.2. Определить и описать образ желаемого будущего состояния образовательной организации, то есть сформулировать стратегические и конкретные цели развития учреждения.
- 2.1.3. Определить и описать стратегию и конкретный план действий, обеспечивающих достижение спланированных желаемых результатов и достижение целей.

3. ФУНКЦИИ ПРОГРАММЫ

- 3.1. Программа выполняет следующие функции:
- а) нормативную, то есть является документом, обязательным для выполнения в полном объеме;
- б) целеполагания, то есть определяет ценности и цели, ради достижения которых она введена в образовательную организацию;
- в) определения перспектив развития учреждения;
- г) процессуальную, то есть определяет логическую последовательность мероприятий по развитию учреждения, организационные формы и методы, средства и условия процесса развития;
- д) оценочную, то есть выявляет качественные изменения в образовательном процессе посредством контроля и мониторинга хода и результатов реализации программы.

4. ХАРАКТЕРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ПРОГРАММЫ

- 4.1. Предмет Программы инновационная деятельность по развитию учреждения.
- 4.2. Инновационная деятельность есть деятельность, направленная на:
- определенные сознательные изменения с целью творческого улучшения развития образовательно-воспитательной технологии, качества обучения, воспитания и развития обучающихся;
- диалектический процесс развития педагогического реформирования (развитие новых систем на основе возрождения передовых и новаторских идей, относительность опыта для себя и для социума в массовой практике), обладающий признаками стадийности и целостности (зарождение опыта, его осознание, изучение, творческое развитие).
- 4.3. Инновационная деятельность в процессе реализации программы включает в себя стадии инициации, экспертизы, принятия решений и реализации нововведения.

4.4. Критериями эффективности инновационной деятельности в процессе реализации программы являются: новизна (абсолютная, локальноабсолютная, условная, субъективная), оптимальность (затрат сил и средств), высокая результативность, возможности творческого применения инновации в массовом опыте.

5. ТРЕБОВАНИЯ К ИННОВАЦИОННЫМ ПРОГРАММАМ РАЗВИТИЯ

- 5.1. Инновационный характер программы, опора при ее разработке на опыт и традиции разработки программ развития.
- 5.2. Проектный характер программы, необходимость опоры на методологию управления проектами.
- 5.3. Связь Программ с муниципальной и региональными программами развития образования и программами реализации крупных нововведений в образовании.
- 5.4. Возможность широкого общественного участия в разработке и обсуждении Программы.

6. СТРУКТУРА ИННОВАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 6.1. Примерная структура Программы:
 - 1. Введение.
 - 2. Информационно-аналитическая справка о состоянии и перспективах развития учреждения.
 - 3. Цели и задачи программы и общая стратегия их реализации в учреждении.
- 4. Описание ожидаемых результатов реализации программы и целевые индикаторы измеряемые количественные показатели решения поставленных задач и хода реализации программы по годам.
- 5. Конкретный план и план-график программных мер, действий, мероприятий, обеспечивающих развитие учреждения.
 - 6. Приложения к Программе.

7. ПОРЯДОК УТВЕРЖДЕНИЯ ПРОГРАММЫ

7.1. Программа обсуждается на заседании педагогического совета учреждения, общем родительском собрании и утверждается заведующим учреждения.

8. КРИТЕРИИ ЭКСПЕРТНОЙ ОЦЕНКИ ПРОГРАММЫ

- 8.1. Для экспертной оценки программы используются следующие критерии:
- 1. Актуальность (нацеленность на решение ключевых проблем развития учреждения).
- 2. Прогностичность (ориентация на удовлетворение "завтрашнего" социального заказа на дошкольное образование и управление Учреждением, и учет изменений социальной ситуации).
- 3. Эффективность (нацеленность на максимально возможные результаты при рациональном использовании имеющихся ресурсов).
- 4. Реалистичность (соответствие требуемых и имеющихся материальнотехнических и временных ресурсов (в том числе возникающих в процессе выполнения программы) возможностям).
- 5. Полнота и целостность программы, наличие системного образа учреждения, образовательного процесса, отображением в комплексе всех направлений развития.
- 6. Проработанность (подробная и детальная проработка всех шагов деятельности по программе).
- 7. Управляемость (разработанный механизм управленческого сопровождения реализации программы).
- 8. Контролируемость (наличие максимально возможного набора индикативных показателей).
- 9. Социальная открытость (наличие механизмов информирования участников работы и социальных партнеров).
- 10. Культура оформления программы (единство содержания и внешней формы программы, использование современных технических средств.)

Пронумировано, прошито и скреплено печатью

5 JINCTOB (Megand)

Зав. МБДОУ

Г.Б. Зайцева