# Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №55 г. Челябинска»

Юр. Адрес: 454048, г. Челябинск, ул. Воровского д.75, тел. (351) 232-83-56

(СП 1) 454048, г. Челябинск, ул. Федорова 8, тел. (351) 237-55-38, 237-55-47

(СП 2) 454048, г. Челябинск, ул. Яблочкина 10-а, тел. (351) 214-66-55.

(СП 3) 454048, г. Челябинск, ул. Яблочкина 10, тел. (351) 214-15-66.

(СП 4) 454045, г. Челябинск, ул. Дмитрия Неаполитанова 20, тел. (351) 217-12-66.

E-mail: mdouds55@mail.ru Сайт http://mdou55.ru/

## Аналитическая справка по результатам контроля

Объект контроля: Кадровое обеспечение дошкольного образовательного учреждения.

**Цель контроля:** оценивание эффективности кадрового обеспечения и управления кадровым потенциалом дошкольного образовательного учреждения.

**Методы контроля:** изучение документации (программа развития, годовой план, проекты инновационной деятельности, планы методической работы, персонифицированные программы педагогов, должностные инструкции, данные контроля и др.), анализ статистических данных, беседа.

Сроки проведения контроля: 14.02.2025 г.

Задача 1: установить эффективность кадрового обеспечения деятельности дошкольного образовательного учреждения.

| Показатели  | Единица<br>измерения                  | Оценка<br>(+/-) | Приме-<br>чания |
|---|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. Укомплектованность кадрами согласно штатного расписания: (п.4,5 ч.3. ст.28 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; Приказ Минобразования РФ от 17 октября 2013 г. N 1155 "Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования"; Постановление Минтруда РФ от 21.04.1993 N 88 "Об утверждении Нормативов по определению численности персонала, занятого обслуживанием дошкольных учреждений (ясли, ясли-сады, детские сады)") |                                       | +               |                 |
| 1.1. Соблюдение структуры штатного расписания   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.2. Соответствие расчета ставок в штатном расписании нормативам, исходя из количества ставок на 1 воспитанника   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.3. Укомплектованность педагогическими кадрами (в процентах): $y_\Pi = \varphi$ актическая численность пед. персонала кол — во ставок по штатному расписанию $\cdot$ 100 % Если укомплектованность 90 % и более — «соответствие», если укомплектованность менее 90 %- «несоответствие»   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.4. Обеспеченность другими специалистами (все непедагогические кадры, в т.ч. заведующий и заместители, в процентах))   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.5. Обоснованное привлечение к работе (на договорной, гражданско-правовой основе) специалистов других учреждений (дополнительного образования; профессионального образовани; научных учреждений, организаций здравоохранения, культуры и спорта, другое)   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.6. Низкий коэффициент текучести педагогических кадров (количество выбывших педагогических работников за год /среднегодовая численность педагогических работников)   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.7. Низкий коэффициент текучести работников, относящихся к учебно-вспомогательного и младшему обслуживающему персоналу (количество выбывших работников за год / среднегодовая численность работников)  | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 2. Соответствие работников квалификационным требованиям по занимаемым ими должностям: (Приказ Минздравсоцразвития РФ N 761н от 26.08.2010 "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников образования";  |                                       | +               |                 |

| Приказ Минтруда РФ № 544н от 18.10.2013 Профессиональный стандарт «Педагог (педагогическая деятельность в сфере дошкольного, начального общего, основного общего, среднего общего образования) (воспитатель, учитель)» |                                       |   |   |
|--|---------------------------------------|---|---|
| 2.1. Наличие у всех педагогических работников профессионального образования, соответствующего квалификационным требованиям по педагогическим должностям  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |   |
| 2.2. Наличие у административно-управленческого персонала соответствующего профессионального образования, в т.ч. в сфере менеджмента  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |   |
| 2.3. Соответствие уровня образованиям работников, относящихся к учебно-вспомогательного и младшему обслуживающему персоналу, квалификационным требованиям.   | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |   |
| 2.4. Соблюдение требований к периодичности повышения квалификации педагогических работников — не реже 1 раза в 3 года (п.2 ч.5. ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)                | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |   |
| 2.5. Наличие плана-графика повышения квалификации педагогических работников  | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |   |
| 2.6. Все педагогические работники, подлежащие обязательной аттестации, аттестованы на соответствие занимаемой должности (ст.48, ст.49 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)                | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |   |
| 2.7. Наличие плана-графика аттестации педагогических работников на соответствие занимаемой должности   | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |   |
| 2.8. Руководителем ДОУ пройдена процедура аттестации (ч.4 ст.51 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)  | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |   |
| 3. Педагоги принимают участие в конкурсном профессиональном движении на различном уровне: районном, муниципальном, региональном, федеральном   | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |   |
| 4. Все педагоги участвуют в профессиональных конкурсах на институциональном уровне (на уровне ДОУ)   | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |   |
| 5. Педагоги ДОУ имеют отраслевые награды федерального, регионального, муниципального уровня  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |   |
| Итоговая оценка по задаче № 1* (см. рекомендации по подведению итогов оценивания)  | 3 балла                               |   | 1 |
|  |                                       |   |   |

**Задача 2:** оценить эффективность управления развитием кадрового потенциала в дошкольном образовательном учреждении.

| Показатели  | Единица измерения                     | Оценка<br>(+/-) | Приме-<br>чания |
|---|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| 1. Наличие и реализация эффективных механизмов развития кадрового потенциала ДОУ: (ч.3. ст.28, ч.3 ст.47, ст.48, ст.49 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ; Приказ Минобразования РФ от 17 октября 2013 г. N 1155 "Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования") |                                       | +               |                 |
| 1.1. Наличие нормативно-правового обеспечения работы по кадровому обеспечению и развитию кадрового потенциала в ДОУ (приказы, управленческие проекты, управленческие решения)   | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |
| 1.2. Наличие модели внутриорганизационного развития кадрового потенциала ДОУ  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | +               |                 |
| 1.3. В ДОУ созданы условия для внутрифирменного обучения, организуются различные формы обучения для всех категорий работников: тренинги, деловые игры, семинары, практические занятия, другое)  | соответствие (+) / несоответствие (-) | +               |                 |

| 1.5. В ДОУ осуществляется мотивирование педагогов к повышению уровня профессиональной квалификации  | соответствие (+) / несоответствие (-) |   |  |
|---|---------------------------------------|---|--|
|   | ` ,                                   | + |  |
| 1.6. Разработаны и реализуются планы методического сопровождения процесса подготовки педагогов к аттестации на первую и высшую квалификационную категорию   | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |  |
| 1.7. В ДОУ есть педагогические работники, которые являются активными участниками городских профессиональных сообществ педагогов   | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 1.8. В ДОУ функционируют творческие группы педагогов  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 2. Наличие системы материального и морального стимулирования работников: (ч.3. ст.28, ч.3 ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)   |                                       | + |  |
| 2.1. Наличие локальных актов, регламентирующих функционирование системы мотивации, материального и морального стимулирования работников ДОУ (Правила внутреннего трудового распорядка работников, положение об оплате труда и др.)                          | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 2.2. Система мотивации труда включает различные материальные стимулы: - денежные (заработная плата, стимулирующие, премиальные выплаты) - неденежные (льготные путевки, услуги, оплата обучения, повышения квалификации, программы социальной защиты и др.) | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
|   | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |  |
| <ul><li>2.3. Система мотивации труда включает различные нематериальные стимулы:</li><li>- социальные (создание условий для профессионального роста, статуса педагога)</li><li>- творческие (создание условий для самореализации)</li></ul>                  | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |  |
| - социально-психологические (награды, грамоты, статус в коллективе) и др.   | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |  |
|   | наличие (+) / отсутствие (-)          | + |  |
| 2.4. Работникам ДОУ предоставлена возможность принимать участие в разработке и корректировке системы стимулирования лично, либо посредством участия в работе коллегиальных органов  | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |  |
| 3. Персонификация повышения квалификации педагогов: (ч.3. ст.28, ч.3 ст.47 Федерального закона «Об образовании в РФ» от 29.12.2012 № 273-ФЗ)  |                                       | + |  |
| 3.1. Наличие персонифицированных программ повышения квалификации педагогических работников ДОУ  | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 3.2. Разработка персонифицированных программ строится на основе диагностики профессиональной деятельности педагогов, которая помогает оценить компетентность каждого педагога, выявить его запросы и потребности  |                                       | + |  |
| 3.3. Осуществляется формирование портфолио каждого педагога   | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 3.3. Наличие перечня тем для самообразования в помощь педагогам при разработке персонифицированных программ   | наличие (+) /<br>отсутствие (-)       | + |  |
| 3.4. Наличие персонального контроля (карты контроля в методическом кабинете)  | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |  |
| 3.5. Педагоги, использующие инновационные технологии и формы работы, транслируют свой педагогический опыт на различных уровнях  | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |  |

| 3.6. Ведение педагогами личных сайтов, блогов в сети Интернет                     | соответствие (+) / несоответствие (-) | + |  |  |
|---|---------------------------------------|---|--|--|
| Итоговая оценка по задаче № 2* (см. рекомендации по подведению итогов оценивания) | 3 балла                               |   |  |  |

#### \*Подведение итогов оценивания:

1. Количество положительных оценок (+): 22 (указать количество) Количество отрицательных оценок (-): 0 (указать количество)

2. Количество положительных оценок в процентах: 100% (указать в %)

Подсчет осуществляется по формуле:

$$X = \frac{N+}{(N+)+(N-)} \cdot 100 \%$$
, где

N+ количество положительных оценок

N- количество отрицательных оценок

3. Результат оценивания в баллах: 3 (указать 1-2-3 балла) Перевод в баллы осуществляется в соответствии с таблицей:

 Процентный интервал
 Баллы
 Уровень

 100%
 3 балла
 Высокий

 95-99%
 2 балла
 Достаточный

 90-94%
 1 балл
 Допустимый

 Менее 90%
 Недопустимый уровень

### Резюме:

В дошкольном учреждении на высоком уровне решаются задачи кадрового обеспечения деятельности учреждения.

Анализ системы работы с кадрами предполагает составление характеристик педагогического коллектива (по стажу работы, наличию квалификационной категории, обучения на курсах повышения квалификации). Отмечаются факторы, стимулирующие творческое развитие педагогов (факторы: административно-управленческие, методические, психологические, социальные, материальные). Проводится анализ фактического уровня профессиональной подготовки каждого воспитателя. Дифференцированно определяются профессиональные потребности педагогов. Данное направление включает в себя и анализ процесса самообразования педагога и составление карты профессиональной деятельности педагога (персонифицированные программы повышения квалификации).

Система работы с педагогическими кадрами ориентируется на реализуемые образовательные программ, которые определяют формы, методы и содержание деятельности каждого педагога и всего педагогического коллектива в целом. В основе этой системы лежит диагностика профессиональной деятельности педагогов, которая помогает оценить компетентность каждого педагога, выявить его запросы и потребности.

В настоящее время детский сад укомплектован педагогическими кадрами частично. Педагогический коллектив ДОУ не стабилен по своему составу. По стажу работы педагогический коллектив представляет собой преобладание опытных педагогов, что позволяет сохранять и передавать традиции, способствует обмену опытом и повышению профессионализма работников внутри учреждения. Педагогический коллектив отличается большим творческим потенциалом, большая часть педагогов находятся в творческом поиске, повышая свой профессиональный уровень самообразованием. Наблюдается устойчивая тенденция повышения квалификационного уровня педагогов по собственной инициативе. В дошкольном учреждении создана система повышения профессиональной квалификации педагогов, постоянно совершенствуются условия для профессиональной самореализации всех педагогов.

Каждому педагогу предоставлена возможность повысить свою квалификацию через различные формы обучения: очные и дистанционные курсы повышения квалификации в ГБУ ДПО ЧИППКРО, ГБУ ДПО ЦРО г. Челябинска, ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет», семинары, вебинары, городские методические объединения, внутрифирменное повышение квалификации, обеспечение методической, периодической литературой и др. Курсовую подготовку прошли 11 педагогов в текущем году. Планируется аттестация 4 педагогов в следующем учебном году. Отмечено участие педагогов в конкурсах, семинарах, конференциях различного уровня.

В ДОУ разработана система материального и морального стимулирования педагогов на участие в инновационной деятельности, в конкурсах профессионального мастерства.

## Рекомендации по результатам контроля:

- 1. Разработать систему мер по оптимизации работы ДОУ по кадровому обеспечению (организации профессиональной переподготовки и повышения квалификации педагогов, расширения участия педагогов в профессиональном конкурсном движении).
  - 2. Разработать план работы по подготовке педагогов к аттестации.
  - 3. Разработать план-график повышения квалификации педагогов ДОУ.
- 4. Продолжать реализацию комплекса мероприятий по мотивации педагогов на участие в районных, региональных, российских профессиональных конкурсах, конференциях, семинарах.
- 5. Организовать работу по повышению квалификации, профессионального уровня, аттестации на высшую квалификационную категорию педагогов, использующих инновационные формы работы и транслирующих свой педагогический опыт на различных уровнях.

Augherto

Дата 14.02.2025 г.

Старший воспитатель

А. В.Андреева

Подпись