Принято на педагогическом Совете Протокол № 2 от 30.09.2020

Утверждено
Приказ от 30.09.2020 №196
Директор МБОУ СОШ № 20
Кондратенко И.К.

Положение о наставничестве в МБОУ СОШ № 20

#### 1. Обшие положения

- 1.1. Настоящее положение о наставничестве в МБОУ СОШ №20
   (Далее Положение) определяет цель, задачи, порядок организации наставничества в школе.
- 1.2. разработано «Методических Положение на основании рекомендаций по внедрению методологии (целевой модели) наставничества организаций, обучающихся осуществляющих образовательную для деятельность общеобразовательным, дополнительным ПО общеобразовательным программам среднего профессионального И образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом (далее – обучающимися Целевая модель наставничества), утвержденной распоряжением Министерства Российской просвещения Федерации от 25 декабря 2019 г. № Р-145.
- 1.3. Положение принимается педагогическим советом школы и утверждается приказом директора школы.

### 2. Цель, задачи наставничества

- 2.1. Целью наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации, создание через условий формирования эффективной системы поддержки, самоопределения профессиональной ориентации обучающихся в возрасте от 10 лет, а также оказание помощи педагогическим работникам (далее—педагоги) профессиональном становлении, приобретении профессиональных компетенций, необходимых для выполнения должностных обязанностей.
  - 2.2. Задачами наставничества являются:

улучшение показателей в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах деятельности;

подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально-продуктивной деятельности в современном мире, содействие его профессиональной ориентации;

раскрытие личностного, творческого и профессионального потенциала обучающихся, поддержка формирования и реализации их индивидуальной образовательной траектории;

обучение наставляемых эффективным формам и методам индивидуального развития и работы в коллективе;

формирование у наставляемых способности самостоятельно преодолевать трудности, возникающие в образовательной, социокультурной и других сферах, а также при выполнении должностных обязанностей;

ускорение процесса профессионального становления и развития педагогов, развитие их способности самостоятельно, качественно и

ответственно выполнять возложенные функциональные обязанности, повышать свой профессиональный уровень;

создание условий для эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности, участвующих в наставнической деятельности;

выработка у участников системы наставничества высоких профессиональных и моральных качеств, добросовестности, ответственности, дисциплинированности, инициативности, сознательного отношения к индивидуальному развитию;

формирование открытого и эффективного сообщества в школе, в которой выстроены доверительные и партнерские отношения между его участниками.

## 3 Порядок организации наставнической деятельности

- 3.1. Наставниками могут быть учащиеся образовательной организации, представители сообществ выпускников образовательной организации, родители обучающихся (родитель не может быть наставником для своего ребенка в рамках данной целевой модели), педагоги и иные должностные лица образовательной организации, сотрудники промышленных и иных предприятий и организаций, некоммерческих организаций и иных организаций любых форм собственности, изъявивших готовность принять участие в реализации целевой модели наставничества.
- 3.2. Наставляемым может стать любой обучающийся по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, а также молодой специалист и педагог на условиях свободного вхождения в выбранную программу.
- 3.3. Форма наставничества это способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в определенной ролевой ситуации, определяемой их основной деятельностью и позицией. В числе самых распространенных форм наставничества, включающих множественные вариации в зависимости от условий реализации программы наставничества, могут быть выделены следующие: «ученик ученик»; «учитель учитель»; «студент ученик»; «работодатель ученик». Каждая из указанных форм предполагает решение определенного круга задач и проблем с использованием единой методологии наставничества, частично видоизмененной с учетом ступени обучения, профессиональной деятельности и первоначальных ключевых запросов участников программы.
- 3.4. Описание форм наставничества соответствует разделу 3 «Примерные формы наставничества» целевой модели наставничества.

# 4. Реализация целевой модели наставничества в образовательной организации.

- 4.1. Реализация программы наставничества в школе включает семь основных этапов:
  - 1. Подготовка условий для запуска программы наставничества.
  - 2. Формирование базы наставляемых.
  - 3. Формирование базы наставников.
  - 4. Отбор и обучение наставников.
  - 5. Формирование наставнических пар или групп.
  - 6. Организация работы наставнических пар или групп.
  - 7. Завершение наставничества.
- 4.2. Реализация программы наставничества в школе осуществляется с учетом рекомендаций раздела 4. «Реализация целевой модели наставничества в образовательной организации» целевой модели наставничества.
- 4.3. Ответственность за организацию и результаты наставнической деятельности несет руководитель школы, школьный куратор наставнической деятельности и наставники в рамках возложенных на них обязанностей по осуществлению наставничества в школе.
- 4.4. Наставничество устанавливается приказом директора школы в отношении нуждающихся в нем лиц, испытывающих потребность в развитии/освоении новых мета-компетенций и/или профессиональных компетенций.
- 4.5. Назначение наставников происходит на добровольной основе. Выдвижение наставника/ков и куратора может осуществляться как администрацией, так и коллективом сотрудников.
- 4.6. Наставник одновременно может осуществлять мероприятия наставнической деятельности в отношении не более двух наставляемых, исключение групповые формы работы (обучающие, коммуникативные и иные мероприятия), по согласованию с наставником и наставляемыми.
- Длительность сроки наставничества И устанавливаются индивидуально для каждой наставнической пары (но не более 1 календарного года) в зависимости от планируемых результатов, сформулированных в индивидуальном плане по итогам анализа потребности в развитии наставляемого. В случае быстрого и успешного освоения лицом, в отношении осуществляется наставничество, необходимых которого компетенций, наставничество по согласованию с наставником и куратором может быть завершено досрочно.
  - 4.8. На школьного куратора возлагаются следующие обязанности: формирование и актуализация базы наставников и наставляемых; разработка проекта ежегодной Программы наставничества в школе;

организация и контроль мероприятий в рамках утвержденной Программы наставничества;

подготовка проектов документов, сопровождающих наставническую деятельность и представление их на утверждение руководителю ОО;

оказание своевременной информационной, методической и консультационной поддержки участникам наставнической деятельности;

мониторинг и оценка качества реализованных Программ наставничества в разрезе осуществленных форм наставничества;

оценка соответствия условий организации Программ наставничества требованиям и принципам Целевой модели наставничества на основе Анкеты куратора;

получение обратной связи от участников Программы наставничества и иных причастных к ее реализации лиц (через опросы, анкетирование), обработка полученных результатов;

анализ, обобщение положительного опыта осуществления наставнической деятельности в школе и участие в его распространении.

# 5. Мониторинг и оценка результатов реализации программ наставничества

5.1. Оценка качества процесса реализации Программ наставничества в направлена на:

изучение (оценку) качества реализованных в школе Программ наставничества, их сильных и слабых сторон, качества совместной работы пар/групп «наставник-наставляемый» посредством проведения куратором SWOT-анализа;

выявление соответствия условий организации Программ наставничества в школе требованиям и принципам Целевой модели наставничества;

5.2. Мониторинг и оценка результатов реализации программ наставничества осуществляется в соответствии с рекомендациями Целевой модели наставничества.