

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение

«Средняя школа № 2»

Презентация защиты проекта по внедрению бережливых технологий

**«Оптимизация итоговой отчётности по
результатам обследования
специалистами школьного психолого-
педагогического консилиума»**

Разработчики проекта:

директор школы - Е.В. Новикова

зам. директора по ВР - А.В. Бурякова

Кольчугино -2025г.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

«Оптимизация итоговой отчётности по результатам обследования специалистами школьного психолого-педагогического консилиума»

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя школа №2».



Утверждён

Директор школы

В.В. Новикова

| Общие данные | | | Обоснование (решаемые проблемы и ключевые риски при отсутствии реализации) |
|--|---------------------------|---------------------------|---|
| <p>Заказчик: Руководитель школьного ППк Борисова Г.Н., заместитель директора по УВР.</p> <p>Процесс: оптимизация работы школьного психолого-педагогического консилиума (ШППк) в части подготовки заключений специалистами для формирования Представления на территориальную психолого-медико-педагогическую комиссию (ТПМПК).</p> <p>Границы проекта: от анализа заключений специалистов до создания новых шаблонов</p> <p>Руководитель проекта: Новикова Е.В., директор школы, Бурякова А.В., заместитель директора школы по ВР</p> <p>Команда проекта: Борисова Г.Н /заместитель директора по УВР, руководитель ШППк; Кулакова И.М./ учитель начальных классов, педагог - психолог, дефектолог; Бурякова А.В./заместитель директора по ВР, педагог- психолог; Сучкова С.В. / учитель начальных классов, дефектолог; Лазаренко В.О. / учитель начальных классов , логопед; Авчинникова И.А./ учитель математики, социальный педагог.</p> | | | <ol style="list-style-type: none"> 1. Снижение временных затрат на составление заключений ШППк всеми специалистами. 2. Единые подходы к составлению заключений в рамках образовательного учреждения. 3. Сокращение трудозатрат на составление документов для прохождения территориальной ПМПК |
| Цели и эффекты | | | Ключевые события проекта (наименование, с указанием сроков) |
| Цель: | Текущий показатель | Целевой показатель | <ol style="list-style-type: none"> 1. Старт проекта: 30.04. 2025. 2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса - 30.04.2025 – 26.05.2025 <ul style="list-style-type: none"> ✓ Разработка карты текущего состояния процесса – 30.04.2025 - 08.05.2025 ✓ Разработка карты целевого состояния процесса – 08.05.2025 – 17.05. 2025 ✓ Разработка плана реализации проекта – 17.05.2025 – 30.06.2025 3. Внедрение улучшений – 01.09.2025 – 30.12.2025 |
| Создание единого электронного шаблона для занесения результатов проведённых диагностик | 100% | 60% | |

Разработчики проекта

Новикова Елена Вячеславовна/директор МБОУ «Средняя школа №2»
 Бурякова Анна Васильевна/заместитель директор по ВР, педагог-психолог

Руководитель проекта:

Новикова Елена Вячеславовна – директор школы.

Команда проекта (члены школьного ПШк):

Бурякова Анна Васильевна – заместитель директора по ВР, председатель ПШк, педагог-психолог;

Авчинникова Ирина Алексеевна – социальный педагог;

Кулакова Ирина Михайловна – секретарь школьного ПШк, дефектолог;

Сучкова Светлана Валентиновна – учитель начальных классов, дефектолог;

Лазаренко Виктория Олеговна – учитель начальных классов, класный руководитель, логопед.

Заказчик проекта:

Руководитель ШППк Борисова Г.Н.,
заместитель директора по УВР.



Карта текущего состояния процесса



1. Большой объем временных затрат для заполнения отдельных заключений специалистами ППк

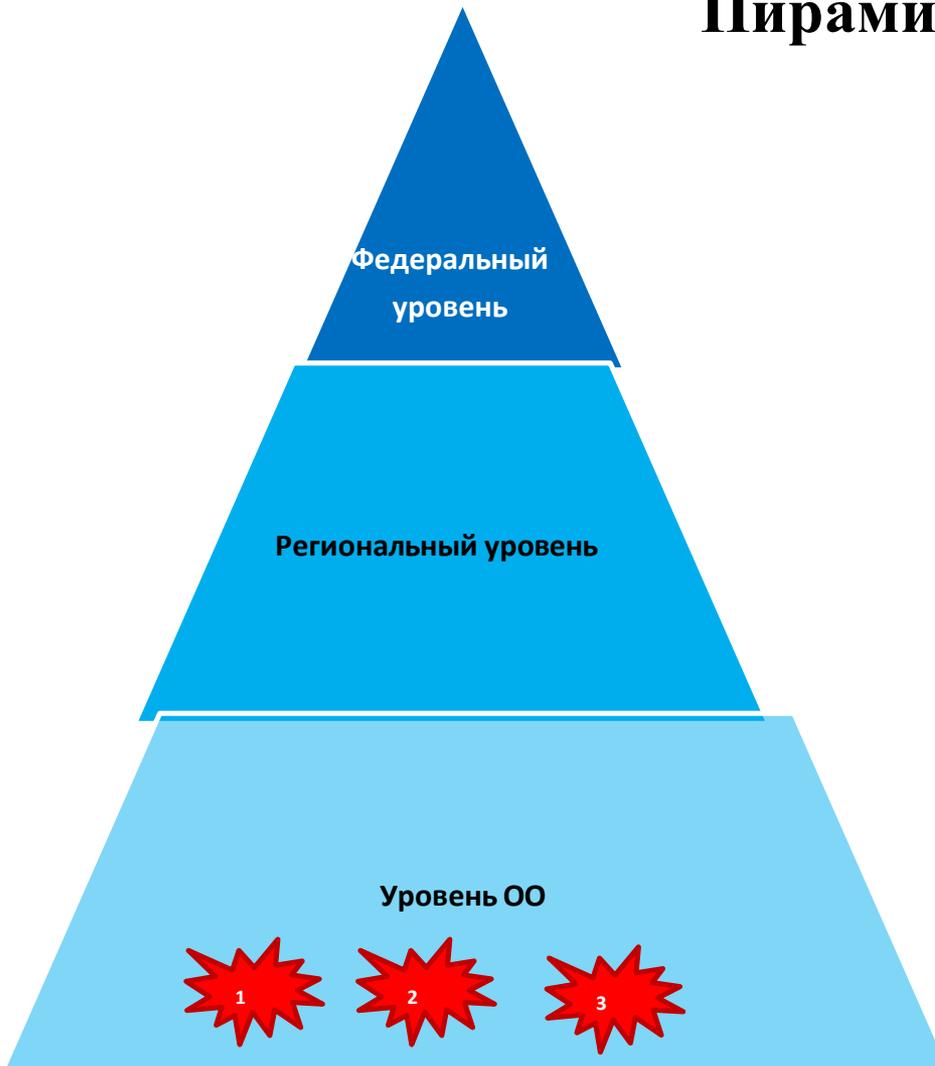
2. Большая потеря времени на заполнения единого представления на ребенка и общего заключения по итога школьного ППк

3. Длительный сбор и оформление документов на ТМПК.

Анализ проблем

| Проблема | Коренная причина | Способ решения |
|---|---|--|
| 1. Большой объем временных затрат для заполнения отдельных заключений специалистами ППк | Отсутствие единой формы для заключения | Создание единой формы |
| 2. Дублирование бумажных и электронных форм документов | Отсутствие единой формы для предоставления заключений | Разработка нормативных и методических материалов по оптимизации процесса подготовки заключений по итогам диагностик |
| 3. Отсутствие унифицированной формы для составления единого заключения | Разрозненные источники информации; Отсутствие единой формы | Разработка единой формы, единого подхода к подготовке заключения Методические рекомендации по работе с единой формой. |

Пирамида проблем



Проблем Федерального уровня нет

Проблем Регионального уровня нет

1. Большой объем временных затрат для заполнения отдельных заключений специалистами ППК
2. Дублирование бумажных форм документов.
3. Отсутствие единых форм, единого подхода к формированию заключений

Карта целевого состояния процесса



Время протекания процесса – 180-260 мин.

Предложения по улучшению

1 Приведение в соответствие всех нормативных документов, необходимых в работе.

2. Уменьшение количества отдельных заключений и внутренних документов

3. Уменьшение объёма вторичной информации

4. Уменьшение временных затрат на подготовку единого заключения по итогам школьного ППк

План реализации проекта

| № п/п | Наименование мероприятия | Срок реализации <u>дд.мм.гг.</u> | Ожидаемый результат (по возможности, в измеряемых параметрах) | Ответственный исполнитель (фамилия и инициалы) |
|-------|--|-------------------------------------|--|--|
| 1 | Проведение совещания при директоре о реализации проекта «Бережная школа» в <u>МБОУ «Средняя школа №2»</u> | 30.04.2025 | Сформированная команда проекта с ролевыми (должностными) обязанностями | Руководители проекта |
| 2 | Знакомство команды с принципом и использованием инструментов <u>БШ</u> и возможность их использования в рамках проекта | 01.05. - 08.05.2025 | Понятие целевых ориентиров. | Руководители проекта |
| 3 | Разработка и утверждение дорожной карты по реализации проекта | 17.05.-26.05.2025 | План реализации проекта в рамках образовательной организации | Руководители проекта, рабочая группа |
| 4 | Проведение анкетирования всех участников школьного <u>ППк</u> . Оценка текущего состояния работы в рамках действующих положений и форм документации. | 08.05. -17.05.2025 | Оценка текущего состояния документации <u>ШППк</u> | Руководители проекта, рабочая группа |
| 5 | Анализ итоговых заключений специалистов по <u>ШППк</u> | 08.05. -17.05.2025 | Оценка текущего состояния | Рабочая группа |
| 6 | Анализ пунктов Представления школьника на <u>ТПМПК</u> | 08.05.-17.05.2025 | Получение общей картины о необходимой | Специалисты рабочей группы, руководители проекта |

План реализации проекта

| | | | | |
|----|---|-----------------------|--|--|
| 7 | Разработка формулировок в заключениях специалистов <u>ШППк</u> для снижения временных затрат на подготовку заключения специалиста и внесение его в Представление для <u>ТПМПК</u> | 08.05.- 20.05.2025 | Разработанные формулировки для педагога - психолога, дефектолога, логопеда, классного руководителя | Специалисты рабочей группы, руководители проекта |
| 8 | Проведение аналитических связей пунктов Представления с заключениями специалистов школьного <u>ППк</u> , определение связей между заключениями специалистов на школьном уровне и создании единого документа для территориальной комиссии. | 08.05.- 20.05.2025 | Единая инструкция по внесению информации в пункты Представления для <u>ТПМПК</u> | Рабочая группа проекта |
| 9 | Проведение апробации и внесение изменений в работу школьного <u>ППк</u> | 26.05. - 26.06.2025 | Практические результаты, результат по затрате рабочего времени | Специалисты рабочей группы, руководители проекта |
| 10 | Разработка механизмов внедрения предложений по улучшению деятельности школьного <u>ППк</u> | 02.06. - 26.06.2025 | Вовлечение работников школьного <u>ППк</u> в процессы изменений | Специалисты рабочей группы, руководители проекта |
| 11 | Анализ результатов апробации проекта. Разработка улучшенной документации по результатам апробации. | 26.06.2025-30.06.2025 | Разработка ключевых Показателей внедрения | Специалисты рабочей группы, руководители проекта |

Результаты внедрения проекта

Все запланированные мероприятия Плана по реализации проекта были выполнены

Данный проект позволил:

- вовлечь всех сотрудников школьного ПШк в работу по внесению изменений в подготовку итоговой документации;**
- создать унифицированную форму итогового заключения и сократить временные затраты на его подготовку;**
- продолжить оптимизацию документов в работе школьного ПШк.**

Достиженные результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:
310-390 мин.

СТАЛО:
180- 260 мин.

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

130 мин.– единицы измерения

60 %

СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

создания унифицированной формы заключения школьного ППк