

Правительство Челябинской области  
ФГАНУ «Федеральный институт цифровой трансформации в сфере образования»  
Министерство образования и науки Челябинской области  
ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования»  
ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

# **I Всероссийская научно-практическая конференция**

**«БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ:  
ОТ СТРАТЕГИИ К ПРАКТИКЕ»**



## **ПРОГРАММА**



**16 декабря 2025 г.  
Миасс**

**ПРОГРАММА**  
**I Всероссийской научно-практической конференции**  
**«Бережливые технологии в образовании:**  
**от стратегии к практике»**

**Дата проведения:** 16 декабря 2025 г.

**Место проведения:** ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс, пр. Октября, д. 1

**Указано местное время работы конференции**

**8.00–10.00** Размещение транспорта гостей осуществляется на площади перед техникумом  
Регистрация участников (1 этаж)  
Утренний кофе (столовая)

**Видеопрезентации**  
**«Бережливые проекты в образовательных**  
**организациях Челябинской области»**  
(фойе 1 этажа, площадка перед актовым залом)

**Фабрика процессов «ООО „Завод автозапчастей“»**  
*ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова», Челябинская обл., г. Копейск*

**Фабрика процессов «Сборка электрической цепи»**  
*ГБПОУ «Южноуральский энергетический техникум», Челябинская обл., г. Южноуральск*

**Фабрика процессов «Завод игрушек (Спанч Боб)»**  
*МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 42 г. Челябинска»*

**Оптимизация процесса организации эвакуации учащихся и сотрудников при срабатывании АПС**  
*МБОУ «Средняя общеобразовательная школа № 126 имени Героя России Д. Г. Новоселова», Челябинская обл., г. Снежинск*

**Оптимизация процесса хранения учебно-наглядных пособий»**  
*МОУ «Октябрьская начальная общеобразовательная школа», Челябинская обл., Октябрьский р-н, с. Октябрьское*

**Бережливая среда в детском саду**

*МКДОУ «Детский сад № 8 «Умка» с. Варны, Челябинская обл., Варненский р-н, с. Варна*

**Оптимизация процесса взаимодействия учителя-логопеда и воспитателя»**

*МБДОУ «Центр развития ребенка —детский сад № 19», Челябинская обл., г. Троицк*

**Оптимизация процесса навигации и визуализации в ДОО**

*МАДОУ «Центр развития ребенка —детский сад № 10», Челябинская обл., г. Усть-Катав*

**Фабрика процессов «Производство пиццы» (для воспитанников)**

*МБДОУ «Детский сад № 30», Челябинская обл., г. Коркино»*

**Работа выставки «Бережливые проекты образовательных организаций»**

**(фойе 1 этажа)**

**Внедрение бережливых технологий в колледже**

*ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова», Челябинская обл., г. Копейск*

**Региональный образец качества внедрения бережливых технологий**

*МКДОУ «Детский сад № 24», Челябинская обл., Увельский р-н, с. Кичигино*

**Использование бережливых технологий в организации подготовки преподавателей колледжа к участию в конкурсах профессионального мастерства**

*ГБОУ ПОО «Магнитогорский технологический колледж им. В. П. Омельченко», Челябинская обл., г. Магнитогорск*

**Деятельность совета ветеранов ГБПОУ «Верхнеуральский агротехнологический техникум — казачий кадетский корпус» с использованием бережливых технологий**

*ГБПОУ «Верхнеуральский агротехнологический техникум — казачий кадетский корпус», Челябинская обл., г. Верхнеуральск*

**Управление процессом подготовки специалистов среднего звена на основе бережливых технологий**

*ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», Челябинская обл., г. Магнитогорск*

**Оптимизация процесса подготовки сумок-шоперов из отходов швейного производства обучающимися с ОВЗ ГБПОУ «Миасский геологоразведочный колледж», Челябинская обл., г. Миасс**

**Работа выставки**  
**ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»**  
**«Бережливый колледж»**  
(площадка перед актовым залом)

- Территория Lean: создаем эффективную среду вместе
- Авторские фабрики процессов «Конвейер эффективности: наш путь к идеальным процессам»
- Сквозной поток формирования бережливой личности «От воспитанника детского сада к лидеру изменений: сквозной поток ценностей»
- Лин-лаборатория: где рождаются эффективные идеи (обучение сотрудников и студентов)
- От теории к практике: лин-технологии в реальных проектах
- Площадочное обучение «5С: территория чистого разума и эффективного пространства»

**10.00–12.30**

**Пленарное заседание**

*Ссылка на онлайн-подключение:*

[https://sferum.ru/?call\\_link=CDMiB6zNjxzqqCFMrtFI3XxJMAJRkzKp0UcffYYZHsE](https://sferum.ru/?call_link=CDMiB6zNjxzqqCFMrtFI3XxJMAJRkzKp0UcffYYZHsE)  
(актовый зал, 1 этаж)

Модератор

**Алексей Викторович Савченков**, и. о. ректора ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования», доктор педагогических наук

**Приветствие участников конференции**

**Ольга Ивановна Статирова**, первый заместитель министра образования и науки Челябинской области, кандидат педагогических наук

**Юрий Валентинович Ефименко**, глава Миасского городского округа

**Ольга Николаевна Филоненко**, директор по персоналу АО «АЗ «УРАЛ»

## Пленарные доклады

### **1. О развитии системы бережливого управления в Челябинской области**

*Юлия Евгеньевна Бардина, заместитель начальника Управления государственной службы Правительства Челябинской области*

### **2. Итоги реализации плана мероприятий дорожной карты по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области 2021–2025 гг.**

*Ольга Ивановна Статирова, первый заместитель министра образования и науки Челябинской области, кандидат педагогических наук*

### **3. Внедрение бережливых технологий: методы преодоления сопротивления сотрудников**

*Сергей Михайлович Гаврилов, руководитель проекта «Эффективный регион» ГК «Росатом»*

### **4. Формирование профессиональных компетенций в области организации рабочего пространства у студентов на основе технологии дополненной реальности**

*Тимур Марсельевич Зайнашев, ведущий эксперт Регионального центра компетенций «Государственный фонд развития промышленности Челябинской области»*

### **5. План мероприятий (дорожная карта) по развитию проекта «Бережливое образование» в системе образования Челябинской области на 2026–2030 гг.**

*Ирина Анатольевна Григорьева, начальник учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий и принципов клиентоцентричности в системе образования Челябинской области ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования»*

### **6. Бережливая трансформация: путь к идеальному состоянию**

*Надежда Сергеевна Лепихина, начальник управления проектной деятельности Департамента экономики Тюменской области*

### **7. Стратегическое управление образовательной организацией с использованием бережливых технологий**

*Евгений Stanisлавович Малиновский, директор ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова»*

**Светлана Константиновна Ангеловская**, заместитель директора по учебно-методической работе ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова», кандидат педагогических наук

## **8. Организация погружения в бережливую среду ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»**

**Виктор Александрович Саблуков**, директор ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

**12.30–13.30** Обед (столовая)

Работа выставок (фойе 1 и 2 этажа)

### **Погружение в бережливую среду ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»** (экскурсии в три потока)

Станция 1. **От идеи до результата: экскурсия по бережливой мастерской «Техническое обслуживание электрооборудования»**

**Ольга Владимировна Беркут**, заместитель директора по учебно-производственной работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

Станция 2. **Каждый голос важен: как работает система предложений по улучшению в нашем колледже**

**Мария Владимировна Медвецкая**, преподаватель ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

Станция 3. **Умная навигация: как бережливые технологии создают комфортную среду в колледже**

**Ольга Анатольевна Невзорова**, методист ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

Станция 4. **Визуальное управление в действии: экскурсия в сердце бережливых процессов колледжа**

**Дарья Олеговна Ляпина**, старший методист ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

Станция 5. **Стенды SQDCME и не только: как мы управляем качеством, сроками и безопасностью из одной комнаты**

**Ольга Александровна Антропова**, заместитель директора по учебной работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

Станция 6. От бриф до лайка: оптимизация рабочего процесса в медиапространстве колледжа

**Мария Владимировна Ляшенко**, заместитель директора по информационным технологиям и учебно-методической работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

**Секция 1**

**Оптимизация управленческих процессов в образовательной организации средствами бережливых технологий**

Ссылка на онлайн-подключение:

[https://sferum.ru/?call\\_link=pJFoAW91gXZZxsE0GPtiK\\_Pd-KOmpsIVbmwoQVgMhAA](https://sferum.ru/?call_link=pJFoAW91gXZZxsE0GPtiK_Pd-KOmpsIVbmwoQVgMhAA)  
(ауд. 211)

Модераторы:

**Ирина Анатольевна Григорьева**, начальник учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий и принципов клиентоцентричности в системе образования Челябинской области ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования»

**Светлана Константиновна Ангеловская**, заместитель директора по учебно-методической работе ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова», кандидат педагогических наук

**13.30–16.00 1. Экосистема бережливого колледжа: от точечных улучшений к системной трансформации**

**Виктор Александрович Саблуков**, директор ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс

**2. Системный подход к внедрению бережливых технологий в образовательный процесс: опыт ГБПОУ «Челябинский профессиональный колледж»**

**Елена Геннадьевна Василяускене**, директор ГБПОУ «Челябинский профессиональный колледж», г. Челябинск

**3. Эффективное управление ДОО: путь от задачи до ее реализации (из опыта работы)**

**Наталья Владиславовна Стрельникова**, заведующая МАДОУ детский сад № 32 г. Липецка

**4. Формирование экологических компетенций с использованием инструментов и методов бережливого производства (управленческий аспект)**

*Ирина Георгиевна Лосенкова, директор ГБПОУ «Миасский геологоразведочный колледж», Челябинская обл., г. Миасс*

**5. Применение технологий искусственного интеллекта в оптимизации управленческих процессов профессиональной образовательной организации**

*Ольга Юрьевна Леушканова, директор ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», кандидат педагогических наук, Челябинская обл., г. Магнитогорск*

**6. Опыт внедрения инструментов бережливого производства в ПОО: на примере ГБОУ ПОО «Магнитогорский технологический колледж им. В. П. Омельченко»**

*Ольга Владимировна Лихонина, заместитель директора по учебно-методической работе ГБОУ ПОО «Магнитогорский технологический колледж им. В. П. Омельченко», кандидат культурологии, Челябинская обл., г. Магнитогорск*

**7. Использование стенда оперативного управления для визуализации ключевых показателей деятельности образовательной организации и обеспечения прозрачности управленческих процессов**

*Ольга Андреевна Ильина, заместитель директора по научно-методической работе МБОУ «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (нарушение интеллекта) № 60 г. Челябинска»*

**8. Оптимизация управленческих процессов как эффективный способ организации деятельности педагогических работников**

*Ольга Сергеевна Куницына, заместитель директора по учебно-методической работе ГБПОУ «Златоустовский индустриальный колледж им. П. П. Аносова», Челябинская обл., г. Златоуст*



**9. Повышение эффективности мониторинга результативности образовательного процесса в ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж» с применением инструментов бережливых технологий**

**Ольга Александровна Антропова**, заместитель директора по учебной работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс

**10. Экономия времени — не роскошь, а необходимость: как бережливые технологии повышают профессиональную устойчивость молодых педагогов**

**Юлия Борисовна Переродина**, заместитель директора по теоретическому обучению ГБПОУ «Верхнеуральский агротехнологический техникум — казачий кадетский корпус», Челябинская обл., г. Верхнеуральск

**11. Интеграция методов бережливого производства в систему стратегического и оперативного планирования дошкольной образовательной организации**

**Наталья Александровна Марухненко**, заведующая МАДОУ «Детский сад № 92», Челябинская обл., г. Златоуст

**12. Сетевое взаимодействие и сотрудничество по групповому наставничеству как способ популяризации бережливых технологий в системе дошкольного образования**

**Елена Викторовна Волосевич**, старший воспитатель МКДОУ «Детский сад № 24», Челябинская обл., Увельский р-н, с. Кичигино

**13. Стандартизация повседневной деятельности как инструмент наставничества в работе с молодыми педагогами**

**Наталья Владимировна Горячева**, старший воспитатель МАДОУ «Детский сад № 23 г. Челябинска»

**14. Оптимизация процесса наставничества в дошкольной образовательной организации**

**Елена Борисовна Фатеева**, заместитель заведующего МАДОУ «Центр развития ребенка — детский сад № 67» г. Перми

**15. Влияние эмоционального выгорания педагогов на качество образовательной деятельности**

**Ольга Александровна Максимова**, директор МАОУ средняя общеобразовательная школа № 22 города Тюмени

**Секция 2**

**Внедрение методов бережливого производства в основной процесс образовательной организации**

Ссылка на онлайн-подключение: [https://sferum.ru/?call\\_link=UV4OxOJ-GsM2IZX2K8TC5hw0NGMqX0j6G\\_JJV5sm1j0](https://sferum.ru/?call_link=UV4OxOJ-GsM2IZX2K8TC5hw0NGMqX0j6G_JJV5sm1j0)  
(актовый зал)

Модераторы:

**Зинаида Александровна Федосеева**, проректор по учебно-методической работе ГБУ ДПО «Челябинской институт развития профессионального образования», кандидат педагогических наук

**Елена Юрьевна Иванова**, заместитель директора по научно-методической работе ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж»

**13.30–16.00 1. Методология применения инструментов искусственного интеллекта в рамках концепции бережливого производства для проектирования практико-ориентированного учебного контента**

**Амир Галиуллович Рахимов**, заместитель директора по учебно-производственной работе ГБПОУ «Челябинский энергетический колледж им. С. М. Кирова», г. Челябинск

**2. Бережный детский сад: маленькие шаги к большому счастью**

**Ольга Анатольевна Белоусова**, заведующая МАДОУ детский сад № 126 г. Липецка

**3. Не терять ни минуты: как бережливые технологии меняют пространство обучения и воспитания**

**Алёна Владимировна Кутепова**, заместитель директора по воспитательной работе МАОУ средняя общеобразовательная школа № 68 города Тюмени

**4. Применение технологий бережливого производства в образовательном процессе музыкального училища: опыт внедрения и перспективы развития**

*Ольга Евгеньевна Охтерова, директор БПОУ «Чебоксарское музыкальное училище (техникум) им. Ф. П. Павлова» Минкультуры Чувашии*

**5. Повышение эффективности практического обучения студентов с применением принципов бережливого производства**

*Дарья Олеговна Ляпина, старший методист ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс*

**6. Применение инструментов бережливого производства для оптимизации процесса обучения студентов, совмещающих работу и учебную деятельность**

*Светлана Геннадьевна Абрамова, преподаватель, методист ГБПОУ «Курганский государственный колледж», г. Курган*

**7. Опыт внедрения инструментов бережливого производства при решении кадровой проблемы в ГБПОУ «Курганский государственный колледж»**

*Анастасия Андреевна Доможирова, методист ГБПОУ «Курганский государственный колледж», г. Курган*

**8. Оптимизация процесса подготовки преподавателя к учебному занятию путем создания электронного конструктора технологической карты**

*Евгения Александровна Князева, методист ГБПОУ «Челябинский энергетический колледж им. С. М. Кирова», г. Челябинск*

**9. Опыт оптимизации процессов инклюзивного образования**

*Ольга Петровна Керер, руководитель структурного подразделения ГБПОУ «Челябинский государственный промышленно-гуманитарный техникум имени А. В. Яковлева», кандидат педагогических наук, доцент, г. Челябинск*

**10. Бережливые технологии в образовательном процессе колледжа**

*Юлия Александровна Вавилова, методист ГБПОУ «Копейский политехнический колледж имени С. В. Хохрякова», Челябинская обл., г. Копейск*

**11. Формирование качеств бережливой личности посредством внедрения технологий бережливого производства**

*Елена Юрьевна Иванова, заместитель директора по научно-методической работе ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», Челябинская обл., г. Магнитогорск*

**12. Оптимизация процесса построения индивидуально-профнавигатора гимназиста**

*Елена Эдуардовна Климова, учитель МАОУ «Гимназия № 2» г. Пермь*

**13. Оптимизация процесса управления проектной деятельностью (комплекс методических материалов по организации проектной деятельности для преподавателей и студентов)**

*Маргарита Владимировна Легович, заместитель директора по учебно-методической работе ГБПОУ «Челябинский профессиональный колледж», г. Челябинск*

**14. Оптимизация процесса сбора информации о посещаемости учащихся школы в период заболеваемости**

*Татьяна Анатольевна Воложанинова, заместитель директора по учебно-воспитательной работе МОУ «Газимуро-Заводская средняя общеобразовательная школа», Забайкальский край, Газимуро-Заводский муниципальный район, с. Газимурский Завод*

**15. Инновационные формы организации логопедической деятельности на основе бережливых технологий**

*Елена Валерьевна Вовчко, старший воспитатель МБДОУ «Детский сад № 32», Челябинская обл., г. Троицк*

**16. Использование доски задач для взаимодействия учителя-логопеда с детьми с ТНР при проведении индивидуальных коррекционных занятий в контексте развивающего потенциала бережливой сказки**

**Наталья Анатольевна Теренко**, учитель-логопед МКДОУ «Детский сад № 24», Челябинская обл., Увельский р-н, с. Кичигино

**17. Бережливые технологии в развивающей предметно-пространственной среде учреждения**

**Ольга Юрьевна Рыкманова**, заведующая МБДОУ «Детский сад № 261 г. Челябинска»

**18. Применение технологии «равный — равному» для развития качеств бережливой личности**

**Юлия Валерьевна Корчемкина**, доцент кафедры математики и информатики ФГБОУ ВО «Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет», кандидат педагогических наук, г. Челябинск

### **Секция 3**

**Использование технологий бережливого производства для эффективного функционирования обеспечивающих процессов образовательной организации**

Ссылка на онлайн-подключение: [https://sferum.ru/?call\\_link=skF6p632oWyp5SuBFmTyuy\\_\\_QrEnsfx5PjSLVxvpIY](https://sferum.ru/?call_link=skF6p632oWyp5SuBFmTyuy__QrEnsfx5PjSLVxvpIY)  
(ауд. 230)

Модераторы:

**Ольга Валентиновна Башарина**, начальник центра информатизации профессионального образования и педагогических исследований ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования», кандидат педагогических наук

**Мария Владимировна Ляшенко**, заместитель директора по информационным технологиям и учебно-методической работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»

**13.30–16.00 1. Оптимизация работы студенческих медиацентров через внедрение принципов бережливого управления: вызовы и перспективы**

**Мария Владимировна Ляшенко**, заместитель директора по информационным технологиям и учебно-методической работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс

**2. Повышение эффективности обеспечивающих процессов образовательной организации с помощью технологий бережливого производства**

**Дмитрий Артурович Кустыбаев**, заместитель директора по учебной работе ГБПОУ «Магнитогорский педагогический колледж», Челябинская обл., г. Магнитогорск

**3. Применение инструментов бережливого производства для оптимизации дежурства в учебном корпусе**

**Елена Валерьевна Шиклеина**, заместитель директора по учебно-производственной работе ГБПОУ «Миасский геологоразведочный колледж», Челябинская обл., г. Миасс

**4. Оптимизация процесса контроля исполнения поручений в условиях многозадачности**

**Ирина Юрьевна Немцева**, заместитель директора по инклюзивному образованию и профессиональному воспитанию ГБПОУ «Челябинский социально-профессиональный колледж «Сфера», г. Челябинск

**5. Бережливое образование: тактика внедрения в деятельность образовательных организаций Челябинской области**

**Ольга Дмитриевна Никольская**, преподаватель учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий и принципов клиентоцентричности в системе образования Челябинской области ГБУ ДПО «Челябинский институт развития профессионального образования», кандидат педагогических наук, г. Челябинск

**6. Оптимизация процесса организации рабочего места воспитателя старшей группы МДОУ «Детский сад № 19»**

**Надежда Анатольевна Логачёва**, заведующая МДОУ «Детский сад № 19», Челябинская обл., Увельский р-н, п. Увельский

**7. Применение системы ППУ (предложений по улучшению) в организации рабочего места руководителя дошкольной образовательной организации**

**Евгения Григорьевна Пантелеева**, заведующая МКДОУ «Детский сад № 24», Челябинская обл., Увельский р-н, с. Кичигино

**8. Организация рабочего пространства педагога с применением инструмента 5С**

**Лариса Александровна Бикбулатова**, преподаватель ГБПОУ «Челябинский колледж промышленных технологий „Профи“ имени Я. П. Осадчего», г. Челябинск

**9. Использование технологий бережливого производства**

**Залина Якубовна Бабхоева**, учитель ГБОУ «Начальная общеобразовательная школа с. п. Берд-Юрт», Респ. Ингушетия, Сунженский р-н, с. Берд-Юрт

**10. Практика формирования и развития компетенций бережливой личности в ГБПОУ «Южноуральский энергетический техникум»**

**Анастасия Артуровна Архипенкова**, преподаватель, руководитель Службы качества ГБПОУ «Южноуральский энергетический техникум», Челябинская обл., г. Южноуральск

**11. Бережливое волонтерство: эффективные механизмы привлечения и мотивации студентов в ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж»**

**Анна Сергеевна Журавлева**, преподаватель с возложенными функциями заместителя директора по учебно-воспитательной работе ГБПОУ «Миасский машиностроительный колледж», Челябинская обл., г. Миасс

**12. Оптимизация процесса планирования деятельности детей 4–5 лет**

**Ирина Викторовна Муравьёва**, воспитатель МАДОУ «Центр развития ребенка — детский сад № 67» г. Перми

**13. Оптимизация процесса хранения методического материала в шкафу воспитателя: «Порядок время бережет»**  
*Марина Анатольевна Ведерникова, воспитатель*  
*МАДОУ «Центр развития ребенка — детский сад № 67»*  
*г. Пермь*

**14. От потерь к эффективности: 5С-методология в управлении задачами Битрикс24**

*Анастасия Андреевна Буданок, преподаватель ГБПОУ*  
*Краснодарского края «Краснодарский колледж электрон-*  
*ного приборостроения», г. Краснодар*

**15. Из опыта реализации бережливых проектов в ГПОУ «Читинский политехнический колледж»**

*Валентина Анатольевна Номоконова, преподаватель,*  
*руководитель проектного офиса ГПОУ «Читинский поли-*  
*технический колледж», Забайкальский край, г. Чита*

**16. Оптимизация процесса документооборота учебной части средствами бережливых технологий**

*Адиса Баясхалановна Дабаева, методист, препода-*  
*ватель ГПОУ «Могойтуйский аграрно-промышлен-*  
*ный техникум», Забайкальский край, Могойтуйский р-н,*  
*пгт Могойтуй*

**16.00–16.30** Кофе-брейк (столовая)

**16.30–17.00** Подведение итогов работы I Всероссийской научно-практической конференции «Бережливые технологии в образовании: от стратегии к практике»

**Благодарим за участие в работе конференции!**



**ДЛЯ ЗАПИСЕЙ**