

**Об организации работы по введению обновленных
федеральных государственных образовательных стандартов
начального общего, основного общего и среднего общего
образования в общеобразовательных организациях
муниципального образования Щербиновский район**

В целях организации работы по введению обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования в образовательных организациях муниципального образования Щербиновский район, утвержденных приказами Министерства просвещения Российской Федерации от 31 мая 2021 года № 286 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта начального общего образования», приказа Министерства просвещения Российской Федерации от 31 мая 2021 года № 287 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования», приказа министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 21 декабря 2022 года № 3301 «Об организации работы по введению обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования в образовательных организациях Краснодарского края в 2023 году» при к а з ы в а ю :

1. Образовать муниципальную рабочую группу по введению обновленных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования в общеобразовательных организациях муниципального образования Щербиновский район и утвердить ее состав (приложение №1).

2. Утвердить план мероприятий по введению федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования в общеобразовательных организациях муниципального образования Щербиновский район (приложение № 2).

3. Директору муниципального казенного учреждения «Методический кабинет муниципального образования Щербиновский район» С.В. Прищепа:

3.1. Обеспечить методическое сопровождение образовательных организаций по введению федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования (далее - ФГОС НОО), федерального государственного образовательного стандарта основного общего образования (далее - ФГОС ООО), федерального государственного образовательного стандарта среднего общего образования (далее - ФГОС СОО) через организацию курсовой подготовки учителей, административных команд, проведение муниципальных семинаров, круглых столов, практик в соответствии с планом в срок до декабря 2023 года.

3.2. Организовать консультирование руководителей, заместителей руководителей общеобразовательных организаций по вопросам разработки основной образовательной программы среднего общего образования (далее - ООП СОО):

3.2.1. Комплектования библиотеки учебно – методическим комплексом (далее – УМК) по всем предметам учебных планов для реализации ФГОС - 2021 в соответствии с федеральным перечнем учебников;

3.2.2. Реализации модели сетевого взаимодействия общеобразовательной организации и организаций дополнительного образования, обеспечивающих реализацию ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО в рамках перехода на новые образовательные стандарты.

4. Руководителям общеобразовательных организаций:

4.1. Разработать и утвердить план мероприятий, обеспечивающий введение обновленных ФГОС до 10 февраля 2023 года.

4.2. Внести коррективы в план методической работы школы при переходе на обновленный ФГОС, включить изучение нормативных документов по переходу на новые стандарты, проведение внутришкольных методических семинаров, ориентированных на проблемы перехода на ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО до 10 февраля 2023 года.

4.3. Обеспечить разработку рабочих программ педагогов по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного плана для 2-х, 6-х, 10-х классов на 2023-2024 учебный год в соответствии с требованиями ФГОС до 31 августа 2023 года.

4.4. Определить список УМК для уровней НОО, ООО, СОО до 20 апреля 2023 года.

4.5. Провести диагностику образовательных потребностей и профессиональных затруднений педагогических работников в условиях перехода на обновленный ФГОС.

4.6. Разработать план-график поэтапной курсовой подготовки педагогических работников, реализующих ООП НОО, ООП ООО, ООП СОО до 15 февраля 2023 года.

4.7. Обеспечить участие педагогов в разработке разделов основных образовательных программ общеобразовательной организации, проведении методических семинаров, круглых столов, «открытых» уроков, мастер-классов, внеурочных занятий и мероприятий по введению ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО.

4.8. Информировать родителей (законных представителей) обучающихся о переходе на обучение по новым ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС СОО через размещение информационных материалов на официальном сайте общеобразовательной организации.

5. Признать утратившим силу приказ управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район от 24 января 2022 года № 36 «Об организации работы по введению обновленных федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего образования в общеобразовательных организациях муниципального образования Щербиновский район».

6. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район О.Я. Баркан.

7. Приказ вступает в силу со дня его подписания.

Начальник управления образования
администрации муниципального образования
Щербиновский район

О.П. Приставка

ПРИЛОЖЕНИЕ № 1

УТВЕРЖДЕН

приказом управления образования
администрации муниципального
образования Щербиновский район
от _____ № _____

СОСТАВ

**муниципальной рабочей группы по введению
обновленных федеральных государственных образовательных
стандартов начального общего, основного общего и среднего
общего образования в общеобразовательных организациях
муниципального образования Щербиновский район**

Начальник управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район, председатель рабочей группы;

заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район, заместитель председателя рабочей группы;

методист муниципального казенного учреждения «Методический кабинет муниципального образования Щербиновский район», секретарь группы (по согласованию).

Члены рабочей группы:

начальник отдела дошкольного и общего образования управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район;

начальник отдела воспитательной работы управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район;

ведущий специалист отдела воспитательной работы управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район;

директор муниципального казенного учреждения «Методический кабинет
муниципального образования Щербиновский район».

Заместитель начальника управления образования
администрации муниципального образования
Щербиновский район

О.Я. Баркан

ПРИЛОЖЕНИЕ № 2

УТВЕРЖДЕН
приказом управления образования
администрации муниципального
образования Щербиновский район
от _____ № _____

План мероприятий по введению федеральных государственных образовательных стандартов начального общего, основного общего и среднего общего образования в общеобразовательных организациях муниципального образования Щербиновский район

№ п/п	Мероприятие	Сроки исполнения	Результат	Ответственные лица, исполнители
1. Организационное обеспечение перехода на обучение по новым федеральным государственным образовательным стандартам начального общего образования (далее - ФГОС НОО), федеральным государственным образовательным стандартам основного общего образования (далее - ФГОС ООО) и федеральным государственным образовательным стандартам среднего общего образования (далее - ФГОС СОО)				
1	Создание муниципальной рабочей группы по переходу на обновленный федеральный государственный образовательный стандарт из числа заместителей директоров и методистов муниципального казенного учреждения «Методический кабинет муниципального образования	До 10 февраля 2023 года	Приказы о создании рабочих групп по обеспечению перехода на ФГОС НОО, ФГОС ООО и ФГОС СОО	Управление образованием, МКУ МКОЩР, руководители образовательных организаций (далее – руководители ОО).

	Щербиновский район» (далее МКУ МКМОЩР), Создание рабочих групп в образовательных организациях (далее – ОО) по обеспечению перехода на новые ФГОС НОО, ФГОС ООО и ФГОС СОО.			
2	Проведение просветительских мероприятий, направленных на введение обновленных ФГОС: - проведение классных родительских собраний во 2-х и 6-х, 10-х классах, посвященных обучению по ФГОС - 2021; - изучение обновленных ФГОС в педагогическом коллективе.	Ежегодно, по утвержденному графику	Информация на сайте ОО, СМИ	Руководители ОО
3	Анализ имеющихся в образовательных организациях условий и ресурсного обеспечения реализации образовательных программ НОО, ООО и СОО в соответствии с требованиями ФГОС - 2021.	Февраль 2023 года	Справка	Руководители ОО
4	Приобретение учебников по всем предметам учебных планов для реализации ФГОС - 2021 в соответствии с Федеральным перечнем учебников.	До 1 сентября 2023 года	Утвержденный перечень учебников	Руководители ОО
5	Изучение запроса образовательных потребностей обучающихся родителей (законных представителей) для проектирования учебных планов в соответствии с ФГОС 2021.	Март- апрель 2023 года	Учебный план	Руководители ОО
6	Разработка и реализация моделей сетевого взаимодействия образовательных организаций и учреждений дополнительного образования детей в условиях перехода на ФГОС - 2021.	До 1 апреля 2023 года	Модели сетевого взаимодействия Договоры о сетевом взаимодействии	МКУ МКМОЩР, руководители ОО

7	Обеспечение координации модели сетевого взаимодействия образовательных организаций на муниципальном уровне	2023 – 2027 годы	Действующая система сетевого взаимодействия в муниципальном образовании	Управление образования администрации муниципального образования Щербиновский район (далее – Управление образования), МКУ МКОЩР
2. Нормативное обеспечение поэтапного перехода на обучение по обновленным ФГОС НОО, ФГОС ООО и ФГОС СОО				
8	Формирование банка нормативно-правовых документов федерального, регионального, муниципального уровней, обеспечивающих переход на ФГОС - 2021	2023-2027 годы	Размещение документов на сайте УО, МКУ МК МОЩР, ОО	Управление образования, МКУ МКОЩР
9	Изучение документов федерального, регионального уровня, регламентирующих введение ФГОС - 2021	В течение 2023 года	Ознакомление с документами	Члены рабочих групп, методисты
10	Внесение изменений в программу развития образовательной организации	До 15 августа 2023 года	Приказ о внесении изменений в программу развития образовательной организации	Руководители ОО
11	Разработка приказов, локальных актов, плана ВСОКО, регламентирующих введение ФГОС-2021	В течение 2023 года	Приказы, локальные акты	Управление образования, МКУ МКОЩР
12	Приведение в соответствие с требованиями Профстандарта педагога должностных инструкций работников образовательной организации	До 1 сентября 2023 года	Должностные инструкции	Руководители ОО
13	Разработка на основе примерной основной образовательной программы СОО основной образовательной программы СОО образовательной организации, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, программы формирования УУД,	До 1 августа 2023 года	Основная образовательная программа	МКУ МКОЩР, руководители ОО

	в соответствии с требованиями обновленных ФГОС СОО			
14	Разработка на основе примерной основной образовательной программы ООО основной образовательной программы ООО образовательной организации, в том числе рабочей программы воспитания, календарного плана воспитательной работы, программы формирования УУД, программы коррекционной работы, в соответствии с требованиями обновленных ФГОС ООО	До 1 августа 2023 года	Основная образовательная программа	МКУ МКОЩР, руководители ОО
15	Утверждение основных образовательных программ НОО, ООО и СОО на заседании педагогического совета	До 1 сентября 2023 года	Приказ об утверждении образовательных программ НОО и ООО	Руководители ОО
16	Разработка учебных планов, планов внеурочной деятельности в условиях поэтапного перехода на ФГОС - 2021	Ежегодно до 15 мая	Учебный план	Руководители ОО
17	Разработка и утверждение рабочих программ по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного плана в соответствии с требованиями ФГОС-2021	Ежегодно до 31 августа	Рабочие программы по учебным предметам, учебным курсам (в том числе и внеурочной деятельности) и учебным модулям учебного плана	Руководители ОО
18	Утверждение программно -методического обеспечения образовательного процесса	Ежегодно до 15 мая	Приказ об утверждении	Руководители ОО
19	Внесение изменений в «Положение о формах, периодичности, порядке текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся» в части введения комплексного подхода к	В течение 2023 года, по необходимости	Положение	Руководители ОО

	оценке результатов образования: предметных, метапредметных, личностных в соответствии с ФГОС-2021.			
3. Методическое обеспечение введения обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО				
20	Внесение изменений в план методической работы, обеспечивающей сопровождение введения ФГОС НОО, ООО, СОО.	Февраль, август 2023 года	План методической работы	МКУ МКМОЩР, руководители ОО
21	Заседание муниципальной рабочей группы по введению ФГОС НОО, ООО, СОО	Февраль, август 2023 года	Сравнительный анализ	Управление образования, МКУ МКМОЩР, заместители директоров по УВР
22	Практико-ориентированное совещание с заместителями директоров по УВР и заместителями директоров учреждений дополнительного образования: «Изменения в ФГОС НОО, ООО, СОО. Корректировка программ».	Апрель 2023 года	Материалы совещания	Управление образования, МКУ МКМОЩР
23	Круглый стол «Вопросы введения ФГОС СОО»	Август 2023 года	Решение	Управление образования, МКУ МК МОЩР, заместители директоров по УВР
24	Изучение нормативных документов по переходу на ФГОС НОО, ООО, СОО на заседаниях школьных методических объединений (далее - ШМО) и районные методические объединения (далее - РМО)	В течение учебного года в соответствии с планами РМО, ежегодно с 2023 по 2026 годы	Планы работы РМО, ШМО	МКУ МК МОЩР, руководители РМО, педагоги
25	Обеспечение консультационной методической поддержки педагогов по вопросам введения ФГОС НОО, ООО, СОО	В течение всего периода с 2023 по 2027 годы	План работы	МКУ МК МОЩР
26	Организация включения в деятельность педагога федерального онлайн кон-	Июль-август 2023 года	Конструктор рабочих программ	МКУ МК МОЩР, Заместитель директора по УВР,

	структура, электронных конспектов уроков по всем учебным предметам, соответствующих ФГОС НОО, ООО, СОО			педагоги
27	Организация работы по психолого-педагогическому сопровождению введения ФГОС НОО, ООО, СОО	В течение всего периода с 2023 по 2027 годы	План работы педагогов-психологов	МКУ МКМОЩР, педагоги - психологи
28	Организация использования учителями-предметниками федерального банка заданий по формированию функциональной грамотности	В течение всего периода с 2023 по 2025 годы	Мониторинг использования заданий	МКУ МК МОЩР, Общеобразовательные организации, педагоги
29	Организация наставничества над молодыми педагогами с целью повышения профессионального уровня педагогов по вопросам введения ФГОС	В течение 2023 года	План мероприятий	МКУ МК МОЩР, Общеобразовательные организации, педагоги-наставники
4. Методическое обеспечение по введению и реализации ФГОС НОО, ООО и СОО в рамках деятельности РМО и сетевых педагогических сообществ				
4.1. РМО учителей русского языка и литературы				
30	Формирование функциональной грамотности на уроках русского языка и литературы	Январь 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Русский язык и литература» в соответствии с требованиями ФГОС ООО, СОО. Анализ УМК по предмету.	Апрель 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Корректировка программ 6-9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности, в соответствии с универсальным кодификатором	Май – август 2023 года	Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
4.2. РМО учителей математики и информатики				

31	Организация и планирование работы учителей математики и информатики в новом учебном году с учетом обновления ФГОС. Преподавание учителями математики финансовой грамотности. Совершенствование подготовки к ЕГЭ и ОГЭ (система работы учителя по подготовке к итоговой аттестации школьников)	Январь 2023 год	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
32	Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Математика и информатика» в соответствии с требованиями ФГОС. Анализ УМК по предмету, обсуждение рабочих программ.	Март 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Разработка рабочей программы по предмету. Корректировка программ 6-9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности, в соответствии с универсальным кодификатором и ФГОС ООО, СОО	Апрель 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
4.3. РМО учителей начальных классов				

33	Научно- практическая конференция «Формирование функциональной грамотности в начальной школе». «Приемы формирующего оценивания в начальной школе». Наставничество в рамках РМО.	Февраль 2023 года	Протокол НПК. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Обновление содержания и методик преподавания предметов начального общего образования в соответствии с требованиями ФГОС-2021. Анализ УМК.	Март 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
34	О разработке рабочих программ по предметам. Корректировка программ начального общего образования с учетом формирования функциональной грамотности	Май 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
4.4. РМО учителей английского языка				
35	Анализ УМК по предмету в соответствии с требованиями ФГОС. Формирование оценки функциональной грамотности обучающихся на уроках английского языка.	Март 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены сообщества
	Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Иностранные языки» в соответствии с требованиями ФГОС. Анализ УМК по предмету, обсуждение рабочих программ.	Апрель- май 2023 года	Протокол заседания РМО.	МКУ МКМОЩР, члены сообщества
	Разработка рабочей программы по предмету.	Апрель – август 2023 года	Конструктор рабочих программ. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены сообщества

	Корректировка программ 5-9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности, в соответствии с универсальным кодификатором.			
4.5. РМО учителей естественно - научного цикла				
36	Практико- ориентированный семинар «Формирование ключевых компетенций у учащихся на уроках биологии и географии. Использование банка заданий по функциональной грамотности на уроках естественнонаучного цикла»	Февраль 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены сообщества
	Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Естественно-научные предметы» в соответствии с требованиями ФГОС ООО и СОО. Анализ УМК по предметам, обсуждение рабочих программ.	Март – апрель 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены сообщества
	Разработка рабочей программы по предмету. Корректировка программ 5-9,10 классов с учетом формирования функциональной грамотности, в соответствии с универсальным кодификатором	Апрель – август 2023 года	Конструктор рабочих программ	МКУ МКМОЩР, члены сообщества
4.6. РМО учителей истории и обществознания				
37	Система работы учителя истории и обществознания с одаренными детьми. Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Общественно-научные предметы» в соответствии с требованиями ФГОС ООО, СОО. Анализ УМК по предмету, обсуждение рабочих программ.	Январь 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО

	Разработка рабочей программы по предмету. Корректировка программ 5-9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности, в соответствии с универсальным кодификатором.	Май – август 2023 года	Конструктор рабочих программ	МКУ МКМОЩР, члены РМО
4.7. РМО учителей художественно-эстетического цикла				
38	Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Искусство» в соответствии с требованиями обновленными ФГОС ООО, СОО. «Актуальные вопросы организации образовательного процесса на уроках ИЗО, черчения, музыки, ОБЖ в условиях введения на ФГОС. Анализ УМК по предметам, обсуждение рабочих программ.	Февраль – март 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Разработка рабочих программ по предметам. Корректировка программ 5 -9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности.	Апрель – август 2023 года	Конструктор рабочих программ	МКУ МКМОЩР, педагоги
4.8. РМО учителей физкультуры				
39	«Формирование функциональной грамотности на уроках физической культуры в условиях обновления образования», «Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Физическая культура и основы безопасности жизнедеятельности» в соответствии с требованиями ФГОС ООО, СОО. Анализ УМК по предмету, обсуждение рабочих программ.	Февраль – апрель 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО

	Разработка рабочей программы по предмету. Корректировка программ 5-9 классов, с учетом сдачи норм ГТО. Адаптивная физкультура	Май – июль 2023 года	Протокол заседания РМО.	МКУ МКМОЩР, члены РМО
4.9. РМО учителей технологии				
40	«Формирование функциональной грамотности на уроках технологии (практикумы, мастер-классы) в условиях обновления образования». Проектная деятельность на уроках технологии. Обновление содержания и методик преподавания предметной области «Технология» в соответствии с требованиями ФГОС ООО, СОО. Анализ УМК по предмету, обсуждение рабочих программ.	Февраль – март 2023 года	Протокол заседания РМО. Кейс для использования в работе	МКУ МКМОЩР, члены РМО
	Разработка рабочей программы по предмету. Корректировка программ 5-9, 10 классов с учетом формирования функциональной грамотности	Апрель – июль 2023 года	Конструктор рабочих программ	МКУ МКМОЩР, члены РМО
5. Кадровое обеспечение введение обновленных ФГОС НОО. ООО, СОО				
41	Диагностика образовательных потребностей и профессиональных затруднений педагогических работников образовательной организации, разработка и реализация ежегодного плана-графика курсовой подготовки педагогических работников в условиях постепенного перехода на обучение по новым ФГОС НОО, ООО и СОО	Январь, февраль 2023 года, ежегодно в период с 2023 по 2027 годы	План курсовой подготовки	МКУ МКМОЩР, заместители директоров по УВР

42	Корректировка плана повышения квалификации педагогических работников общеобразовательных организаций с ориентацией на запрос	Февраль 2023 по 2026 годы	План повышения КПК	МКУ МКМОЩР, заместители директоров по УВР
6. Информационное обеспечение внедрения и реализации ФГОС НОО, ООО, СОО				
43	Актуализация информации на сайте УО, МКУ МК МОЩР материалов по внедрению ФГОС НОО, ООО и СОО в деятельность общеобразовательных организаций	В течение всего периода с 2023 по 2027 годы	Сайт управления образования, МКУ МК МОЩР с информационно-методическими материалами	УО, МКУ МКМОЩР
44	Информирование СМИ о целях и задачах ФГОС НОО, ООО, СОО, об актуальности и значимости для системы образования	1 раз в квартал	Сайт управления образования, МКУ МК МОЩР с информационно-методическими материалами	УО, МКУ МК МОЩР
45	Организация обратной связи через мероприятия по проведению информационно-просветительской работы с родительской общественностью по вопросам введения обновленных ФГОС	1 раз в полугодие	Протокол заседания родительского собрания, мероприятия.	УО, Руководители ОО
7. Мониторинг готовности к введению обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО				
46	Внедрение системы мониторинга готовности общеобразовательных организаций к введению обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО.	Январь-февраль 2023	Мониторинг готовности	УО, Руководители ОО
47	Проведение общеобразовательными организациями самодиагностики готовности к введению обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО	до 1 февраля 2023 года	Мониторинг готовности	УО, МКУ МК МОЩР Руководители ОО
48	Мониторинг реализации образовательными организациями обновленных ФГОС НОО, ООО, СОО	Декабрь 2023	Мониторинг реализации ФГОС	УО, МКУ МК МОЩР, Руководители ОО
8. Материально-техническое обеспечение внедрения и реализации ФГОС				

49	Обновление материально-технической базы в соответствии с требованиями ФГОС - 2021	Ежегодно в течение всего периода с 2023 по 2027 годы	План	Управление образования, руководители ОО
----	---	--	------	---

Заместитель начальника управления образования
администрации муниципального образования
Щербиновский район

О.Я. Баркан

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

проекта приказа управления образования администрации
муниципального образования Щербиновский район
от « ____ » _____ № ____
«Об организации работы по введению обновленных
федеральных государственных образовательных
стандартов начального общего образования, основного общего
образования и среднего общего образования в общеобразовательных
организациях муниципального образования Щербиновский район»

Проект подготовлен и внесен:

Заместитель начальника
управления образования
администрации муниципального
образования Щербиновский район

О.Я. Баркан

Начальник общего отдела
управления образования
администрации муниципального
образования Щербиновский район

Т.С. Касилова

Начальник отдела дошкольного и общего
образования управления образования
администрации муниципального
образования Щербиновский район

Г.Р. Руденко

Начальник отдела воспитательной работы
управления образования администрации
муниципального образования
Щербиновский район

И.С. Киселева

Директор муниципального казенного
учреждения «Методический кабинет му-
ниципального образования
Щербиновский район

С. В. Прищепа

Юрисконсульт муниципального казенного
учреждения «Методический кабинет му-
ниципального образования
Щербиновский район

В.А. Унярха

