

## ОТЗЫВ

на методический доклад по теме: «О профессионализме концертмейстера и специфике концертмейстерской работы в ДШИ»  
концертмейстера МБУДО ДШИ ст. Калининской  
Бабенко Надежды Викторовны

Методический доклад на тему «О профессионализме концертмейстера и специфике концертмейстерской работы в ДШИ» был представлен концертмейстером Бабенко Н.В. на общешкольном методическом семинаре "Обмен опытом работы по дополнительным предпрофессиональным и общеразвивающим программам в ДШИ".

Доклад представляет собой глубокий и всесторонний анализ ключевых аспектов работы концертмейстера. Высокая компетентность и системность в раскрытии темы, продемонстрированные Н.В. Бабенко, сделали материал полезным для концертмейстеров - практиков и педагогов.

Особое внимание в докладе было уделено определению профессиональных качеств концертмейстера, среди которых выделяются музыкальная грамотность, исполнительское мастерство, педагогическая чуткость и умение работать в коллективе. Бабенко Н.В. убедительно аргументирует, что успешная концертмейстерская деятельность невозможна без постоянного совершенствования навыков, глубокого понимания репертуара и индивидуального подхода к каждому исполнителю.

Кроме того, методический доклад подробно раскрывает специфику работы концертмейстера вокально-хоровых дисциплин в условиях детской школы искусств, подчёркивая важность адаптации профессиональных методов к возрастным и психологическим особенностям учащихся. Отмечается, что концертмейстер не только сопровождает исполнителя, но и выступает в роли наставника, поддерживая мотивацию и развивая исполнительскую культуру.

Отдельно стоит отметить структурированность и логичность изложения материала, что способствует лёгкому восприятию и усвоению информации. Практические рекомендации и примеры из концертмейстерской практики делают сообщение особенно полезным для внедрения в образовательный процесс.

В целом, представленный методический доклад является значимым вкладом в развитие концертмейстерского искусства в системе дополнительного музыкального образования. Оно способствует повышению профессионального уровня концертмейстеров и улучшению качества музыкального сопровождения учащихся, что в конечном итоге положительно сказывается на общем уровне исполнительского мастерства и творческом развитии обучающихся.

23.04.2025 г.

Преподаватель  
высшей квалификационной категории  
МБУДО ДШИ ст. Калининской  
МО Калининский район

Подпись Иващенко Л.В. заверяю,  
директор МБУДО ДШИ ст. Калининской  
МО Калининский район



*Л.В. Иващенко* Л.В. Иващенко

*С.В. Баль* С.В. Баль



УТВЕРЖДАЮ:  
Директор МБУДО ДШИ  
ст. Калининской  
МО Калининский район  
С.В. Баль



Программа методического семинара  
преподавателей муниципального бюджетного учреждения дополнительного  
образования детской школы искусств станицы Калининской  
муниципального образования Калининский район

**"Обмен опытом работы по дополнительным предпрофессиональным и  
общеразвивающим программам в ДШИ"**

23 апреля 2025 г.

## Методическое объединение преподавателей музыкального искусства

### 10.00 ч. концертный зал

1. Открытый урок: «Работа над программной пьесой, как стимул развития у учащихся образного мышления» с уч-ся 4 кл. Рухловой Ксенией., преподаватель по классу фортепиано Мирошниченко О.В.

2. Открытый урок: "Развитие технических и исполнительских навыков в классе аккордеона" с уч-ся 3 кл. Стукановым Артемом, преподаватель Симагина Е.В.

3. Методический доклад: «Особенности хорового репертуара современного преподавателя», преп. вокально-хоровых дисциплин Иващенко Л.В.

4. Методический доклад: "О профессионализме концертмейстера и специфике концертмейстерской работы в ДШИ", концертмейстер вокально-хоровых дисциплин Бабенко Н.В.

5. Методический доклад: "Подготовка ученика к публичному выступлению", преподаватель по классу фортепиано Куликова Л.Н.

## Методическое объединение преподавателей хореографических дисциплин

### 13.00 ч. кабинет 8

1. Методический доклад: "Подбор репертуара для хореографического коллектива ДШИ", преподаватель Рубаник О.А.

2. Методический доклад: "Многоплановость и задачи концертмейстера в хореографии" - концертмейстер Линченко Г.А.

## Методическое объединение преподавателей народно-хорового пения

### 13.40 ч. кабинет 18

1. Открытый урок: "Использование различных приемов выразительности при игре на гармонии" с уч-ся 4 кл. Чуприной Никитой, преподаватель Буланкин А.А.

2. Открытый урок по предмету народное музыкальное творчество: "Календарные народные песни" - 3кл. ДПОП, преподаватель Дымкова О.П.

## Методическое объединение преподавателей изобразительного искусства

14.30 ч. кабинет 20

1. Открытый урок: "Ритм в композиции", композиция станковая 1 класс, преподаватель Кожова Е.А.

2. Методический доклад: "Методы и приемы работы в процессе освоения техники пластилиновой живописи", преподаватель Рябоконт Н.А.

Заместитель директора по УВР



Е.В. Симагина

## ОТЧЕТ

концертмейстера Бабенко Надежды Викторовны об участии в работе методического объединения преподавателей музыкального искусства МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район в 2024 – 2025 учебном году

Я, Бабенко Надежда Викторовна, являюсь членом методического объединения преподавателей музыкального искусства детской школы искусств станицы Калининской (приказ ОО от 02.09.2024 г. № 106/01-04).

Согласно плана работы методического объединения преподавателей музыкального искусства на 2024 – 2025 учебный год провела и посетила следующие методические мероприятия:

- 10.10.2024 г. выступила с методическим докладом на тему "Роль концертмейстера в работе над художественным образом в вокальных произведениях в отсутствие преподавателя вокально-хоровых дисциплин" (протокол № 2 от 10.10.2024 г.);

- 23.04.2025 г. выступила с методическим докладом на тему "Особенности работы концертмейстера с вокальными и хоровыми коллективами" (протокол № 7 от 23.04.2025 г.);

- 19.12.2024 г. посетила открытый урок преподавателя Мирошниченко О.В. на тему "Работа над программной пьесой как стимул развития у учащихся образного мышления" (протокол № 4 от 19.12.2024 г.);

- 24.10.2024 г. слушала методическое сообщение преподавателя Иващенко Л.В. на тему "Особенности хорового репертуара современного преподавателя" (протокол № 3 от 24.10.2024 г.);

- 11.03.2025 г. слушала методическое сообщение концертмейстера Буланкина А.А. на тему "Роль концертмейстера в создании художественного образа через гармонизацию народной песни" (протокол № 6 от 11.03.2025 г.).

Личное участие в работе методического объединения преподавателей музыкального искусства, изучение опыта коллег, а также получение актуальной информации, новых методик и идей оказывают существенное влияние на повышение моего профессионального уровня.

26.02.2026 г.

Концертмейстер

Директор МБУДО ДШИ  
ст. Калининской  
МО Калининский район



*Бабенко*

Н.В. Бабенко

*Баль*

С.В. Баль

Выписка из протоколов  
заседаний методического объединения преподавателей музыкального  
искусства МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район по итогам  
2024 – 2025 учебного года.

На заседаниях методического объединения преподавателей музыкального искусства МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район присутствовали: Куликова Лилия Николаевна, Иващенко Людмила Викторовна, Бабенко Надежда Викторовна, Мирошниченко Ольга Владимировна, Симагина Елена Владимировна, Буланкин Алексей Алексеевич.

В ходе заседаний методического объединения преподавателей МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район в 2024 – 2025 учебном году проведены следующие методические мероприятия:

- протокол № 2 от 10.10.2024 г. – методический доклад на тему "Роль концертмейстера в работе над художественным образом в вокальных произведениях в отсутствие преподавателя вокально-хоровых дисциплин" концертмейстер Бабенко Н.В.;

- протокол № 3 от 24.10.2024 г. - методическое сообщение на тему "Особенности хорового репертуара современного преподавателя" преподаватель Иващенко Л.В.;

- протокол № 4 от 19.12.2024 г. - открытый урок на тему "Работа над программной пьесой как стимул развития у учащихся образного мышления" преподаватель Мирошниченко О.В.;

- протокол № 6 от 11.03.2025 г. - методическое сообщение на тему "Роль концертмейстера в создании художественного образа через гармонизацию народной песни" концертмейстер Буланкин А.А.;

- протокол № 7 от 23.04.2025 г. - методический доклад на тему "Особенности работы концертмейстера с вокальными и хоровыми коллективами" концертмейстер Бабенко Н.В.

24.02.2026 г.

Заместитель директора по УВР

Е.В. Симагина

Директор МБУДО ДШИ  
ст. Калининской  
МО Калининский район



*Баль*

С.В. Баль



МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
ДЕТСКАЯ ШКОЛА ИСКУССТВ СТАНИЦЫ КАЛИНИНСКОЙ  
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАЛИНИНСКИЙ РАЙОН

ПРИКАЗ

от 02 сентября 2024 г.

№ 106/01- 04

ст-ца Калининская

Об утверждении состава методических объединений преподавателей

В соответствии с Федеральным законом от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации" и согласно Положения о методическом объединении в МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район от 30 августа 2019 года, п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить состав методических объединений преподавателей МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район с 01 сентября 2024 года:

**- методическое объединение преподавателей музыкального искусства**

(8 человек):

1. Куликова Лилия Николаевна – преподаватель, заведующая объединением
2. Симагина Елена Владимировна – преподаватель
3. Иващенко Людмила Викторовна – преподаватель
4. **Бабенко Надежда Викторовна – преподаватель, концертмейстер**
5. Вдовиченко Евгений Анатольевич – преподаватель
6. Мирошниченко Ольга Владимировна – преподаватель
7. Петрова Инна Геннадьевна – преподаватель
8. Буланкин Алексей Алексеевич – преподаватель

**- методическое объединение преподавателей хореографического искусства**

(5 человека):

1. Рубаник Ольга Александровна – преподаватель, заведующая объединением
2. Мирошниченко Ольга Владимировна – концертмейстер
3. Бабенко Надежда Викторовна – преподаватель
4. Линченко Галина Александровна – концертмейстер
5. Линченко Александр Васильевич – концертмейстер

**- методическое объединение преподавателей изобразительного искусства**

(2 человека):

1. Кожова Елена Анатольевна – преподаватель, заведующая объединением
2. Рябоконт Наталья Анатольевна – преподаватель

-методическое объединение преподавателей народно-хорового пения  
(3 человека):

1. Буланкина Елена Петровна – преподаватель, заведующая объединением
2. Буланкин Алексей Алексеевич – преподаватель, концертмейстер
3. Дымкова Ольга Петровна – преподаватель.

2. Методическим объединениям преподавателей МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район в своей деятельности руководствоваться Положением о методическом объединении в МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район.

3. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

И.о. директора



З.М. Мурзак



Утверждаю  
и.о. директора МБУДО ДШИ  
ст. Калининской  
МО Калининский район  
*З.М. Мурзак* З.М. Мурзак  
"30" августа 2024г.

### ПЛАН РАБОТЫ

методического объединения преподавателей музыкального искусства МБУДО ДШИ ст. Калининской МО Калининский район  
на 2024– 2025 учебный год.

Дата	Методическая работа	Учебная работа	Внеклассная работа	Концертная деятельность
август	1. Заседание объединения: - обсуждение учебных программ, разработка и утверждение новых учебных программ, рецензий к ним, КТП на 2024-2025 уч. год; -разработка плана работы объединения; - уточнение контингента учащихся.			
сентябрь	1. Заседание объединения: -утверждение индивидуальных учебных планов учащихся; - разработка положения школьного конкурса пьес «На крыльях музыки». - знакомство с требованиями: а) Межзонального конкурса исполнительского мастерства уч-ся фо-ных отделений ДМШ, ДШИ и сектора производственной практики КМК им. Н. Римского-Корсакова		1. Информационный час: "Терроризм-угроза всему миру" Отв. Л.Н. Куликова 2.Классный час: "О казачестве всегда слава по Руси плыла" Отв. Петрова И.Г. 3. Мероприятие по ЗОЖ: "Как приучить ребенка к ЗОЖ" - онлайн беседа для родителей. Отв. Симагина Е.В.	

	б) Межзонального конкурса исполнительского мастерства академического вокала ДМШ, ДШИ и сектора производственной практики КМК им. Н. Римского-Корсакова			
октябрь	<p>1. Заседание объединения (10.10.2024г.): - методическое сообщение: "Роль концертмейстера в работе над художественным образом в вокальных произведениях в отсутствие преподавателя вокально-хоровых дисциплин". Отв. Бабенко Н.В. - о подготовке уч-ся к школьному конкурсу.</p> <p>2. Заседание объединения (24.10.2024 г.): - методическое сообщение: "Особенности хорового репертуара современного преподавателя". Отв. Л.В. Ивашенко - о подготовке учащихся к техническому зачету и контрольным урокам.</p>	<p>1. Технический зачет ДПОП: 3 кл, 6 кл -один этюд, 4кл и 5кл два этюда (один конкурсный) на разные виды техники; также сдают: -диезные гаммы (мажорные и минорные); -музыкальные термины;</p> <p>2. Контрольные уроки по всем дисциплинам.</p> <p>3. 2 кл ДПОП зачёт (один Этюд)</p> <p>4. На контрольном уроке по Специальности 4кл. ДПОП сдаёт Инвенцию И.С. Баха.</p>	<p>1. Урок мужества: "Жить-Родине служить»" Отв. Петрова И.Г.</p> <p>2. Классный час: "12 октября-День образования Кубанского казачества". Отв. Мирошниченко О.В.</p> <p>3. Мероприятие по безопасности в сети Интернет: "Информационная гигиена как аспект безопасного поведения в сети". Отв. Е.А. Вдовиченко</p> <p>4. Урок доброты: "Пусть сердце добрым будет". Отв Л.Н. Куликова</p>	
ноябрь	<p>1.Заседание объединения (13.11.2024 г.): -методическое сообщение: "Подготовка ученика к публичному выступлению" Отв. Л.Н. Куликова</p> <p>2. - итоги успеваемости за I четверть</p> <p>3. Открытый урок в рамках</p>		<p>1.Мероприятие по ЗОЖ: "Быть здоровым, жить активно – это стильно, позитивно". Бабенко Н.В.</p> <p>2. Классный час: "Ратная слава Кубанских казаков" Отв. Л.Н. Куликова</p> <p>3.Информационный час "Елена Гнесина и её знаменитые</p>	<p>1.Концерт, посвященный Дню матери "Тепло сердец для наших мам" Отв. Л.Н. Куликова</p>

	конференции Тимашевского ЗМО "Работа над унисоном и элементами двухголосия в вокальном ансамбле с уч-ся 2 кл. ДПОП" . Отв. Л.В. Иващенко		ученики". Отв. Мирошниченко О.В. 4. Ночь искусств-2024: Бабенко Н.В., Иващенко Л.В.	
декабрь	1.Заседание объединения (19.12.2024г.): - Открытый урок: "Работа над программной пьесой, как стимул развития у учащихся образного мышления" с уч-ся 4 кл. ДООП Рухловой К. Отв. Мирошниченко О.В. - о готовности учащихся к академическим концертам и контрольным урокам.	1. Академический концерт об. ф-но ДПОП: -уч-ся 2кл, 3кл: этюд, полиф., пьеса; 4кл:крупная форма, пьеса; 5 кл., 6 кл. ДПОП: полифония, виртуозная пьеса, кантиленная пьеса; -уч-ся 1 кл ДООП: две разнохарактерные пьесы; -уч-ся 2-3-4кл. ДООП: этюд, крупная форма, пьеса; - 5 кл. ДООП : два произведения наизусть. 2. Контрольные уроки по всем дисциплинам. 3. На контрольном уроке по специальности 3кл и 5 кл ДПОП на оценку сдают крупную форму.	1. Урок права: "Права есть у каждого". Отв. О.В. Мирошниченко 2. Урок мужества: "Не - известный, но не забытый". Отв. Бабенко Н.В. 3. Родительское собрание с концертом уч-ся "Волшебные звуки рояля" Отв. Куликова Л.Н. 5. Родительское собрание "Воспитание музыкального вкуса и формирование музыкальной культуры учащихся". Отв. Мирошниченко О.В. 6. Родительское собрание с концертом уч-ся: "Музыка-это интересно" Отв. И.Г. Петрова	1. "Бах-гений через века" -концерт музыкального объединения, посвящённый 340-летию композитора. Отв. Л.Н. Куликова 2. Концерт, посвящённый Новому Году и Рождеству: "В Новый год с отличным настроением" Отв. Л.В. Иващенко
январь	1.Заседание объединения (22.01.2025 г.): -методическое сообщение: "Музыкальный диктант: формы и методы работы", преп. Бабенко Н.В.; - о подготовке к школьному конкурсу пьес "На крыльях музыки"	Межзональный конкурс исполнительского мастерства академического вокала ДМШ, ДШИ и сектора производственной практики КМК им. Н. Римского-Корсакова	1.Информационный час: "Вместе против террора". Отв. Петрова И.Г. 2. Мероприятие по безопасности в Интернет сети: "Культурно-нравственная ориентация в современном обществе".	

			<p>Отв. Е.А. Вдовиченко 3. Урок мужества: "Подвигу жить веками" Отв. О.В. Мирошниченко 4. Кл. час: "Казачи- герои". Отв. Л.Н. Куликоа 5. Посвящение в юные музыканты. Отв. Бабенко Н.В.</p>	
февраль	<p>1. Заседание объединения: -методическое сообщение: "Методические основы подбора репертуара для развития музыкальности учащихся в ДШИ в классе фортепиано" - текущие вопросы. Отв. О.В.Мирошниченко 2. Открытый урок: "Интервал – сердце музыки" 2 кл ДООП Отв. И.Г. Петрова 3. Открытый урок: "Занимательное сольфеджио. Тоновая и ступеневая величина интервалов: секунды и терции" с уч. 2 кл ДООП Отв. Бабенко Н.В.</p>	<p>1. Технический зачет: 3 кл о. ф-но ДПОП: -эпюд или виртуозная пьеса; -бемольные гаммы (мажорные и минорные); -чтение с листа. 4, 5 кл кл о. ф-но ДПОП: - этюд -бемольные гаммы -чтение с листа. -6 кл два этюда (один конкурсный) -бемольные гаммы -чтение с листа. 2. Школьный конкурсе пьес "На крыльях музыки"</p>	<p>1. Урок мужества: "Дорогой мужества". Отв. И.Г. Петрова 2. Кл. час по казачеству: "Образ Родины в казачьих песнях" Бабенко Н.В. 3. Мероприятие по ЗОЖ (лекция-беседа): "Вредные привычки и их влияние на здоровье человека". Отв. Иващенко Л.В.</p>	
март	<p><b>1.Заседание объединения (11.03.2025г.):</b> <b>-методическое сообщение:</b> <b>"Роль концертмейстера в создании художественного образа через гармонизацию народной песни".</b> <b>Отв. Буланкин А.А.</b> - итоги успеваемости за III четверть. - о подготовке отчётного концерта</p>	<p>1.. Зачёт с оценкой 2, 5 кл ДПОП (1 пьеса); 2.Зачет по ансамблю 3,4,5,6 кл ДПОП и ДООП (1-4кл) 1-2 произведения. 3. Контрольные уроки по всем дисциплинам</p>	<p>1.Классный час: "Музыка Шопена-музыка мечты". Отв.ЛВ Иващенко 2. Классный час: "Казачьему роду нет переводу" Отв. Петрова И.Г.</p>	<p>1. Концерт, посвященный Дню 8 Марта Отв. Симагина Е.В. 2. Участие в районном мероприятии, посвященном Дню работников культуры. Отв Л.Н. Куликова, Л.В. Иващенко</p>

	учащихся и творческих коллективов объединения.			3. Неделя музыки. Культура школьникам "Яркая радуга искусств" Отв. Бабенко Н.В.
апрель	<p>1. Заседание объединения (23.04.2025); - методический доклад "Особенности работы концертмейстера с вокальными и хоровыми коллективами". Отв. Бабенко Н.В.;</p> <p>- о подготовке к академическим концертам, переводным экзаменам и итоговым контрольным урокам. - о подготовке к выпускному вечеру.</p> <p>2. Итоги школьного и краевого конкурсов.</p>	<p>1. Участие в Межзональном конкурсе исполнительского мастерства уч-ся ф-ных отделений ДМШ, ДШИ и сектора производственной практики КМК им. Н. Римского-Корсакова.</p> <p>2. Академический концерт: 1-4кл ДООП ф-но: (один из вариантов предложенных в программе);</p>	<p>1. Родительское собрание с концертом учащихся "Музыкой живу" Отв Л.Н.Куликова</p> <p>2. Информационный час: "Великий Бах, ты-музыка Вселенной!", посвященный 340-летию со дня рождения композитора. Отв. Л.В. Иващенко</p>	<p>1. Отчётный концерт объединения: "Семь замечательных нот" Отв. Л.Н.Куликова</p>
май	<p>1. Заседание объединения (27.05.2025 г.): - об итогах учебно-воспитательного процесса за 2024-2025 уч. год; - цели и задачи на следующий год;</p> <p>2. О подготовке отчётной документации.</p> <p>3. О наборе учащихся в 1 класс</p>	<p>1. Переводной экзамен ДПОП ф-но: - 2кл: два этюда, полифония, круп. форма (можно заменить на пьесу); - 3, 5кл: два этюда, полифония, круп. форма - 4кл: два этюда, полифония, круп. форма, пьеса; - 6 кл: полифония, 2 этюда (один можно заменить виртуозной пьесой), крупная форма</p> <p>3. Контрольные уроки по</p>	<p>1. Родительское собрание с концертом уч-ся: "О музыке и месте, которое она занимает". Отв. О.В. Мирошниченко</p> <p>3. Родительское собрание: "Музыка-как составляющее всестороннего развития ребёнка". Отв. Петрова И.Г.</p>	<p>1. Концерт, посвященный Дню победы "Память, объединяющая поколения". Отв. И.Г. Петрова</p> <p>2. Выпускной вечер ДШИ. Отв. Е.В. Симагина</p>

		теоретическим дисциплинам. 4. Академический концерт: 5кл ДООП ф-но: (один из вариантов предложенных в программе); Римского-Корсакова		
июнь	1. Заседание объединения: -подготовка и обсуждение учебной документации, предоставление ее в учебную часть.			1. Поздравление выпускников СОШ (учащихся, окончивших ДШИ).

Заместитель директора по УВР

Заведующая объединением



Е.В. Симагина

Л.Н. Куликова



### Справка

дана концертмейстеру МБУДО ДШИ ст. Калининской Бабенко Н.В. в том, что за аттестационный период ею выполнена творческая работа в виде подготовки фонограмм для выступлений учащихся класса преподавателя вокально-хоровых дисциплин Иващенко Л.В. в концертных мероприятиях:

№	Дата проведения мероприятия	Тема, формат мероприятия	Фонограмма
1	28.11.2024 г.	Выступление вокального ансамбля "Созвучие" в концертном мероприятии, посвященном Дню матери	Муз. С. Плешака, сл. Г. Поженяна "Предчувствие"
2	27.12.2024 г.	Выступление Жарко Марии в концерте "В Новый год с хорошим настроением", посвященном Новому Году	Муз. А. Ицковича, сл. Дж. Китса (перевод С. Маршака) "Кузнечик и сверчок"
3	05.06.2025 г.	Выступление вокального ансамбля "Созвучие" на выпускном вечере ДШИ ст. Калининской	Сл. и муз. А. Брицына "Мы поем"

Данные фонограммы применяются в рамках проекта "Уроки любви к музыке", представляющего собой культурно - образовательное мероприятие, направленное на приобщение учащихся к миру классической музыки и великим именам искусства и будут использоваться в дальнейшем в тематических концертах и конкурсах вокально - хорового искусства различного уровня.

Директор МБУДО ДШИ  
ст. Калининской  
МО Калининский район



*Баль*

С.В. Баль

Управление  
культуры



Калининского  
района

# ПОЧЕТНАЯ ГРАМОТА

награждается

*Бабенко*

*Надежда Викторовна*

преподаватель теоретических дисциплин, **концертмейстер**  
муниципального бюджетного учреждения дополнительного  
образования детской школы искусств станции Калининской  
муниципальной образования Калининский район

*за многолетний добросовестный труд, достойный вклад  
в развитие культуры Калининского района,  
и в связи с празднованием  
Дня работника культуры*

Начальник Управления культуры  
администрации муниципального  
образования Калининский район



М.А. Опарина

Распоряжение № 11-р от 25.03.2025 г.

28 марта 2025 года