



УТВЕРЖАЮ  
И.о. директора МБОУ гимназии  
№ 20 им. С.С. Станчева  
*О.А. Жмурина*  
Приказ №177 от 30.08.2022г.

**Программа профилактики учебной неуспешности  
муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения  
гимназии № 20 им. С.С. Станчева п. Каменоломни  
на 2022-2023 учебный год**

Наименование Программы	Программа профилактики учебной неуспешности в ОО Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения гимназии №20 им. С.С. Станчева
Основные разработчики	Программа профилактики учебной неуспешности в ОО Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения гимназии №20 им. С.С. Станчева
Исполнители	Программа профилактики учебной неуспешности в ОО Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения гимназии №20 им. С.С. Станчева
Цели Программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Профилактика и предотвращение появления низких образовательных результатов</li> <li>2) Повышение качества образовательных результатов учащихся за счет выстраивания внутришкольной системы профилактики учебной неуспешности</li> </ol>
Основные задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• создать условия для организации внутришкольной системы эффективной работы с учащимися по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов</li> <li>• обеспечить учет индивидуальных результатов каждого учащегося</li> <li>• выявить причины затруднений учащихся по результатам мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования</li> <li>• обеспечить разработку и реализацию индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности</li> <li>• обеспечить психолого – педагогическое сопровождение учащихся с рисками учебной неуспешности и их родителей (законных представителей)</li> <li>• обеспечить охват учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями, организация их участия в конкурсах, олимпиадах</li> </ul>

Сроки реализации	2022-2023 учебный год
Основные показатели Программы (ожидаемые результаты)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности – 0%</li> <li>• доля учащихся с трудностями в обучении у которых определены причины учебной неуспешности – 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, для которых разработаны и реализуются индивидуальные планы по ликвидации учебных дефицитов - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, посещающих индивидуальные занятия - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, которым оказана психолого-педагогическая помощь- 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля родителей (законных представителей) учащихся, вовлеченных в мероприятия по профилактике учебной неуспешности - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, охваченных программами дополнительного образования в соответствии с их потребностями - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, принявших участие в конкурсах - 100% (от количества учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности)</li> <li>• доля педагогических работников, прошедших повышение квалификации по вопросам профилактики и преодоления учебной неуспешности - 100%</li> <li>• доля педагогических работников, вовлеченных в мероприятия по внедрению и распространению успешного педагогического опыта по профилактике учебной неуспешности – 60%</li> </ul>
Перечень разделов Программы	<p>Раздел I. Паспорт Программы</p> <p>Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы</p> <p>Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации.</p>

	<p>Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации</p> <p>Раздел V. Заключительные положения</p> <p>Приложение («дорожная карта»)</p>
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• сформирована и функционирует внутришкольная система эффективной работы с учащимися и их родителями (законными представителями) по профилактике и предотвращению низких образовательных результатов</li> <li>• повышение качества образовательных результатов</li> <li>• снижение уровня учебной неуспешности</li> <li>• совершенствование профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов гимназии по вопросам профилактики учебной неуспешности</li> </ul>

## **Раздел II. Пояснительная записка. Обоснование проблемы**

В настоящее время одна из первоочередных задач работы гимназии – повышение качества обучения через создание системы глубокого индивидуального учёта знаний учащихся с разным уровнем учебных возможностей.

В течение двух последних лет показатель качества обучения по гимназии остается стабильным – 59% (на уровне НОО - снижение на 0,5%, на уровне ООО - снижение на 0,6%, на уровне СОО – повышение на 3%).

По итогам 2021-2022 учебного года 125 учащихся 5-10 классов остаются в группе резерва ударников, из которых 15 человек имеют по одной «3». Кроме того, в группе резерва отличников остаются 8 учащихся. За два последних учебных года по 11 учебным предметам наблюдается повышение показателя качества. По результатам ОГЭ 2022 года, отмечается повышение уровня обученности по математике, физике, химии, обществознанию, истории, географии. Сравнительный анализ результатов ЕГЭ за два последних года показывает повышение качества подготовки выпускников по математике профильного уровня, химии, физике, русскому языку.

Посещение уроков администрацией школы в течение 2021-2022 учебного года (около 300 уроков) показывает, что учителя-предметники испытывают трудности в осуществлении дифференцированного подхода в обучении, развитии функциональной грамотности у школьников в соответствии с требованиями ФГОС в условиях современной цифровой образовательной среды.

Таким образом, анализируя работу педколлектива по повышению качества обучения в 2021-2022 году можно отметить, что уровень обученности повышается. На начало 2022-2023 учебного года доля учащихся, у которых выявлены риски учебной неуспешности составляет 4,8%.

### Раздел III. Основные направления Программы и механизмы их реализации

<b><i>1. Координация и управление</i></b>
1.1. Определение ответственного координатора Программы на школьном уровне.
1.2. Разработка и реализация Программы
<b><i>2. Повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров</i></b>
2.1. Разработка и реализация перспективного плана повышения квалификации по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности
<b><i>3. Методическое обеспечение</i></b>
3.1. Планирование и организация методической работы гимназии, организация работы проблемных групп и школьных методических объединений учителей по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности
3.2. Анализ результатов образовательной деятельности гимназии. Выявление учащихся с трудностями в обучении, определение причин учебной неуспешности.
<b><i>4. Мониторинг</i></b>
4.1. Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений.
<b><i>5. Методы сбора информации</i></b>
5.1. Анализ результатов мониторинга образовательной деятельности, динамики показателей качества образования в рамках школьной системы оценки качества образования
5.2. Анализ уровня профессиональной компетентности и профессионального роста педагогов школы.
5.3. Анализ результатов диагностических исследований учащихся и родителей (законных представителей)

#### Раздел IV. Основные риски Программы и пути их минимизации

Основные риски	Пути их минимизации
Неготовность коллектива гимназии к преобразованиям, направленным на устранение существующих проблем	Разработка реалистичной Программы
Недостаточная квалификация педагогов гимназии, низкая мотивация на повышение профессионального уровня	Организация повышения квалификации, вовлечение в различные формы методической работы на разных уровнях. Организация эффективной работы с молодыми специалистами, системы наставничества. Применение методов материального и морального стимулирования педагогов.
Высокий уровень педагогической нагрузки учителей-предметников	Оптимизация педагогической нагрузки учителей-предметников при составлении расписания уроков
Недостаточная оперативность при корректировке плана реализации Программы	Оперативный мониторинг выполнения мероприятий Программы
Отсутствие заинтересованности у родителей (законных представителей) учащихся	Информирование родителей о деятельности школы по профилактике и преодолению учебной неуспешности. Привлечение родителей к планированию и проведению совместных мероприятий. Выявление уровня удовлетворенности родителей (законных представителей) организацией образовательной деятельности школы

#### Раздел V. Заключительные положения

Срок реализации программы – 1 учебный год. При необходимости в программу могут быть внесены изменения.

**Дорожная карта**  
**по реализации мероприятий программы профилактики учебной неуспешности**  
**МБОУ гимназии № 20 им. С.С. Станчева п. Каменоломни**

№	Мероприятие	Сроки выполнения	Ответственный	Показатели
<b><i>1. Организационные мероприятия</i></b>				
1.1	Определение координатора Программы на школьном уровне.	Сентябрь 2022 г.	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20	Координаторами программы назначены заместитель директора по УВР Левченко Г.А.
1.2	Разработка Программы	Август-Сентябрь 2022 г.	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20	Приказ об утверждении Программы профилактики школьной неуспешности от 30.08.2022г №178
1.3	Проведение мониторинга реализации Программы. Внесение необходимых изменений	В течении года	заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	Наличие объективной информации о качестве и результативности принимаемых мер
1.4	Анализ результатов реализации Программы по итогам учебного года	Июнь 2023 г.	заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	Наличие объективной информации о результатах



				реализации мероприятий программы, их эффективности
<b>2. Организационно-методическое сопровождение.</b>				
<b><i>Мероприятия, направленные на повышение профессиональной компетентности педагогических и управленческих кадров.</i></b>				
2.1	Анализ работы школы по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Июнь 2022г.	Заместитель директора По УВР Левченко Г.А.  руководители МО, руководители проблемных групп	Наличие объективной информации об уровне профилактики и предупреждения учебной неуспешности
2.2	Анализ образовательной деятельности школы. Анализ результатов мониторинга предметных и метапредметных результатов в рамках внутренней системы оценки качества образования	В конце учебной четверти, года	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А.  руководители МО	Выявлены проблемы (затруднения) в организации и осуществлении образовательной деятельности, определены направления для

				устранения выявленных пробелов. Выявлены учащиеся, имеющие риски учебной неуспешности
2.3	Разработка перспективного плана повышения квалификации. Организация повышения квалификации педагогов гимназии.	В течение учебного года	заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	В гимназии разработан и реализуется перспективный план повышения квалификации. Обеспечены условия для обучения руководителя и педагогов на курсах повышения квалификации.
2.4	Разработка плана методической работы с учетом результатов анализа уровня организации работы гимназии по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности	Август 2022 г.	заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	В гимназии разработан и реализуется план методической работы.  Обеспечено методическое сопровождение деятельности по предупреждению и профилактике учебной неуспешности

2.5	<p>Проведение методических мероприятий для педагогов с целью распространения эффективного педагогического опыта:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Педсовет «Поиск эффективных путей повышения качества обучения в условиях реализации обновленных ФГОС»</li> <li>✓ Семинар «Организация дифференцированного обучения с помощью цифровых инструментов»</li> <li>✓ Педсовет «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС»</li> <li>✓ Декада открытых уроков по теме «Формирование цифровой грамотности с учетом требований ФГОС»</li> <li>✓ Семинар «Современный урок в свете внедрения ФГОС 3 поколения»</li> <li>✓ Педсовет «Формирование метапредметных навыков у учащихся во внеурочной деятельности: учебно-исследовательская и проектная деятельность»</li> </ul>	<p>Май 2022</p> <p>Декабрь 2022</p> <p>Август 2023</p> <p>Декабрь 2022- Апрель 2023</p> <p>Февраль 2023</p> <p>Май 2023</p>	<p>заместитель директора по УВР Левченко Г.А.</p> <p>Учителя-предметники</p>	<p>Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.</p>
-----	--	---	--	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Читательская грамотность»,</li> <li>✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО, читательская грамотность»</li> <li>✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Математическая грамотность»</li> <li>✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне НОО. Математическая грамотность.»</li> <li>✓ «Формирование функциональной грамотности учащихся на уровне ООО и СОО. Естественно-научная грамотность»</li> <li>✓ «Формирование основ финансовой грамотности у младших школьников».</li> </ul> <p>Обмен опытом работы учителей-предметников в рамках проведения школьных методических объединений (взаимопосещение уроков/ представление опыта работы в рамках МО, разработка и реализация школьных инновационных проектов, направленных на повышение качества образования)</p>	<p>1 раз в четверть</p> <p>В течение учебного года</p>	<p>Учителя-предметники</p> <p>Руководители МО</p>	
--	---	--	---	--

	Участие учителей-предметников в проведении методических мероприятий (семинаров, конференций, мастер-классов, научно-практических конференций и т.п.) на городском уровне	В течение учебного года	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А. руководители ШМО	Повышение квалификации педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности. Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных современных методов и технологий обучения.
2.6	Изучение на заседаниях МО «Методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов в образовательных организациях с высокой долей учащихся с рисками учебной неуспешности», размещенные на сайте ФГБНУ «Федеральный институт педагогических измерений» (ФИПИ)	Сентябрь – октябрь 2022	Руководители МО	Повышение уровня компетентности педагогов по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности.
<b>3. Мероприятия, направленные на повышение качества образования, снижение уровня учебной неуспешности</b>				
3.1	Организация психологического мониторинга (проведение психологической диагностики учащихся, создание банка психологических данных учащихся с рисками учебной неуспешности, проектирование	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	Наличие объективной информации об учащихся, имеющих риски учебной неуспешности

	индивидуальной психологической и педагогической траектории учащегося). Проведение классификации учащихся с рисками учебной неуспешности в соответствии с причинами затруднений		педагог-психолог Манжилеева Е.А.	
3.2	Организация обучения с учетом индивидуализации, учета индивидуальных результатов учащихся в целях поддержки (формирования) учебной и познавательной мотивации, предупреждения учебной неуспешности. Разработка и реализация индивидуальных планов по ликвидации учебных дефицитов для всех учащихся, имеющих риски учебной неуспешности	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники	Уменьшение количества учащихся, испытывающих трудности в обучении. Увеличение количества учащихся, демонстрирующих индивидуальный прогресс по достижению учебных результатов
3.3	Организация и осуществление психологической поддержки учащихся, имеющих риски учебной неуспешности. Оказание адресной специализированной поддержки учащимся, проживающим в сложных социально-экономических условиях (при наличии)	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники классные руководители, педагог-психолог	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию

			социальный педагог,	
3.4	Внедрение эффективных современных образовательных технологий и приемов в урочной и внеурочной деятельности	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники	Повышение образования количества имеющих риски учебной неуспешности
3.5	День ДРК «Индивидуализация и дифференциация в образовательной деятельности учителя как инструмент повышения качества обучения в рамках реализации обновленных ФГОС»	Декабрь 2022	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	Наличие объективной информации об учащихся, имеющих риски учебной неуспешности Уменьшение
3.6	Диагностика читательской, математической, естественно-научной грамотности в 2,4,5,6, 7,8,9, 10,11 классах	Декабрь 2022	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию
3.7	Административные контрольные срезы по русскому языку и математике во 2-11 классах,	В течение учебного года	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А., Руководители МО	Повышение качества преподавания и качества обучения за счет использования эффективных
3.8	Класно-обобщающий контроль в 4-х, 5-х, 6(выборочно), 9-х, 10, 11 классах.	В течение учебного года	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А.,	

3.9	Проверка электронных журналов 1-11 классов	В течение учебного года	Заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	современных методов и технологий обучения.
3.10	Организация обучения учащихся, умеющих риски учебной неуспешности, по программами дополнительного образования в соответствии с их потребностям. Организация их участия в конкурсном движении школы	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники	Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности, имеющих низкую школьную мотивацию
3.12	Анализ результатов оценочных процедур.  Проведение анализа динамики показателей качества образования в рамках внутренней системы оценки качества образования.	Апрель – июнь 2023;  в течение 2022-2023 учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А.	Повышение качества образования за счет повышения результативности деятельности школы (результатов по итогам ГИА, ВПР), а также по итогам учебного года.



				Уменьшение количества учащихся, имеющих риски учебной неуспешности
<b>4. Мероприятия, направленные на психолого-педагогическое сопровождение родителей (законных представителей) учащихся.</b>				
<b>Мероприятия, направленные повышение уровня заинтересованности родителей (законных представителей) учащихся</b>				
4.1	Проведение диагностики с целью выявления запроса родителей (законных представителей) на получение психолого-педагогических знаний с целью оказания помощи детям с трудностями в обучении	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники, педагог-психолог  Манжилеева Е.А.	Наличие объективной информации об уровне ожидания родителей по поводу школьной успеваемости ребенка
4.2	Разработка плана индивидуального психологического консультирования родителей. Оказанием индивидуальной психологической помощи по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя-предметники, педагог-психолог  Манжилеева Е.А.	Повышение уровня компетентности родителей (законных представителей) по вопросам профилактики и предупреждения учебной неуспешности у детей

4.3	Проведение мероприятий родительского всеобуча (родительские собрания, консультации, индивидуальные беседы) по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя- предметники, педагог-психолог  Манжилеева Е.А. классные руководители	Повышение уровня информированности родителей. Уменьшение количества конфликтных ситуаций
4.4	Организация совместной работы управляющего совета и педагогов школы по вопросам предупреждения и профилактики учебной неуспешности	В течение учебного года	Жмурина О.А. и.о. директора МБОУ гимназии №20 заместитель директора по УВР Левченко Г.А., учителя- предметники, педагог-психолог  Манжилеева Е.А., классные руководители	Повышение уровня информированности родителей.