

СОГЛАСОВАНО



Министр культуры Саратовской области

Н.Ю.Щелканова

«___» 20__ года

УТВЕРЖДАЮ

Директор



ГБУДО «Детская школа искусств» р.п.Ровное

О.Н.Рындина

«___» 2026 года

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
государственного бюджетного учреждения дополнительного
образования «Детская школа искусств» р. п. Ровное
на 2026-2030 годы

Принято
на Педагогическом совете
ГБУДО «Детская школа
искусств» р. п. Ровное
протокол от «15» января 2026 №3

р. п. Ровное 2026 г.

ОГЛАВЛЕНИЕ

<u>ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ</u>	3
<u>ОЦЕНКА РИСКОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ</u>	5
<u>СТАРТОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ</u>	5
<u>ЦЕЛЬ (ЦЕЛИ) И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ</u>	11
<u>ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</u>	12
<u>ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ</u>	16

ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ

Основание и дата принятия решения о разработке Программы	Решение Педагогического совета государственного учреждения дополнительного образования «Детская школа искусств» р. п. Ровное от 15.01.2026 №3
Наименование Программы	Программа развития государственного учреждения дополнительного образования «Детская школа искусств» р. п. Ровное (далее Программа)
Адрес и полное название учреждения	413270, Саратовская область, Ровенский район, р. п. Ровное, улица Ленина, дом 21 Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детская школа искусств» р. п. Ровное Саратовской области (далее ДШИ)
Нормативно-правовые основы разработки Программы	• Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 N 273-ФЗ; • Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2024 № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»; • Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом Российской Федерации от 3 апреля 2012 года № Пр-827; • Конвенция о правах ребенка, принятая резолюцией Генеральной Ассамблеи ООН 20.11.1989; • Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (Распоряжение Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 г. №678-р); • Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 N 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; • Паспорт национального проекта "Семья" (утв. Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации); • План мероприятий по реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года, II этап (2025-2030 годы), утвержденный Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 марта 2022 года № 678-р; • План мероприятий («дорожная карта») по реализации Концепции развития дополнительного образования детей до 2030 года, II этап (2025-2030 годы), утвержденный Распоряжением Правительства Саратовской области от 10 ноября 2025 года № 545-Пр; • Программа перспективного развития детских школ искусств Саратовской области до 2030 года, утвержденная приказом министерства культуры Саратовской области от 24.08.2023 № 01-01-06/462а; • Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года № 996-р;

	• Стратегия реализации молодежной политики в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденная Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 августа 2024 № 2233-р; • Устав и локальные акты учреждения.
Срок реализации Программы	2026-2030 гг.
Основное предназначение Программы	• Определение управленческих, методических и практических подходов, обеспечивающих доступность и эффективность деятельности ДШИ. • Определение условий конкурентоспособности ДШИ в ходе модернизации дополнительного образования в сфере культуры и совершенствования работы с одаренными детьми. • Формирование сбалансированного ресурсного обеспечения, сопряжение его с целями деятельности ДШИ. • Определение факторов, представляющих наибольшие возможности для достижения поставленных целей развития учреждения, и факторов, затрудняющих реализацию Программы.
Разработчики Программы	Руководство ДШИ и рабочая группа сотрудников
Исполнители Программы	Руководство и коллектив ДШИ
Финансовое обеспечение Программы	Бюджетные средства, средства от приносящей доход деятельности, благотворительные средства.
Ресурсное обеспечение реализации Программы	Необходимая обеспеченность кадровыми, методическими, материально-техническими и финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации Программы.
Ожидаемые результаты от реализации Программы	• Актуализирована локальная, нормативно-правовая документация ДШИ; • Созданы условия для развития инклюзивного образования; • Выполнен целевой показатель конкурса при приеме детей в ДШИ на обучение по предпрофессиональным программам (1,5 чел. на 1 место); • Выполнен целевой показатель- процент обучающихся, освоивших ДПП в полном объёме с 1 по выпускной класс (67%); • Сохранен показатель по доле детей, осваивающих ДПП в области искусства за счет бюджетных средств (86,8%); • Выросла активность и результативность участия обучающихся в конкурсных мероприятиях профессиональной направленности; • Штат укомплектован высококвалифицированными сотрудниками; • Повысилась конкурентоспособность ДШИ на рынке образовательных услуг; • Увеличены доходы от внебюджетной деятельности, осуществлена модернизация материально-технической базы.

Основные индикаторы и показатели	• Доля педагогических работников, повысивших квалификацию (прошедших профессиональную переподготовку) 100%; • Доля обучающихся по дополнительным предпрофессиональным программам 86,6%; • Доля обучающихся, продолжающих обучение в профессиональных образовательных учреждениях, от общего количества выпускников 15%; • Конкурс при приеме детей на обучение по предпрофессиональным программам за счет бюджетных средств 1,5 человека на 1 место; • Сохранность контингента обучающихся по ДОП в полном объеме – с первого по выпускной класс 67%. • Сохранность контингента обучающихся по ДОП в текущем учебном году 100%
Порядок управления реализацией Программы и осуществления промежуточного мониторинга итогов	Функцию общей координации реализации Программы и осуществление промежуточного мониторинга итогов выполняет руководство и Педагогический совет ДШИ.

ОЦЕНКА РИСКОВ, ВЛИЯЮЩИХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ

Возможные риски		Механизмы минимизации негативного влияния рисков
Внешние риски	сокращение бюджетного финансирования;	-расширение спектра платных услуг и охват более широкого круга потребителей; участие в конкурсах и проектах на получение финансирования из внебюджетных источников;
	конкуренция на рынке образовательных услуг	-обеспечение качества и доступности услуг, создание новых программ и комфортных условий обучения, отвечающих запросам потребителей, определение адекватной стоимости услуг;
	уменьшение детского населения	-развитие сетевого взаимодействия;

Внутренние риски	отсутствие квалифицированных специалистов.	-повышение квалификации и переподготовка педагогических работников; -целевое обучение выпускников; -привлечение молодых специалистов.
------------------	--	---

СТАРТОВЫЕ УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

3.1. Историческая справка.

Детская музыкальная школа открыта в 1972 году, в 1993 году она была переименована в детскую школу искусств.

С 01 января 2020 года ДШИ является государственным учреждением дополнительного образования (ГБУ ДО «ДШИ» р. п. Ровное Саратовской области).

Образовательная деятельность осуществляется в двухэтажном здании по адресу: Саратовская область, Ровенский район, р. п. Ровное, ул. Ленина, д.21

Общая площадь—918,7 м², учебная—720 м².

Места осуществления образовательной деятельности:

413276, Саратовская область, Ровенский район, с. Луговское, ул. Новая, д. 30 а МБОУ СОШ с. Луговское;

413286, Саратовская обл., Ровенский р-н, с. Приволжское, ул. Коммунистическая, дом 45 ГБОУ СО «Школа-интернат АОП с. Приволжское Ровенского района».

Структура и система управления ДШИ

В школе сформированы коллегиальные органы управления:

- Общее собрание трудового коллектива.
- Педагогический совет.
- Совет родителей (законных представителей)
- Первичная профсоюзная организация работников Учреждения.

Управление образовательной организацией осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности и

осуществляется в соответствии с законодательством РФ, Уставом школы и строится на принципах гуманности, гласности и участия в управлении всех субъектов образовательного процесса.

Непосредственное управление образовательным процессом осуществляет директор школы и заместитель директора по учебно-воспитательной работе.

Основной функцией директора Школы является координация работы всех участников образовательного процесса через Педагогический совет, Общее собрание трудового коллектива, Совет родителей.

Заместитель директора реализует оперативное управление образовательным процессом и осуществляет:

- информационно-аналитическую,
- организационно-прогностическую,
- оценочно-результативную функции.

Штатная численность работников учреждения составляет 23 сотрудника, в том числе 14 педагогов (из них 2 совместителя). Два молодых педагога пришли работать в школу в 2025/2026 учебном году. Средний педагогический возраст 49 лет. Анализ кадрового состава говорит о необходимости дальнейшего привлечения молодых специалистов.

Сведения о педагогических работниках

Должность	Всего (чел.)	Высш. образ. (чел.)	Среднее образ. (чел.)	Аттестованы		
				Высшая катег. (чел.)	Первая катег. (чел.)	На соотв. должн./не аттестованы (чел.)
преподаватель	14	6	8	5(35,7%)	7(50%)	2(14%)

Администрация ДШИ стремится создать условия, при которых формирование и развитие личности преподавателя, его профессиональный рост будет наиболее успешен. Из 14 педагогических работников аттестовано 12 чел. (86,6%). Одной из перспективных задач является доведение до 100% аттестованных педагогических работников.

Перечень реализуемых образовательных программ:

Наименование программы	Сроки освоения	Кол-во обучающихся
Предпрофессиональные программы		
«Фортепиано»	8 лет	26
«Народные инструменты» (баян)	5 лет	11
«Народные инструменты» (аккордеон)	5 лет	1
«Народные инструменты» (аккордеон)	8 лет	4
«Народные инструменты» (балалайка)	5 лет	5
«Народные инструменты» (гитара)	5 лет	15
«Народные инструменты» (гитара)	8 лет	2
«Живопись»	5 лет	48
«Музыкальный фольклор»	5 лет	17
«Искусство театра»	5 лет	13
«Хореографическое творчество»	8 лет	62
ИТОГО		204
Общеразвивающие программы		
«Эстрадное пение»	5 лет	9
АОП «Танец»	3 года	22
ИТОГО		31
Платные программы		
«Современный танец»	2 года	6
«Современный танец»	1 год	4
ИТОГО		10

С 2025 года в рамках сетевого взаимодействия начата реализация адаптированной программы на базе школы-интерната с. Приволжское для детей с интеллектуальными нарушениями. В этом же году введены в учебный процесс платные образовательные программы, за счет чего

увеличился общий контингент обучающихся.

Показатели	На 01.10.2023 по 1-ДШИ	На 01.10.2024 по 1-ДШИ	На 01.10.2025 по 1-ДШИ
Контингент обучающихся	235	235	245
из них бюджет (чел.%)	235 (100%)	235 (100%)	235 (96%)
из них ДПП (чел.%)	208 (88,5%)	204 (86,8%)	204 (86,8%)
из них внебюджет (чел.%)	0	0	10 (4%)

Доля детей, осваивающих предпрофессиональные программы, составляет 86,8%, что на 7,3% превышает целевые показатели в 2030г (80%) согласно реализации Программы перспективного развития детских школ искусств Саратовской области до 2030 года.

Уч. год	Число выпускников	Число поступивших в проф. учебные учреждения	% поступивших в проф. ПОУ и ВУЗ
2022-2023	32	0	0
2023-2024	14	3	21,4
2024-2025	14	0	0

Основная приоритетная задача учреждения выявление одаренных детей через выстроенную систему концертно-просветительской деятельности концертов, праздников, школьных конкурсов, выставок, отчетных концертов и театрализованных представлений.

Наличие творческих коллективов

№	Название коллектива	кол-во участников
1	фольклорный ансамбль «Кудесы»	7
2	ансамбль гитаристов «Флажолет»	6
3	мл. хореографический коллектив «Задоринки»	10
4	ст. хореографический коллектив «Росинка»	12
5	вокальный ансамбль «Конфетти»	8
6	мл. танцевальный коллектив «Твикс»	12

7	коллектив современного танца «Космос»	7
8	старший театральный коллектив «Творческая мастерская»	8
9	вокальный ансамбль преподавателей «Вдохновение»	7

Важнейшим показателем качества образования являются творческие достижения учащихся в конкурсах и фестивалях разного уровня.

В 2024-2025 учебном году учащиеся ДШИ приняли участие:

-в 17 Международных конкурсах—19 учащихся и 5 коллективов, из них 2 дипломанта, 22 лауреата;

-в 15 Всероссийских конкурсах—21 учащихся и 1 коллектив, из них 2 дипломанта, 16 лауреатов;

-в 23 Областных конкурсах—43 учащихся и 4 коллектива, из них 15 дипломантов, 5 лауреатов.

Таким образом, школа в 2024-2025 учебном году участвовала в 55 конкурсах и получила 63 награды.

3.2. Финансово-экономическая деятельность

Доходы ДШИ по всем видам финансового обеспечения за год в среднем составляют 15 434 918,00 рублей.

Средства от приносящей доход деятельности в 2024году составили **234 924,00** рублей.

В 2025году—**301 866,00 рублей** из них: 248 649,00 рублей—добровольные пожертвования, 23 097,00 руб-платные услуги, средства от участия в проекте «Пушкинская карта» составили-30 120,00 рублей.

3.3. Инфраструктура

Образовательная деятельность ведется в 3х зданиях.

Адрес фактический	Общая площадь	Учебная площадь	Год постройки	Количество учебных классов	Форма пользования (аренда, в собственности, проч.)
413270, р п. Ровное ул. Ленина д.21	918,7 кв. м	720	1980	11	Оперативное управление

413276, Саратовская область, Ровенский район, с. Луговское, ул. Новая, д.30 а	4480 кв. м	36.	2008	2	Безвозмездная аренда
413286, Сарато вская область, Ровенский район, с. Приволжское ул. Коммунистичес кая д.45	3843,6кв. м	101,9	2000	1	Безвозмездная аренда

ДШИ эффективно использует имущество, закрепленное за ней на праве оперативного управления, обеспечивает его сохранность, осуществляет текущий ремонт. Школа в полном объеме укомплектована качественными музыкальными инструментами, класс теоретических дисциплин оборудован современной мультимедийной системой. Концертный зал на 72 места, в котором имеются два фортепиано, оборудован звукоусилительной аппаратурой, видеопроектором, экраном, одеждой сцены. Зал хореографии нуждается в текущем ремонте. В учреждении отсутствует помещение библиотеки. Библиотечный фонд, методическая и нотная литература располагается по кабинетам.

Здание оборудовано охранной сигнализацией, уличным охранным освещением, внутренним аварийным освещением, тревожной кнопкой, системой видеонаблюдения. Охрану осуществляет частное охранное предприятие. Здание обеспечено системой водо, тепло, электроснабжения, канализационной системой, а так же оснащено пандусом, тактильными табличками, наружной кнопкой вызова сотрудника.

ЦЕЛЬ (ЦЕЛИ) И ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ

Обеспечение развития Школы как учреждения, обеспечивающего системную работу, направленную на творческое развитие и профессиональную ориентацию одаренных детей, создание

возможностей для самореализации и развития талантов, совершенствование профессиональной компетентности педагогических работников, работающих с одаренными детьми в сфере культуры.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих проблем

и задач:

№	Проблема	Задача (задачи)
1.	Быстро изменяющее нормативно-правовое, методическое и программное обеспечение деятельности ДШИ	Своевременное приведение в соответствие с требованиями нормативно-правового, методического и программного обеспечения деятельности ДШИ
2.	Недостаточная оснащенность учреждения для обучения учащихся с особыми образовательными потребностями.	Повышение доступности образования для учащихся с особыми образовательными потребностями, создание современной инфраструктуры и модернизация материально-технической базы учреждения
3.	Недостаточно эффективная система выявления, поддержки и развития одаренных детей	Совершенствование работы по выявлению, поддержки и развитию одаренных детей, обеспечению условий для их самореализации.
4.	Недостаточно эффективная система способная обеспечить конкурентоспособность ДШИ на рынке образовательных услуг, увеличение конкурса при приеме	Повысить конкурентоспособность ГБУДО «Детская школа искусств» р. п. Ровное на рынке образовательных услуг, увеличить конкурс при приеме
5.	Недостаточная эффективность информационной системы, способной обеспечить информационную открытость ДШИ, ее имиджевую привлекательность	Обеспечение информационной открытости ДШИ, положительного имиджа в районе
6.	Недостаточная обеспеченность реализации образовательных программ педагогическими кадрами	Развитие кадрового потенциала ДШИ
7.	Изолированность ДШИ в культурно-образовательном пространстве района, в реализации образовательных программ	Повышение эффективности управления на основе дальнейшего взаимовыгодного партнерства и сетевого взаимодействия с образовательными организациями района.
8.	Недостаточное создание условий для ведения образовательной деятельности	Привлечение дополнительных источников финансирования, обновление материально-технической базы.

ПЛАН МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

№	Задача	Наименование мероприятия	Срок проведения	Ожидаемые результаты
1.	Своевременное приведение в соответствие с требованиями нормативно-правового, методического и программного обеспечения деятельности ДШИ	Актуализация существующей нормативно-правовой базы, внесение изменений, корректировки; Разработка нормативно-локальных актов, регламентирующих образовательную деятельность учреждения; Совершенствование системы документооборота Корректировка программ в соответствии с современными условиями образовательного процесса;	постоянно	Актуализирован а нормативно-правовая база
2.	Повышение доступности образования для учащихся с особыми образовательными потребностями	Инициирование перед муниципалитетом о выделении стоянки для автотранспортных средств инвалидов вблизи школы искусств; Приобретение сменного кресла–коляски Приобретение и установка в фойе ДШИ настенной индукционной системы для инвалидов по слуху и зрению для размещения звуковой и зрительной информации Оборудование санитарно-гигиенического помещения в образовательной организации	2026 г. 2028 г. 2029 г. 2027 г.	Созданы условия для развития инклюзивного образования, обеспечение роста качества доступности образовательных услуг детям с ОВЗ средствами комплексных мероприятий.

3.	Повышение конкурентоспособности «Детской школы искусств» на рынке образовательных услуг, увеличение конкурса при приеме	Организация и проведение агитационных мероприятий с целью привлечения детей на обучение—день открытых дверей, презентация отделений; Согласование совместного Плана работы детских садов №1 и №5 р. п. Ровное и ДШИ Проект для дошкольников в весенние каникулы «Неугомон» Согласование совместного Плана работы начальной школы р. п. Ровное и ДШИ	Ежегодно по плану работы ДШИ Январь 2026 г. Ежегодно в весенние каникулы Январь 2026 г.	Увеличено число обучающихся и мест приема по ДПП. Увеличен конкурс при приеме.
4.	Совершенствование работы по выявлению, поддержке и развитию одаренных детей, обеспечению условий для их самореализации	Организация и проведение внутришкольных конкурсных мероприятий. Внутришкольные конкурсы: на лучшее исполнение этюда на отделении народных инструментов «Маленькие виртуозы»; конкурс презентаций к юбилейным датам композиторов и художников; конкурс-фестиваль «Мое любимое произведение» на фортепианном отделении; Организация внеклассной деятельности: тематические праздники, концерты и т.д Участие обучающихся в мастер-классах с преподавателями консерватории в рамках посещения ТМО; ОМО Участие обучающихся в конкурсе юных талантов «Новые имена Губернии»; Участие обучающихся в	2026-2030 По Плану работы учреждения , По Плану работы ТМО и ОМО Положения ми конкурсов	Сто процентный охват детей конкурсными проектами, улучшена успеваемость обучающихся, увеличен процент сохранности контингента. Увеличено количество одаренных детей участвующих в конкурсах; Увеличено число участников конкурсов, число дипломантов и лауреатов конкурсов

		конкурсах профессиональной направленности различного уровня, в том числе в рамках областного фестиваля «Одаренные дети. Путь к мастерству»; Участие обучающихся и преподавателей в Региональной творческой школе одаренных детей и молодежи «Волжская радуга».		различного уровня. Осуществляется реализация творческих возможностей одаренных детей.
5.	Обеспечение информационной открытости ДШИ, положительного имиджа в районе.	Наполнение сайта ДШИ в соответствии с законодательством и своевременное обновление информации; Продвижение официальных групп ВКонтакте и Telegram. Увеличение количества подписчиков. Проведение юбилейного мероприятия, посвященного 55-летию школы Публикации статей в районной газете о достижениях учащихся в конкурсной деятельности ДШИ	2026-2030 гг. 2026-2030 г. 2027г. Не менее 3х публикаций в год	Официальный сайт соответствует требованиям законодательства; Увеличено количество подписчиков официальных групп школы. Продвижение имиджа школы
6.	Развитие кадрового потенциала ДШИ	Обучение на КПК и переподготовка педагогических работников Трансляция педагогического опыта: выступления на педагогических, методических заседаниях, проведение открытых уроков, мастер-классов, публикации методических работ Участие педагогических	2026-2030 гг.	Увеличено число преподавателей, прошедших обучение на КПК Повысился уровень педагогического мастерства

		работников в профессиональных конкурсах, научно-практических конференциях.		Увеличено число участия в профессиональных конкурсах и научно-практических конференциях
7.	Повышение эффективности управления на основе дальнейшего взаимовыгодного партнерства и сетевого взаимодействия с образовательными организациями района	Заключение договоров о сетевой форме реализации программы дополнительного образования с потенциальными партнерами-школами района Реализация программ дополнительного образования в сетевой форме с использованием ресурсов партнеров.	Сентябрь 2026 г. 2028 г.	Сохранность контингента Привлечение сетевых партнеров для реализации программ дополнительного образования
8.	Привлечение дополнительных источников финансирования, обновление материально-технической базы	Рост годового объема реализации билетов по программе «Пушкинская карта» Реализация платных программ по классу «Гитара», Раннее эстетическое развитие; Текущий ремонт зала хореографии; Проведение высокоскоростного интернета; Приобретение ноутбука и принтера; Приобретение сценических костюмов	Постоянно 2026-2030гг. 2027г. 2026 г. 2029 г. 2026-2030	Увеличены доходы от внебюджетной деятельности Соблюдены нормы Сан Пин. создана современная - техническая база учреждения Обустроено рабочее место Созданы условия для творческой деятельности

ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

Актуализирована локальная, нормативно-правовая документация Школы;

Созданы условия для развития инклюзивного образования;

Выполнен целевой показатель конкурса при приеме детей в Школу на обучение по предпрофессиональным программам(1,5 чел. на 1 место);

Выполнен целевой показатель-процент обучающихся, освоивших ДОП в полном объеме с 1 по выпускной класс (67%);

Сохранен показатель по доле детей, осваивающих ДПП в области искусства за счет бюджетных средств (86,8%);

Выросла активность и результативность участия обучающихся в конкурсных мероприятиях профессиональной направленности;

Штат укомплектован высококвалифицированными сотрудниками;

Повысилась конкурентоспособность ДШИ на рынке образовательных услуг;

Увеличены доходы от внебюджетной деятельности, осуществлена модернизация материально-технической базы.