

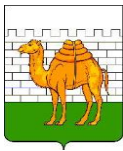
МУНИЦИПАЛЬНОЕ АВТОНОМНОЕ ДОШКОЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
«ДЕТСКИЙ САД № 18 г. ЧЕЛЯБИНСКА»

**Презентация проекта**  
**по внедрению бережливых технологий**  
**в системе образования Челябинской области**  
*«Оптимизация навигации в здании детского сада»*

Руководитель МАДОУ «ДС 18 г. Челябинска» —  
Левренц Мария Анатольевна

Челябинск-2023

---



### **Нормативно-правовые документы:**

Приказ Министерства образования и науки Челябинской области «О внедрении бережливых технологий в системе образования Челябинской области» <https://oct-obr.eps74.ru/LegalActs/Show/2332>

Положение по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области <https://www.chel-edu.ru/docs/?id=3990>

Приказ «О внедрении бережливых технологий в муниципальной системе образования города Челябинска» <https://chel-edu.ru/docs/?id=3987>

### **Локальные нормативные акты:**

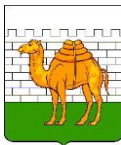
Приказ о внедрении бережливых технологий в МАДОУ «ДС №18 г. Челябинска»

Дорожная карта по внедрению и реализации бережливых технологий в МАДОУ «ДС №18 г. Челябинска»

Приказ о внедрении проекта «Оптимизация навигации в здании детского сада»

Карта проекта

План мероприятий по реализации проекта



## Карточка проекта

### «Оптимизация навигации в здании детского сада»



Карточка проекта «Оптимизация навигации в здании детского сада»

Утверждено:  
Заместитель Главы города по  
социальному развитию

/ С.А. Авдеев

Утверждено:  
Председатель Комитета по делам образования  
города Челябинска

/ С.В. Портье

#### 1. Вовлеченные лица и рамки проекта

**Заказчик процесса:** Родительская общественность  
**Владелец процесса:** Леверенц Мария Анатольевна, заведующий  
**Периметр проекта:** СП МАДОУ «ДС №18 г. Челябинска»  
**Границы процесса:** от входа в ДОУ до необходимого объекта поиска  
**Руководитель проекта:** Шукина Надежда Васильевна, заместитель заведующего по ОСП  
**Команда проекта:** Плохова Анастасия Андреевна, старший воспитатель, Цедрик Светлана Валерьевна, заведующий хозяйством, Сметанина Ольга Юрьевна, учитель-логопед, Склярчук Ольга Юрьевна, воспитатель

#### 2. Обоснование выбора

**Ключевой риск:** ухудшение эмоционального и психологического состояния из-за не рационального расхода времени родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ при поиске нужного помещения и специалиста (выявлено в результате мониторинга мнения родителей (законных представителей) приказ №14 от 26.01.2023 г.)

**Последствия:** формирование неблагоприятного имиджа учреждения, потеря времени родителей и посетителей при поиске нужного помещения и специалиста

**Причины возникновения:** новое здание, отсутствие на территории и в здании ДОУ навигации

**Ценность для заказчика:** формирование благоприятного имиджа учреждения, улучшение эмоционального и психологического состояния родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ, возможность для родителей (законных представителей) и посетителей ДОУ без посторонней помощи найти нужное помещение или специалиста ДО, повышение процента удовлетворенности родителей (законных представителей)

#### 3. Плановый эффект

Наименование показателя	Текущий показатель	Целевой показатель
Удовлетворенность родителей (законных представителей)	По результатам опроса у 86% родителей (законных представителей) иногда возникали затруднения при поиске нужного помещения	*Уменьшение процента родителей (законных представителей) у которых возникают затруднения при поиске нужного помещения и специалиста
Временные затраты на поиск расположения нужного объекта	10 мин	уменьшение в 2 раза
Создание системы навигации в здании детского сада за счет внедрения системы указателей	отсутствие	наличие

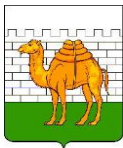
\*Показатель будет уточнен в процессе реализации проект

#### 4. Ключевые события проекта

1. Старт проекта – 01.02.2023 г
2. Диагностика и разработка целевого состояния процесса – 01.02-07.04.2023 г  
разработка карты текущего состояния процесса – 01.02-10.03.2023 г  
разработка карты целевого состояния процесса – 10.03-23.03.2023 г  
разработка плана реализации проекта – 23.03-05.04.2023 г
3. Установочное совещание по защите подходов оптимизации процесса – 13.04.2023 г
4. Внедрение улучшений – 14.06.2023 г
5. Анализ и оценка достижения целевых показателей проекта – 30.06.2023 г
6. Защита и закрытие проекта – 30.06.2023 г

Согласовано:  
Главный специалист Комитета по делам образования  
города Челябинска

/ Е.В. Петрова



## Команда проекта



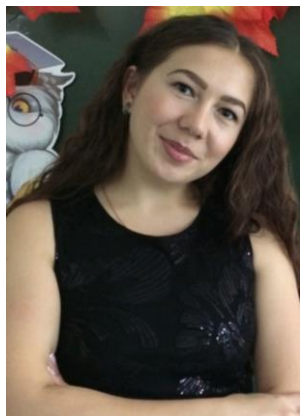
Склярчук Ольга Юрьевна, воспитатель



Шукина Надежда Васильевна, заместитель заведующего по ОСП



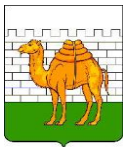
Плохова Анастасия Андреевна, старший воспитатель



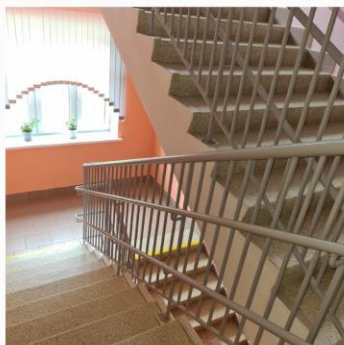
Сметанина Ольга Юрьевна, учитель-логопед



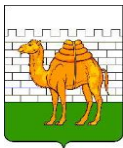
Цедрик Светлана Валериевна, заведующий хозяйством



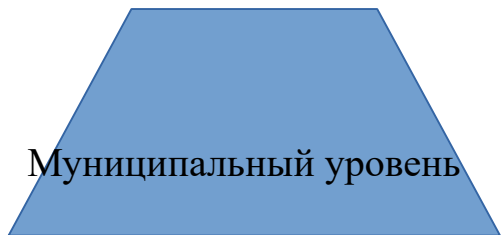
# ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ



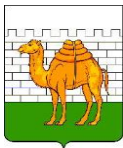
Здание структурного подразделения МАДОУ «ДС №18 г. Челябинска» построено в декабре 2022 года. Начало функционирования - 16 марта 2023 года.



## ПИРАМИДА ПРОБЛЕМ

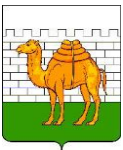


- ◆ Отсутствует информация о расположении групп и кабинетов.
- ◆ Отсутствуют на дверях информационные таблички, с указанием кабинета, ФИО специалиста, часов работы.
- ◆ Отсутствуют указатели направления движения в коридорах и на лестницах.
- ◆ Не размечено направление открывания дверей.
- ◆ Отсутствует визуальное обозначение главного входа.



# ПЛАН МЕРОПРИЯТИИ

№	Краткое описание проблемы	№	Мероприятие по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1	Затрата лишнего времени родителей (законных представителей) и посетителей ДООУ при поиске нужного помещения	1.1	Разработка навигационного плана-схемы	Команда проекта	До 01.05.2023 г	Навигационная план-схема на каждом этаже
		1.2	Прикрепление на двери табличек с названием помещения, кабинета	Цедрик Светлана Валериевна, заведующий хозяйством	До 15.05.2023 г	Таблички на дверях помещений и кабинетов
2	Затрата лишнего времени родителей (законных представителей) и посетителей ДООУ при поиске нужного специалиста	2.1	Прикрепление на двери информации с указанием ФИО специалиста, должности, графика работы	Цедрик Светлана Валериевна, заведующий хозяйством	До 15.05.2023 г	Информация на дверях с указанием ФИО специалиста, должности, графика работы
3	Затруднение родителей (законных представителей), детей и посетителей ДООУ в выборе правильного направления открывания дверей	3.1	Нанесение на пол разметки, обозначающей направление открывания дверей	Склярчук Ольга Юрьевна, воспитатель	До 15.05.2023 г	Разметка, обозначающая направление открывания дверей
4	Смещение потоков движения людей по лестничным пролетам	4.1	Разведение потоков движения людей по лестничным пролетам с помощью разметки	Сметанина Ольга Юрьевна, учитель-логопед	До 30.05.2023 г	Разметка «Вверх-вниз»
5	Не возможность обеспечения доступа к схеме безопасного подхода и планам эвакуации с любой точки и в любое время	5.1	Создание QR-кода для схемы безопасного подхода, навигационного плана-схема и поэтажных планов эвакуации	Плохова Анастасия Андреевна, ст. воспитатель	До 30.05.2023 г	Сокращение времени на поиски информации



# Администрация города Челябинска



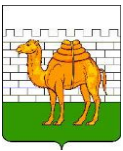
8 2 9 7

6 10

### Доска задач

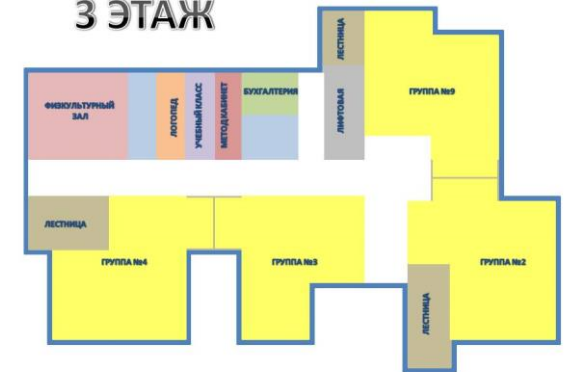
№ п/п	Ф.И.О	В плане	В работе	Выполнено
1	Щукина Надежда Васильевна	• Разработка Ассесс-эксерт. по 185, 43 и проведение их сесс.к.в.	✓	✓
2	Плохова Анастасия Андреевна	• Разработка АС по • Разработка на Техно. (проект, Исследования)		✓ ✓
3	Цедрик Светлана Валерьевна	• Разработка Технологии • Разработка • Разработка • Разработка • Разработка		✓ ✓ ✓ ✓
4	Сметанина Ольга Юрьевна	• Разработка • Разработка • Разработка	✓	
5	Склярчук Ольга Юрьевна	• Разработка • Разработка	✓	



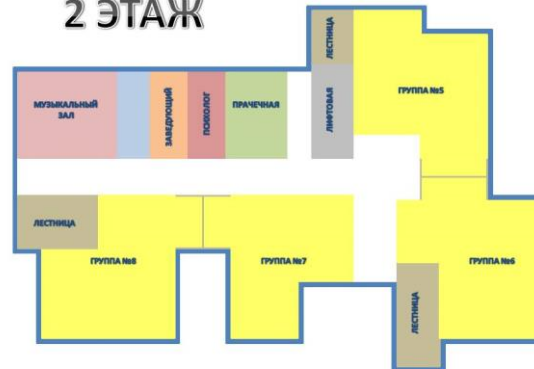


# План-схема СП МАДОУ «ДС №18 г. Челябинска»

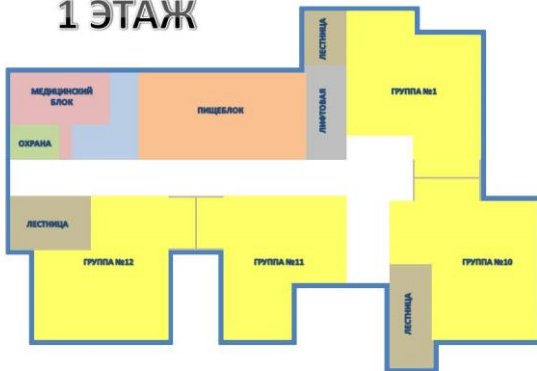
3 ЭТАЖ

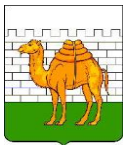


2 ЭТАЖ



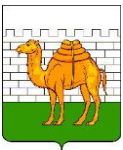
1 ЭТАЖ



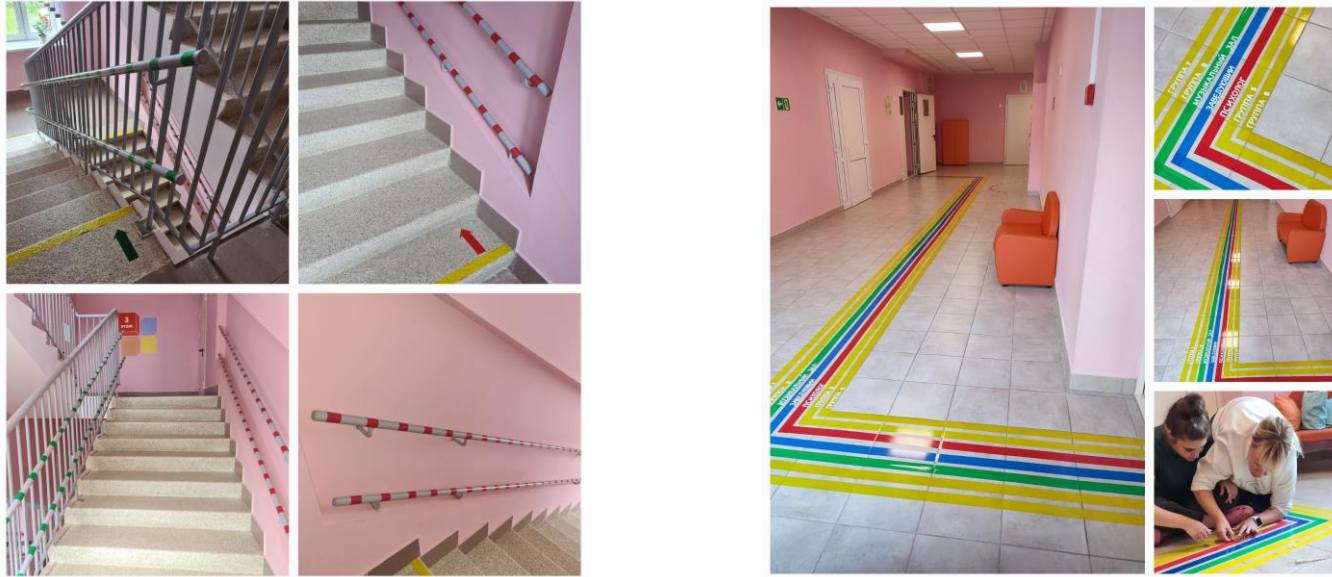


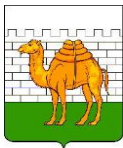
# Результаты реализации проекта





# Администрация города Челябинска





# Достигнутые результаты

**БЫЛО**

ВПП (время протекания процесса):

**10 минут**

**СТАЛО**

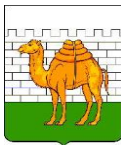
ВПП (время протекания процесса):

**5 минут**

(экономия времени 5 минут или 50%)

## Снижение временных потерь за счет:

- разработки навигационного плана-схемы и размещения его в холлах;
- прикрепления на двери табличек с названием помещения, кабинета;
- прикрепления на двери информации с указанием ФИО специалиста, должности, графика работы;
- нанесения на пол разметки, обозначающей направление открывания дверей и направление движения до того или иного кабинета, помещения;
- разведения потоков движения людей по лестничным пролетам с помощью разметки.



# Страница на сайте ОО «Бережливые технологии»

Муниципальное автономное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 18 г. Челябинска»  
Челябинская область, город Челябинск, улица Фрунзенская, 11В

Главная / ВАЖНОЕ / Бережливые технологии

13.06.2023 12:34

**БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Внедрение принципов «Бережливого производства» в практику работы детского сада с целью повышения эффективности образовательной деятельности и улучшения качества услуг в МАДОУ

**Задачи:**

- повышение эффективности организации образовательной деятельности МАДОУ;
- повышение удовлетворенности родителей качеством образовательных услуг;
- освобождение времени для самообразования и творчества педагогов;
- формирование бережливого сознания всех участников образовательного процесса.

**Ожидаемые эффекты:**

- оптимизация и визуализация текущих процессов в детском саду;
- исключение из них ненужных избыточных действий воспитанников и педагогов;
- эффективное использование времени педагогов, родителей и воспитанников.

**Документы:**

- Приказ "О внедрении бережливых технологий в МАДОУ "ДС № 18 г. Челябинска" № 197 от 31.12.2022г.
- Дорожная карта по внедрению и реализации бережливых технологий в МАДОУ "ДС № 18 г. Челябинска" в 2023 году
- Приказ "О внедрении проекта "Оптимизация навигации в здании детского сада" № 201 от 02.02.2023г.
- Карта проекта «Бережливые технологии. Оптимизация навигации в здании детского сада»
- План мероприятий по реализации проекта "Оптимизация навигации в здании детского сада"

<https://ds18chel.ru/item/1587426>