

Согласовано:

начальник управления
образования муниципального
образования Красноармейский
район

И.В. Беляева



Утверждаю:

Директор МБУ ДО ЭБЦ

М.Ф. Краснобородько



Согласовано:

Председатель профсоюзного
комитета МБУ ДО ЭБЦ
Стребкова Ю.В.



Рассмотрено и Утверждено:
на педагогическом совете

МБУ ДО ЭБЦ протокол № 8
от «23» августа 2024г.
приказ № 70-О

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального бюджетного учреждения
дополнительного образования эколого-биологического
центра муниципального образования Красноармейский
район на 2024 – 2028 годы

СОДЕРЖАНИЕ

1.	Паспорт программы развития	3
1.1.	Общая информация	3
1.2.	Материально –техническое обеспечение	4
1.3.	Характеристика педагогического состава	5
2.	Нормативно-правовые основания для разработки программы развития	6
3.	Информационная справка о деятельности и потенциале МБУ ДО ЭБЦ	7
4.	Аналитическое обоснование Программы развития	11
5.	Противоречия в содержании деятельности МБУ ДО ЭБЦ	28
6.	Выявление проблем, на решение которых направлена Программа развития	31
7.	Концепция программы развития МБУ ДО ЭБЦ	31
8.	Определение цели и задач программы развития. Миссия, цель, задачи	33
9.	Механизм реализации Программы развития Учреждения	34
10.	Оценка социально-экономической эффективности реализации Программы развития	37
11.	Перечень мероприятий по реализации Программы развития	38
12.	Ожидаемые результаты реализации Программы	44
13.	Оценка/самооценка Программы развития МБУ ДО ЭБЦ	45

1.Паспорт программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования эколого-биологического центра муниципального образования Красноармейский район

1.1.Общая информация	
Наименование субъекта	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого – биологический центр муниципального образования Красноармейский район
Тип организации	Организация дополнительного образования
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение
Учредитель	Администрация муниципального образования Красноармейский район
Год основания	1998 г.
Место нахождения	Краснодарский край, Красноармейский район, станица Полтавская, улица Ленина 247/2.
Свидетельство о регистрации	23-23-24/038/2011-461 от 03.09.2015г.
Лицензия на осуществление образовательной деятельности	№ 06992 от 21 августа 2015 года, серия 23Л01 № 0003845
Адреса ведения образовательной деятельности	353800, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Полтавская, улица Ленина 247/2- 353800, Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Красная, д. 52 353800,Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Ленина, д. 241 353800,Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Просвещения, д. 98 353834, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Чебургольская, ул. Школьная, д. 2 353810, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Трудобеликовский, ул. Школьная, д. 1 353835, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Протичка, ул. Красная, д. 44 353831,Краснодарский край, Красноармейский район, станица Новомышастовская, ул. Красная, д. 52
Юридический и фактический адрес	353800, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Полтавская, улица Ленина 247/2.
Телефон/ Факс	8(86165) 33164

Электронный адрес	ekolog500@mail.ru		
Адрес официального сайта	https://ecocentr-poltavskaya.ru/		
Ф.И.О. руководителя	Краснобородько Мария Федоровна		
1.2.Материально-техническое обеспечение и ресурсная база			
Материально-техническое обеспечение	Методический кабинет - 1		
	Учебные кабинеты – 3		
	Выставочный зал -1		
	Зооуголок - 1		
	ЖК - телевизор – 1		
	Цифровой фотоаппарат - 1		
	Компьютеры – 2		
	Ноутбуки - 5		
	Принтер - 1		
	Принтер Сканер -1		
	Выход в Интернет- скорость 10 Мбит/с		
	Учебное оборудование: -«Пчёлка-У/почва» -«Пчёлка-У/хим» -«Пчёлка-У/м» «СПЭЛ-У»-санитарно-пищевая мини-экспресс лаборатория Оборудование для реализации обучения по программе «Первая медицинская помощь»: -цифровой датчик влажности, -цифровой датчик дыхания(спирометр), -цифровой датчик пульса, -цифровой датчик температуры, -цифровой датчик регистрации ЭКГ, - цифровой датчик частоты дыхания, -измеритель рН и температуры, - цифровой датчик силы(ручной динамометр), -цифровой датчик артериального давления		
	Ресурсная база :		
Финансирование	Источники финансирования: - бюджетные средства (в рамках финансирования муниципального задания); - внебюджетные средства (спонсорские средства, добровольные пожертвования).		
Функциональные площади Муниципального бюджетного учреждения дополнительного	353800,Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Ленина, д. 241(отделение эколого-биологического центра)	52,8 м²	
		52,6 м²	
		54,0 м²	
		34,5 м²	

образования эколого-биологического центра муниципального образования Красноармейский район	353800, Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Красная, д. 52(отделение эколого-биологического центра)	49,2 м ²
	353800,Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Просвещения, д. 98(отделение эколого-биологического центра)	48 м ²
	353834, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Чебургольская, ул. Школьная, д. 2(отделение эколого-биологического центра)	53,3 м ²
	353810, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Трудобеликовский, ул. Школьная, д. 1(отделение эколого-биологического центра)	65,6 м ² ;
		70,2 м ²
	353835, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Протичка, ул. Красная, д. 44(отделение эколого-биологического центра)	48,9 м ²
	353831,Краснодарский край, Красноармейский район, станица Новомышастовская, ул. Красная, д. 52(отделение эколого-биологического центра)	48,9 м ²
1.3. Характеристика педагогического состава		
Количество педагогических работников	17	
Основных	4	
Совместителей	13	
Имеющих квалификационные категории	9	
Стаж работы до 3 лет	3	
Стаж работы свыше 10 лет	14	

2. Нормативно-правовые основания для разработки Программы развития.

-Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с последними изменениями);

- Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года (далее – Концепция);

-Приказ Министерства Просвещения РФ от 27 июля 2022 № 629 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам» (Далее – Приказ № 629);

-Приказ Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 22.09.2021 №652н «Об утверждении профессионального стандарта «Педагог дополнительного образования детей и взрослых»;

-Закон Краснодарского края от 16 июля 2013 г. № 2770-КЗ «Об образовании в Краснодарском крае» (с изменениями и дополнениями);

-Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» .Постановление Правительства РФ от 26.12.2017 № 1642 (ред. от 27.02.2023).

-Приказ Министерства просвещения Российской Федерации от 13.03.2019 № 114 «Об утверждении показателей, характеризующих общие критерии оценки качества условий осуществления образовательной деятельности организациями, осуществляющими образовательную деятельность по основным общеобразовательным программам, образовательным программам среднего профессионального образования, основным программам профессионального обучения, дополнительным общеобразовательным программам»

-Устав муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования эколого-биологического центра муниципального образования Красноармейский район.

3. Информационная справка о деятельности и потенциале МБУ ДО ЭБЦ

Муниципальное бюджетное образовательное учреждения дополнительного образования детей детский эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район был открыт 31 декабря 1998 года. Для работы учреждения было выделено помещение площадью 66,4 м.кв., с учебным участком 0,03 га, имелся живой уголок. Учебный год учреждение начало с работы трех кружков, в которых занималось 148 детей. Основными направлениями деятельности были эколого-биологическое и художественно-эстетическое. Первым директором был Пехотный Александр Геннадьевич.

В 2000 году директором учреждения была назначена Краснобородько Мария Федоровна, которая возглавляет это учреждение по настоящее время. Директор является заслуженным учителем Кубани и почетным работником общего образования РФ.

В сентябре 2003 года детский эколого – биологический центр переехал в новое здание по адресу: улица Ленина, 247/2 с территорией 4951 м. кв.

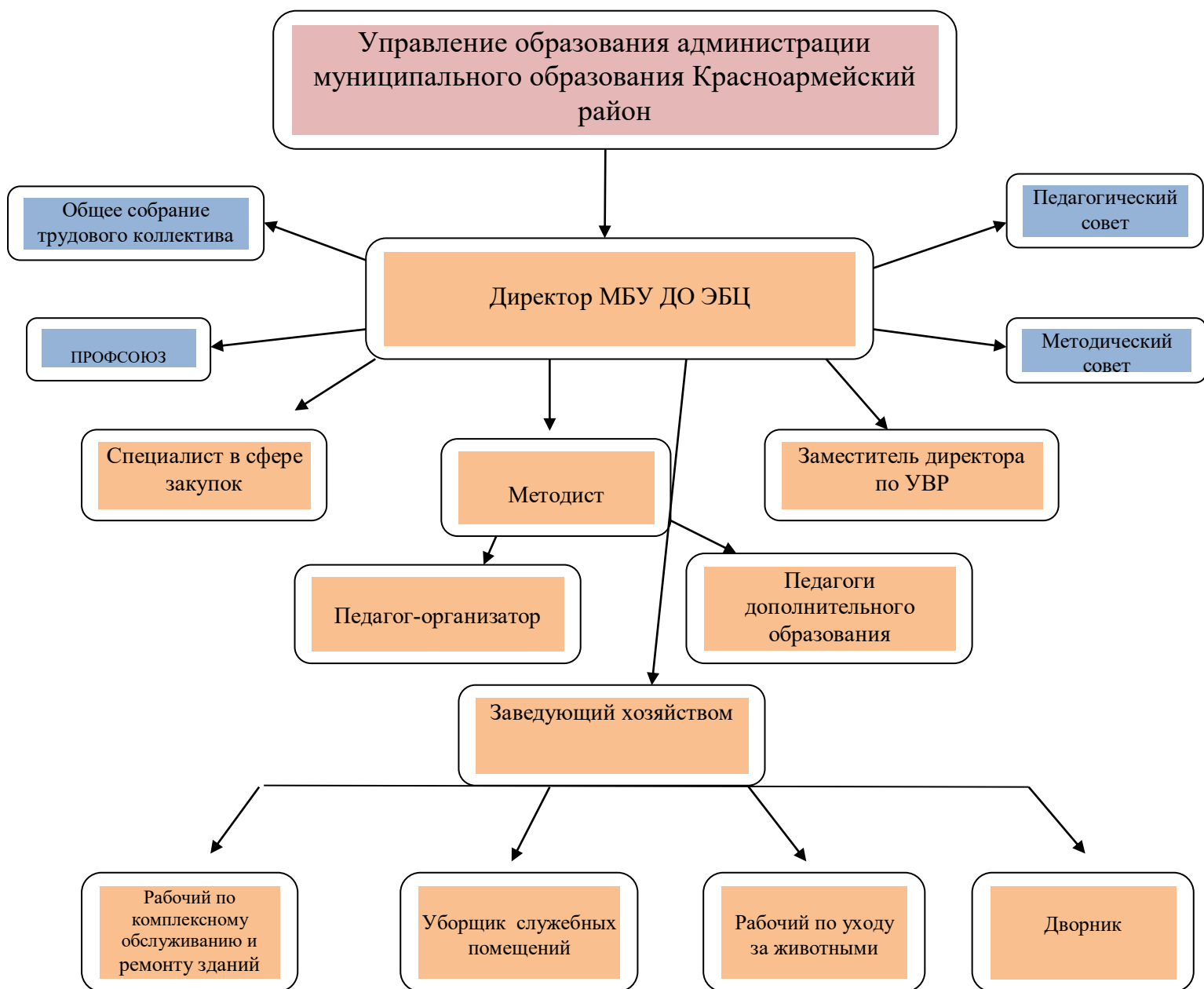
В этот период формируется творческий коллектив педагогов, оснащается материально техническая база для научно-исследовательской работы, намечаются основные перспективы развития учреждения и учебно-методической работы. Стали работать кружки по разным направлениям: эколого-биологическое, туристско-краеведческое, естественнонаучное, художественно-эстетическое, с количеством учащихся 520 человек.

Под руководством Марии Федоровны были созданы научное общество учащихся, волонтерские отряды и экологическая тропа Красноармейского района.

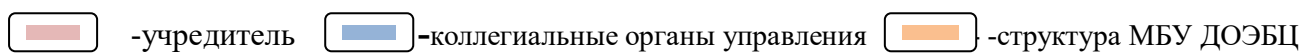
С 19 июня 2015 года учреждение переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район.

На сегодняшний день в МБУ ДО ЭБЦ занимаются 591 обучающийся. Учреждение реализует 18 дополнительных общеразвивающих программ естественнонаучной направленности.

Структура МБУ ДО ЭБЦ



Условные обозначения:



Открытость и доступность информации обеспечивается посредством функционирования официального сайта организации, страниц в социальных сетях, сотрудничеству со СМИ:

- 1.Официальный сайт Учреждения - <https://ecocentr-poltavskaya.ru/>
- 2.Официальный сайт ГОЛОС ПРАВДЫ - <https://golos-pravda.ru/>
- 3.Официальный сайт Управления образования Красноармейский район <https://www.uokrasnarm.ru/>
- 4.Новости Красноармейского района и Полтавской <https://vk.com/golospravda>
5. Вконтакте
- 6.Информационные стенды в МБУ ДО ЭБЦ
- 7.Навигатор дополнительного образования детей <https://админка23.навигатор.дети/admin/>.

Сведения о деятельности Учреждения.

Основной целью деятельности Учреждения является образовательная деятельность по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам.

Предметом деятельности учреждения является оказание услуг в сфере дополнительного образования: реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ естественнонаучной направленности.

Учреждение осуществляет следующие виды деятельности: реализация дополнительных общеразвивающих программ;

реализация дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ естественнонаучной направленности;

организация и проведение массовых мероприятий для детей общеобразовательных учреждений Красноармейского района;

оказание методической помощи общеобразовательным учреждениям в вопросах экологического воспитания обучающихся;

консультационная, просветительская деятельность, деятельность в сфере охраны здоровья граждан, и иная не противоречащую целям создания учреждения деятельность, в том числе осуществление организации отдыха и оздоровления детей в каникулярное время.

Учреждение обеспечивает получение дополнительного образования в возрасте от 5 до 18 лет при наличии соответствующих условий и соответствующей лицензии.

Благодаря использованию различных форм организации учебного процесса и педагогических технологий, учитывающих индивидуальные особенности обучающихся, работе с родителями по вопросам обучения и воспитания, за период с 2021 по 2024 год остается стабильным количество обучающихся, что составляет 591 человек.

Численность обучающихся по возрасту

Учебный год	Численность обучающихся по возрасту			Всего
	5-10	11-14	15-18	
2021-2022	531	38	22	591
2022-2023	517	62	12	591
2023-2024	505	64	22	591

Соотношение количества мальчиков и девочек

Учебный год	Количество мальчиков	Количество девочек
2021-2022	299	292
2022-2023	332	259
2023-2024	301	290

Соотношение мальчиков и девочек за последние три года изменилось в сторону увеличения количества мальчиков.

Сводная информация по срокам реализации дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ

Срок реализации программы	Учебный год		
	2021-2022	2022-2023	2023-2024
1 год	18	18	18
2 год	-	-	-
3 год	-	-	-

Уровни освоения дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ

Учебный год	Уровень	
	ознакомительный	базовый
2021-2022	17	1
2022-2023	17	1
2023-2024	17	1

Кадровый состав МБУ ДО ЭБЦ

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район полностью укомплектовано педагогами дополнительного образования согласно штатному расписанию.

Показатель	Количество
Укомплектованность педагогическими кадрами	17/100%
Вакансии	0
Количество педагогических работников, имеющих высшее образование	17/100%
Количество педагогических работников, имеющих педагогическое образование	17/100%
Педагоги, имеющие ученые степени и ученые звания	0
Движение кадров (увольнение)	0
Педагоги, имеющие квалификационные категории	9/53%
Аттестованные за отчетный период	2/12%
Количество педагогов, прошедших курсы повышения квалификации	5/29%
Административно-управленческий персонал	2
Учебно-вспомогательный персонал	2
Обслуживающий персонал	3

4. Аналитическое обоснование Программы развития МБУ ДО ЭБЦ

Муниципальное бюджетное образовательное учреждения дополнительного образования детей детский эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район был открыт 31 декабря 1998 года.

С 19 июня 2015 года учреждение переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район.

Учреждение представляет собой образовательный комплекс, реализующий дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы естественно-научной направленности.

Деятельность учреждения направлена на формирование общей культуры, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей. Образовательная деятельность осуществляется на основании лицензии № 06992 от 21.08.2015г., выданной Министерством образования и науки Краснодарского края.

Открытость и доступность посредством функционирования официального сайта МБУ ДО ЭБЦ

Критерий	Ссылка на сайте
Полнота и актуальность информации об Учреждении и о её деятельности, размещенной на официальном сайте в сети	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1074006
Наличие сведений о педагогических работниках организации	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1943402
Наличие сведений о реализуемых программах	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1079867
Доступность взаимодействия с получателями образовательных услуг по телефону, по электронной почте, с помощью электронных сервисов, предоставляемых на официальном сайте организации, в том числе наличие возможности внесения предложений, направленных на улучшение	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1079941
Доступность сведений о ходе рассмотрения обращений получателей	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1074033
Наличие/отсутствие мотивированных жалоб	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1074033
Оценка населением деятельности ОДО и качества предоставляемых образовательных услуг	https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1074024

В МБУ ДО ЭБЦ сложилась продуктивная практика информационного обеспечения деятельности – позитивная и регулярная достижения обучающихся, успехов и победа также на собственном сайте <https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1606275>.

Экологические мероприятия, научно-исследовательскую деятельность регулярно освещают на официальном сайте управления образования Красноармейского района <https://www.uokrasnarm.ru/>, посредством мессенджеров ВК по ссылке <https://vk.com/golospravda> (Новости Красноармейского района и Полтавской).

Регулярно проводятся рекламные мероприятия: экскурсии, дни открытых дверей, выставки, мастер-классы.

Анализ деятельности учреждения в динамике за 2 года

МБУ ДО ЭБЦ – учреждение дополнительного образования, которое осуществляет свою деятельность по дополнительным общеобразовательным общеразвивающим программам естественнонаучной направленности.

Вся деятельность учреждения направлена на создание условий для реализации гарантированного гражданам РФ права на получение общедоступного и бесплатного дополнительного образования.

Приём в объединения МБУ ДО ЭБЦ проводится по желанию и с учетом интересов ребенка и заявлением родителей. Группы формируются согласно возрасту детей и году обучения.

Учебный год исчисляется с 1 сентября по 31 мая (36 учебных недель).

Занятия в объединениях проводятся индивидуально, по группам или всем составом объединения.

Продолжительность занятий исчисляется в академических часах:

Для детей в возрасте 5 лет - 25 мин.;

Для детей в возрасте 6 лет – 30 мин.;

Для детей в возрасте 7 лет и старше - 40 мин..

После каждого занятия предусмотрен 10 – минутный перерыв для отдыха и проветривания помещений.

При проведении занятий более 1 академического часа через каждые 45 минут организуется 15 минутные перерывы для отдыха. В зависимости от специфики объединений возможно увеличение продолжительности одного занятия, что связано с проведением учебно-исследовательской деятельности. Расписание занятий объединения составлено для создания наиболее благоприятного режима труда и отдыха детей администрацией учреждения по представлению педагогических работников.

Образовательный процесс осуществляется в соответствии с учебным планом, виды занятий по программам определяются содержанием программы и могут предусматривать лекции, практические и семинарские занятия, лабораторные работы, экологические игры, акции, мастер-классы, конференции, деловые и ролевые игры, тренинги, выполнение самостоятельной работы, концерты, выставки, творческие отчеты и другие виды учебных занятий.

Анализ реализации муниципального задания за период 2022 - 2023 год

Показатель объема муниципальной услуги	Значение показателя объема муниципальной услуги		Динамика
	2022 год	2023 год	%
Общее количество обучающихся	591	591	100%

Анализ качества муниципальной услуги

Показатель, характеризующий содержание муниципальной услуги	Единица измерения	Значение показателя качества муниципальной услуги	
		2022 год	2023 год
Доля родителей удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг (по результатам анкетирования)	%	82	95

В целом по результатам, анкетирования можно сделать вывод об удовлетворенности родителями (законными представителями) обучающихся качеством предоставляемых образовательных услуг. В учреждении созданы все условия обучения, сформировано доверие обучающихся и их родителей к педагогам, к уровню преподавания и воспитанию.

Данные о контингенте обучающихся за 2023 год

Показатель	количество	%
Объединения –всего, в том числе	50	100
Количество обучающихся в объединениях по годам обучения:	591	100
-1 год обучения	591	100
-2 год обучения		
-3 и последующие года обучения		
Количество программ по уровням обучения	18	100
-ознакомительный	17	
-базовый	1	
-углубленный	0	
Количество обучающихся в объединениях по возрасту		
5-9 лет	428	72
10 –14 лет	156	26
15 –17 лет	7	2
Обучающиеся - всего	591	100
в том числе из социально незащищенной категории, из них:	162	27
дети сироты, оставшиеся без попечения родителей	0	-
дети из приемных семей	0	-

малообеспеченные	11	1,8
неполная семья	52	8,7
многодетные	96	16,2
находящиеся в иных трудных жизненных ситуациях	54	9,1
дети инвалиды	0	-
состоящие на профилактических учетах	0	-

Анализ организационно-педагогических условий
Сравнительная характеристика дополнительных общеобразовательных
общеразвивающих программ

Период	Общее количество программ	Уровни программ			Количество групп	Количество обучающихся
		Ознакомительный	Базовый	Углубленный		
2022	17	16	1	-	50	591
2023	18	17	1	-	50	591
Динамика	+1	+1	-	-	-	-

Увеличилось количество программ (2022 год - 17 программ; 2023 год – 18 программ) за счет приема на работу педагогических кадров, но охват обучающихся остался прежним- 591, что является показателем актуальности и востребованности объединений.

Анализ кадрового состава

На конец учебного года	2021-2022гг (чел.%)	2022-2023гг (чел.%)	2023-2024гг (чел.%)
Уровень образования			
Всего педагогов:	13	13	17
Совместители:	9	9	13
Имеют высшее образование	8	8	11
Имеют среднее специальное образование	1	1	2
Не имеют образования	0	0	0
Основные:	4	4	4
Имеют высшее образование	4	4	3
Имеют среднее специальное образование	0	0	1
Не имеют образования	0	0	0
Качественный состав			
Всего педагогов:	13	13	17
Совместители:	9	9	13
Имеют высшую категорию	6	6	8
Имеют первую категорию	3	3	2
Не имеют категорию	0	0	0

Основные:	4	4	4
Имеют высшую категорию	0	0	1
Имеют первую категорию	0	0	0
Возрастной ценз педагогов			
Всего педагогов:	13	13	17
Совместители:	9	9	13
До 30 лет	0	0	2
От 30-ти до 50-ти лет	4	4	5
От 50-ти лет	5	5	6
Основные:	4	4	4
До 30 лет	3	3	0
От 30-ти до 50-ти лет	1	1	4
От 50-ти лет	0	0	0
Стаж педагогической работы			
Всего педагогов:	13	13	17
Совместители:	9	9	13
От 0 до 2 лет	0	0	2
От 2-х до 5 –ти лет	4	4	1
От 5-ти до 10 лет	5	5	10
Свыше 10-ти лет	0	0	0
Основные:	4	4	4
От 0 до 2 лет	0	0	1
От 2-х до 5 –ти лет	4	4	3
От 5-ти до 10 лет	0	0	0
Свыше 10-ти лет	0	0	0

Вывод: анализ кадрового обеспечения образовательного процесса показывает, что более 82 % педагогов имеют высшее образование, соответствует качества муниципальной услуги, 64 % имеют квалификационную категорию.

В целом педагогический состав учреждения соответствует реализации образовательных программ и поставленных целей.

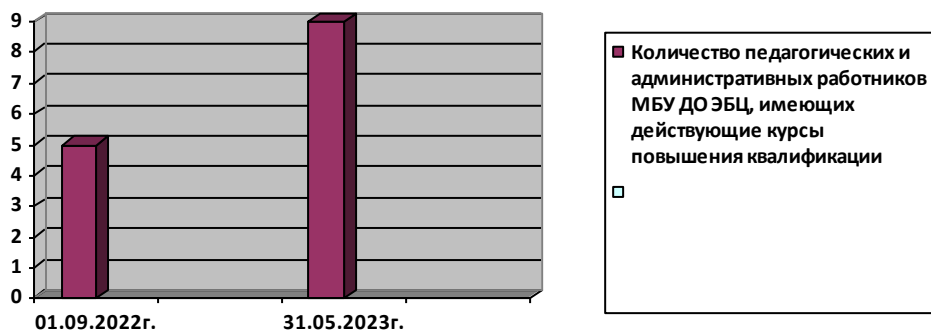
Мониторинг

количества педагогических и административных работников МБУ ДО ЭБЦ, имеющих действующие курсы повышения квалификации

По данным мониторингов количество административных и педагогических работников, имеющих действующие курсы повышения квалификации (профессиональную переподготовку):

на 01.09.2022г.- 1 человек

на 25.05.2023г.- 4 человек



По данным мониторингов процент административных и педагогических работников, имеющих действующие курсы повышения квалификации:

на 01.09.2022г. - 50 %

на 25.05.2023г. - 23 %

Анализ достижений обучающихся МБУ ДО ЭБЦ

Уровень победители и призеры	2022год	2023год
Всероссийские	12	15
Краевые	15	19
Муниципальные	86	90
Всего победителей и призеров	126	143

Организация летней оздоровительной работы МБУ ДО ЭБЦ

Сравнительный анализ за 2 года

Направления, мероприятия	2022 год, чел.	Итого	Динамика	2023 год, чел.	Итого
Оздоровительный лагерь с дневным пребыванием «Экос»	25	25	=	25	25
Летняя тематическая площадка «Агрознайка»	12	12	+3	15	15
Волонтерское движение	15	15	=	15	15
Однодневные экскурсии в зооуголке	1427	1427	+324	1751	1751
Экскурсии по экологической тропе	204	204	+144	348	348
Массовые мероприятия	982	982	+261	1243	1243
Работа по программе «Одаренные дети» - участие в краевых, всероссийских и международных конкурсах	9	9	=	9	9
Работа объединений (индивидуальная	9	9	=	9	9

исследовательская деятельность)					
Экскурсии, консультации	108	108	+106	214	214
Однодневные экскурсии в рамках межведомственного взаимодействия	6	6	+2	8	8
Итого	2797			3652	

**Мониторинг деятельности педагогических работников
Участие в профессиональных педагогических конкурсах
(за последние два года)**

Год	Ф.И.О. участника	Должность	Наименование конкурса	Уровень	Результат
2022 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнительного образования	Всероссийский экологический урок «Сохранение редких видов животных и растений»	Всероссийский	Участник
			Всероссийский конкурс профессионального мастерства педагогических работников, приуроченный к 130-летию рождения А.С. Макаренко	Всероссийский	Участник
2022 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнительного образования	Всероссийский урок «Эколята – молодые защитники природы»	Всероссийский	Сертификат
2022 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнительного образования	Всероссийский урок образовательного модуля «Воспитываем ответственных потребителей»	Всероссийский	Сертификат
2023 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнительного образования	II Международный детский экологический форум «Изменение климата глазами детей 2023»	Международный	Диплом победителя
2023 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнительного образования	II Всероссийская олимпиада по естественнонаучной грамотности (для обучающихся, осваивающих	Всероссийский	Благодарность

			дополнительные общеобразовательные программы естественнонаучной направленности)		
2023 год	Шишацкая Елена Григорьевна	Педагог дополнитель ного образования	Всероссийская детско-юношеская патриотическая акция «Рисуем Победу- 2023»	Всероссийский	Благодарнос ть
2022 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнительн ого образования	Всероссийская акция по сбору макулатуры # БУМБАТЛ	Всероссийский	Сертификат
			Всероссийский конкурс профессионального мастерства педагогических работников, приуроченный к 130- летию рождения А.С. Макаренко	Всероссийский	Участ ник
2022 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнительн ого образования	Всероссийский урок «Эколята –молодые защитники природы»	Всероссийский	Сертификат
2022 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнительн ого образования	Всероссийская олимпиада «Эколята – молодые защитники природы»	Всероссийский	Сертификат
2023 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнительн ого образования	Всероссийская детско-юношеская патриотическая акция «Рисуем Победу- 2023»	Всероссийский	Благодарнос ть
2023 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнитель ного образования	II Международный детский экологический форум «Изменение климата глазами детей 2023»	Международный	Диплом победителя
2023 год	Стребкова Юлия Владимиров на	Педагог дополнитель ного образования	Окружной модельный семинар-совещание «Открытое дополнительное образование: инновационные образовательные практики учреждений дополнительного образования»	Краевой	Сертификат

2023 год	Стребкова Юлия Владимировна	Педагог дополнительного образования	II Всероссийская олимпиада по естественнонаучной грамотности (для обучающихся, осваивающих дополнительные общеобразовательные программы естественнонаучной направленности)	Всероссийский	Благодарность
2023 год	Стребкова Юлия Владимировна	Педагог дополнительного образования	Всероссийская акция «Разделяй за КЛАССную ЭкоЭкскурсию»	Всероссийский	Сертификат
2023 год	МБУ ДО ЭБЦ	МБУ ДО ЭБЦ	Всероссийский детский экологический форум «Зеленая планета 2023»	Всероссийский	Диплом
2023 год	МБУ ДО ЭБЦ	МБУ ДО ЭБЦ	Всероссийский экологический урок «Сохранение редких видов животных и растений»	Всероссийский	Благодарность
2023 год	МБУ ДО ЭБЦ	МБУ ДО ЭБЦ	Краевая экологическая акция «Собери макулатуру – сохрани дерево»	Краевой	Диплом
2023 год	МБУ ДО ЭБЦ	МБУ ДО ЭБЦ	Всероссийский детский экологический форум «Зеленая планета 2023»- «Природа – бесценный дар, один на всех».	Всероссийский	Диплом
2023 год	Экологический отряд «Экос»	МБУ ДО ЭБЦ	Краевой слет волонтерских экологических отрядов в рамках праздника «Эколята-молодые защитники природы», приуроченного ко всемирному дню охраны окружающей среды	Краевой	Победитель

Межведомственные связи и сетевое взаимодействие

Составлены договора социального партнерства сетевого взаимодействия:

Учреждение по сетевому взаимодействию	Адрес, телефон, сайт	Форма взаимодействия
МБОУ СОШ № 1	ст.Полтавская ул.Ленина 241 тел. 3-32-31	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МБОУ СОШ № 9	х.Протичка, ул. Красная, 44; т. 9-33-18	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МБОУ СОШ № 10	Ст.Новомышастовская, ул.Красная52, тел. 98-3-70	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МБОУ СОШ № 28	ст. Чебургольская, ул. Школьная, 2 тел. 93-1-18	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МАОУ СОШ №7	Ст. Полтавская ул. Красная, 52 тел. 3-25-31	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МБОУ СОШ № 39	хут. Трудобеликовский ул. Школьная 1 тел. 99-1-82	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
МДАОУ ЦРР № 2	ст. Полтавская ул. Просвещения тел. 3-30-31	Проведение занятий, массовых экологических мероприятий, конференций, использование лабораторного оборудования для

		проведения исследований, методические консультации, экскурсии.
Филиал Московского психолого-социального института	ст. Полтавская, Карла Маркса ул., д. 226-А	Консультации, рецензирование исследовательских проектов, просветительская деятельность, проведение практических занятий с использованием лабораторного оборудования для проведения исследований, опытов, семинары, мастер-классы.
«Славянский сельскохозяйственный техникум»	г. Славянск-на-Кубани, ул. Набережная, 8 тел. 2-38-34	Консультации, рецензирование исследовательских проектов, просветительская деятельность, проведение практических занятий с использованием лабораторного оборудования для проведения исследований, опытов, семинары, мастер-классы.
МАОУ СОШ № 96 город Краснодар	г. Краснодар, ул. Кореновская, 35 тел. (8861)212-59-39	Совместная образовательно-воспитательная деятельность, проведение экологических мероприятий.
ГБУДО КК «Эколого-биологический центр»	г. Краснодар, ул. имени 40-летия Победы 1	Совместная образовательно-воспитательная деятельность, проведение экологических мероприятий.
АНПОО «Кубанский институт профессионального образования»	г. Краснодар, ул. Садовая, 218 тел.	Прохождение профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников, совместное ведение деятельности по дополнительному образованию, организация совместных семинаров, реализация проектной деятельности

Организовано сотрудничество с предприятиями и организациями по обеспечению образовательной деятельности

Взаимодействие образовательного учреждения с другими учреждениями различной ведомственной принадлежности

№ п/п	Форма сотрудничества	Сроки	Ответственный
<i>Общеобразовательные школы</i>			
1.	Совместная образовательно-воспитательная деятельность	В течение года	Директор
2.	Совместные мероприятия, экологические акции	В течение года	Директор
<i>Музей истории станции Полтавской</i>			
3.	Экскурсии в музей с целью изучения истории своей Малой Родины. Посещение выставок, тематических	В течение года	ПДО

	экскурсий.		
4.	Организация, проведение совместных мероприятий и участие в творческих проектах		ПДО, педагог-организатор
<i>Муниципальное казенное учреждение культуры «Полтавский культурный центр»</i>			
5.	Совместные мероприятия, акции, выставки, совместная образовательная	В течение года	ПДО, педагог-организатор
<i>Управление по делам молодежи станции Полтавской</i>			
6.	Организация и проведение мероприятий	В течение года	ПДО, педагог-организатор
<i>Красноармейская районная организация Краснодарской краевой общественной организации охотников и рыболовов</i>			
7.	Совместная природоохранная работа (Изучение флоры и фауны Красноармейского района, сбор информации по редким видам растений и животных Красноармейского района. Участие в массовых мероприятиях, консультации)	В течение года	ПДО, педагог-организатор
<i>Крестьянское - фермерское хозяйство Ковалев Р.И.</i>			
8.	Проведение практических работ в области плодово-ягодных культур	По плану	Директор
<i>Краевой институт дополнительного профессионального педагогического образования</i>			
9.	Курсы повышения квалификации руководящих и педагогических работников	По плану	Директор

Материально –технические условия МБУ ДО ЭБЦ, касающиеся безопасности и комфортности

Выполненные мероприятия по укреплению материально-технической базы

Виды работ	Объем (в рублях)	Источники финансирования
Косметический ремонт кабинетов	20000	бюджет
Замена дверей 4 шт.	160000	бюджет
Приобретение мебели	113000	бюджет
Приобретение оборудования в зооуголок	3200	бюджет
Приобретение канцтоваров, санитарно-гигиенических принадлежностей	12000	бюджет
Приобретение бойлера	11200	бюджет
Приобретение сплит системы	32000	бюджет
Приобретение сушилки для рук	3700	бюджет
Приобретение триммера	11000	бюджет

Установка автономной системы экстренного оповещения работников, обучающихся	11000	бюджет
Замена напольного покрытия в выставочном зале	18000	бюджет
Установка видеокамер 2 шт.	32000	бюджет
Установка 2-х прожекторов	8000	бюджет
Установка охранной сигнализации	56000	бюджет

Материально-техническое обеспечение образовательного процесса

Тип образовательной организации	Бюджетное учреждение
Вид образовательной организации	Образовательная организация дополнительного образования
Организационно-правовая форма	учреждение
Учредитель	Администрация муниципального образования Красноармейский район
Название учреждения полное (сокращенное)	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район МБУ ДО ЭБЦ
Место нахождения образовательной организации (юридический, почтовый адрес)	353800, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Полтавская, ул.Ленина, 247/2
Место нахождения образовательных организаций, на базе которых проводятся кружки	353800, Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Ленина, д. 241(отделение эколого-биологического центра)
	353800, Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Красная, д. 52(отделение эколого-биологического центра)
	353800, Краснодарский край, станица Полтавская, ул. Просвещения, д. 98(отделение эколого-биологического центра)
	353834, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Чебургольская, ул. Школьная, д. 2(отделение эколого-биологического центра)
	353810, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Трудобеликовский, ул. Школьная, д. 1(отделение эколого-биологического центра)

	центра) 353835, Краснодарский край, Красноармейский район, хутор Протичка, ул. Красная, д. 44(отделение эколого- биологического центра) 353831, Краснодарский край, Красноармейский район, станица Новомышастовская, ул. Красная, д. 52(отделение эколого-биологического центра)
Режим работы	Понедельник –пятница 7.48-16.00, перерыв 12.00-13.00, выходной: суббота, воскресенье.
График работы	Понедельник –пятница 7.48-16.00, перерыв 12.00-13.00, выходной: суббота, воскресенье. Педагогические работники: согласно расписанию и плану работы
Контактные телефоны	Тел.8(86165) 33164; факс 8(86165) 33164
Электронная почта	ekolog500@mail.ru
Адрес сайта	https://ecocentr-poltavskaya.ru/
<i>Здание, в том числе:</i> -учебные классы -методический кабинет -коридор -санитарная комната -живой уголок	1шт. общей площадью 285,70 м.кв 3 шт.общей площадью 106,98 м.кв. 1 шт.общей площадью 41,7 м.кв. 1шт. общей площадью 18,1 м.кв. 1шт. общей площадью 7,4 м.кв. 1шт., общей площадью 12 м.кв.
Учебно-опытный участок	1800 м.кв.
Теплица	1шт.
Техническая, методическая, дидактическая оснащенность	
<i>ТСО:</i> - факс - ЖК телевизор - телевизор - компьютер - ноутбук - цифровой фотоаппарат - ксерокс - принтер - микроскопы -МФУ «Epson» <i>Учебное оборудование:</i>	1шт. 1шт. 1шт. 2 шт. 5шт. 1 шт. 1шт. 2 шт. 1 шт. 1шт.

-«Пчёлка-У/почва»	1 шт.
-«Пчёлка-У/хим»	1 шт.
-«Пчёлка-У/м»	1 шт.
«СПЭЛ-У»-санитарно-пищевая мини-экспресс лаборатория	1 шт.
<i>Оборудование для реализации обучения по программе «Первая медицинская помощь»:</i>	
-цифровой датчик влажности,	1 шт.
-цифровой датчик дыхания(спирометр),	1 шт.
-цифровой датчик пульса,	1 шт.
-цифровой датчик температуры,	1 шт.
-цифровой датчик регистрации ЭКГ,	1 шт.
- цифровой датчик частоты дыхания,	1 шт.
-измеритель рН и температуры,	1 шт.
- цифровой датчик силы(ручной динамометр),	1 шт.
-цифровой датчик артериального давления	1 шт.
<i>Коллекции:</i>	
- гербария растений;	3 шт.
- минералы и горные породы;	1 шт.
- семян овощных и злаковых культур;	1 набор
- коллекции насекомых;	2 шт.
- учебно – методическая литература	более 300 экз.
Интернет	Оптоволоконный, Пакет «Быть плюсе 2.0» ТП «Скорость» до 10 Мбит/с
Видеокамеры	4 шт.
Вспомогательное оборудование	
- сплит система	2 шт.
- бензотриммер	1шт.
- водонагреватель	2 шт.
- насос погружной поливочный	1шт.
- насос для подкачки воды	1шт.
- садовый инвентарь	
- сушилка для рук	1 шт.

**Медико-социальные условия пребывания участников
образовательного процесса**

Наименование показателя	Фактическое значение
Оснащенность	Наличие укомплектованных медицинских аптек – 2 шт.
Реквизиты договора на медицинскую деятельность	Контракт с ГБУЗ «Красноармейская ЦРБ» об организации медицинского обслуживания учащихся
Профессиональное и профилактическое медицинское обслуживание	В рамках ежегодного профессионального медицинского осмотра
Прохождение диспансеризации	Ежегодно

Безопасность учреждения

№ п/п	Система безопасности	Наличие в ОО
1.	Автоматическая противопожарная безопасность	функционирует, исправна
2.	Тревожная кнопка	функционирует, исправна
3.	Видеонаблюдение наружное (4 видеокамеры)	функционирует, исправно
4.	Ограждение прилегающей территории (фасад здания)	установлены
5.	Установка энергосберегающих ламп	в наличии
6.	Автономная система экстренного оповещения работников, обучающихся	функционирует, исправно
7.	Автоматическая охранная сигнализации	функционирует, исправно

**Анализ реализации программы развития
МБУ ДО ЭБЦ до 2024 года**

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детский эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район (далее – МБОУ ДОД ДЭБЦ) создано в соответствии с постановлением главы Красноармейского района Краснодарского края от 8 12.1998г. №874/1. 31.12.1998г.

С 2015 года учреждение переименовано в муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования эколого-биологический центр муниципального образования Красноармейский район.

Был проведен анализ реализации программы развития 2022-2023 г. по следующим направлениям:

-выявление одаренных детей и создание наиболее благоприятных условий для совершенствования их таланта;

- разработка и отбор наиболее эффективных образовательных технологий, учитывающих психофизиологические особенности детей различного возраста, специфику видов учебной и творческой деятельности;
- сохранение и укрепление здоровья обучающихся;
- улучшение системы управления (организационная структура, управление персоналом и др.);
- внедрение новых образовательных технологий, методов и приемов обучения;
- изменение образовательной среды (пространственно-предметной, социальной, информационной);
- совершенствование образовательных программ;
- изменение условий и содержания взаимодействия МБУ ДО ЭБЦ с социумом.

Данное исследование раскрыло потенциал МБУ ДО ЭБЦ:

- в развитии профессиональной компетентности и мастерства педагогов;
- в воспитании, образовании и творческом развитии детей;
- выявило возможности по поддержке одаренных детей, вовлечение их в социальную практику, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни;
- в использовании эффективных организационных форм обучения.

В ходе реализации программы развития МБУ ДО ЭБЦ на 2022-2023 гг. были достигнуты следующие задачи:

- укрепление и развитие ресурсного обеспечения образовательной среды МБУ ДО ЭБЦ: материально технической базы, повышение уровня обеспечения информационной техникой и современным учебным оборудованием;
- становление системы психолого-педагогической диагностики индивидуальных особенностей обучающихся;
- успешно проведена работа по повышению уровня профессиональной компетентности педагогических кадров;
- достигнуты высокие показатели сохранности контингента;
- обеспечение обучающимися возможности выбора индивидуальной образовательной траектории, в том числе увеличение доли практической и самостоятельной направленности в проектной деятельности;
- вырос уровень достижений обучающихся;
- сформирована активная педагогическая позиция родителей (рост участия родителей в мероприятиях).

5.Противоречия в содержание деятельности МБУ ДО ЭБЦ

Сильные и слабые стороны

Проблемно-ориентировочный анализ исходного состояния МБУ ДО ЭБЦ на момент принятия новой Программы развития посвящен выявлению, систематизации и обобщению как сильных, так и слабых сторон в деятельности

коллектива учреждения, а также установлению сопровождающих эту деятельность педагогических рисков.

Сильные стороны: В качестве источников информации для анализа использовались данные мониторинга образовательного процесса:

- отчеты и справочные материалы 2022-2024 гг., включая характеристику качества знаний обучающихся, сведений о промежуточной и итоговой аттестации обучающихся и т.п.,

- материалы опросов и анкетирования, проводившихся по актуальным проблемам жизнедеятельности МБУ ДО ЭБЦ, в том числе по изучению запросов потребителей образовательных услуг (обучающихся различных возрастов и их родителей).

В целях проведения мониторинга независимой оценки качества деятельности МБУ ДО ЭБЦ в 2023 г. было проведено 2 уровня данного мониторинга.

Первый осуществился на уровне учреждения, в мае 2023 г. были опрошены методом анкетирования пользователи оцениваемых услуг обучающиеся и их родители (законные представители) всех возрастных групп объединений. Всего в опросе приняли участие 591 респондент (100% от общего числа обучающихся).

Второй – в электронном (дистанционном формате) по средствам размещения системы опроса и обработки данных на сайте учреждения <https://ecocentr-poltavskaya.ru/item/1074024> в разделе Анкетирование «Оценка качества образовательной деятельности в МБУ ДО ЭБЦ».

Анализ материалов анкетирования пользователей образовательных услуг учреждения позволяет сделать вывод, что в МБУ ДО ЭБЦ созданы каждому обучающемуся все необходимые условия для индивидуального образовательного маршрута и его освоения, свободного проявления творчества и индивидуальных возможностей.

Постоянно укрепляется и развивается материально-техническая база учреждения, приобретается необходимое оборудование для проведения практических и лабораторных работ.

Педагоги МБУ ДО ЭБЦ постоянно повышают свою квалификацию, получают квалифицированные категории, проходят курсы повышения, транслируют опыт на мероприятиях различного уровня.

Результаты указанной выше многоаспектной диагностики позволили зафиксировать показатели развития МБУ ДО ЭБЦ, их краткие общие характеристики, перспективные возможности и педагогические риски.

Слабые стороны:

- Требуется расширение диапазона предлагаемых образовательных услуг, включая оказываемые на платной основе;

- Несоответствие штатного расписания объему выполняемых задач;

- Не в полной мере развита материально-техническая база учреждения;

-Недостаточно развита система сетевого взаимодействия с различными структурами;

-Высокая конкуренция со стороны других учреждений дополнительного образования, находящихся в «ближайшем социуме», которые также активно стремятся привлечь к себе потребителей образовательных услуг с яркой индивидуальностью и интеллектуальными способностями;

- Не в полном объеме внедрено в учебный процесс дистанционное обучение.

- Несоответствие зданий и сооружений требованиям доступности.

SWOT-АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ МБУ ДО ЭБЦ

Оценка актуального состояния внутреннего потенциала учреждения	Сильные стороны учреждения	Благоприятные возможности внешней среды	Оценка перспектив развития учреждения
	- Укомплектованность штата МБУ ДО ЭБЦ составляет 100 %	-Расширение сетевого взаимодействия с различными структурами	
	- Разнообразие дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	- Укрепление материально-технической базы за счёт привлечения спонсорских средств	
	- Успешная социализация и самореализация обучающихся	- Привлечение родителей к участию в массовых мероприятиях	
	-Непрерывность профессионального развития педагогических работников: повышают квалификацию, проходят курсы повышения, транслируют опыт на мероприятиях различного уровня	-Создание системы повышения педагогической просвещенности родителей	
	- Наличие учебных классов с лабораторным оборудованием	-Создание благоприятной среды для самообразования педагогических работников	
	Достаточно высокий уровень удовлетворенности потребителей образовательных услуг	-Совершенствование модели дистанционного обучения учащихся	
	Слабые стороны	Угрозы внешней среды	
	- Отсутствие сетевого взаимодействия с организациями	- Отсутствие финансирования при проведении слётов, фестивалей, смотров-конкурсов, экспедиций	
	-Конкуренция со стороны других учреждений дополнительного образования, находящихся в «ближайшем социуме»	- Слабая материально-техническая база	
	- Не в полной мере развита материально-техническая база учреждения;	- Перегрузка учащихся в школе, ее значительное возрастание в старших классах	
	-Несоответствие штатного расписания объему выполняемых задач;	-Усиление конкуренции на рынке образовательных услуг	
		Нестабильная политическая и	

	-Малая доля посещаемости старшего школьного звена	экономическая обстановка в стране, влекущая за собой сокращение бюджетного финансирования сферы образования	
	-Условия для детей ОВЗ, инвалидов созданы частично		

6. Выявление проблем, на решение которых направлена Программа развития.

- Отсутствие сетевого взаимодействия с организациями
- Не в полной мере развита материально-техническая база учреждения.
- Несоответствие штатного расписания объему выполняемых задач.

План перехода Учреждения в иное качественное состояние

Без изменений в работе МБУ ДО ЭБЦ остается:

- 1.Единая работа всех структур Учреждения при учебно-воспитательном процессе.
2. Сохранение и укрепление здоровья обучающихся.
- 3.Работа с учащимися, проявляющие интерес к научной, исследовательской и проектной деятельности.

Направления работы, в которые будут внесены изменения:

- 1.Активизация работы с социальными партнерами.
- 3.Привлечение родителей в учебно-воспитательный процесс.
- 4.Увеличение процента участия учащихся в конкурсах естественнонаучной направленности.
- 5.Организация и проведение Учреждением слетов, фестивалей, смотров-конкурсов.

В перспективе планируется внедрить:

- 1.Программы краткосрочного обучения.
- 2.Программы выходного дня.
- 3.Разноуровневые программы.
- 4.Программы с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

7.Концепция развития МБУ ДО ЭБЦ

Анализ исходного состояния МБУ ДО ЭБЦ, проведенный к моменту создания Программы развития на 2024-2028 гг., позволил разработать концептуальные основы ее развития, которые стали важным компонентом Программы развития, отражающим комплекс системообразующих идей и принципов, формирующих ценностное пространство инновационной деятельности педагогического коллектива и администрации МБУ ДО ЭБЦ: идеи модернизации образования в русле компетентностного подхода и профориентации, личностно-ориентированного образования, вариативности и дифференцированного подходов увеличение возможностей выбора

обучающегося при получении образования, а также их ответственности за сделанный выбор.

Представленная программа развития нацелена на повышение уровня конкурентоспособности МБУ ДО ЭБЦ, улучшение имиджа учреждения, расширение спектра востребованных образовательных услуг.

По итогам проведенного SWOT- анализа стратегическим направлением развития МБУ ДО ЭБЦ может стать: реализация дополнительного образования детей с ориентацией на выявление, поддержку и развитие талантливых детей как основа совершенствования организационной культуры учреждения.

Следовательно, необходимо создать максимальные условия для того, чтобы образовательный процесс в учреждении строился как поле выбора в сфере содержания образования, форм, методов и условий деятельности, а обучающийся и педагог стали субъектами выбора сфер самореализации. Для этого они должны осознавать себя как индивидуальность, свои особенности и проблемы; обладать способностью к самостоятельной образовательной деятельности в разных сферах, то есть сформированными информационно-коммуникативными умениями.

Концептуальные основы программы развития на 2024-2028 годы

Программа развития МБУ ДО ЭБЦ разработана на основе действующей нормативно-правовой базы в сфере дополнительного образования.

Программа развития имеет комплексный характер, способствующий интеграции общего и дополнительного образования деятельности в сфере образования, науки и культуры.

Анализ информационных источников и изучение «социального заказа», позволили определить приоритеты деятельности коллектива, при этом учитываются не только программные требования, пожелания детей, родителей, но и финансовые, материально-технические и кадровые возможности образовательного учреждения.

Полученные данные позволили расположить приоритеты в такой последовательности:

- развитие творческих способностей у обучающихся, выявление одаренных детей;

- активное участие педагогов и обучающихся в мероприятиях совместно с социальными партнерами в рамках сетевого взаимодействия;

- укрепление и сохранение здоровья обучающихся;

- развитие общей культуры;

- создание в МБУ ДО ЭБЦ комфортной развивающей образовательной среды всем участникам образовательного процесса для обеспечения духовно-нравственного развития обучающихся;

- создание креативной среды и ситуации успеха.

Развитие учреждения в режиме поиска, изменений опирается на следующие значимые идеи:

Личностно-ориентированный подход: ориентация педагога на создание

условий для развития личности обучающегося, его интеллектуального и творческого потенциала.

Индивидуальный подход: признание уникальности и неповторимости каждой личности, ориентация на свойства личности, ее формирование, развитие в соответствии с природными способностями в атмосфере взаимопонимания и взаимоуважения.

Коммуникативный подход: учебный процесс строится в форме общения, что позволяет развивать коммуникативные качества личности.

Творческий подход: создание атмосферы творческого поиска и созидания, направленной на обогащение деятельности и развития личности.

Деятельностный подход: формирование личности в активной самостоятельной деятельности.

8.Определение цели и задач программы развития.

Миссия, цель, задачи

Миссия – развитие доступной системы дополнительного образования, способной создать образовательное пространство для каждого обучающегося через реализацию образовательных программ, организацию досуговой, волонтерской деятельности, участие в массовых мероприятиях, обеспечивающей конкурентоспособность личности в социуме, при этом учитывая индивидуальность каждого ребенка, желание им получить дополнительное образование, как основу будущей профессии.

Цель – развитие познавательных и творческих способностей обучающихся, формирование деятельностного отношения к жизни, осознание своего места в обществе; обучение экологической грамотности и формирование экологической культуры личности ребенка.

Задачи -

1.Создание оптимальных условий для личностного развития, профессионального самоопределения, адаптация детей и подростков к жизни в обществе.

2.Создание условий для повышения качества профессиональной подготовки педагогов дополнительного образования.

3.Обеспечение доступности дополнительного образования, расширение диапазона образовательных услуг в соответствии с запросом родителей и детей.

4.Расширение социального партнерства с образовательными, культурно-досуговыми, общественными и государственными организациями.

5.Повышение эффективности воспитательной деятельности, взаимодействия с семьями обучающихся, внедрение современных технологий социального партнерства.

6.Создание психолого-педагогических условий для работы с детьми, в том числе с ограниченными возможностями здоровья, с детьми, требующих особого педагогического внимания, обеспечение максимального охвата дополнительным образованием.

7.Совершенствование форм и методов системы духовно-нравственного развития и воспитания ребенка во взаимодействии с семьей и социумом.

8. Совершенствование нормативно-правовой базы деятельности МБУ ДО ЭБЦ.

9. Формирование позитивного имиджа МБУ ДО ЭБЦ.

10. Укрепление материально-технической базы учреждения.

Принципы организации деятельности

При организации дополнительного образования детей учитываются приоритетные принципы:

Принцип доступности. Дополнительное образование - образование доступное. Здесь могут заниматься любые дети - «обычные», еще не нашедшие своего особого призвания; одаренные; «проблемные» - с отклонениями в развитии, в поведении, дети с ограниченными возможностями здоровья.

Принцип свободного выбора и ответственности. Предоставляет обучающемуся и педагогу возможность выбора и построения индивидуального образовательного маршрута: программы, содержания, методов и форм деятельности максимально отвечающей особенностям личностного развития каждого и оптимально удовлетворяющих интересы, потребности, возможности творческой самореализации.

Принцип индивидуальности. Дополнительное образование реализует право ребенка на овладение знаниями и умениями в индивидуальном темпе и объеме, на смену в ходе образовательного процесса предмета и вида деятельности, конкретного объединения и даже педагога.

Принцип развития. Данный принцип подразумевает создание среды образования, которая обеспечивает развитие индивидуального личностного потенциала каждого обучающегося совершенствование педагогической системы, содержания, форм и методов дополнительного образования в целостном образовательном процессе.

Принцип творчества в реализации системы дополнительного образования означает, что творчество рассматривается как универсальный механизм развития личности, обеспечивающий не только её вхождение в мир культуры, формирование социально значимой модели существования в современном мире, но и реализацию внутренней потребности личности к самовыражению.

Принцип поддержки инициативности и активности. Реализация дополнительного образования предполагает инициирование, активизацию, поддержку и поощрение любых начинаний обучающихся.

9. Механизм реализации Программы развития Учреждения.

Реализация Программы будет осуществляться посредством конкретных мер по основным направлениям модернизации системы дополнительного образования:

1. Обеспечение доступности дополнительного образования детей - сохранение и развитие сети объединений на базах образовательных учреждений.

2.Создание условий для повышения качества дополнительного образования детей – разработка авторских программ, отвечающих современным требованиям, участие в районных и краевых конкурсах.

3. Управление развитием системы дополнительного образования детей - разработка системы мониторинга образовательной деятельности.

4.Расширение социального партнерства с образовательными, культурно-досуговыми, общественными и государственными организациями.

5.Создание условий для повышения качества профессиональной подготовки педагогов дополнительного образования – информационное обеспечение, проведение мастер-классов, проведение районных семинаров.

6. Развитие материально-технического обеспечения.

Основные этапы реализации Программы 2024-2028 годы

1 этап: 2024-2025 годы - создание условий для реализации программы, проведение комплекса мероприятий по внедрению новых условий их реализации.

2 этап: 2025-2026 годы - развитие инфраструктуры и приобретение лабораторного оборудования. Повышение квалификации. Профессиональная переподготовка кадров.

3 этап: 2026-2027 годы - обобщающий. Обобщение позитивного опыта реализации программы.

4 этап: 2027-2028 годы – аналитический. Анализ результатов ведения программы развития.

Критерии реализации Программы развития:

1. Сетевое взаимодействие МБУ ДО ЭБЦ с социальными партнёрами в целях создания единого воспитательно-образовательного пространства.

2. Сохранность детского контингента.

3. Реализация здоровьесберегающих технологий.

4. Вовлечение во все мероприятия и проекты родителей.

5.Наличие и доля обучающихся: с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью, оказавшихся в трудной жизненной ситуации.

6.Качественная работа по охране труда, обеспечению условий безопасности участников образовательного процесса.

7.Наличие положительной оценки деятельности МБУ ДО ЭБЦ со стороны общественности.

План мероприятий реализации Программы.

Основные этапы реализации программы 2024-2028 годы

Наименование этапа	Сроки	Содержание
I этап Информационно-ознакомительный	2024-2025 год	Создания условий для повышения качественного уровня оказания услуг, проведения комплекса мероприятий по внедрению новых условий их реализации: -разработка нормативно-

		регламентирующей документации; -определение приоритетов и стратегических задач в дополнительном образовании; -проведение социологических опросов и мониторингов с целью определения востребованности программ МБУ ДО ЭБЦ; -разработка плана поэтапной реализации программы.
II этап Внедренческий	2025-2026 год	Создание комфортных условий в учебных классах: -приобретение и установка сплит-систем. Укрепление материально-технической базы: -приобретение гербарий, коллекций и муляжей для проведения практических занятий по дополнительным общеразвивающим программам естественнонаучной направленности. Разработка и внедрение новых программ. Обучение на курсах повышения квалификации. Проведение теоретических семинаров, мастер-классов, круглых столов. Проведение конкурсов профессионального мастерства. Создание доступной среды для обучающихся: с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью. Расширение социального партнерства.
III этап Обобщение позитивного опыта реализации программы	2026-2027 год	Обобщение результатов социологических опросов и мониторингов с целью определения динамики востребованности программ МБУ ДО ЭБЦ. Развитие МБУ ДО ЭБЦ, отвечающих современным требованиям образования.
IV этап Аналитический	2027-2028 год	Анализ результатов ведения программы развития МБУ ДО ЭБЦ: -систематизация полученных данных, -внедрение в практику положительного

		педагогического опыта, -оценка эффективности последствий реализации программы и планирование последующих мер.
--	--	--

10.Оценка социально-экономической эффективности реализации Программы развития

Успешность реализации Программы развития и устойчивость управления ею определяется качеством планирования программных мероприятий, проработанностью и согласованностью планов реализации мероприятий, персональной ответственностью должностных лиц за выполнение запланированных мероприятий в полном объеме и в установленные сроки

Критерии оценки результатов развития

Критерии результативности программы	Инструментарий	Индикаторы
Состояние образовательной среды	Анализ	Развитие инфраструктуры, создание комфортных условий
Удовлетворенность всех участников образовательных отношений качеством образовательных услуг	Анкететы, социологические опросы, независимая экспертиза	Повышение качества услуг
Обновление качественно нового содержания дополнительного образования	Экспертиза программ	Рост показателя высокого уровня освоения программы
Условия выявления и поддержки талантливых детей	Мониторинг результативности	Высокая мотивация обучающихся к достижению результатов
Уровень стимулирования педагогической инициативы	Положительная динамика количества приказов о поощрении педагогов	Повышение качества услуг
Увеличение доли обучающихся, активно использующих дистанционные технологии в обучении	Наличие программ	Повышение качества услуг
Численность детей с инвалидностью в возрасте от 5 до 18 лет, занимающихся по программам	Социальный паспорт	Рост потребителей услуг данной категории

дополнительного образования		
Рост учащихся, освоивших образовательную программу на высоком уровне	Мониторинг результативности	Рост показателей высокого уровня освоения программы
Увеличение доли обучающихся, участвующих в конкурсах, проектной и исследовательской деятельности	Анализ результатов участия в различных мероприятиях	Высокая мотивация обучающихся к проектной и исследовательской деятельности, к достижению результатов, создание «ситуации успеха» для каждого ребенка
Рост количества детей и подростков, охваченных активным отдыхом в каникулярное время	Отчеты, справки	Разработка и апробация новых форм досуга
Освоение качественно нового уровня профессиональной деятельности педагогических работников	Организация и проведение мастер-классов, учебно-практических семинаров, повышение квалификации	Повышение качества услуг
Повышение эффективности социального партнерства	Договора о сотрудничестве	Расширение социального партнерства
Повышение разнообразия форм работы психологической службы с детьми и взрослыми	Разработка новых программ психолого-педагогического сопровождения, разработка памяток по созданию психолого-педагогических условий поддержки ребенка в семье	Улучшение микроклимата
Использование в работе педагогами интерактивных форм и методов воспитания	Наблюдение, анализ посещенных занятий	Повышение качества услуг
Совершенствование программного обеспечения деятельности МБУ ДО ЭБЦ	Создание банка программного и методического обеспечения	Рост уровня профессиональной деятельности педагогических работников

11.Перечень мероприятий по реализации Программы развития

Финансовое и ресурсное обеспечение Программы. Объёмы финансирования Программы подлежат ежегодной корректировке с учётом возможностей бюджета, а также индексации цен. К реализации Программы могут быть привлечены и внебюджетные средства, полученные от добровольных пожертвований, а так же за счет спонсорской поддержки МБУ ДО ЭБЦ частными лицами, предприятиями.

№ п/ п	Наименование мероприятия	Срок реал изац ии	Объем финансирования, всего (тыс.рублей)					Источни к финанси рования	Результат реализации мероприятия по годам			
			всего	2024	2025	2026	2027- 2028		2024	2025	2026	2027-2028
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1.Развитие инфраструктуры и приобретение оборудования для организации дополнительного образования												
1.	Текущий, косметический ремонт здания и сооружений организации дополнительного образования	2024- 2028	325000	20000	10000	25000	270000	Мун. Бюджет	Косметиче ский ремонт кабинетов	Косметическ ий ремонт кабинетов	Ремонт теплицы	Ремонт веранды, общей площадью 26,8 кв. м (замена полов -120 000.; Замена окон -150 000.)

2.	Приобретение учебно-лабораторного, учебно-производственного оборудования для организации дополнительного образования детей	2024-2028	35000	8 000	7000	10000	10000	Мун. бюджет	Приобретение гербарий растений-6 коллекций	Приобретение муляжей для организации занятий по программам естественно-научной направленности	Приобретение лабораторного комплекта по предмету «Естествознание»	Приобретение инвентаря для выращивания растений
3.	Сайт, интернет его обслуживание	до 2028	40000	8000	8000	8000	16000	Мун. бюджет	Оплата хостинга для хранения материалов	Оплата хостинга для хранения материалов	Оплата хостинга для хранения материалов	Оплата хостинга для хранения материалов
4.	Оборудование кабинетов пособиями, плакатами, печатной продукцией	2024-2028	12500	3500	3500	1500	4000	Мун. бюджет	Приобретение программно-методического комплекса «Естествознание»	Приобретение интерактивных наглядных пособий	Приобретение стендов и плакатов для учебных кабинетов	Выпуск методических материалов, сборников исследовательских работ, буклетов
5.	Создание условий для различных категорий инвалидов и маломобильных групп населения	2024-2028	169000	4000	6000	9000	150000	Мун. бюджет	Приобретение информирующих обозначений	Приобретение информационных знаков, знаков доступности объекта для различных категорий инвалидов	Оборудование металлическими поручнями входа в здание	Обустройство пешеходных дорожек
ИТОГО:			581500	43500	34500	53500	450000					

2. Расходы, связанные с проведение массовых и интеллектуальных мероприятий и акций												
1.	Проведение мероприятий различного уровня	2024-2028	7500	1500	1500	1500	3000	Мун. бюджет	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней
2.	Наградной материал (грамоты, дипломы)	2024-2028	5000	1000	1000	1000	2000	Мун. бюджет	Приобретение грамот, дипломов для награждения	Приобретение грамот, дипломов для награждения	Приобретение грамот, дипломов для награждения	Приобретение грамот, дипломов для награждения
3.	Канцелярские товары	2024-2028	7500	1500	1500	1500	3000	Мун. бюджет	Приобретение канцелярских товаров	Приобретение канцелярских товаров	Приобретение канцелярских товаров	Приобретение канцелярских товаров
4.	Транспортные и командировочные расходы	2024-2028	10000	2000	2000	2000	4000	Мун. бюджет	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней	Расходы на участие обучающихся и педагогов в конкурсах и мероприятиях краевого, всероссийского, и международного уровней

ИТОГО:			30000	6000	6000	6000	12000					
3. Повышение квалификации, профессиональная переподготовка руководителей и педагогических работников												
1.	Повышение квалификации педагогических и управленческих кадров	2024-2028	25000	5000	5000	5000	10000	Мун. бюджет	Курсовая подготовка педагогов, управленческих кадров	Курсовая подготовка педагогов, управленческих кадров	Курсовая подготовка педагогов, управленческих кадров	Курсовая подготовка педагогов, управленческих кадров
2.	Профессиональная переподготовка кадров	2024-2028	50000	10000	10000	10000	20000	Мун. бюджет	Профессиональная переподготовка педагогических кадров, учебно-вспомогательного персонала	Профессиональная переподготовка педагогических кадров, учебно-вспомогательного персонала	Профессиональная переподготовка педагогических кадров, учебно-вспомогательного персонала	Профессиональная переподготовка педагогических кадров, учебно-вспомогательного персонала
3.	Обучение по охране труда	2024-2028	6300	2100	-	.	4200	Мун. бюджет	Обучение по охране труда	Обучение по охране труда	Обучение по охране труда	Обучение по охране труда
4.	Проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, круглых столов	2024-2028	50000	10000	10000	10000	20000	Мун. бюджет	Организация и проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, круглых столов	Организация и проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, круглых столов	Организация и проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, круглых столов	Организация и проведение теоретических семинаров, семинаров-практикумов, круглых столов
5.	Проведение конкурсов профессионального мастерства	2024-2028	25000	5000	5000	5000	10000	Мун. бюджет	Участие педагогических работников в профессиона	Участие педагогических работников в профессиона	Участие педагогических работников в профессиона	Участие педагогических работников в профессиона

									льных конкурсах	льных конкурсах	льных конкурсах	конкурсах
6.	Стимулирование специалистов с целью повышения качества педагогической деятельности (выплата премий по итогам интеллектуальных и творческих конкурсов)	2024-2028	10000	2000	2000	2000	4000	Мун. Бюджет	Выплата премий	Выплата премий	Выплата премий	Выплата премий
ИТОГО:			166300	34100	32000	32000	68200					
4. Нормативные и правовые условия												
1.	Совершенствование документационного обеспечения организации	2024-2028	1250	250	250	250	500	Мун. бюджет	Приведение в соответствии с федеральными и региональными документами и локальными актами организации	Приведение в соответствии с федеральными и региональными документами и локальными актами организации	Приведение в соответствии с федеральными и региональными документами и локальными актами организации	Приведение в соответствии с федеральными и региональными документами и локальными актами организации
ИТОГО:			1250	250	250	250	500					
ИТОГО ПО ПРОГРАММЕ:			779 тыс.050 руб.									

12. Ожидаемые результаты реализации программы.

1. Повышение удовлетворенности населения услугами МБУ ДО ЭБЦ.
2. Расширение доступа детей с ограниченными возможностями здоровья к услугам дополнительного образования.
3. Увеличение количества и качества районных мероприятий, проводимых с учащимися (олимпиады, слеты, конкурсы, семинары, конференции).
4. Результативность участия учащихся МБУ ДО ЭБЦ в мероприятиях различного уровня.
5. Создание банка данных одаренных и талантливых детей.
6. Формирование и открытие новых научных обществ для талантливых детей; развитие их способностей.
7. Система поддержки и развития детей, попавших в трудные жизненные ситуации.
8. Обеспечение положительного имиджа МБУ ДО ЭБЦ.

Целевые показатели:

Показатель эффективности деятельности ОДО	Единица измерения показателя	Исходное значение показателя	Значение показателя к концу 1 этапа реализации Программы	Значение показателя к концу 2 этапа реализации Программы
Доля численности педагогических и руководящих работников, прошедших повышение квалификации	%	73	90	100
Доля численности педагогических работников, имеющих квалификационную категорию	%	64	72	75
Доля педагогов, участвующих в проектной деятельности	%	40	60	75
Доля педагогов, принимающих участие в конкурсах профессионального мастерства	%	5	8	10
Доля детей 5-18 лет, обучающихся в учреждении	%	100	100	100
Доля детей, принимающих участие в конкурсах, олимпиадах, фестивалях районного и краевого	%	50	60	80

уровня				
Количество дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Ед.	18	19	21
Количество краткосрочных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Ед.	0	2	4
Количество краткосрочных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих досуговых программ	Ед.	0	1	1
Доля родителей и обучающихся, удовлетворенных качеством образовательной услуги	%	100	100	100
Количество социальных партнеров	Ед.	0	2	4

13. Оценка/самооценка Программы развития МБУ ДО ЭБЦ

Оценка результативности Программы осуществляется посредством:

- Системы внутренней самооценки.
- Общественной оценки. Данные для оценивания результатов деятельности Программы берутся из следующих источников:
- Мониторинг.
- Социологические опросы.
- Отчёты по выполнению муниципального задания.
- Оценка вышестоящих контролирурующих органов.