

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 110 г. Челябинска»

454091, г. Челябинск, ул. Тимирязева, д.33

тел.: 8 (351)263-17-32, 263-40-68

sovmdouds110@mail.ru

# Презентация проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области «Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку».

Заведующий МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска» Семенова И.Г.

Челябинск - 2024



#### Карточка проекта «Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку».

Упверждено: Первый заместивнь Губернагора. Чепябинской области:

Министр образования и науки **Чепябинской области** 

/MA Fext

/ А.И. Кузнепрв

#### Вов присинъте пиша и размин проекта.

За втал в в вроцеста : <del>Законувания А. М.А.И.И. г. И</del>С. № 110 г. Черба одох Солово Ирвов Грагористо

Впаротов воличения Заминитель МЕДОУ гДС № 110 г. Чотобность Сомона Ирено Franksion.

December в состав: Метопа ческай выбаст, выбасть вышения вышения за MS/IOV г/IC № 110. г Челабиовые СП2 I

Траннцы врецессь: с ображения двусторово стодоговоро в студовующей с быбли от свей до во состави зараде о потестивня выходо потой во толля толяю ЛОУ

Рико вопитоть и состта: стоповий восситототь Мисовор Блоготиро Агассорговор

**Ж**оди вли воосета : воссетотога :Моньково Билговор Со<del>тгоско</del>р, Искор Билговор Арологическо

#### 2. Обоснов жине възбора.

**Energy 1** year: Превоз Мерестротов Проводиле в 90 от 2011 2020 + 361022 + 26 утвередоваർത്യത്വനകാൻ തിത്രത്തെയാൽ മുന്നുവേഷ ത്രമേഷമാര തിത്രത്തെ*ന*് ФОП о 19.3.7. Содиничност ократурство. «Провер све с ообез с организаций — ократура реаличена. исроправляй, событай, окраї воснатоговной окологіствоств

#### Dominarius:

- Истосирского с орвожие с управла устало разгова,
- Срежерес вочество повъемен Облоковогонирой опотрожен
- Историство поводсть политории вопостави обложения
- Совисови вивомо пстоиого соло:

Повять и воды в изопределение: Отсятствие сториот со опостор облужения и повядения в выхоля восовторовной в 6 a 6 n a o Trace

#### Поверсть поведа годзе во:

- Свосин систов с опвожне су опсин слу салото полистия
- Позначание вочество поволя во Обласиоточной возговани
- Возратов с удан створскость радетской ценством образоваю,
- Повывиський при применя серо

#### 3. Плановалі эффект

| Вы влено на вис но валателя  | Тогу да 1<br>во вазатол в | Description is |
|--|---------------------------|----------------|
| Эрсия оротововя ородово сорготовы<br>рокуматов в энхору за святововьов в<br>беблестску                   | l sec                     | 30 хморт       |
| Ставовот процесса  | OPENION E                 | DOMETEC        |
| описовано<br>жистични руководични Антарага<br>бариатора и Пракичниства<br>опериченой области – валатични |                           |                |

<u> Управление посуществение Монучеб во</u>

Правила пъстта Чашбринго Вобласти

/ T.H. Azorana

#### 4. Ключевые событизанности

- Старт вресета дого утвержувая верточна ороскто (земенения в десь утвержувая).
- 2. Лез герствия в одробития вотор постоя на восное на прости перодо висисов МЗ побочев, посформо I I разработка карты току дого составия ироцесса —декомом арсисов (а техемос 25 добочих дося около в 1). ком зорбитить извоты и споря по состоя в из населения — перворов высоком Гантонской I Ондбол их на сей в росп с (מבברות המשתחם מבותיוביו שותם המפוסבו
- увация бот на влава усал въз дъз врестта деково о времене ја течерес 10 робочел, до об около состов и со виг aan na naraana asanoo ay anaraasa) .
- 3. Уставовочное советивное во дан вте воплонов о вталивов на все всеси паколого високов Гантеч со ве S поболех посморость о 21.
- 4. В велось в с илический —перворо этомов (по 45 побочех посё орого о 3) Голов дожет быть также от о ли ослежен объективному, опечно в со согласовкого с Усопосио жовый опечной).
- S. Авализа и одовна достижения деленью направателей времять —дивового временя (до 15 рабочих досі) вого-
- 6. За едита и заврънти с вресета движено врсиков (до 25 дебечил восто о 4 ).



**Руководитель проекта - старший воспитатель** Мишина Екатерина Александровна

**Команда проекта, воспитатели:** Малькова Екатерина Сергеевна, Исаева Екатерина Анатольевна





## Кейс (обстоятельства) и хронометраж оптимизируемого процесса

На сегодняшний день является нормой наличие социальных партнеров в ДОУ, у некоторых их число доходит более 20. И мы не говорим про поликлинику или МАУ «ЦППМСП Советского района», речь идет о тех организациях, с которыми мы можем взаимодействовать в целях улучшения качества образования.

Для нас, безусловно, таким партнером является Детская библиотека им. Горького. В нашем детском саду 3 здания, в каждом порядка 30 старших дошкольников, которых мы приводим каждый вторник к 11 утра.

Вопрос оптимизации процесса подготовки документов на выход детей в библиотеку стоит достаточно остро. Зданий 3, а старший воспитатель один. Не редки случаи, когда ответственные лица по зданиям готовили документы не качественно или вовсе игнорировали данную процедуру.

Необходимо разработать единый стандарт, позволяющий быстро и четко справляться с возложенными обязанностями любому педагогическому работнику.



Процесс .....

## ДО и ПОСЛЕ оптимизации

Приказ на открытие проекта

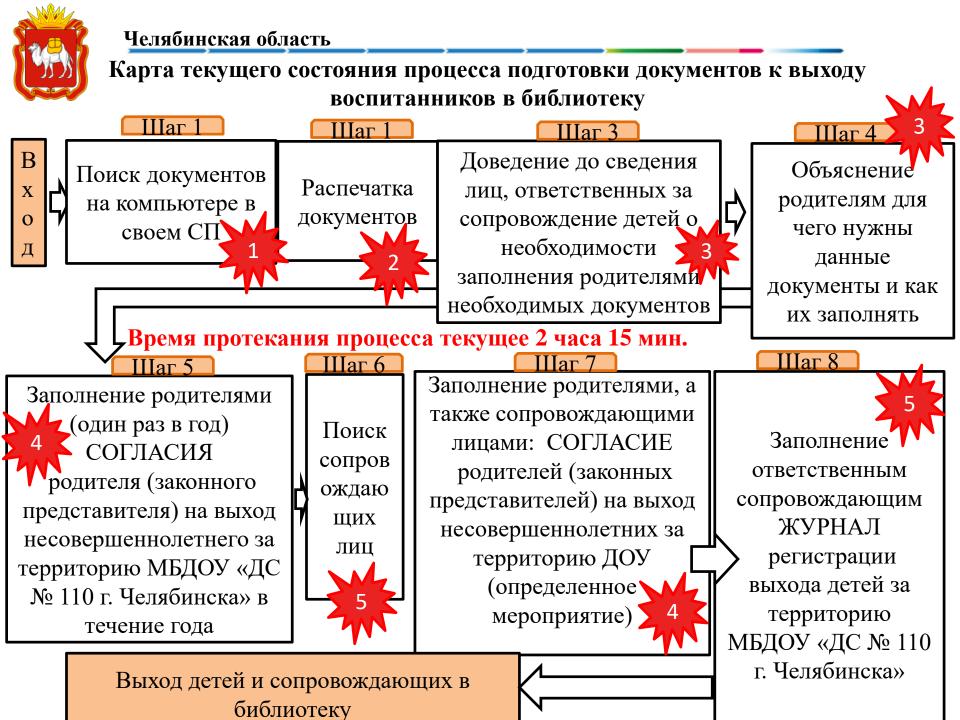
Презентация Kick off

План мероприятий по реализации Проекта

**Протокол закрытия** проекта

Презентация закрытия проекта

Страница на сайте ДОО «Бережливое образование»





# Анализ проблем

| Проблема  | Коренная причина   | Способ решения  |
|---|--|---|
| 1. Временные затраты на поиск документа в компьютере (10 мин.)  | Отсутствие порядка в хранении данных на компьютере   | Привести в порядок базы данных на компьютере, четко структурировать их, сделать сетевую папку с документами, которыми смогут пользоваться все 3 здания. |
| 2. Временные затраты на распечатку документов (5 мин.)  | Отсутствие необходимой квалификации у сотрудника, плохое состояние оборудования                              | Повышение квалификации сотрудников, регулярное проведение профилактических мероприятий с оборудованием  |
| 3. Временные затраты на разъяснительную работу (40 мин.)  | Отсутствие мотивации у сотрудников делать данную операцию  | Разработать и включить критерий оценивания данной работы в лист стимулирующих выплат  |
| 4. Временные затраты на заполнение родителями необходимых документов (40 мин.)                                  | Отсутствие грамотно выстроенной работы с родителями  | Подобрать способы и методы взаимодействия с родителями конкретной группы, повышение квалификации воспитателей.  |
| 5. Временные затраты на поиски сопроводительных лиц и заполнения ими журнала выхода за территорию ДОУ (40 мин.) | Нехватка рабочего времени для сопровождения детей сотрудниками, отсутствие мотивации для данной деятельности | Разработать и включить критерий оценивания данной работы в лист стимулирующих выплат, привлекать родителей для осуществления данной деятельности  7     |



# Пирамида проблем

Проблемы, решение которых требуется на федеральном уровне – не выявлено

Проблемы, решение которых требуется на региональном уровне – своевременное оснащение орг. техникой образовательные организации

- 1. Временные затраты на поиск документа в компьютере.
- 2. Временные затраты на распечатку документов.
- 3. Временные затраты на разъяснительную работу.
- 4. Временные затраты на заполнение родителями необходимых документов.
- 5. Временные затраты на поиски сопроводительных лиц и заполнения ими журнала выхода за территорию ДОУ.



Региональный уровень



Время 1

мин.

Время 3 мин.





# План реализации проекта

| Проблема   | Мероприятия по решению проблемы  | Ответственный  | срок                 |
|--|--|--|----------------------|
| 1. Временные затраты на поиск документа в компьютере | - Создание сетевой папки на компьютерах всех трех зданий ДОУ - Приведение данных на компьютере в структурированный порядок со стороны всех пользователей | IT специалист Вячеслав Педагоги ДОУ, инструктор по гиг. воспитанию, повар, зав.хоз | до<br>31.05.2<br>024 |

Проведение своевременных профилактических мероприятий Повышение квалификации сотрудников в сфере ІТ-технологий

Сокращение временных затрат в 2 раза.

Ожидаемый результат

Сокращение

10 pa<sub>3</sub>.

Ha

ДО

Ha

Заведующий

Заведующий

ДОУ, старший

воспитатель,

педагоги ДОУ

Заведующий

ДОУ

постоя

основе

01.09.2

024 г.

постоя

основе

нной

ДО 01 00 0

нной

временных затрат в

3. Временные затраты на разъяснительную

4. Временные затраты

5. Временные затраты

на заполнение

родителями

документов

необходимых

2. Временные затраты

на распечатку

документов

работу

IT специалист Вячеслав Заведующий ДОУ

стимулирующих выплат

Подобрать способы и методы

взаимодействия с родителями

квалификации воспитателей.

конкретной группы, повышение

Разработать и включить критерий

- Разработать и включить критерий оценивания данной работы в лист

Сокращение временных затрат в

10 pas. Сокращение временных затрат в

10 pas.

Сокращение



# Достигнутые результаты (было и стало)

Время протекания процесса:

БЫЛО:

до 2 часов 15 минут

СТАЛО:

до 46 минут

### ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ или других ресурсов:

**89** минут

**66%** 

#### СНИЖЕНИЕ ВРЕМЕННЫХ ПОТЕРЬ ЗА СЧЕТ

- 1. Проведения качественных преобразований с орг. техникой.
- 2. Повышения квалификации сотрудников.
- 3. Разработанных методов стимулирования сотрудников.
- 4. Применение эффективных методов работы с родителями.



Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку в МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска»





Проводятся своевременные профилактические мероприятия в отношении компьютеров и другой орг. техники.

Сотрудники регулярно проходят курсы повышения квалификации «Пользователь ПК»

12



Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку в МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска»

После

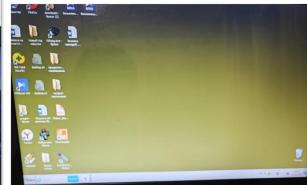
ДO

Привели в порядок орг. технику и регулярно проводим профилактические мероприятия











Во всех трех зданиях создали сетевые папки





# Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку в МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска»

ДO



Распечатанные и заполненные документы храним в папках, в строго определенной последовательности

# После





## Выполнение плана реализации проекта

При реализации проекта основную роль сыграло включение в процесс заведующего ДОУ, что позволило включить в стимулирующие выплаты деятельность по сопровождению детей и оформлению документов, а также активизировать деятельность ІТ специалистов, которые до реализации проекта посещали детский сад крайне редко, не регулярно, компьютеры нуждались в чистке, в установке доп. программного обеспечения.

На данный момент коллеги мотивированы содержать в порядке общий компьютер на здании, своевременно подготавливать документы для сопровождения детей при выходе за территорию ДОУ.



# Стандарт процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку

Включение процесса подготовки документов в лист стимулирующих выплат

Приведение данных на компьютере в надлежащий вид в соответствии с пользователями

Стандартизация

Сортировка

Совершенствование процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку

Соблюдение порядка

Содержание в чистоте

Создание сетевой папки между тремя зданиями ДОУ

Регулярное проведение профилактических мероприятий в отношении орг. техники



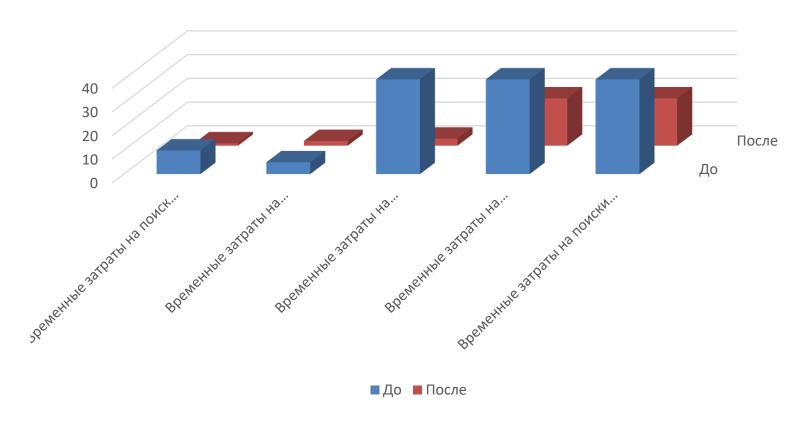
# Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку в МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска»

- 1. В сетевой папке ответственный находит папку: 2024 Документы на сопровождение
- 2. Ответственный распечатывает их: согласие на выход ребенка за территорию ДОУ на год, журнал выхода детей за территорию ДОУ, согласие на выход за территорию ребенка на конкретное мероприятие
  - 3. Ответственный раздает документы воспитателям, чьи дети посещают в этом году библиотеку (5-7 лет), производит краткий инструктаж\_
    - 4. На первом очном родительском собрании воспитатель группы вводит родителей в курс дела относительно наших соц.партнеров, объясняет как нужно заполнять документы и «согласие на год» дает заполнить тут же, «согласие на конкретные мероприятия» в приемной, накануне заявленных мероприятий.
      - 5. За день до выхода детей за территорию ДОУ, ответственный собирает заполненные документы и хранит в папке в методическом кабинете СП1, СП2, в кабинете заведующего основное здание.



# Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку в МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска»

# Временные затраты до проведенной работы над проектом и после таковой





## Страница на сайте МБДОУ «ДС № 110 г. Челябинска» «Бережливое образование»



# https://ds110chel.ru/item/1900688

#### БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ



#### Бережливые технологии – основа рационального управления и образовательного процесса в целом.

Довольно часто мы сталкиваемся с тем, что какие-либо процессы отнимают у нас времени гораздо больше, чем хотелось бы.

Огромное количество операций, которое каждый из нас проделывает вновь и вновь могло бы занимать считанные минуты если разработан стандарт этой операции. Например, время для того, чтобы одеть и вывести ясельную группу на прогулку можно сократить с 40 минут.

Самая главная ценность на сегодняшний день — это время. Вполне очевидно, что на рутинные обязанности хотелось бы тратить времени как можно меньше, тогда как на творчество, самовыражение, непосредственно образование — как можно больше.

Между тем бережливые технологии — это никакая не инновация. Бизнесменов всегда занимал вопрос как увеличить производительность труда. Этот же вопрос вполне актуален сегодня и для детского сада. Мы тоже хотим работать эффективно и минимизировать свои потери, чтобы улучшить качество образования и иметь конкурентные преимущества среди других детских садов.

#### ПРОЕКТЫ

• Карточка проекта « Оптимизация процесса подготовки документов к выходу воспитанников в библиотеку»

#### документы

Локальный уровень МБДОУ

Активация Windows
Чтобы активировать Windows, перейдите в НАЯВ

Приказ "О внедрении бережливых технологий в ДОУ" № 11031 от 11.03 2024г.