Принято на Педагогическом совете МАДОУ «ДС № 45 г. Челябинска»

Протокол № 2 от «/2» 03 2045 г.

Утверждено: Приказ № 12 У от 12 03. 2025 Заведующий МАДОУ «ДС №45 г. Ченябинска»

Л.В. Усольцева

Положение

о наставничестве работников Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад №45 г.Челябинска»

1. Общие положения

- 1.1. Настоящее положение о наставничестве работников МАДОУ «ДС №45 г. Челябинска» (далее Положение) регламентирует порядок организации наставнической деятельности среди работников МАДОУ «ДС №45 г. Челябинска» (далее организация, образовательная организация), в том числе правила разработки и реализации программ наставничества, ее мониторинга.
- 1.2. Положение разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», законодательством РФ и локальными нормативными актами образовательной организации.
- 1.3. В Положении используются следующие понятия:

Наставничество — универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

Метакомпетенции – способность формировать у себя новые навыки и компетенции самостоятельно, а не только манипулировать полученными извне знаниями и навыками.

Программа наставничества — комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Наставляемый — участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

Наставник — участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

- 3.8. Результатами эффективного наставничества считаются:
 - улучшение показателей организации: образовательных, спортивных, культурных;
 - развитие личности наставляемого, раскрытие его потенциала;
 - улучшение психологического климата образовательной организации, создание психологически комфортной и плодотворной среды развития работников;
 - привлечение дополнительных ресурсов и инвестиций в развитие инновационных образовательных и социальных программ образовательной организации;
 - уменьшение текучести кадров
- 3.9. В целях поощрения наставника за осуществление наставничества предусматривается:
 - объявление благодарности, награждение почетной грамотой;
 - материальное поощрение в соответствии с локальными актами ДОУ.

4. Руководство наставничеством

- 4.1. Внедрение и реализация наставничества возлагаются на ответственного за функционирование системы наставничества работников, который назначается распорядительным актом руководителя образовательной организации.
- 4.2. Ответственный за функционирование системы наставничества работников осуществляет следующие функции:
 - ведение и корректировку баз наставников и наставляемых;
 - организацию обучения наставников;
 - контроль реализации программ наставничества, в том числе в виде мониторинга;
 - решение организационных вопросов, возникающих в процессе реализации наставничества;
 - получение и анализ обратной связи от участников программы.
- 4.3. Ответственный за функционирование системы наставничества работников уполномочен:
 - определять кандидатуру наставника и наставляемого;
 - определять число лиц, в отношении которых наставник одновременно осуществляет наставничество;
 - определять срок наставничества (реализации программы наставничества);
 - осуществлять контроль деятельности наставника и деятельности наставляемого, вносить необходимые изменения и дополнения в процесс работы по наставничеству, программу наставничества;
 - вносить предложения о замене наставника;
 - вносить предложения о поощрении наставника;
 - обеспечивать своевременное представление надлежаще оформленных документов по итогам наставничества.

5. Права и обязанности наставника

6.2. Наставляемый обязан:

- выполнять мероприятия программы наставничества в установленные сроки;
- выполнять указания и рекомендации наставника по исполнению обязанностей при реализации программы наставничества;
- совершенствовать профессиональные навыки, практические приемы и способы качественного исполнения обязанностей;
- устранять совместно с наставником допущенные ошибки;
- проявлять дисциплинированность, организованность и культуру в работе;
- обучаться наиболее рациональным приемам и передовым методам работы;
- участвовать в общественной жизни коллектива образовательной организации.

7. Разработка программы наставничества

- 7.1. Программа наставничества (далее программа) разрабатывается наставником или ответственным за функционирование системы наставничества работников, другим работником, назначенным руководителем образовательной организации, в соответствии с Положением, локальными нормативными актами организации и запросом наставляемого.
- 7.2. Программа носит срочный характер, срок ее реализации определяется запросами потенциальных наставляемых в данный период с возможностью пролонгации при необходимости. Программа может корректироваться наставником и ответственным при обязательном согласовании с участниками исходя из специфики ситуации.
- 7.3. Программа должна определять наиболее оптимальные и эффективные для удовлетворения выявленных у потенциальных наставляемых запросов формы, методы и приемы организации наставничества, учитывая имеющиеся у образовательной организации ресурсы.
- 7.4. Структура программы должна соответствовать таблице, приведенной ниже.

Структура программы

№п/п	Элементы программы	Содержание элементов программы
1	Пояснительная записка	Цели и задачи программы наставничества в соответствии с выявленным запросом наставляемого
2	План-график реализации программы	Таблица с мероприятиями и сроками реализации программы, ответственными, описанием итогового или контрольного результата
3	Мониторинг эффективности реализации программы	Описание содержания, этапов и сроков мониторинга и ответственных за его проведение