



**МУНИЦИПАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
СПОРТИВНАЯ ШКОЛА «ОЛИМП»
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МОСТОВСКИЙ РАЙОН
(МБУДО СШ «ОЛИМП» МО Мостовский район)**

Согласовано:

Начальник

отдела по физической культуре и спорту
администрации муниципального образования
Мостовский район

 И.В.Перепелица

«__» 2023г.

Утверждаю:

Директор

МБУДО СШ «Олимп»
МО Мостовский район

 Г.Л.Синицкий

« 03 » 2023г.

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
СПОРТИВНАЯ ШКОЛА «ОЛИМП»
МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МОСТОВСКИЙ РАЙОН
на 2023-2028 годы**

п. Мостовской
2023год

Паспорт программы развития МБУДО СШ «Олимп»

Наименование программы	Программа развития Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа «Олимп» муниципального образования Мостовский район на 2023-2028 годы (в дальнейшем сокращено - Программа развития МБУДО СШ «Олимп»).
Разработчики	Административный состав учреждения, представители педагогического коллектива.
Цель	Создание и укрепление благоприятных условий, обеспечивающих доступное и качественное непрерывное образование в области физической культуры и спорта, привлечение детей и молодежи к систематическим занятиям физической культурой и спортом, укреплению здоровья, формированию патриотического и нравственного воспитания.
Задачи	1. Изучить, обобщить передовой педагогический опыт учреждений дополнительного образования по разработке и внедрению новых механизмов создания условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО СШ «Олимп» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, на личностное самоопределение. 2. Создать банк педагогических идей «Новые и эффективные формы работы для реализации национального проекта «Физическая культура и спорт» 3. Обновить содержание дополнительного образования в соответствии с интересами детей, потребностями семьи, общества. 4. Создать воспитательно-образовательную среду, способствующую интеллектуальному, духовному, нравственному, творческому, физическому развитию, личностному и профессиональному самоопределению и социализации учащихся. 5. Повысить психолого-педагогическую и методическую компетентность педагогического состава учреждения по созданию условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО СШ «Олимп» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков. 6. Разработать инструменты оценки достижений учащихся, способствующих росту их самооценки и познавательных интересов, диагностики мотивации достижений личности учащихся. 7. Повысить вариативность, качество и доступность дополнительного образования для каждого. 8. Адаптировать дополнительные общеобразовательные программы МБУДО СШ «Олимп» для создания условий реализации индивидуальных образовательных маршрутов, в том числе с учащимися с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). 9. Укрепить и расширить ресурсную базу школы для обеспечения нормативных, программно-методических, материально-технических и кадровых условий реализации программы. 10. Обеспечить трансляцию достижений учреждения через сайт МБУДО СШ «Олимп», популяризацию учреждения через информационно-коммуникационную сеть «Интернет» и СМИ.

	11. Создать условия для участия семьи и общественности в жизни школы. 12. Развивать кадровый потенциал МБУДО СШ «Олимп» 13. Утвердить локальный акт МБУДО СШ «Олимп», (разработка и реализация внутренней системы оценки качества образовательной деятельности). 14. Организовать сетевое взаимодействие с общеобразовательными организациями.
Основные механизмы реализации	1. Привлечение детей, подростков и молодежи к регулярным занятиям спортом, создание условий для удовлетворения потребностей в занятиях культивируемыми видами спорта (художественная гимнастика, футбол, дзюдо, бокс, тяжелая атлетика, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг), и участия в спортивных мероприятиях. 2. Создание необходимых методических, материальных, организационных и других условий для эффективной подготовки спортивного резерва и успешных выступлений учащихся в официальных муниципальных, краевых, региональных, всероссийских соревнованиях. 3. Обеспечение прав ребенка на качественное образование. 4. Привлечение учащихся к практической и социально-значимой деятельности, формирующей их нравственные качества, навыки творческого и созидательного труда, гражданскую ответственность, профессиональное и личностное самоопределение. 5. Развитие физических, интеллектуальных и нравственных способностей, морально-этических и волевых качеств. 6. Организация содержательного досуга учащихся. 7. Подготовка спортсменов-разрядников. 8. Организация и проведение муниципальных соревнований. 9. Выявление в процессе систематических занятий одаренных учащихся для возможного отбора в сборные команды муниципального образования Мостовский район и края. 10. Обеспечение приобретения учащимися оптимального уровня знаний в области гигиены и первой медицинской помощи, а также овладение теоретическими основами и элементарными приемами оценки своего состояния. 11. Профилактика преступности и наркомании среди несовершеннолетних. 12. Повышение физической, теоретической, морально-волевой, технической и спортивной подготовленности учащихся. 13. Укрепление и охрана здоровья в процессе занятий. 14. Безопасность учебно-тренировочного процесса. 15. Создание условий для беспрепятственного посещения МБУДО СШ «Олимп» лицами с ОВЗ. 18. Обеспечение системы подготовки и повышения квалификации тренерско-преподавательского состава. 19. Развитие инфраструктуры и материально-технической базы. 16. Популяризация культивируемых видов спорта (художественная гимнастика, футбол, дзюдо, бокс, тяжелая атлетика, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг) через использование информационно-коммуникационной сети «Интернет» и СМИ.

Сроки и этапы реализации	Срок реализации программы – 5 лет I этап – январь – июль 2023 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБУДО СШ «Олимп» II этап – июль 2023 года – октябрь 2027 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик; III этап – ноябрь – декабрь 2027 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУДО СШ «Олимп»
Ожидаемые результаты	По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов: 1. Повышена эффективность управления развитием МБУДО СШ «Олимп» 2. Обновлено содержание программ дополнительного образования в соответствии с интересами детей, потребностями семьи, общества; увеличено количество, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО СШ «Олимп» для педагогов, родителей, детей; 3. Наличие компетентного педагогического состава учреждения по созданию условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО СШ «Олимп» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков. 4. Интегрирована деятельность МБУДО СШ «Олимп» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики на основе сетевого взаимодействия 6. Обобщен и представлен педагогической общественности опыт ведущих тренеров-преподавателей.
Организация контроля над реализацией проекта	Контроль осуществляется как внешний, так и внутренний. Внутренний контроль осуществляет администрация МБУДО СШ «Олимп» в соответствии со схемой контроля: 1. Текущий контроль. 2. Тематический контроль. 3. Промежуточный контроль. 4. Итоговый контроль. Внешний контроль: 1. Анкетирование учащихся, родителей (законных представителей). 2. Контроль со стороны муниципальных ведомств, контролирующих школу. Осуществляется: - ежегодный комплексный мониторинг деятельности МБУДО СШ «Олимп»; - ежегодный анализ результатов реализации программы развития и деятельности МБУДО СШ «Олимп» в отчёте о самообследовании; - независимая оценка качества образовательной деятельности.
Финансирование	Финансирование Программы осуществляется за счет средств муниципального образования Мостовский район, краевых субсидий, средств на целевые проекты, добровольных пожертвований, спонсорской помощи

**1. Аналитико-прогностическое обоснование программы развития
Муниципального бюджетного учреждения дополнительного
образования спортивная школа «Олимп»
муниципального образования Мостовский район**

**1.1. Нормативно-правовые основания для разработки
Программы развития МБУДО СШ «Олимп»**

Основанием для разработки Программы развития МБУДО СШ «Олимп» являются:

- Федеральный закон от 30.04.2021 г. № 127-ФЗ «О внесении изменений в ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» и Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012г. №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон Российской Федерации от 04 декабря 2007 г. № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»;
- Приказ Минздравсоцразвития РФ от 24.12.20200 N 952 н «Об утверждении профессионального стандарта «Тренер-преподаватель»;
- Паспорт национального проекта «Образование», утвержденный президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 г. № 16;
- Федеральный проект «Успех каждого ребенка» – Приложение к протоколу заседания проектного комитета по национальному проекту «Образование» от 7 декабря 2018 г. № 3;
- «Межотраслевая программа развития школьного спорта до 2024 года», утвержденная совместным приказом Министерства спорта Российской Федерации и Министерства просвещения Российской Федерации № 86/59 от 17 февраля 2021 г. в рамках выполнения Перечня Поручений Президента Российской Федерации от 30 апреля 2019 г. № Пр-759;
- Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996);
- Приказ Министерства просвещения РФ от 03.09.2019 № 467 «Об утверждении Целевой модели развития региональных систем дополнительного образования детей»;
- Указ Президента РФ от 21.07.2020 № 474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года "
- другие нормативные правовые документы в области образования и физической культуры и спорта.

2. Информационно-аналитическая справка о текущем состоянии и перспективах развития МБУДО СШ «Олимп»

2.1. Общие сведения о МБУДО СШ «Олимп»

Детско-юношеская спортивная школа «Олимп» более 25 лет приветливо открывает свои двери для юных, энергичных и увлечённых ребят, желающим заниматься спортом. В настоящее время на этапе спортивной подготовки на отделениях: художественная гимнастика, футбол, дзюдо, бокс, тяжёлая атлетика, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг занимается около 600 спортсменов. На спортивно-оздоровительном этапе занимается около 250 человек.

Проявлять свои таланты им помогают замечательные тренеры, которые бережно хранят традиции спортивной школы, среди них двое имеют звание «Заслуженный работник физической культуры и спорта Кубани», 5 тренеров имеют звание «Мастер спорта России». Возглавляет учреждение Синицкий Георгий Леонидович, «Заслуженный работник физической культуры и спорта Кубани», ветеран труда, работающий в спортивной школе более 20 лет.

За последние пять лет тренерами спортивной школы «Олимп» подготовлены 2 Мастера спорта международного класса, 4 Мастера спорта России, более 20 кандидатов в Мастера спорта России, около 30 спортсменов I разряда, более 500 спортсменов массовых разрядов.

Отвечая на современные вызовы времени, МБУДО СШ «Олимп» в течение ряда лет целенаправленно создавало мотивирующее спортивное пространство, отвечающее потребностям и интересам детей в сфере физической культуры и спорта.

Сегодня МБУДО СШ «Олимп» обладает потенциалом, который позволит создать условия, обеспечивающие современное качество дополнительного образования и эффективное формирование у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.

3.1. Сведения о МБУДО СШ «Олимп»

Полное наименование образовательного учреждения	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Олимп» муниципального образования Мостовский район
Краткое наименование учреждения	МБУДО СШ «Олимп» МО Мостовский район
Организационно-правовая форма	Муниципальное бюджетное учреждение
Тип учреждения	Учреждение дополнительного образования
Юридический / фактический адрес	352574, Российская Федерация, Краснодарский край, Мостовский район, пгт Мостовской, ул. Переправненская, 11.
Телефон	8(861925) 5-38-21
E-mail	olimp-mos@yandex.ru
Сайт	https://olimp-mos.obr23.ru
Дата основания	1998 год

Учредитель	Муниципальное образование Мостовский район в лице отдела по физической культуре и спорту администрации муниципального образования Мостовский район.
Учредительные документы	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования спортивная школа «Олимп» муниципального образования Мостовский район, в дальнейшем именуемое «Учреждение», основано в 1998 году и имело наименование Мостовская муниципальная детско-юношеская спортивная школа на основании постановления главы администрации муниципального образования Мостовский район от 2 июня 1998 г. № 456 «О регистрации Устава Мостовской муниципальной детско-юношеской спортивной школы». Мостовская муниципальная детско-юношеская спортивная школа переименована на основании постановления главы администрации муниципального образования Мостовский район от 9 апреля 2004 г. № 292 в Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа «Олимп» Мостовского района Краснодарского края. Муниципальное учреждение дополнительного образования детей «Детско-юношеская спортивная школа «Олимп» Мостовского района Краснодарского края переименовано в Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношескую спортивную школу «Олимп» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 25 октября 2010 г. № 2481. Муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношеская спортивная школа «Олимп» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район в 2012 году переименовано в Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношескую спортивную школу «Олимп» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 11 января 2012 г. № 4. Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования детей детско-юношескую спортивную школу «Олимп» поселка Мостовского муниципального образования Мостовский район переименовано в Муниципальное бюджетное учреждение «Физкультурно-спортивный клуб «Олимп» муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 21 февраля 2013 г. № 384. Муниципальное бюджетное учреждение «Физкультурно-спортивный клуб «Олимп» муниципального образования Мостовский район переименовано в Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа «Олимп» муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 21 ноября 2016 г. № 841. Муниципальное бюджетное учреждение «Спортивная школа «Триумф» муниципального образования Мостовский район реорганизована путем присоединения к муниципальному бюджет-

	ному учреждению «Спортивная школа «Олимп» муниципального образования Мостовский район на основании постановления администрации муниципального образования Мостовский район от 16 января 2019 г. № 4. Устав МБУДО СШ «Олимп» , утвержден постановлением администрации МО Мостовский район от 16.03.2023 №218
Собственник имущества	Муниципальное образование Мостовский район в лице управления имущественных отношений администрации муниципального образования Мостовский район
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН)	1022304341993
ИНН/КПП	ИНН/КПП: 2342009271/234201001
Свидетельство о государственной аккредитации	Не предусмотрено
Основной вид деятельности учреждения	Дополнительное образование детей и взрослых

2.2. Характеристика муниципальных услуг, реализуемых в МБУДО СШ «Олимп»

В соответствии с муниципальным заданием МБУДО СШ «Олимп» осуществляет следующие муниципальные услуги:

– реализация дополнительных образовательных программ спортивной подготовки по видам спорта: художественная гимнастика, футбол, тяжелая атлетика, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг.

- спортивно-оздоровительная работа (футбол, самбо, бокс, художественная гимнастика).

Срок реализации программ – от 1 года до 8 (10) лет.

Потребителями муниципальных услуг являются физические лица, преимущественно дети в возрасте от 5 до 18 лет, а также взрослые.

2.3. Характеристика кадрового состава

Общая численность работников МБУДО СШ «Олимп» составляет 31 человек.

Отношения работников МБУДО СШ «Олимп» и администрации регулируются трудовым договором, условия которого не могут противоречить трудовому законодательству Российской Федерации.

В МБУДО СШ «Олимп» штат полностью укомплектован. Тренеры имеют необходимую профессиональную квалификацию, соответствующую требованиям к квалификации тренера.

Администрация школы - директор, заместитель директора по спортивной работе.

В школе трудятся 27 тренеров, 2 инструктора-методиста. Средний возраст тренеров школы в настоящее время составляет 43 года.

2.4. Характеристика контингента учащихся МБУДО СШ «Олимп»

В настоящее время в МБУДО СШ «Олимп» обучаются более 800 человек. Все они получают образование за счет бюджетного финансирования в рамках утвержденного муниципального задания.

Большинство спортсменов школы (91,5%) – дети 6-15 лет. Это тот возрастной период, когда глубокие качественные преобразования, затрагивают все стороны развития ребенка. В это время очень важно занять подростков организованной конструктивной деятельностью, направленной на их личностное самоопределение и развитие, формирование активной, позитивно ориентированной социальной позиции. Тот факт, что на протяжении анализируемого периода доля детей младшего и среднего школьного возраста остается практически неизменной, говорит о том, что реализуемые учреждением образовательные услуги отвечают потребностям данной категории жителей нашего района.

Наиболее востребованными являются дополнительные общеобразовательные программы по видам спорта художественная гимнастика, футбол, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай растет интерес к программе по виду спорта кикбоксинг.

2.5. Характеристика материально-технического и финансово-экономического состояния МБУДО СШ «Олимп»

Основная деятельность в МБУДО СШ «Олимп» осуществляется на базе спорткомплекса «Олимп», на основе договора безвозмездного пользования с Муниципальным автономным учреждением «Центр физической культуры, спорта и туризма» муниципального образования Мостовский район (МАУ «ЦФКСиТ»). Это здание, расположенное по адресу: Краснодарский край, Мостовский район, п. Мостовской, ул. Переправненская, 11,

Помимо этого для организации своей деятельности используются помещения на стадионе «Триумф Арена», расположенном по адресу: Краснодарский край, Мостовский район, п. Мостовской, ул. Красная, 70; и 10 общеобразовательных учреждений муниципального образования Мостовский район.

Это позволяет обеспечить доступность образовательных услуг путем приближения их к потребителю.

Объекты школы оснащены необходимым оборудованием, в том числе спортивным инвентарем. Все помещения оборудованы пожарной сигнализацией, в соответствии с нормой обеспечены огнетушителями. Здание оборудовано тревожной кнопкой с прямым выходом на пульт вневедомственной охраны, противопожарной

системой с пультом пожарной сигнализацией с прямым выходом на пульт МЧС. Все объекты учреждения оборудованы системами видеонаблюдения и обеспечения безопасности жизнедеятельности. Пропускной режим осуществляется на пропускной основе.

В школе имеются подключение к сети Интернет, электронная почта (olimp-mos@yandex.ru), сайт (<https://olimp-mos.obr23.ru>), локальная сеть.

В течение 2018-2022 годов была проделана работа по развитию материально-технической базы МБУДО СШ «Олимп».

В школе разработана и реализуется программа по охране труда и обеспечению безопасной и комфортной среды, проведена специальная оценка условий труда.

Финансово-экономическая деятельность в МБУДО СШ «Олимп» строится в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности. Все плановые показатели выполняются в полном объеме.

Для решения стоящих проблем материально-технического обеспечения учреждения необходимо:

- создание в организации доступной среды для маломобильных граждан и детей-инвалидов;
- приобретение оргтехники и лицензионного программного обеспечения, отвечающего современным требованиям;
- приобретение специализированного и учебного оборудования для организации учебного процесса с использованием инновационных технологий.

2.6. Характеристика программно-методического обеспечения образовательной деятельности

Деятельность МБУДО СШ «Олимп» строится в соответствии с программой, которая разрабатывается ежегодно с учетом современных требований. Программа МБУДО СШ «Олимп» – это комплексный документ, который регламентирует деятельность на всех годах подготовки по культивируемым видам спорта и включает в себя годовой план, календарный план-график, дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта: художественная гимнастика, футбол, тяжелая атлетика, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг; спортивно-оздоровительную работу (футбол, самбо, бокс, художественная гимнастика); оценочные материалы, разработанные в соответствии с нормативными требованиями современного законодательства в области образования и физической культуры и спорта.

2.7. Анализ окружающего социума и социального заказа

МБУДО СШ «Олимп» расположена в восточной части поселка. Это расположение не очень удобно с точки зрения транспортировки учащихся к месту занятий.

В ближайшем окружении находится детский сад, общеобразовательная школа, что дает возможность детям из этих учреждений обучаться в МБУДО СШ «Олимп» массово.

Так же наличие договоров о совместной деятельности с 11 общеобразовательными организациями позволяет увеличивать контингент учащихся за счет учащихся этих школ, и не создает им проблем по доставке к месту обучения, так как занятия проводятся после основанных занятий в их же школах, что очень приветствуется родителями (законными представителями) учащихся, для которых очень важно, чтобы их дети получали всестороннее образование, желательно в одном учебном заведении. МБУДО СШ «Олимп» отвечая этим запросам общества, проводит занятия в общеобразовательных организациях муниципального образования Мостовский район. Такая система позволяет охватить большое количество желающих обучаться в дополнительном образовании и не создает проблему с помещениями для проведения занятий.

2.8. Характеристика внешних связей МБУДО СШ «Олимп»

На современном этапе развития дополнительного образования первостепенное значение приобретает организация деятельности на основе принципов интеграции и сетевого взаимодействия. Сегодня наиболее эффективно выстроено сотрудничество с органами управления образованием, физической культурой и спортом, учреждениями здравоохранения, культуры, общеобразовательными организациями муниципального образования Мостовский район, что позволяет решать проблемы развития спорта и физкультурно-оздоровительного движения.

Анализ внешних связей позволяет сделать вывод о том, что в период 2018-2022 гг. было сформировано пространство, ориентированное на ценности семьи, здоровья и здорового образа жизни. Во многом это заслуга отделений художественная гимнастика, футбол, бокс, киокусинкай, кикбоксинг объединивших в своих рядах учащихся 14 общеобразовательных организаций района

Турниры по художественной гимнастике, футболу, киокусинкай, которые проводятся отделениями не реже одного раза в квартал, привлекают одновременно не менее 50 участников и способствуют популяризации этих видов спорта, мотивируют к систематическим занятиям спортом; помогают формировать правильные жизненные ценности.

МБУ ДО СШ «Олимп» активно взаимодействует с общеобразовательными организациями района (с 10 школами) в части проведения занятий на их территории.

Ведет активную работу со спортивными школами Лабинского, Успенского, Новокубанского, Курганинского районов, города Армавира по обмену опытом, привлечению спортсменов к совместным спортивно-массовым мероприятиям.

МБУДО СШ «Олимп» сотрудничает с местными СМИ в рамках популяризации видов спорта, культивируемым в школе, ведет активную деятельность в социальных сетях.

Итак, давая оценку внешним связям учреждения, можно констатировать их устойчивость и эффективность.

2.9. Характеристика системы управления МБУДО СШ «Олимп»

Управление МБУДО СШ «Олимп» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Текущее руководство деятельностью осуществляет директор школы Сеницкий Георгий Леонидович, «Заслуженный работник физической культуры и спорта Кубани». Коллегиальными органами управления МБУДО СШ «Олимп» являются общее собрание работников, педагогический совет.

В учреждении действуют также органы общественного самоуправления – родительский комитет.

Высший орган самоуправления – общее собрание коллектива. Общее собрание трудового коллектива собирается не реже 1 раза в год, и использует в соответствии с законодательством другие уровни и формы социального партнерства, направленные на обеспечение согласования интересов работников и работодателя по вопросам регулирования трудовых отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений.

Педагогический совет – коллегиальный орган, членами педагогического совета являются администрация школы, педагогические работники учреждения, занятые в образовательной деятельности. Срок полномочий педагогического совета – 1 учебный год. Председатель педагогического совета – директор учреждения, секретарь – избирается из числа педагогических работников, сроком на 1 год. Заседания педагогического совета проводятся в соответствии с планом работы учреждения, но не реже четырех раз в течение учебного года.

2.10. Открытость и доступность информации об учреждении

Открытость и доступность информации о МБУДО СШ «Олимп» обеспечивается наглядной информацией (наличие стендов в учреждении), наличием официального сайта (<https://olimp-mos.obr23.ru>), социальных сетей (VK - Вконтакте). Так же ведется активная информационная работа в средствах массовой информации (статьи в газете «Предгорье»).

Информационная открытость МБУДО СШ «Олимп» организована в соответствии со ст. 29 закона № 273-ФЗ. На сайте МБУДО СШ «Олимп» расположена следующая актуальная информация:

- о дате создания образовательной организации,

- об учредителе МБУДО СШ «Олимп»,
- о месте нахождения,
- режиме,
- графике работы, контактных телефонах и об адресах электронной почты;
- о структуре и об органах управления МБУДО СШ «Олимп»;
- о реализуемых образовательных программах с указанием учебных предметов, курсов, дисциплин (модулей), практики, предусмотренных соответствующей образовательной программой;
- о численности учащихся по реализуемым образовательным программам за счет бюджетных ассигнований местного бюджета;
- о языке образования;
- о федеральных государственных образовательных требованиях, предъявляемых к качеству, содержанию, структуре образования;
- о директоре МБУДО СШ «Олимп», его заместителях;
- о персональном составе работников с указанием уровня образования, квалификации и опыта работы;
- о материально-техническом обеспечении образовательной деятельности;
- о количестве вакантных мест для приема (перевода) по каждой образовательной программе и тд.

На сайте МБУДО СШ «Олимп» расположены копии следующей нормативной документации:

- устава МБУДО СШ «Олимп»;
- плана финансово-хозяйственной деятельности МБУДО СШ «Олимп»;
- локальных нормативных актов: правил внутреннего распорядка учащихся, правил внутреннего трудового распорядка, коллективного договора;

Налажено взаимодействие с получателями образовательных услуг и их законными представителями по телефону, электронной почте, с помощью социальных сетей (VK - Вконтакте). На сайте школы так же можно оставлять комментарии, которые рассматриваются в течение одного рабочего дня. Если эти обращения требуют ответа, то ответ предоставляется в письменной форме в течение 30 дней с момента обращения.

За последние три года в адрес учреждения не поступило ни одной мотивированной жалобы от родителей.

2.11. Характеристика инновационных процессов в МБУДО СШ «Олимп»

Инновационные процессы в МБУДО СШ «Олимп» коснулись как управления развитием школы, так и организации образовательной деятельности.

В частности, инновационные процессы затронули:

- содержание образования: обновлены и разработаны в соответствии с современными требованиями 100% дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта: художественная гимнастика, футбол, тяжелая атлетика, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг;

- организацию методической деятельности: разработана и внедрена новая модель методической службы; создана постоянно действующая консультативная служба;

Событием 2020 года стал экстренный переход на дистанционное обучение, что, безусловно, явилось инновационным явлением, показавшим мобильность кадров и их открытость к нововведениям.

Готовность и способность коллектива МБУДО СШ «Олимп» к инновациям – фактор, во многом определяющий возможность эффективной реализации новых целевых ориентиров.

2.12. Характеристика основных результатов деятельности

В МБУДО СШ «Олимп» реализуются программы физкультурно-спортивной направленности по направлениям: художественная гимнастика, футбол, тяжелая атлетика, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг.

В 2023-2024 году в МБУДО СШ «Олимп» обучается более 800 человек в бюджетных группах.

Объем освоения программы соответствует контрольным цифрам муниципального задания и не опускается на протяжении ряда последних лет ниже установленной отметки - 85%.

Сохранность контингента также составляет не менее 87%.

Результаты промежуточной аттестации показали, что 99,7% учащихся успешно осваивают образовательные программы, демонстрируя высокий и средний уровень теоретической, физической, специальной и технико-тактической подготовки.

Растут количественные и качественные показатели участия в соревнованиях различного уровня. До 80% учащихся принимают участие в соревнованиях школьного уровня, 50% участвуют в районных соревнованиях, около 30% - в региональных.

К числу наиболее ярких и значимых достижений последних трех лет следует отнести победы и призовые места учащихся на официальных соревнованиях.

2.13. Анализ организационных условий за последние три года

Усилия администрации и педагогического коллектива направлены на создание условий для самореализации детей, профориентации ребенка как свободной, ответственной и творческой личности на основе гуманизации, индивидуализации образо-

вания, вариативности программ, формирования ценностного отношения к умственному здоровью и здоровому образу жизни и личностно-ориентированного обучения.

Деятельность учреждения осуществляется в соответствии с планом и утвержденными программами. В МБУДО СШ «Олимп» с 01.01.2023г реализуются дополнительные образовательные программы спортивной подготовки по видам спорта: художественная гимнастика, футбол, тяжелая атлетика, дзюдо, бокс, велосипедный спорт, киокусинкай, кикбоксинг. Программы составлены в соответствии с Федеральными приказами, регулирующими деятельность организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности.

Анализируя период за три года: 2020, 2021, 2022 гг. видно, что количество дополнительных образовательных программ остаётся на одном уровне. Это свидетельствует о стабильной востребованности предлагаемых образовательных услуг учреждением.

Выводы:

Освоение теоретического материала проходит во время учебно-тренировочных занятий в виде кратких лекций, практических занятий и при самостоятельном изучении учащимися дома литературы, рекомендованной тренерами. Практическая и теоретическая части программ выполнены полностью во всех группах.

Средством контроля качества освоения материала служит ежегодная промежуточная аттестация учащихся по сдаче нормативов по общей физической подготовке и специальной физической подготовке в соответствии с программами, а также итоговая аттестация при выпуске учащихся с программы.

Освоение материала осуществляется в полном объеме, с соблюдением требований программ.

Контроль деятельности осуществлялся в соответствии с планом внутришкольного контроля и муниципальным заданием.

Тренировочная работа в МБУДО СШ «Олимп» направлена на удовлетворение постоянно изменяющихся индивидуальных и образовательных потребностей детей и выступает как мощное средство формирования мотивации развития личности, расширяет пространство самореализации ребенка.

Программы, реализуемые в МБУДО СШ «Олимп», способствуют развитию природных задатков детей и формированию необходимых для жизни практических навыков, углубляют знания учащихся в волейболе, самбо, дзюдо, боксе, тяжелой атлетике, художественной гимнастике и футболе, укрепляют умственное и физическое здоровье.

Участие в различных спортивных мероприятиях создает благоприятную возможность для расширения поля межличностного взаимодействия учащихся разного возраста и сплоченности на этой основе детей.

Воспитательная работа строится с учетом того, что воспитание есть управление процессом содействия личностного развития ребенка.

Таким образом, реализуемые программы в полном объеме удовлетворяют запросы общества на самореализацию учащихся, на развитие их личностных качеств, способностей, знаний, навыков, на выявление одаренных детей. Вместе с тем, данные программы не в полной мере раскрывают профориентационные возможности учреждения.

В связи с выходом новых федеральных государственных требований, предъявляемых к программам спортивной подготовке, в 2023 году в школе разработаны новые программы, которые в полной мере соответствуют Стратегии развития дополнительного образования.

3. Проблемно-ориентированный анализ текущего состояния МБУДО СШ «Олимп»

Анализ результатов реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования спортивная школа «Олимп» за прошлые годы позволяет сделать вывод о том, что задачи, определенные ею, в целом решены и цель развития учреждения – эффективная реализация стратегического потенциала МБУДО СШ «Олимп», обеспечивающая получение детьми современного доступного качественного дополнительного образования, их успешную социализацию и самореализацию – достигнута.

В течение анализируемых лет существенно изменились условия реализации деятельности. Проведены мероприятия, направленные на создание безбарьерной, доступной и безопасной образовательной среды. Обновлено содержание программ спортивной подготовки. Показатели деятельности учреждения на протяжении всего периода реализации программных мероприятий оставались стабильно высокими. Большая работа проведена в направлении развития личности учащихся МБУДО СШ «Олимп», их социализации и самоопределения. МБУДО СШ «Олимп» действительно удалось эффективно реализовать свой управленческий, организационный, методический и кадровый потенциал.

Однако не все программные мероприятия были выполнены в полном объеме.

Фрагментарно решалась проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей: не были разработаны адаптированные программы.

Не получилось также выстроить работу по полноценной реализации программ на основе использования сетевого принципа взаимодействия.

Несмотря на большую и эффективную работу по обновлению модели, механизмов и содержания деятельности методической службы, в течение минувших лет нам не удалось на должном уровне и в полном объеме обобщить опыт тренеров, реализующих инновационные педагогические практики.

Из этого следует, что для эффективного развития МБУДО СШ «Олимп» требуется выявление и преодоление внутренних проблем, препятствующих достижению обозначенных целевых ориентиров.

Кроме того, следует учитывать, что в стремительно меняющемся мире возникают все новые и новые вызовы к организациям физкультурно-спортивной направленности, трансформируются запросы потребителей. А это, в свою очередь, требует от организации, стремящейся быть конкурентоспособной на рынке современных дополнительных образовательных услуг, мобильности и готовности к конструктивным изменениям.

В этой связи МБУДО СШ «Олимп» выделяет для себя ряд проблемных зон, преодоление которых возможно при эффективном использовании организационно-управленческих, кадровых, информационных, научно-методических, финансово-экономических и материально-технических возможностей учреждения.

1. Проблема обеспечения доступности дополнительного образования для всех категорий детей, желающих обучаться в МБУДО СШ «Олимп». Для решения данной проблемы мы планируем продолжить работу по обеспечению безопасных и комфортных условий образовательной деятельности и адаптировать содержание образования к индивидуальным запросам потребителей образовательных услуг, разработав программы нового поколения (адаптированные, разноуровневые, дистанционные, сетевые) и обеспечив возможность максимального личностного развития ребенка.

2. Проблема интеграции деятельности субъектов дополнительного образования на основе сетевого взаимодействия. Решение данной проблемы возможно на основе бенчмаркинга системы дополнительного и общего образования и выстраивания эффективной модели сотрудничества и координации деятельности различных учреждений в целях совместного решения наиболее важных проблем и достижения значимых целей.

3. Проблема всестороннего развития личности и формирования ее готовности к самостоятельному социально ориентированному и личностно значимому выбору средствами физической культуры и спорта. Решение проблемы приобретает приоритетное значение в связи с теми задачами, которые определены федеральным проектом «Успех каждого ребенка». Подготовить ребенка к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации мы считаем возможным при комплексном решении задач образования, развития, воспитания

4. Кадровая проблема, суть которой заключается, во-первых, в необходимости поиска новых квалифицированных кадров по востребованным видам спорта, в частности по велосипедному спорту; во-вторых, в непрерывном совершенствовании профессиональных компетенций действующих тренеров. С целью решения данной проблемы предлагается разработка и реализация программы непрерывного повышения квалификации.

5. По-прежнему острой остается проблема материально-технического обеспечения образовательной деятельности. Создание доступной, безопасной, комфортной среды, обеспечивающей качественное и разнообразное дополнительное образование, требует не только содержательных модификаций, но и расширения финансово-экономических возможностей, что связано с необходимостью расширения спектра услуг, реализуемых по договорам об обучении за счет физических и юридических лиц; привлечения внебюджетных средств от иной приносящей доход деятельности, участие в муниципальных и региональных проектах.

6. Проблема достижения максимальной открытости учреждения для имеющихся и потенциальных потребителей образовательных услуг. С этой целью планируется повысить качество транслируемой в социум информации, обеспечить обновляемость новостной ленты на официальном сайте и в социальных сетях, оптимизировать взаимодействие со СМИ.

7. Изменения, которые повлечет за собой деятельность по реализации Программы развития учреждения на 2023-2027 годы, выявляет проблему качественной подготовки локальных нормативных актов. Для эффективного нормативного регулирования деятельности учреждения и субъектов образовательных отношений требуется глубокое изучение современного законодательства всех уровней и разработка новых локальных актов либо внесение необходимых изменений в действующие документы.

Выявленные проблемы, анализ конкурентных преимуществ и возможных рисков позволили определить концептуальные идеи, приоритеты и направления развития МБУДО СШ «Олимп» в 2023-2027 годах.

4. КОНЦЕПЦИЯ И ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ РАЗВИТИЯ МБУДО СШ «Олимп»

4.1. Концепция развития МБУДО СШ «Олимп»

Дополнительное образование детей сегодня рассматривается как образовательное пространство возможностей для самореализации детей и раскрытия их талантов, инструмент развития человеческого потенциала региона, институт воспитания гармонично развитой и социально ответственной личности, формирования общероссийской гражданской идентичности, социокультурная среда взросления и са-

моопределения подрастающего поколения. Оно направлено на освоение учащимися знаний о современных сферах человеческой деятельности, формирование современных компетентностей и грамотностей, соответствующих актуальным вызовам будущего; мотивацию подрастающих поколений к познанию, творчеству, труду и спорту; приобретение опыта социального взаимодействия и продуктивной деятельности; укрепление здоровья.

Это в полной мере относится и к деятельности спортивных школ, реализующих дополнительные общеобразовательные программы, которые ориентированы на разные возрастные группы детей, многообразие их интересов, различия в уровне физических и психологических возможностей, познавательных потребностей и нацелены на достижение максимального личностного результата.

В этой связи, целью развития МБУДО СШ «Олимп» является создание условий, обеспечивающих современное качество дополнительного образования и эффективное формирование у детей готовности к самостоятельному гражданскому, нравственному выбору и индивидуальной самореализации.

Достижение указанной цели определяется успешным решением следующих задач:

1. Совершенствовать организационные, правовые и финансово-экономические механизмы управления развитием МБУДО СШ «Олимп».
2. Качественно обновить содержание образования:
 - разработать и реализовать дополнительные общеобразовательные программы (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) нового поколения в соответствии с запросами социума и вариативными и изменяющимися потребностями различных категорий детей и их родителей;
 - разработать и реализовать социально-педагогические программы и воспитательные проекты, направленные на поддержку и педагогическое сопровождение различных категорий учащихся, всестороннее развитие личности, гражданское, патриотическое и духовно-нравственное воспитание детей;
 - сохранение, укрепление их здоровья;
 - формирование позитивных ценностных ориентаций, профессиональную ориентацию;
 - увеличить масштаб, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО СШ «Олимп», предусмотрев их эффективное использование в интересах детей, семей и социума;
 - внедрить в образовательную деятельность инновационные методики и технологии.
3. Продолжить формирование доступной, безопасной, отвечающей современным требованиям образовательной среды.

4. Обеспечить интеграцию деятельности МБУДО СШ «Олимп» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики; другими формами образования на основе сетевого взаимодействия.

5. Разработать и реализовать программу непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров, обобщения и трансляции передового опыта.

6. На уровне организационно-педагогического (досугового) обеспечения: проведение спортивно-массовых, воспитательных мероприятий, летней спортивно-оздоровительной работы; рост количества участников данных мероприятий; рост количества зрителей воспитательных и спортивно-массовых мероприятий (родители, родственники); соответствие досуговой деятельности основной цели - создание условий для полного обеспечения права учащихся МБУДО СШ «Олимп» на развитие и свободный выбор различных видов деятельности, в которых происходит личностное и профессиональное самоопределение, развитие склонностей, способностей и интересов детей и подростков.

2.2. Этапы реализации Программы развития МБУДО СШ «Олимп»

Срок реализации программы – 5 лет.

I этап – январь – июль 2023 года – разработка нормативно-правовой документации, организационно-управленческих и педагогических практик, обеспечивающих реализацию Программы развития МБУДО СШ «Олимп».

II этап – июль 2023 года – октябрь 2027 года – реализация программных мероприятий, разработанных организационно-управленческих и педагогических практик.

III этап – ноябрь – декабрь 2027 года – анализ эффективности реализации программы, подготовка предложений для разработки проекта новой Программы развития МБУДО СШ «Олимп».

2.3. Ожидаемые результаты

По итогам реализации программы ожидается достижение следующих результатов:

1. Создана эффективная модель управления развитием МБУДО СШ «Олимп»
2. Обновлено содержание образования:
 - разработаны и реализованы дополнительные общеобразовательные программы (общеразвивающие и программы спортивной подготовки) нового поколения: разноуровневые, модульные, дистанционные, сетевые, адаптированные;
 - На уровне научно-методического обеспечения: разработка программ, соответствующих Стратегии развития дополнительного образования, Порядку разработки и утверждения примерных дополнительных образовательных программ спортивной подго-

товки, утвержденный приказом Министерства спорта Российской Федерации от 7 июля 2022 г. № 579, реализация данных программ, внедрение в обучение новых требований, позитивная динамика обучения по новым программам, удовлетворенность родителей (законных представителей) предоставляемыми услугами, создание банка методических разработок по новым программам, обобщение накопленного опыта, активное участие в семинарах, круглых столах;

- увеличить количество, качество и разнообразие программно-методических ресурсов МБУДО СШ «Олимп» для тренеров, родителей, детей; разработать, апробировать и внедрить в образовательную деятельность инновационные методики и технологии.

3. Сформировать доступную, безопасную, отвечающую современным требованиям образовательную среду.

4. Интегрировать деятельность МБУДО СШ «Олимп» с учреждениями культуры, спорта, молодежной политики на основе сетевого взаимодействия.

5. 100% тренеров включить в систему непрерывного повышения квалификации и профессиональной культуры кадров.

6. Обобщить и представить педагогической общественности опыт ведущих тренеров.

7. Разработать программы, для занятий с детьми, относящиеся к категориям «дети-инвалиды» и «дети с ОВЗ».

8. Сохранить численность учащихся на уровне не менее 800 человек в течение всего периода.