

**Администрация муниципального образования  
«Теучежский район»  
Управление образования  
Приказ  
20.02.2025г.№46  
а. Понежукай**

**Об утверждении «дорожной карты» по повышению эффективности  
руководителей образовательных организаций в МО «Теучежский район» в  
2025 году**

На основании приказа Министерства образования и науки Республики Адыгея от 23.06.2022 № 1262 «О Концепции повышения эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на период до 2025 года», приказа Министерства образования и науки Республики Адыгея от 31.01.2025г. № 63 «О дорожной карте по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в Республике Адыгея на 2025 год», в целях повышения эффективности работы руководителей образовательных организаций МО «Теучежский район»

**п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить дорожную карту по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в МО «Теучежский район» на 2025 год (Приложение 1).
2. Жачемуковой С.К., и. о. начальника Управления образования:
  - довести настоящий приказ до сведения руководителей образовательных организаций МО «Теучежский район»;
  - обеспечить его размещение на сайте Управления образования;
  - организовать работу по реализации мероприятий муниципальной дорожной карты.
3. Руководителям образовательных организаций МО «Теучежский район» принять участие в мероприятиях муниципальной дорожной карты.
4. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

И.о. начальника  
Управления образования

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН  
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Жачемукова С.К.

Сертификат: 5EA0DA83EBFAAFA4FC5B60465874C12C  
Владелец: Жачемукова Светлана Кадырбечевна  
Действителен: с 26.04.2024 до 20.07.2025

**Дорожная карта по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в МО «Теучежский район»  
на 2025 год**

| №<br>п/п                                                                                                                                                                                                                                                                           | Мероприятие (формат проведения, участники, тематика)                                                                                                                                                                           | Сроки<br>исполнения | Ответственные                                       | Вид документа и (или) характеристика<br>результата                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2                                                                                                                                                                                                                              | 3                   | 4                                                   | 5                                                                                                                                             |
| <b>1. Мероприятия, направленные на повышение управленческих компетенций руководителей образовательных организаций по развитию внутренних механизмов управления качеством образования</b>                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                     |                                                                                                                                               |
| 1.1. Обеспечение освоения обучающимися реализуемых в общеобразовательных организациях (далее - ОО) ООП (начального общего, основного общего, среднего общего образования) на базовом уровне и (или) на уровне выше базового в условиях соблюдения объективности оценочных процедур |                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                     |                                                                                                                                               |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Совещание с участием руководителей и специалистов МОУО, МКУО «РМК», ОО, «Реализация дорожной карты по повышению эффективности руководителей образовательных организаций в МО «Теучежский район» на 2025 год»                   | февраль             | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                                                                                         |
| 2.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Проведение муниципального семинара с ответственными лицами за организацию проведения оценочных процедур в ОО: «Управленческие решения при организации и проведении итогового сочинения (изложения) и итогового собеседования». | ноябрь              | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Приказ Управления образования                                                                                                                 |
| <b>1.2. Обеспечение функционирования системы мониторинга школьного благополучия (школьного климата) и системы профилактики учебной неуспешности обучающихся</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                     |                                                                                                                                               |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Проведение совещания с заместителями директоров по учебно – воспитательной работе с целью определения и внедрения основных мероприятий по профилактике учебной неуспешности                                                    | февраль             | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Проведение рабочих совещаний, утверждение планов работ по профилактике учебной неуспешности.                                                  |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Организация сотрудничества с родителями по вопросам качества образования (совет школы, родительские комитеты, совет профилактики, индивидуальная работа с родителями)                                                          | 1 раз в четверть    | Руководители ОО                                     | Протоколы классных и родительских собраний                                                                                                    |
| 5                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Организация работы с обучающимися «группы риска», их психологическая поддержка.                                                                                                                                                | сентябрь – май      | Руководители ОО                                     | Повышение уровня обученности обучающихся, ликвидация пробелов                                                                                 |
| 6                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Семинар для руководителей и заместителей руководителей ОО по ВР «Требования к содержанию антибуллинговой программы в общеобразовательной организации»                                                                          | апрель              | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия. Рекомендации к составлению антибуллинговой программы в общеобразовательной организации |
| <b>1.3. Обеспечение функционирования системы выявления, поддержки и развития способностей и талантов у обучающихся</b>                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                     |                                                                                                                                               |

|                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                                                     |                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7                                                                            | Проведение круглого стола с заместителями руководителей по УВР по вопросам реализации системы выявления, развития и поддержки способностей и талантов у обучающихся в области информационных технологий                                                         | в течение года           | Управление образования, руководители ОО             | Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                 |
| 8                                                                            | Проведение муниципального семинара с руководителями ОО по теме: «Организация и проведение работы с одаренными и талантливыми обучающимися». Обобщение лучших образовательных практик по выявлению, развитию и адресной поддержке талантливых и одарённых детей. | март                     | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия.                                             |
| 9                                                                            | Организация сотрудничества с родителями по вопросам детской одарённости, способах её поддержки и развития»                                                                                                                                                      | 1 раз в четверть         | Руководители ОО                                     | Протоколы классных и родительских собраний                                                         |
| 10                                                                           | Обеспечение участия обучающихся общеобразовательных организаций в конкурсах различного уровня, всероссийской олимпиаде школьников, перечневых олимпиадах                                                                                                        | в течение года           | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Приказы о результатах участия                                                                      |
| 11                                                                           | Увеличение доли детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных услугами дополнительного образования до 78,5 %                                                                                                                                                      | в течение года           | Управление образования, МБОУ ДО «ЦДТ»               | Доля детей в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных услугами дополнительного образования              |
| <b>1.4. Обеспечение функционирования системы профессиональной ориентации</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                                                     |                                                                                                    |
| 12                                                                           | Реализация Единой модели профессиональной ориентации для обучающихся 6-11 классов в общеобразовательных организациях, включая детей с ОВЗ и инвалидностью                                                                                                       | в течение года           | Управление образования, руководители ОО             | Обеспечено участие обучающихся 6-11 классов в профориентационных мероприятиях                      |
| 13                                                                           | Обеспечение проведения цикла профориентационных занятий «Россия – мои горизонты» в рамках внеурочной деятельности для обучающихся 6-11 классов, включая детей с ОВЗ и инвалидностью (еженедельно по четвергам).                                                 | еженедельно по четвергам | Управление образования, руководители ОО             | Обеспечено участие обучающихся 6-11 классов в профориентационных занятиях «Россия – мои горизонты» |
| 14                                                                           | Проведения родительских собраний по профориентационной тематике минимум 2 раза в год (включая систематическое профориентационное консультирование обучающихся, родителей (законных представителей).                                                             | в течение года           | Руководители ОО                                     | Протоколы школьных родительских собраний                                                           |
| <b>1.5. Обеспечение функционирования системы воспитательной работы</b>       |                                                                                                                                                                                                                                                                 |                          |                                                     |                                                                                                    |
| 15                                                                           | Разработка и утверждение плана работы по профилактике правонарушений несовершеннолетних                                                                                                                                                                         | сентябрь -               | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Приказ об утверждении плана мероприятий                                                            |
| 16                                                                           | Проведение совещания с директорами, заместителями директоров по воспитательной работе по теме: «Противодействие распространению идеологии терроризма и экстремизма, неонацизма».                                                                                | февраль                  | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Протокол совещания                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                              |                |                                                     |                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 17                                                                                                                                                                                                                  | Проведение совещаний с директорами, заместителями директоров по воспитательной работе по теме: «Профилактика правонарушений и преступлений в детской молодежной среде»       | март           | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Протокол совещания                                                                                                                                 |
| 18                                                                                                                                                                                                                  | Проведение муниципального этапа конкурсов на лучшее образовательное учреждение «Школа территория безопасности», «Школа – территория здоровья», «Класс без вредных привычек», | ноябрь-декабрь | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Приказ Управления образовани                                                                                                                       |
| <b>1.6. Обеспечение развития кадрового потенциала в ОО</b>                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                              |                |                                                     |                                                                                                                                                    |
| 19                                                                                                                                                                                                                  | Мониторинг кадрового обеспечения образовательных организаций.                                                                                                                | июль-октябрь   | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Уменьшение вакансий педагогических работников наиболее востребованных специальностей в муниципальных общеобразовательных организациях.             |
| 20                                                                                                                                                                                                                  | Активизация работы ОО по привлечению молодых учителей, заключению целевых договоров с выпускниками, привлечению выпускников ВУЗов и колледжей, для работы в школах           | июль-август    | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Уменьшение вакансий педагогических работников наиболее востребованных специальностей в муниципальных общеобразовательных организациях.             |
| <b>2.Выявление и развитие инновационного потенциала образовательных организаций, расширение сети стажировочных площадок по трансляции успешных управленческих практик</b>                                           |                                                                                                                                                                              |                |                                                     |                                                                                                                                                    |
| 21                                                                                                                                                                                                                  | Формирование перечня ОО, обладающих потенциалом для открытия стажировочных площадок по актуальным направлениям развития системы образования                                  | январь-март    | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Перечень ОО, обладающих потенциалом для открытия стажировочных площадок по актуальным направлениям развития системы образования (далее - Перечень) |
| 22                                                                                                                                                                                                                  | Оформление заявок от образовательных организаций МО «Теучежский район» на присвоение статуса республиканской инновационной площадки                                          | май            | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Выбор темы и оформление заявки на присвоение статуса республиканской инновационной площадки                                                        |
| <b>3.Оценка уровня профессионального мастерства, развития профессиональных компетенций, эффективности руководителей образовательных организаций и мероприятия по устранению выявленных управленческих дефицитов</b> |                                                                                                                                                                              |                |                                                     |                                                                                                                                                    |
| 23                                                                                                                                                                                                                  | Собеседование с руководителями образовательных организаций по вопросам управленческой деятельности                                                                           | сентябрь       | Управление образования, руководители ОО             | Эффективное управление образовательным учреждением                                                                                                 |
| 24                                                                                                                                                                                                                  | Защита руководителями образовательных организаций программы развития образовательной организацией и анализ ее реализации                                                     | ноябрь         | Управление образования, руководители ОО             | Обозначены механизмы стратегического руководства на основе взаимодействия со всеми участниками образовательного процесса                           |

#### 4. Формирование и использование кадрового резерва руководителей образовательных организаций

|    |                                                                                                                                                                                                |                |                                                     |                                                                                                                                           |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 25 | Отбор для включения в муниципальный резерв управленческих кадров системы образования МО «Теучежский район»                                                                                     | январь-февраль | Управление образования, руководители ОО             | Приказ Управления образования о результатах отбора в муниципальный резерв управленческих кадров системы образования МО «Теучежский район» |
| 26 | Муниципальный семинар для директоров, заместителей директоров ОО, лиц, включенных в муниципальный кадровый резерв руководителей по теме: «Организация качественного образовательного процесса» | март           | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                                                        |
| 27 | Муниципальный семинар для директоров, заместителей директоров ОО, лиц, включенных в муниципальный кадровый резерв руководителей по теме: «Охрана и укрепление здоровья обучающихся»            | февраль        | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                                                        |
| 28 | Муниципальный семинар для директоров, заместителей директоров ОО, лиц, включенных в муниципальный кадровый резерв руководителей по теме: «Трудовые отношения»                                  | сентябрь       | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                                                        |
| 29 | Муниципальный семинар для директоров, заместителей директоров ОО, лиц, включенных в муниципальный кадровый резерв руководителей по теме: «Финансово-хозяйственная деятельность»                | октябрь        | Управление образования, МКУО «РМК», руководители ОО | Отчет о проведении семинара. Программа мероприятия, отчет о реализации мероприятия                                                        |

#### 5. Формирование дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций МО «Теучежский район» на 2026 год

|    |                                                                                                                                                                                   |         |                        |                                                                         |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 30 | Организация формирования дорожной карты по реализации мероприятий по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Республики Адыгея в 2026 году | декабрь | Управление образования | Приказ Управления образования об утверждении дорожной карты на 2026 год |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|