

АНАЛИТИЧЕСКАЯ СПРАВКА по результатам мониторинга эффективности функционирования муниципального наставнического центра

В соответствии с приказом министерства образования, науки и молодежной политики Краснодарского края от 15.07.2021 года № 2309 «Об утверждении системы сопровождения общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами общеобразовательных организаций, функционирующими в сложных социальных условиях в Краснодарском крае», управлением образования муниципального образования Староминский район в ноябре 2022 года был проведен мониторинг эффективности функционирования муниципального наставнического центра.

Объектом мониторингового исследования (далее – Мониторинг) выступила методическая и консультационная работа муниципального наставнического центра со школами с низкими образовательными результатами (ШНОР) в муниципальном образовании Староминский район.

Целью мониторинга эффективности функционирования муниципального наставнического центра явилось отслеживание текущего состояния выполнения дорожной карты (плана работы), утвержденную приказом управления образования муниципального образования Староминский район от 04.12.2020 № 867 и оценка результативности муниципального наставнического центра со школами с низкими образовательными результатами, обеспечение управления образования муниципального образования Староминский район актуальной, полной, достоверной информацией, необходимой для принятия управленческих решений на уровне муниципалитета.

Задачами мониторинга являлись:

- проанализировать деятельность муниципального наставнического центра со школами с низкими образовательными результатами (ШНОР) в муниципальном образовании Староминский район;
- выявить проблемные зоны в ходе реализации пунктов дорожной карты муниципального наставнического центра муниципального образования Староминский район;
- дать рекомендации для участников процесса сопровождения школ с низкими образовательными результатами (ШНОР).

Методы сбора информации

В основе системы сбора информации мониторинга эффективности функционирования муниципального наставнического центра со школой ШНОР лежат:

- анализ отчета муниципального наставнического центра (МНЦ) по проделанной работе за текущий период;
- данные официального сайта образовательной организации;

С целью создания условий для получения качественного общего образования в школах с низкими образовательными результатами в сентябре 2021 года была разработана и отверждена система сопровождения и поддержки общеобразовательных организаций Староминского района с низкими образовательными результатами – приказ управления образования от 06.09.2021 г. № 890 «Об утверждении системы сопровождения и поддержки общеобразовательных организаций Староминского района с низкими образовательными результатами».

В состав МНЦ вошли руководитель образовательных организаций со стабильно высокими образовательными результатами, заместители директоров УВР с продуктивным опытом работы, руководители предметных объединений, а так же методисты МКУ ДППО «РМК». Всего в составе МНЦ МО Староминского района 7 человек.

В феврале 2021 года разработана программа работы МНЦ и план работы к данной программе, в соответствии с которой были проведены ряд различных мероприятий:

Мероприятие	Дата проведения	Результат
Круглый стол для руководителей школьных методических объединений по вопросу «Организация работы с обучающимися по ликвидации учебных пробелов»	02.02.2021 г.	Сформирован круг проблем, разработан план работы
Установочное совещание с участием координатора ШНОР, МНЦ и администрации МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)	09.02.2021	Разработана программа перехода школы в эффективный режим работы

Круглый стол. Встреча с участием всех отобранных наставников и всех наставляемых, встреча куратор – наставник – наставляемые	14.02.2021	Сформированы наставнические пары, готовые продолжить работу в рамках программы наставничества
Семинар-совещание по теме: «Условия преодоления рисков низких образовательных результатов в соответствии с рисковым профилем ШНОР»	19.02.2021	Разработка плана работы для каждой школы ШНОР
Семинар-совещание по теме: «Организация работы с неуспевающими школьниками в школах с низкими образовательными результатами»	26.02.2021	Разработка методических рекомендаций
Семинар-совещание по теме: «Организация работы муниципальных наставников для управленческих команд»	15.03.2021	Обобщение промежуточного опыта реализации школьных программ наставничества ШНОР
Семинар для учителей школ с низкими образовательными результатами «Я – профессионал»	18.03.2021	Определение ключевых позиций современного педагога, методические рекомендации
Посещение уроков руководителем МНЦ совместно с наставниками. Работа с локальными нормативными актами, учебно-планирующей документацией	1-ая, 3-ая неделя марта 2021	Рекомендации по внесению корректировок в локальные нормативные акты, учебно планирующую документацию
Собеседование руководителя МНЦ с педагогами, администрацией МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского	30.03.2021	Методические рекомендации на основе выявления слабых мест управленческой деятельности в школах (ШНОР)

Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)		
Анализ работы МНЦ и КТП	Июль 2021	Разработка рекомендаций на следующий учебный год
Определение списка педагогов ШНОР с низкими профессиональными компетенциями на основе анализ результатов тестирования педагогов ШНОР	Октябрь 2021	Разработка адресных методических рекомендаций с целью повышения качества кадрового потенциала
Мониторинг по выявлению возможностей потенциальных наставников в МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)	Ноябрь 2021	Сформирован список потенциальных наставников в МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)
Формирование базы данных кадрового резерва руководящих и педагогических кадров	Январь 2022	Создание базы данных кадрового резерва руководящих и педагогических кадров
Семинар: «Работа с ОО с низкими образовательными результатами по повышению качества знаний при подготовке к ЕГЭ и ОГЭ»	08.02.2022	Разработка адресных методических рекомендаций с целью повышения качества знаний при подготовке к ЕГЭ и ОГЭ
Семинар: «Формирующее оценивание как инструмент эффективного преподавания современного учителя»	22.02.2022	Разработка адресных методических рекомендаций для учителей русского языка и литературы
Семинар: «Формирующее оценивание как инструмент эффективного преподавания современного учителя»	28.03.2022	Разработка адресных методических рекомендаций для учителей математики

Семинар: «Функциональная грамотность как один из показателей качества образования»	02.04.2022	Анализ работы школ ШНОР по данному направлению работы
Мониторинг по определению уровня сформированности предметных и методических компетенций учителей ШНОР	Май 2022	Приняты управленческие решения по итогам анализа уровня сформированности предметных и методических компетенций учителей
Анализ работы МНЦ и КТП	Июль 2022	Разработка рекомендаций на следующий учебный год
Мониторинг по выявлению возможностей потенциальных наставников в МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)	Ноябрь 2022	Сформирован список потенциальных наставников в МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР)

Совместно с МНЦ были организованы курсы повышения квалификации педагогических работников через разнообразные формы обучения.

Педагоги школы прошли профессиональные курсы повышения квалификации согласно графику. В школе используются различные формы повышения квалификации. Обучение учителей проходит на базе государственного бюджетного образовательного учреждения дополнительного профессионального образования Краснодарского края, Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников ГБОУ ИРО Краснодарского края, реализации ФГОС. Различные онлайн-семинары, вебинары, тестирование на платформе Яндекс. Учебник.

Так в курсах повышения квалификации на платформе «Яндекс Учебник» повысили свою квалификацию - 100% коллектива МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха (ШНОР).

В оценке предметных и методических компетенций в 2021 году проводимой ГБУКК НМЦ приняло участие - 9 педагогов из МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, разработаны ИОМ. В 2022 году оценку предметных и методических компетенций проводимой ГБУКК НМЦ прошли 9 педагогов из МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха и 4 педагога МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына.

Учителя МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына (ШНОР) регистрируются на сайтах образования и участвуют в вебинарах, семинара, мастер- классах, конференциях предложенных ГБОУ ИРО Краснодарского края, Академией Министерства просвещения РФ, ФГБОУ ВО «АГПУ», на платформах УЧИ.РУ, Яндекс. Учебник.

При этом стоит отметить довольно низкий охват участием педагогов данных школ в профессиональных конкурсах.

Вывод.

В ходе работы МНЦ следует отметить:

- 1) повышение профессиональной компетентности администрации и учителей-предметников;
- 2) положительную динамику снижения уровня неуспешности обучающихся МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына;
- 3) наблюдается переход ШНОР в режим эффективного функционирования и развития;
- 4) наличие подготовленного кадрового управленческого резерва для общеобразовательных организаций муниципального образования Староминский район.

Рекомендации:

1) продолжить методическую и консультационную работу в МБОУ СОШ № 2 им. героя Советского Союза А.А. Артюха, МБОУ СОШ № 6 им. Л.Д. Телицына, составить индивидуальные образовательные маршруты педагогам по выявленным дефицитам и вести корпоративное обучение по групповым профессиональным дефицитам.

2) провести работу по активизированию участия педагогов в профессиональных конкурсах, конференциях, вебинарах и семинарах.

Руководитель МКУ ДППО «РМК»



О.В. Жердева