

**ПРОЕКТ «Дорожная карта»  
реализации целевой модели наставничества  
в МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ» на 2023 – 2024 учебный год**

| №  | Наименование этапа                                      | Мероприятия                                                                            | Содержание деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Сроки                  | Ответственные |
|----|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|
| 1. | Подготовка условий для запуска программы наставничества | Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества              | <ol style="list-style-type: none"> <li>Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися».</li> <li>Подготовка системных папок по проблеме наставничества.</li> <li>Ознакомление с шаблонами документов для реализации целевой модели.</li> </ol> | Октябрь-ноябрь 2023 г. | Мелюкова М.В. |
|    |                                                         | Подготовка нормативной базы реализации целевой модели наставничества в 2023-2024 уч.г. | <ol style="list-style-type: none"> <li>Издание приказа «Внедрение целевой модели наставничества в МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ»»</li> <li>Разработка и утверждение Положения о наставничестве в МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ»</li> <li>Разработка и утверждение Целевой модели наставничества в МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ»</li> <li>Разработка и утверждение «дорожной карты» внедрения системы наставничества в МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ»</li> <li>Назначение координатора и кураторов внедрения Целевой модели наставничества МБОУ ДО «Еманжелинская ДШИ»» (издание приказа).</li> </ol>                                        | Октябрь 2023           | Мелюкова М.В. |
|    |                                                         | Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы                      | <ol style="list-style-type: none"> <li>Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованных в наставничестве аудитории внутри школы.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Октябрь-ноябрь 2023    | Мелюкова М.В. |

|    |                                |                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |                               |
|----|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|
|    |                                |                                                                                                       | 2. Проведение административного совещания по вопросам реализации целевой модели наставничества.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Октябрь-ноябрь 2023  | Мелюкова М.В.                 |
|    |                                |                                                                                                       | 3. Выбор форм и программ наставничества.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Октябрь-ноябрь 2023  | Мелюкова М.В., преподаватели  |
|    |                                |                                                                                                       | 4. Сформировать банк программ по выбранным формам наставничества. (Например, «Ученик – ученик», «Учитель – учитель», «Учитель – ученик» и тд)                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Декабрь 2023         | Мелюкова М.В., преподаватели  |
|    |                                | Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях целевой модели наставничества | 1. Проведение педагогического совета.<br>2. Проведение родительских собраний.<br>3. Проведение ученической конференции.<br>4. Проведение классных часов.<br>5. Информирование на сайте школы.<br>6. Информирование внешней среды.                                                                                                                                                                                                            | Ноябрь-декабрь 2023  | Мелюкова М.В., преподаватели  |
| 2. | Формирование базы наставляемых | Сбор данных о наставляемых                                                                            | 1. Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программе наставничества.<br>2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.<br>3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, сотрудник, родители. | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюков а М.В., преподаватели |
|    |                                |                                                                                                       | 4. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых педагогов из личных дел, анализа методической работы, рекомендаций аттестаций, анализа анкет профстандарта.<br>5. Проведение мероприятия по выявлению желающих быть в роли наставляемых.                                                                                                                                                                                           | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В., преподаватели  |

|    |                               |                                                                  |                                                                                                                                                                                |  |                      |                              |
|----|-------------------------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------|------------------------------|
|    |                               | Формирование базы наставляемых                                   | 1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.<br>2. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.                                                 |  | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В., преподаватели |
| 3. | Формирование базы наставников | Сбор данных о наставниках                                        | 1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.<br>2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных. |  | Октябрь-ноябрь 2023  | Мелюкова М.В.                |
|    |                               |                                                                  | 3. Проведение мероприятия (круглый стол) для информирования и вовлечения потенциальных наставников.                                                                            |  | Октябрь-ноябрь 2023  | Мелюкова М.В.                |
|    |                               | Формирование базы наставников                                    | 1. Формирование базы данных наставников из числа педагогов.<br>2. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.                                                   |  | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В., преподаватели |
| 4. | Отбор и обучение наставников  | Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников | 1. Провести анализ базы наставников и выбрать подходящих для конкретной формы.                                                                                                 |  | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В., преподаватели |
|    |                               | Обучение наставников для работы с наставляемыми                  | 1. Подготовить методические материалы для обучения наставников и их сопровождения.                                                                                             |  | Декабрь-январь 2023  | Мелюкова М.В.                |
|    |                               |                                                                  | 2. Издать приказ об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.                                                                   |  | Декабрь 2023         | Мелюкова М.В.                |
|    |                               |                                                                  | 3. Организовать «Школу наставников» и провести обучение.                                                                                                                       |  | Январь-март 2023     | Мелюкова М.В.                |

|    |                                                               |                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                              |
|----|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|
| 5. | Формирование наставнических пар / групп                       | Отбор наставников и наставляемых                                                | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.</li> <li>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.</li> <li>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.</li> <li>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.</li> </ol>                       | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В.                |
|    |                                                               | Закрепление наставнических пар / групп                                          | 1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп».                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Октябрь-декабрь 2023 | Мелюкова М.В.                |
|    |                                                               |                                                                                 | 2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Декабрь 2023         | Мелюкова М.В., преподаватели |
|    |                                                               |                                                                                 | 3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Декабрь 2023         | Мелюкова М.В.                |
| 6. | Организация и осуществление работы наставнических пар / групп | Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых        | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.</li> <li>2. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.</li> <li>3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.</li> <li>4. Регулярные встречи наставника и наставляемого.</li> <li>5. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.</li> </ol> | Декабрь-январь 2023  | Мелюкова М.В.                |
|    |                                                               | Организация о текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками | Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Февраль-апрель 2023  | Мелюкова М.В.                |

|    |                           |                                           |                                                                                                                                                                                                                                   |          |               |
|----|---------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------|
| 7. | Завершение наставничества | Отчеты по итогам наставнической программы | 1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества.<br>2. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества.<br>3. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников. | Май 2023 | Мелюкова М.В. |
|    |                           | Мотивация и поощрения наставников         | 1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.<br>2. Благодарственные письма наставникам.<br>3. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации системы наставничества»                    | Май 2023 | Мелюкова М.В. |
|    |                           |                                           | 4. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и организаций- партнеров.<br>5. Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Наставник года", "Лучшая пара ".   | Май 2023 | Мелюкова М.В. |