

УТВЕРЖДАЮ

Губернатор Челябинской области

А.Л. Текслер

« 4 » августа 2021 года

План мероприятий («Дорожная карта») по внедрению бережливых технологий  
в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы

| в системе образования Челябинской области на период 2021-2025 годы                                                                          |                                                                                                                                                                                                   |                 |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| №<br>п/п                                                                                                                                    | Наименование мероприятия                                                                                                                                                                          | Срок реализации |         |         |         |         | Ответственный<br>исполнитель                                                                                                                                                                             | Ожидаемый результат                                                                                            |
|                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                   | 2021 г.         | 2022 г. | 2023 г. | 2024 г. | 2025 г. |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                |
| 1. Организационное обеспечение и формирование системы управления внедрением бережливых технологий в системе образования Челябинской области |                                                                                                                                                                                                   |                 |         |         |         |         |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                |
| 1.1                                                                                                                                         | Определение организационной и функциональной структуры управления проектом по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – проект «Бережливое образование») | июль            |         |         |         |         | Министерство образования и науки Челябинской области (далее – Министерство образования), Управление государственной службы Правительства Челябинской области (далее - Управление государственной службы) | Утверждена организационная и функциональная структура управления проектом «Бережливое образование»             |
| 1.2                                                                                                                                         | Создание Координационного совета по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее – Координационный совет) и утверждение Положения о Координационном совете    | август          |         |         |         |         | Министерство образования, Управление государственной службы                                                                                                                                              | Губернатором Челябинской области утвержден состав Координационного совета и Положение о Координационном совете |
| 1.3                                                                                                                                         | Создание на базе государственного бюджетного учреждения дополнительного профессионального                                                                                                         | сентябрь        |         |         |         |         | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                                                                                                  | Приказом Министерства образования в государственное задание ГБУ ДПО ЧИРПО                                      |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                         |        |        |        |        |                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                             |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | образования «Челябинский институт развития профессионального образования», подведомственного Министерству образования (далее - ГБУ ДПО ЧИРПО), учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области (далее - Учебно-методический центр)                  |                                                                         |        |        |        |        |                                                                                                                                                                     | включены работы по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области, приказом ГБУ ДПО ЧИРПО внесены изменений в штатное расписание |
| 1.4 | Подготовка графика «вхождения» в проект «Бережливое образование» подведомственных Министерству образования образовательных организаций, органов управления образования муниципальных образований Челябинской области (далее - муниципальные органы управления образования) и подведомственных им организаций | сентябрь                                                                | январь | январь | январь | январь | ГБУ ДПО ЧИРПО, подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации | Решением Координационного совета утвержден график реализации проекта «Бережливое образование»                                                               |
| 1.5 | Создание проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования                                                                                                                                                   | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» |        |        |        |        | подведомственные Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации                | Созданы проектные офисы по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и муниципальных органах управления образования    |
| 1.6 | Разработка и утверждение                                                                                                                                                                                                                                                                                     | в соответствии с графиком «вхождения» в проект                          |        |        |        |        | подведомственные                                                                                                                                                    | Утверждены планы                                                                                                                                            |

|                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                               |                          |           |          |          |          |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|----------|----------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                                                                          | планов мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях | «Бережливое образование» |           |          |          |          | Министерству образования образовательные организации, муниципальные органы управления образования и подведомственные им организации | мероприятий по внедрению бережливых технологий в сфере образования в Министерстве образования и в подведомственных ему образовательных организациях, в муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях |  |
| 2. Методологическое и методическое обеспечение внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области |                                                                                                                                                                                                                                               |                          |           |          |          |          |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| 2.1                                                                                                                      | Разработка и утверждение Положения о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области                                                                                                                     | август                   |           |          |          |          | Управление государственной службы, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                    | Утверждено Положения о комплексной системе бережливого управления в системе образования Челябинской области                                                                                                                            |  |
| 2.2                                                                                                                      | Разработка и издание методических материалов по применению бережливых технологий в подведомственных Министерству образования образовательных организациях, в подведомственных муниципальным органам управления образования организациях       | сентябрь-октябрь         | постоянно |          |          |          | ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы                                                                                    | Разработаны методические материалы (инструкции, рекомендации, пособия и др.) по вопросам формирования образовательной бережливой среды                                                                                                 |  |
| 2.3                                                                                                                      | Проведение ежегодного областного образовательного семинара по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования                                                                                               | сентябрь                 | сентябрь  | сентябрь | сентябрь | сентябрь | Координационный совет, Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                      | Проведен ежегодный областной образовательный семинар по текущим и актуальным вопросам внедрения бережливых технологий в сфере образования                                                                                              |  |
| 2.4                                                                                                                      | Разработка, экспертиза,                                                                                                                                                                                                                       | август-                  | август    | август   | август   | август   | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                                                       | Утверждены                                                                                                                                                                                                                             |  |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                |                |                |                |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | утверждение и корректировка образовательных программ дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий | сентябрь        |                |                |                |                |                                                                                               | образовательные программы дополнительного профессионального образования руководителей и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению основам бережливого управления, формированию бережливой среды и бережливого мышления обучающихся и применению бережливых технологий |
| 2.5 | Разработка сценария, методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («Фабрики процессов») на базе Учебно-методического центра                                                                                                                                                                                       | сентябрь        |                |                |                |                | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                 | Разработаны сценарий, методология и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе Учебно-методического центра                                                                                                                                                                                        |
| 2.6 | Создание интернет-ресурса «Бережливое образование Челябинской области»                                                                                                                                                                                                                                                                       | август-сентябрь |                |                |                |                | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                       | Создан интернет-ресурс «Бережливое образование Челябинской области»                                                                                                                                                                                                                                               |
| 2.7 | Разработка методологии обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области                                                                                                                                                      | октябрь-декабрь |                |                |                |                | органы управления образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области | Разработана методология обучения бережливым технологиям обучающихся при реализации основных и дополнительных образовательных программ в образовательных организациях Челябинской области                                                                                                                          |
| 2.8 | Разработка и введение в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы обучения,                                                                                                                                                                                                                        |                 | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО                                | Разработаны и введены в основные и дополнительные образовательные программы, курсы и иные формы и программы                                                                                                                                                                                                       |

|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |                  |                  |                  |                  |                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                      | реализуемые образовательными организациями Челябинской области, соответствующих образовательных модулей, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления                                                   |                                                                         |                  |                  |                  |                  |                                                                | обучения, реализуемые образовательными организациями Челябинской области, образовательные модули, способствующие формированию у обучающихся бережливого мышления                                 |
| 2.9                                                                                                                                                                                                                                                  | Разработка методологического и технологического обеспечения имитационного обучения («мини-фабрик процессов») на базе образовательных организаций Челябинской области                                                      | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» |                  |                  |                  |                  | ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области | Разработаны методологическое и технологическое обеспечение имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области                                                        |
| 3. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой образовательной среды и бережливого мышления в сфере образования Челябинской области                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |                  |                  |                  |                  |                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
| 3.1 Формирование системы дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся |                                                                                                                                                                                                                           |                                                                         |                  |                  |                  |                  |                                                                |                                                                                                                                                                                                  |
| 3.1.1                                                                                                                                                                                                                                                | Обучение сотрудников Министерства образования и работников муниципальных органов управления образования основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды                         | сентябрь-декабрь                                                        | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | сентябрь-декабрь | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                  | Сотрудники Министерства образования и работники муниципальных органов управления образования обучены основам бережливого управления, технологиям формирования бережливой образовательной среды   |
| 3.1.2                                                                                                                                                                                                                                                | Реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению технологиям формирования бережливой | в соответствии с графиком организации учебного процесса                 |                  |                  |                  |                  | ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области | Обеспечена реализация образовательных программ дополнительного профессионального образования руководящих и педагогических работников образовательных организаций Челябинской области по обучению |

|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |                |                |                |                |                                                                |                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                         | среды и бережливого мышления учащихся                                                                                                                                                                                                          |                                                                         |                |                |                |                |                                                                | технологиям формирования бережливой среды и бережливого мышления учащихся                                                                                                                       |
| 3.1.3                                                                                                                                   | Запуск имитационного обучения на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области («Фабрика процессов»)                                                                           | октябрь                                                                 |                |                |                |                | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                  | Запущено имитационное обучение на базе Учебно-методического центра по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                 |
| 3.2 Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся в образовательных организациях Челябинской области |                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                         |                |                |                |                |                                                                |                                                                                                                                                                                                 |
| 3.2.1                                                                                                                                   | Организация рационального и комфортного учебного и рабочего пространства обучающихся и сотрудников образовательных организаций Челябинской области с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое) | в соответствии с графиком «вхождения» в проект «Бережливое образование» |                |                |                |                | образовательные организации Челябинской области                | В образовательных организациях Челябинской области организовано рациональное и комфортное учебное и рабочее пространство для обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов |
| 3.2.2                                                                                                                                   | Реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления                                                                                     | сентябрь-декабрь                                                        | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | образовательные организации Челябинской области, ГБУ ДПО ЧИРПО | Обеспечена реализация основных и дополнительных образовательных программ, курсов и иных форм обучения, способствующих формированию у обучающихся бережливого мышления                           |
| 3.2.3                                                                                                                                   | Запуск имитационного обучения на базе образовательных организаций Челябинской области («мини-фабрик процессов») по обучению бережливым технологиям обучающихся                                                                                 |                                                                         | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области | Запущено имитационное обучение на базе образовательных организаций Челябинской области по обучению бережливым технологиям обучающихся                                                           |

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                |                |                |                |                                                                                                                        |                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.2.4                                                                                                                        | Применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области                                                                                                                                                                       |                                                          | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | январь-декабрь | образовательные организации Челябинской области                                                                        | Обеспечено применение бережливых инструментов в текущей и внеурочной деятельности образовательных организаций Челябинской области                            |
| 3.3 Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления в сфере образования Челябинской области |                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                          |                |                |                |                |                                                                                                                        |                                                                                                                                                              |
| 3.3.1                                                                                                                        | Сбор, обобщение и анализ информации от Министерства образования, муниципальных органов управления образования и образовательных организаций Челябинской области по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» |                |                |                |                | ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области                      | Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов в системе образования Челябинской области                                        |
| 3.3.2                                                                                                                        | Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в Министерстве образования, подведомственных Министерству образования образовательных организациях, муниципальных органах управления образования и подведомственных им организациях                                      | в течение года                                           |                |                |                |                | Министерство образования, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области | Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в системе образования Челябинской области                                                            |
| 3.3.3                                                                                                                        | Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области, включая выездные                                                                                                              | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» |                |                |                |                | ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы                                                                       | Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в муниципальных органах управления образования и образовательных организациях Челябинской области |

|                                                                 |                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                 | консультации, обучение проектных офисов и проектных команд бережливым технологиям                                                                                           |                                                          |                                                                                                             | области                                                                                                                                                                                          |
| 3.3.4                                                           | Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов                                                                                 | по графику «вхождения» в проект «Бережливое образование» | ГБУ ДПО ЧИРПО, муниципальные органы управления образования, образовательные организации Челябинской области | Разработаны «Коробочные» решения, кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов                                                                                                |
| 4. Продвижение и популяризация проекта «Бережливое образование» |                                                                                                                                                                             |                                                          |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                  |
| 4.1                                                             | Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                   | постоянно                                                | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области                    | Материалы по проекту «Бережливое образование», размещены на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области» в сети Интернет                                                        |
| 4.2                                                             | Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области» | постоянно                                                | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                               | База лучших практик внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области размещена на интернет-ресурсе «Бережливое образование Челябинской области»                         |
| 4.3                                                             | Организация межрегионального взаимодействия с регионами-лидерами по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования                                | в течение всего срока проекта                            | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                     | Подписаны договоры, соглашения между Челябинской областью и другими субъектами Российской Федерации о взаимодействии по вопросам внедрения технологий бережливого управления в сфере образования |

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                 |                                                  |                |         |         |         |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------|---------|---------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.4                                                                                                                          | Создание сетевых сообществ «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый ВУЗ» и т.д.                          |                                                  | апрель         |         |         |         | ГБУ ДПО ЧИРПО, руководители образовательных организаций Челябинской области                                                 | Созданы сетевые сообщества «Бережливый детский сад», «Бережливая школа», «Бережливый колледж», «Бережливый ВУЗ» и т.д.                                                                |
| 4.5                                                                                                                          | Разработка и утверждение Положения о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области |                                                  | январь-февраль |         |         |         | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                                     | Утверждено Положение о конкурсе лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области.                                                    |
| 4.6.                                                                                                                         | Проведение конкурса лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области                           |                                                  | май            | май     | май     | май     | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы, образовательные организации Челябинской области | Проведен конкурс лучших практик внедрения бережливых технологий в образовательных организациях Челябинской области                                                                    |
| 4.7                                                                                                                          | Участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование»       | в соответствии со сроками проводимых мероприятий |                |         |         |         | Министерство образования, ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области                                    | Представителями Челябинской области принято участие в межрегиональных научно-практических конференциях, форумах и иных мероприятиях по популяризации проекта «Бережливое образование» |
| 5. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области |                                                                                                                                                 |                                                  |                |         |         |         |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                       |
| 5.1                                                                                                                          | Формирование реестра проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления                                                    | в течение года                                   |                |         |         |         | Управление государственной службы ГБУ ДПО ЧИРПО                                                                             | Сформирован реестр проектов, реализованных с применением технологий бережливого управления                                                                                            |
| 5.2                                                                                                                          | Мониторинг достижения утвержденных целевых                                                                                                      | декабрь                                          | декабрь        | декабрь | дскабрь | декабрь | Министерство образования,                                                                                                   | Проведен мониторинг достижения утвержденных                                                                                                                                           |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                            |  |         |         |         |         |                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---------|---------|---------|---------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|     | показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                                                                                                     |  |         |         |         |         | ГБУ ДПО ЧИРПО, образовательные организации Челябинской области | целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                                                                                               |
| 5.3 | Подготовка аналитического отчета о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»                                                                                                                            |  | январь  | январь  | январь  | январь  | ГБУ ДПО ЧИРПО                                                  | Подготовлен и направлен в адрес Министерства образования аналитический отчет о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое образование»                                                                                  |
| 5.4 | Оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                                                                           |  | февраль | февраль | февраль | февраль | Координационный совет                                          | Проведена оценка достижения целевых показателей эффективности и результативности внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                                                                   |
| 5.5 | Подготовка аналитической информации о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион» |  | февраль | февраль | февраль | февраль | ГБУ ДПО ЧИРПО, Управление государственной службы               | Подготовлена аналитическая информация о результатах внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области для включения её в состав комплексного доклада Губернатору Челябинской области «О ходе реализации проекта «Эффективный регион» |

ПРИЛОЖЕНИЕ  
к Плану мероприятий («Дорожной карте»)  
по внедрению бережливых технологий в  
системе образования Челябинской области  
на период 2021-2025 годы

Целевые показатели эффективности и результативности  
внедрения бережливых технологий в системе образования Челябинской области

| №  | Наименование целевого показателя                                                                                                                                                                                                            | Единица измерения | Значения целевых показателей* |                 |                 |                  |                  |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|    |                                                                                                                                                                                                                                             |                   | 2021 год                      | 2022 год        | 2023 год        | 2024 год         | 2025 год         |
| 1. | Количество образовательных организаций Челябинской области, участвующих в реализации проекта по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области                                                                   | единиц            | не менее<br>3                 | не менее<br>100 | не менее<br>500 | не менее<br>1000 | не менее<br>1300 |
| 2. | Количество проектов по оптимизации процессов, реализованных (реализуемых) в Министерстве образования и науки Челябинской области, муниципальных органах управления образования, образовательных организациях Челябинской области            | единиц            | не менее<br>14                | не менее<br>130 | не менее<br>550 | не менее<br>1100 | не менее<br>1430 |
| 3. | Охват педагогических и руководящих работников образовательных организаций Челябинской области повышением квалификации по освоению бережливых технологий                                                                                     | человек           | 100                           | 1320            | 2640            | 3960             | 5280             |
| 4. | Количество функционирующих в Челябинской области проектных офисов по внедрению бережливых технологий в сфере образования                                                                                                                    | единиц            | не менее<br>3                 | не менее<br>10  | не менее<br>20  | не менее<br>30   | не менее<br>44   |
| 5. | Доля образовательных организаций Челябинской области, получивших научно-методическую поддержку по внедрению бережливых технологий в системе образования Челябинской области от общего числа образовательных организаций Челябинской области | процентов         | не менее<br>0,15              | не менее<br>5   | не менее<br>25  | не менее<br>50   | не менее<br>65   |

\* значения целевых показателей учитываются нарастающим итогом