



**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
КИЗИЛ'ЮРТОВСКИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ КОЛЛЕДЖ**

Российская Федерация  
Республика Дагестан,  
368118, г. Кизил'юрт,  
ул. Вишневского, 170.

Тел.: +7(989) 476-00-15  
Е- mail: [omar.g4san@yandex.ru](mailto:omar.g4san@yandex.ru)

ОДОБРЕНО  
на педагогическом совете № 1  
от «29» августа 2024г.

УТВЕРЖДЕНО  
директор ПОАНО «КМК» г.Кизил'юрт  
О.М.Гасанов  
Приказ №2-О  
от «29» августа 2024г.



**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной**  
**аттестации обучающихся по учебной дисциплине**

**ОП. 08 Менеджмент**

по специальности 40.02.04 «Юриспруденция»  
по программе базовой подготовки  
на базе основного общего образования;  
форма обучения – очная, заочная  
Квалификация выпускника – юрист

г. Кизил'юрт



**ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ  
АВТОНОМНАЯ НЕКОММЕРЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ  
КИЗИЛЮРТОВСКИЙ МНОГОПРОФИЛЬНЫЙ КОЛЛЕДЖ**

Российская Федерация  
Республика Дагестан,  
368118, г. Кизилюрт,  
ул. Вишневого, 170.

Тел.: +7(989) 476-00-15  
E- mail: [omar.g4san@yandex.ru](mailto:omar.g4san@yandex.ru)

**ОДОБРЕНО**  
на педагогическом совете № 1  
от «29» августа 2024г.

**УТВЕРЖДЕНО**  
директор ПОАНО «КМК» г.Кизилюрт  
О.М.Гасанов \_\_\_\_\_  
Приказ №2-О  
от «29» августа 2024г.

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ**  
**для проведения текущего контроля успеваемости, промежуточной**  
**аттестации обучающихся по учебной дисциплине**

**ОП. 08 Менеджмент**

по специальности 40.02.04 «Юриспруденция»  
по программе базовой подготовки  
на базе основного общего образования;  
форма обучения – очная, заочная  
Квалификация выпускника – юрист

г. Кизилюрт

## Оглавление

1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения основной образовательной программы.....	3
2. Описание перечня оценочных средств и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования.....	4
3. Описание шкал оценивания компетенций на различных этапах их формирования.....	8
4. Типовые контрольные задания и иные материалы для оценивания знаний и умений, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы.....	11
5. Процедура оценивания знаний и умений, характеризующих этапы формирования компетенций.....	27

## 1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения основной образовательной программы

Основной задачей оценочных средств является контроль и управление процессом приобретения студентами необходимых знаний и умений, определенных стандартом.

Оценочные средства для контроля знаний и умений, формируемых дисциплиной ОП.12 «Менеджмент», оцениваемые компоненты компетенций отражены в таблице.

	Контролируемые разделы (темы) дисциплины*	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Организация в условиях рынка	ОК 01, 02, 03, 04 ПК 3.1	Реферат, сообщение Ситуационные задачи тесты
2.	Материально-техническая база организации	ОК 01, 02, 03, 04 ПК 3.1	Ситуационные задачи тесты, реферат.
3.	Кадры организации и оплата труда	ОК 01, 02, 03,04 ПК 3.1	Ситуационные задачи тесты.
4.	Основные технико-экономические показатели деятельности организаций	ОК 01, 02, 03, 04 ПК 3.1	Ситуационные задачи Устный опрос
5	Маркетинговая деятельность организации	ОК 01, 02, 03, 04 ПК 3.1	Ситуационные задачи Устный опрос
6	Планирование и прогнозирование деятельности организации	ОК 01, 02, 03, 04 ПК 3.1	Ситуационные задачи Устный опрос

\*Наименование темы (раздела) или тем (разделов) берется из рабочей программы дисциплины.

## 2. Описание перечня оценочных средств и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства в фонде
1	2	3	4
1	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося.	Фонд тестовых заданий

## 3. Описание шкал оценивания компетенций на различных этапах их формирования

### Критерии оценки зачета:

«зачтено» - при наличии у студента глубоких, исчерпывающих знаний, грамотном и логически стройном построении ответа по основным вопросам дисциплины; при наличии твердых и достаточно полных знаний, логически стройном построении ответа при незначительных ошибках по направлениям, перечисленным при оценке «отлично»; при наличии твердых знаний, изложении ответа с ошибками, уверенно исправленными после наводящих вопросов по изложенным выше вопросам.

«незачтено» - при наличии грубых ошибок в ответе, непонимании сущности излагаемого вопроса, неуверенности и неточности ответов после наводящих вопросов по вопросам изучаемой дисциплины. Оценка выставляется в экзаменационно - зачетной ведомости.

### Критерии оценки коллоквиумов (докладов):

Оценка - «зачет» выставляется студенту, если он показал знание теории, хорошее осмысление основных вопросов темы, умеет при этом раскрывать понятия на различных примерах.

Оценка - «незачет» выставляется, если студент не владеет (или владеет незначительной степени) основным программным материалом в объеме, необходимым для профессиональной деятельности

### Критерии оценки контрольной работы:

- Оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ полностью соответствует данной теме.

- Оценка «хорошо» ставится студенту, если ответ верный, но допущены некоторые неточности;
- Оценка «удовлетворительно» ставится студенту, если ответ является неполным и имеет существенные логические несоответствия;
- оценка «неудовлетворительно» если тема не раскрыта.

#### **Критерии оценки тестирования:**

Оценка- «зачет» выставляется студенту, если большая часть ответов (больше 60%) верна.

Оценка-«незачет» выставляется студенту, если большая часть ответов (больше 60%) не верна

#### **Критерии оценки реферата:**

- Оценка «отлично» выставляется студенту, если ответ аргументирован, обоснован и дана самостоятельная оценка изученного материала;
- Оценка «хорошо» ставится студенту, если ответ аргументирован, последователен, но допущены некоторые неточности;
- Оценка «удовлетворительно» ставится студенту, если ответ является неполным и имеет существенные логические несоответствия;
- Оценка «неудовлетворительно» если в ответе отсутствует аргументация, тема не раскрыта.

#### **Критерии оценки практических задач**

«5» - работа выполнена полностью; в логических рассуждениях и обосновании решения нет пробелов и ошибок;

- в решении нет математических ошибок (возможна одна неточность, описка, не являющаяся следствием незнания или непонимания учебного материала).

«4» - работа выполнена полностью, но обоснования шагов решения недостаточны;

«3» - допущены более одной ошибки или более двух-трех недочётов в выкладках, но студент владеет обязательными умениями по проверяемой теме.

«2» - допущены существенные ошибки, показавшие, что студент не владеет умениями по данной теме в полной мере.

#### **Критерии оценки решения ситуационной задачи:**

5 «отлично» — комплексная оценка предложенной ситуации, знание теоретического материала, правильный выбор и выполнение действий, верное анатомо-физиологическое обоснование решения, самостоятельное формулирование выводов.

4 «хорошо» — комплексная оценка предложенной ситуации, незначительные затруднения при выполнении действий и формулировании выводов.

3 «удовлетворительно» – затруднения с комплексной оценкой предложенной ситуации; выполнение действий с помощью преподавателя.

2 «неудовлетворительно» – неверная оценка ситуации; неправильное решение задачи.

### Критерии и шкала оценивания уровней освоения компетенций

Шкала оценивания	Уровень освоённости компетенции	Результат освоённости компетенции
зачтено	высокий	студент, овладел элементами компетенции «знать», «уметь» и «владеть», проявил всесторонние и глубокие знания программного материала по дисциплине, освоил основную и дополнительную литературу, обнаружил творческие способности в понимании, изложении и практическом использовании усвоенных знаний.
	продвинутый	студент овладел элементами компетенции «знать» и «уметь», проявил полное знание программного материала по дисциплине, освоил основную рекомендованную литературу, обнаружил стабильный характер знаний и умений и проявил способности к их самостоятельному применению и обновлению в ходе последующего обучения и практической деятельности.
	базовый	студент овладел элементами компетенции «знать», проявил знания основного программного материала по дисциплине в объеме, необходимом для последующего обучения и предстоящей практической деятельности, изучил основную рекомендованную литературу, допустил неточности в ответе на экзамене, но в основном обладает необходимыми знаниями для их устранения при корректировке со стороны экзаменатора.
незачтено	компетенции не сформированы	студент не овладел ни одним из элементов компетенции, обнаружил существенные пробелы в знании основного программного материала по дисциплине, допустил принципиальные ошибки при применении

		теоретических знаний, которые не позволяют ему продолжить обучение или приступить к практической деятельности без дополнительной подготовки по данной дисциплине.
--	--	---

**Отметка** за зачет по предмету выставляется с учетом полученных отметок в соответствии с правилами математического округления.

### **Рекомендации по проведению зачета**

1. Студенты должны быть заранее ознакомлены с требованиями к зачету, критериями оценивания.

2. Необходимо выяснить на зачете, формально или нет владеет студент знаниями по данному предмету. Вопросы при ответе по билету помогут выяснить степень понимания студентом материала, знание им связей излагаемого вопроса с другими изучавшимися им понятиями, а практические задания – умения применять знания на практике.

3. На зачете следует выяснить, как студент знает программный материал, как он им овладел к моменту зачета, как он продумал его в процессе обучения и подготовки к зачету.

4. При устном опросе целесообразно начинать с легких, простых вопросов, ответы на которые помогут подготовить студента к спокойному размышлению над дальнейшими более трудными вопросами и практическими заданиями.

5. Тестирование по дисциплине проводится либо в компьютерном классе, либо в аудитории на бланке с тестовыми заданиями.

Во время тестирования обучающиеся могут пользоваться калькулятором. Результат каждого обучающегося оценивается в соответствии с оценочной шкалой, приведённой в пункте 3.

6. Выполнение практических заданий осуществляется в учебной аудитории. Результат каждого обучающегося оценивается в соответствии с оценочной шкалой, приведённой в пункте 3.

### **4. Типовые контрольные задания и иные материалы для оценивания знаний и умений, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной образовательной программы**

#### **Итоговые тесты по дисциплине «Менеджмент»**

##### **1. Менеджмент – это:**

- a) \*умение добиваться поставленных целей, используя труд, интеллект и мотивы поведения других людей, работающих в организации
- b) искусство
- c) наука + опыт
- d) практика управления

##### **2. Является ли управление производительным трудом:**



- a) да, т. к. управление создает новую стоимость
- b) нет, это всего лишь надзор и контроль
- c) \*да, поскольку этот вид деятельности неизбежен при высоком уровне специализации производства и призван обеспечить целостность трудового организма
- d) нет, это всего лишь результат противоречия между наемным трудом и собственником средств производства

**3. Планирование, организация, регулирование и контроль - это:**

- a) обязанность менеджера
- b) \*функции менеджмента
- c) этапы планирования
- d) новый метод управления

**4. В теории менеджмента к функциям управления относятся:**

- a) \*контроль
- b) финансовый менеджмент
- c) маркетинг
- d) ценообразование

**5. Основоположник научной школы управления:**

- a) \*Ф. Тейлор
- b) А. Файоль
- c) Э. Мэйо
- d) А. Богданов

**6. Основоположник административной (классической) школы управления:**

- a) Ф. Тейлор
- b) \*А. Файоль
- c) Э. Мэйо
- d)

**7. Менеджмент, как наука об управлении, стала рассматриваться с появлением:**

- a) современных количественных методов обоснования управленческих решений
- b) школы "человеческих отношений"
- c) достижений психологической и социологической наук, оказывающих решающее воздействие на человека в системе управления
- d) \*классической школы управления

**8. Какая школа предусматривает три подхода к управлению: процессный, количественный и ситуационный:**

- a) классическая школа управления
- b) административная школа
- c) школа человеческих отношений
- d) \*школа науки управления

**9. Какие из положений относятся к новой концепции управления компаний:**

- a) основная задача менеджмента - рациональная организация производства
- b) ориентация на качество продукции и услуг

- с) ситуационный подход к управлению
- д) \*основной источник прибыли – работник и производительность труда

**10. Что представляет собой организация с позиции теории открытых систем:**

- а) сообщество индивидов, объединенных общей целью
- б) четко регламентированная структура взаимоотношений должностных позиций
- с) система, направленная на достижение целей функционирования
- д) \*механизм взаимодействия и адаптации к внешним воздействиям, обмен с внешней средой

**11. Внутренняя среда организации - это:**

- а) капитал, люди, технология
- б) нельзя дать точное определение, т. к. каждая организация имеет свой набор компонентов
- с) \*часть общей среды, которая находится в рамках организации
- д) партнёры по бизнесу

**12. К какой функции относится разработка новых товаров и услуг:**

- а) маркетинг
- б) дилерская услуга
- с) \*инновация
- д) производство

**13. Кто из руководителей компании отвечает за определение цели её развития:**

- а) менеджеры
- б) \*совет директоров
- с) руководители бизнес-единиц
- д) все сотрудники

**14. Конкретные конечные результаты, которые хотела бы достичь организация - это:**

- а) \*цели
- б) миссия
- с) стратегия
- д) тактика деятельность организации

**15. Миссия фирмы – это:**

- а) максимизация прибыли
- б) \*внешнее предназначение фирмы
- с) цель, связанная со снижением издержек
- д) мотивация ее персонала

**16. Стратегия дифференциации особенно успешна:**

- а) в условиях массового спроса
- б) \*в условиях, когда многие покупатели заинтересованы в особых характеристиках товара
- с) в условиях ценовой конкуренции
- д) в условиях отсутствия конкуренции

**17. Вновь образованное предприятие направляет свои ресурсы на разработку и вывод на рынок нового товара. Какая конкурентная стратегия применяется в этом случае:**

- a) \*стратегия первопроходца
- b) стратегия низких издержек
- c) стратегия дифференциации продукции
- d) стратегия фокусирования

**18. Финансовая стратегия выступает в качестве:**

- a) ведущей стратегии
- b) \*функциональной стратегии
- c) корпоративной стратегии
- d) деловой стратегии

**19. Чем характеризуется компромисс при принятии решения:**

- a) \*установление некоего среднего результата в споре двух сторон
- b) уменьшением выгоды в одной области с целью уменьшения нежелательных последствий в другой
- c) принятием решения, учитывающего мнения независимых сил
- d) продвижение решения, выгодного руководителю

**20. В процессе практической работы менеджерам следует опираться на следующие виды планов:**

- a) оперативные
- b) бизнес-план
- c) стратегические, с обоснованием основных направлений оперативной деятельности по различным составляющим: производство, транспортировка, торговля, финансовая деятельность и др.
- d) \*взаимоувязанную систему планов с учетом оперативной деятельности и стратегии развития организации

**21. Бизнес-план для менеджеров организации:**

- a) должен быть документом, в основных чертах обеспечивающим организованность работы
- b) \*должен быть документом, жестко и однозначно регламентирующим предстоящую работу организации
- c) может иметь разную степень жесткой регламентации для различных иерархических уровней менеджеров: для одних планы – это «слуга», для других – «господин»
- d) это - декларация о намерениях

**22. Кому необходим бизнес-план:**

- a) только руководителям и сотрудникам
- b) инвесторам, банкам, налоговой службе
- c) это – формальный документ, дань моде; мало, что даёт при изменчивой обстановке
- d) \*всем категориям субъектов отношений

**23. Основные недостатки дивизиональных структур:**

- a) отсутствие творческих решений

- b) низкий уровень мотивации сотрудников
- c) увеличенные затраты на управление за счет повторяемости процессов
- d) \*опасность разделения системы на самостоятельные подсистемы (в бизнесе)

**24. Какие основные преимущества матричных структур:**

- a) \*возможность быстрого освоения новых изделий
- b) эффект двойного подчинения
- c) возможно использование специалистов невысокого профессионального уровня
- d) сбалансированный кадровый состав организации

**25. Процесс деления организации на блоки, которые могут называться отдельными отделами, отделениями или секторами, называется:**

- a) анализом организации
- b) \*департаментализацией
- c) проектированием
- d) интегрированием

**26. При формировании организационной структуры соблюдение принципа единоначалия является обязательным:**

- a) \*да
- b) нет
- c) желательно
- d) не обязательно

**27. Линейная система управления в социальных организациях применяется для:**

- a) предприятий большой размерности
- b) предприятий средней размерности
- c) предприятий со сложной технологией производства
- d) \*небольших предприятий

**28. Сущность ситуационного подхода состоит в следующем:**

- a) знание методов профессионального управления, доказавших свою эффективность
- b) умение предвидеть последствия применяемых методик и концепций
- c) \*правильное интерпретирование ситуации, определение наиважнейших факторов и применение адекватных методов
- d) применение способов действий, вызывающих удовлетворительное отношение руководителя

**29. Аутсорсинг – это:**

- a) выполнение всех функций, необходимых для производственной деятельности компании
- b) \*вывод за пределы компании непрофильных функций и видов деятельности
- c) вывод сотрудников из штата компании-заказчика в штат компании-подрядчика
- d) передача всех функций сторонним организациям

**30. Для чего осуществляется делегирование полномочий подчинённым:**

- a) для оптимального решения комплексной задачи

- b) для сохранения "группового" стиля работы
- c) для проверки квалификации подчиненных
- d) \*для разгрузки самого руководителя

**31. Процесс регулирования разных видов деятельности, структур организации - это:**

- a) анализ среды и стратегическое планирование
- b) контроль
- c) мотивация
- d) \*координация

**32. Предварительный, заключительный и текущий контроль - это:**

- a) \*этапы контроля
- b) методы контроля
- c) объекты контроля
- d) принципы контроля

**33. Предварительным контролем финансовых ресурсов организации является:**

- a) \*бюджет
- b) заключение аудиторской организации
- c) баланс
- d) финансовый отчет за прошедший период времени

**34. Система контроля качества на современном предприятии должна опираться:**

- a) на четко определенные нормы и допущения для конкретных процессов
- b) на оценку качества продукции рабочими в ходе производственного процесса
- c) на жесткий аппарат контроля на выходе готовой продукции
- d) \*на оценку качества продукции на всех стадиях жизненного цикла

**35. Задача предварительного контроля:**

- a) контроль результатов выполнения плана
- b) контроль хода выполнения плана
- c) \*контроль готовности к выполнению плановых задач
- d) контроль каждой отдельной операции

**36. Наемный профессиональный управляющий - это:**

- a) собственник
- b) предприниматель
- c) \*менеджер
- d) консультант

**37. Что требует от менеджера иметь креативное мышление:**

- a) гарантирует более устойчивое управление
- b) \*дает возможность генерировать нестандартные решения
- c) сокращает время на принятие решения
- d) снижает затраты на управление

**38. Какими основными чертами должен обладать такой архитип управляющего как "лидер":**

- a) способность определить место себя и принять корректирующие меры

- b) умение решать личностные конфликты, которые возникают при волевых решениях
- c) быть творческим человеком
- d) \*умение общаться с людьми, способность распознавать потенциал каждого человека и заинтересовывать его в полном использовании этого потенциала

**39. Основная причина создания команды в организации:**

- a) экономия времени
- b) экономия человеческих ресурсов
- c) мода
- d) \*возможность синергии

**40. Способность оказывать влияние на отдельные личности, группы и направлять их усилия на достижение целей организации, не используя властные полномочия:**

- a) \*лидерство
- b) руководство
- c) дифференциация
- d) мотивация

**41. Метод ротации, как характерная черта национального менеджмента, наиболее часто используется в:**

- a) США
- b) России
- c) \*Англии
- d) Японии

**42. Стил ь управления - это:**

- a) \*манера поведения и форма взаимодействия с подчиненными
- b) форма отношений с руководством организации
- c) совокупность методов для выполнения своих функциональных обязанностей
- d) распорядок работы учреждения

**43. Повышению эффективности использования кадровых ресурсов способствует:**

- a) \*поведенческий подход в управлении персоналом
- b) использование плоских организационных структур управления
- c) использование организационных интеграций типа «стратегический альянс»
- d) снижение издержек на оплату труда персонала

**44. Деятельность по организации выполнения подчиненными поставленных задач - это:**

- a) лидерство
- b) мотивация
- c) координация
- d) \*организовывание

**45. Какие группы факторов учитываются в мотивационной модели Ф. Герцберга:**

- a) социальные и мотивирующие
- b) \*гигиенические и мотивационные

- c) ожидания и социальной справедливости
- d) комплексные

**46. Какие группы потребностей рассматриваются в модели мотивации А. Маслоу:**

- a) социальной справедливости
- b) кнута и пряника
- c) потребность в деньгах
- d) \*социальные, уважение личности, самоутверждение

**47. Основные факторы модели мотивации В. Врума:**

- a) потребность в уважении к себе, самоутверждение и в принадлежности к социальной группе
- b) сложность и напряженность работы и справедливость вознаграждения
- c) ожидание возможности результата, ожидание возможного вознаграждения от этого результата и ожидание ценности вознаграждения
- d) гигиенические факторы; факторы, связанные с характером и существом работы

**48. Что имеет первостепенное значение при назначении нового сотрудника на должность, где определяющим фактором являются технические знания:**

- a) \*образование и предшествующая деятельность
- b) личные качества
- c) психологическая совместимость кандидата с руководителем
- d) умение руководить

**49. Процесс побуждения сотрудника к целенаправленным действиям:**

- a) планирование
- b) организация
- c) \*мотивация
- d) результаты анализа, аудита

**50. Что является первоочередной необходимостью успешной работы сотрудника на новом месте:**

- a) перспектива карьерного роста
- b) соответствие специализации
- c) справедливое вознаграждение
- d) \*профессиональная и социальная адаптация

**51. Что включает в себя понятие организационной культуры:**

- a) \*поведение и действия сотрудников, ценностные ориентации, символика и обряды
- b) уровень общей культуры общества
- c) уровень культуры отдельных сотрудников организации
- d) наличие команды единомышленников

**52. Кто управляет формированием организационной культуры:**

- a) \*руководители подразделений (организаций)
- b) все сотрудники
- c) неформальные лидеры организации
- d) никто

**53. Почему методы прямого принуждения и страха наказания вытесняются методами социального побуждения:**

- a) механизм принуждения престал обеспечивать развитие производства
- b) стало не выгодно содержать большой штат сотрудников
- c) трудно подготовить менеджера, способного эффективно использовать инструменты принуждения
- d) \*рабочее движение добилось определенной защищенности от прямого принуждения

**54. Какой из подходов характеризуется учётом способностей и мотивацией людей к труду:**

- a) структурный
- b) \*поведенческий
- c) линейный
- d) матричный

**55. Что является признаком бюрократического управления:**

- a) отсутствие инициативы сотрудника, приоритета личных интересов
- b) блокирование предпринимательской деятельности
- c) \*формальный подход
- d) некомпетентность руководителя

**56. Основные черты российского менеджмента:**

- a) высокий научно-интеллектуальный потенциал
- b) реализация инновационных идей
- c) \*традиции технократического подхода к управлению
- d) развитие образования и профессиональной подготовки менеджеров

**57. Какими должны быть цели организации:**

- a) обязательно долгосрочными и труднореализуемыми
- b) легкорезализуемыми
- c) \*конкретными и измеримыми
- d) не взаимосвязанными друг с другом

**58. Мотивация - это:**

- a) внутренние ценностные представления человека
- b) система поощрений хорошей работы
- c) позиция, уклоняющая работника от целенаправленных действий
- d) \*метод побуждения людей к труду

**59. Проблема в системе управления – это:**

- a) направление исследования системы управления
- b) совокупность информации о состоянии системы управления
- c) \*противоречие, требующее нахождения метода решения и самого решения
- d) кризисная ситуация, требующая немедленного принятия радикальных мер

**60. Конфликты в организации неизбежны и их надо воспринимать:**

- a) \*как должное
- b) конфликты надо использовать в интересах организации
- c) с конфликтами надо бороться во что бы то ни стало
- d) с конфликтами лучше не бороться: они разрешатся сами собой



**61. Какими чертами характера должен обладать такой архетип управляющего как «администратор»?**

- a) быть общительным и уметь вдохновлять людей на максимальную самоотдачу
- b) иметь аналитический склад ума
- c) быть предельно объективным и полагаться на факты и логику
- d) методичность в работе, прогнозирование будущего

**62. Какие основные факторы участвуют в модели мотивации В. Врума?**

- a) потребность в уважении к себе, самоутверждение и в принадлежности к социальной группе
- b) сложность и напряженность работы и уровень вознаграждения
- c) ожидание возможности результата, ожидание возможного вознаграждения от этого результата и ожидание ценности вознаграждения
- d) гигиенические факторы, факторы, связанные с характером и существом работы

**63. Какая из человеческих потребностей является главной по теории мотивации Макклелланда?**

- a) успех
- b) деньги
- c) свобода
- d) безопасность

**64. Что относится к категории «внутреннего вознаграждения»?**

- a) зарплата
- b) карьера
- c) сама работа
- d) признание окружения

**65. Основным правилом при определении уровня зарплаты является:**

- a) определенный законом минимальный уровень
- b) определенная штатным расписанием ставка
- c) уровень оплаты в фирмах конкурентах
- d) абсолютно точное и объектное определение характера вложенного труда и исследующая всесторонняя и беспристрастная его оценка

**66. Основным в управлении по целям является выработка целей**

- a) \*сверху вниз по цепи инстанций
- b) снизу вверх
- c) снизу вверх и сверху вниз
- d) по матричной схеме

**67. Какой из подходов не относится к известным школам в управлении?**

- a) научное управление
- b) административное управление
- c) \*новая экономическая политика
- d) человеческие отношения

**68. Линейная организация управления позволяет сформулировать управленческую структуру, которая является:**

- a) гибкой

- b) саморегулируемой
- c) \*стабильной и прочной
- d) все перечисленное

**69. Почему именно США стали родиной современного управления?**

- a) \*отсутствие проблем с происхождением, национальностью
- b) поддержка идеи образования для всех, огромный рынок рабочей силы
- c) образование монополий
- d) все перечисленное

**70. Ключевым фактором в любой модели управления являются:**

- a) \*люди
- b) средства производства
- c) финансы
- d) структура управления

**71. Целью классической школы управления было создание**

- a) методов нормирования труда
- b) \*универсального принципа управления
- c) условий трудовой деятельности работников
- d) методов стимулирования производительности труда

**72. «Отцом научного управления» часто называют:**

- a) А. Файоля – он опубликовал книгу «Общее и промышленное управление», где сформулированы принципы управления, в том числе разделение труда

и единство командования

- b) Фрэнк и Лилиан Гильбертов – они выделили семнадцать основных микродвижений рабочих, назвав их терблгами; а также они разработали метод анализа микродвижений, в основу которого была положена кинограмма движений рабочего

- c) \*Ф. Тейлора – он пытался обосновать дневную норму рабочего методами хронометража и изучения его трудовых движений

- d) Г. Ганта – он создал график, который позволял планировать, распределять и проверять работу. Этот график явился предшественником системы сетевого планирования ПЕРТ, в которой сейчас используют ЭВМ. Он же знаменит своей системой материального стимулирования за выполненное задание

**73. Какой из неформальных методов прогнозирования позволяет получать наиболее ценную информацию?**

- a) наглядная информация
- b) \*промышленный шпионаж
- c) письменная информация
- d) информация в глобальных сетях

**74. Технология мелкосерийного или единичного производства обычно применяется в таких компаниях как**

- a) «Макдональдс»
- b) «Форд»
- c) «Шелл»
- d) \*«Боинг»

**75. Ступени мотивации по Маслоу - это**

- a) потребность развития и признания
- b) \*потребность развития и признания, социальная потребность и потребность в защищенности, основные потребности
- c) социальная потребность и потребность в защищенности
- d) основные потребности

**76. На какие составляющие традиционно делятся задачи организации?**

- a) работа с людьми
- b) работа с людьми и информацией
- c) работа с предметами и людьми
- d) \*работа с людьми, работа с людьми и информацией и работа с предметами и с людьми

**77. Какая последовательность приоритетов позволит фирме добиться успеха:**

- a) \*люди – продукция – прибыль
- b) прибыль – люди – продукция
- c) продукция – прибыль – люди
- d) люди – прибыль – продукция

**78. Правило - это**

- a) последовательность действий, которые следует предпринять в конкретной ситуации, имеющей тенденцию к повторению
- b) \*гарантия выполнения конкретных действий конкретными способами в специфической единичной ситуации
- c) конкретно сформулированный опыт прошлого
- d) последовательность операций

**79. Какова важнейшая функция управления?**

- a) получение максимальной прибыли
- b) \*создавать условия для дальнейшего успешного функционирования предприятия
- c) минимизация налоговых платежей
- d) завоевывание новых рынков сбыта

**80. Какой смысл вкладывается в слово «риск» при принятии решений?**

- a) степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы
- b) степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя
- c) \*уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат
- d) уровень превышения своих полномочий

**81. Для того, чтобы быть эффективным контроль должен быть**

- a) всеобъемлющим
- b) постоянно действующим
- c) \*экономным
- d) независимым

**82. Предварительным контролем финансовых ресурсов организации является**

- a) \*бюджет
- b) заключение аудиторской организации
- c) баланс
- d) финансовый отчет за прошедший период времени

**83. В чем заключаются особенности кибернетизации относительно автоматизации?**

- a) \*включение в алгоритм этапа использования интеллекта, т. е. способность решать неформализованные задачи и находить выход в непредвиденных ситуациях
- b) придание машине способности мыслить
- c) использование электронно-вычислительной техники в сочетании с этапами «мозгового штурма» и экспертных оценок
- d) качественно новый уровень техники и технологии

**84. Тактика - это**

- a) долгосрочная стратегия
- b) \*краткосрочная стратегия
- c) среднесрочный план, результаты проявляются через 3-4 года
- d) среднесрочный план, результаты проявляются через 1-2 года

**85. Какое условие препятствует возникновению формальной организации людей (по Бернарду)?**

- a) способность общаться
- b) достижение общей цели
- c) \*стремление к свободе действий
- d) желание совместных действий

**86. В чем заключается принцип единства управления?**

- a) у любого служащего (работника) может только один руководитель
- b) \*полную и абсолютную ответственность за деятельность всего предприятия должен нести один человек
- c) число лиц, находящихся в эффективном управлении лимитировано
- d) ответственность за работу коллектива несет группа руководителей

**87. В каких случаях обращаются к качественным методам прогнозирования?**

- a) отсутствие возможности получить информацию другими методами
- b) \*нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования
- c) сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены
- d) при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов

**88. Отличительной чертой формальной организации является**

- a) отсутствие единства в действиях ее членов
- b) жесткое давление на ее членов
- c) наличие должностных инструкций и предписаний
- d) \*сознательная координация действий двух или более лиц

**89. Пример влияния через разумную веру – это отношение**

- a) рабочего с мастером

- b) крестьянина и помещика
- c) \*пациента с лечащим врачом
- d) подсудимого и судьи

**90. Процедура – это**

- a) \*последовательность действий, которые следует предпринимать в конкретной ситуации, имеющей тенденцию к повторению
- b) последовательность конкретных действий, которые следует выполнять в единичной специфической ситуации
- c) использование опыта прошлого
- d) гарантированное выполнение конкретных действий

**91. Теория бюрократии Макса Вебера обосновывает эффективность распределения полномочий в организации по типу:**

- a) «Матрешки»
- b) «Цветочка»
- c) \*«Елочки»
- d) «Зонтика»

**92. Партисипативность – это**

- a) распределение прибыли в связи с ростом производительности
- b) проектирование и перепроектирование работ
- c) \*вовлечение работников в анализ проблем и их решения
- d) метод имитации выработки управленческих решений по заданным правилам

**93. Какая из перечисленных теорий мотивации не относится к содержательным теориям:**

- a) теория Абрахама Маслоу
- b) \*модель Портера Лоулера
- c) теория Фредерика Герцберга
- d) теория Макклеланда

**94. Выполнение работы по принуждению или через экономические стимулы это:**

- a) мотивация по статусу
- b) \*внешняя мотивация
- c) мотивация по результату
- d) внутренняя мотивация

**95. В теории управленческих решений под термином «проблема» понимается...**

- a) \*расхождение между желаемым и фактическим состоянием объекта организационного управления
- b) совокупность взаимосвязанных характеристик, принятых для описания объекта организационного управления и их установленные нормативные значения
- c) количественная или качественная величина, характеризующая объект управления
- d) формализованное описание желаемого состояния объекта организационного управления

**96. При необходимости принять рациональное управленческое решение Вы...**

- a) будете руководствоваться «здравым смыслом» и прошлым опытом действий в аналогичных ситуациях
- b) примете решение, исходя из рассуждений, основанных на собственном опыте
- c) определите симптомы, ограничения и критерии оптимальности, по которым сравните различные альтернативы и
- d) \*взвесите положительные и отрицательные последствия по каждому варианту действий и выберете наилучшую

**97. Использование символов для описания свойств и характеристик исследуемого объекта или события представляет сущность применения \_\_\_\_\_ модели выработки управленческого решения.**

- a) \*математической
- b) физической
- c) аналоговой
- d) эмпирической

**98. Технологическая эффективность управленческих решений выражается в достижении таких целей, как...**

Выберите несколько вариантов ответов

- a) снижение значимости влияния фактора моды
- b) рост социальной защищенности населения
- c) \*повышение пропускающей способности оборудования
- d) \*рост автоматизации производства

**99. В менеджменте невербальные сигналы могут затруднять коммуникацию в случае...**

- a) плохой обратной связи
- b) отсутствия у собеседника умения слушать
- c) \*несоответствия жестов и мимики словам
- d) несоответствия жестов и мимики словам

**100. Заполните пропуск**

\_\_\_\_\_ создаются не распоряжениями и постановлениями руководства, а членами организации в соответствии с их взаимными симпатиями, общими интересами, увлечениями, привычками и т. п.

- a) формальные группы
- b) \*неформальные групп
- c) команды
- d) бригады

**101. К условиям сохранения нормального финансового состояния предприятия относятся ...**

Выберите несколько вариантов ответов

- a) \*разработка и осуществление качественных планов по маркетингу
- b) \*систематическое составление обоснованных прогнозов поступления наличности
- c) постоянное расширение масштабов производства

d) отказ от излишнего оптимизма при оценке спроса

**102. С точки зрения теории и практики стратегического менеджмента в качестве миссии организации может быть предложено положение...**

a) «экономия на затратах на производство и реализацию»

b) \*«производство и реализация качественных и доступных товаров»

c) «увеличение текущей прибыли организации»

d) «сокращение численности персонала»

**103. К преимуществам внедрения инновационного менеджмента в компании относятся ...**

Выберите несколько вариантов ответов

a) \*мотивация повышения образовательного и профессионального уровня персонала

b) создание благоприятной социально-психологической атмосферы

c) \*обеспечение развития и создание конкурентных преимуществ

d) четкая организация работы

**104. В практике менеджмента выход на международный рынок предполагает анализ следующих культурных факторов ...**

Выберите несколько вариантов ответов

a) \*нормы поведения

b) уровень доходов населения

c) таможенные тарифы

d) \*деловой этикет

**105. В теории менеджмента основаны на достижении временного результата такие виды разрешения конфликтов, как...**

Выберите несколько вариантов ответов

a) \*компромисс

c) \*подавление

d) сотрудничество

## **5.Процедура оценивания знаний и умений, характеризующих этапы формирования компетенций**

Оценка знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций по дисциплине «Менеджмент» осуществляется в ходе текущего и промежуточного контроля. Текущий контроль организуется в формах: устного опроса ( индивидуального опроса, фронтальный, сообщений ); контрольных работ; проверки письменных заданий решения ситуационных и разноуровневых задач; тестирования.

Промежуточный контроль осуществляется в формах тестовых аттестаций и итогового экзамена. Каждая форма промежуточного контроля должна включать в себя теоретические вопросы, позволяющие оценить уровень освоения студентами знаний и практические задания, выявляющие степень сформированности умений и навыков.

Процедура оценивания компетенций обучающихся основана на следующих принципах:

периодичности проведения оценки, многоступенчатости оценки по устранению недостатков, единства используемой технологии для всех обучающихся, выполнения условий сопоставимости результатов оценивания, соблюдения последовательности проведения оценки.

Краткая характеристика процедуры реализации текущего и промежуточного контроля для оценки компетенций обучающихся включает:

**Проект-презентация** - продукт самостоятельной работы студента, представляющий собой публичное выступление по представлению полученных результатов решения определенной учебно-практической, учебно-исследовательской или научной темы с демонстрацией презентации. Подготовка осуществляется во внеурочное время. На подготовку дается одна неделя. Результаты озвучиваются на втором занятии, регламент- 7 минут на выступление. В оценивании результата наравне с преподавателем принимают участие студенты группы.

**устный опрос** – устный опрос по основным терминам может проводиться в начале/конце лекционного или практического занятия в течении 15-20 мин. Либо устный опрос проводится в течение всего практического занятия по заранее выданной тематике.

**тест** – проводится на заключительном занятии по определенной теме или разделу, как аттестационный. Позволяет оценить уровень знаний студентами теоретического материала по пройденному разделу или теме. Осуществляется на бумажных носителях по вариантам. Количество вопросов в каждом варианте- 20. Отведенное время – 45 мин.

**Контрольная работа**- выполняется письменно, по завершению усвоения темы для выяснения уровня усвоения данной темы по следующим позициям: умение систематизировать знания; точное, осмысленное воспроизведение изученных сведений; понимание сущности процессов; воспроизведение требуемой информации в полном объеме. Количество вопросов в каждом варианте - 3 задания (теоретический и практический ) Отведенное время – 45 мин